



ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА АПOTEKA ПОЖАРЕВАЦ

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
Здравствена установа - Апотека Пожаревац

Бр. 390

22. 02. 2019 год.

ПОЖАРЕВАЦ

I

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

За 2018. годину

Пожаревац, 2018. година



Adresa: Moše Pijade br. 4, 12000 Požarevac
Tel/fax: +381 (0)12523127, +381 (0)12527726
www.apotekapozarevac.co.rs
<http://www.facebook.com/apotekapozarevac>
e-mail: apopo@sbb.rs



oskar
kvaliteta
2010



Садржај

ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА.....	Error! Bookmark not defined.
Пожаревац, 2018.година	Error! Bookmark not defined.
Садржај	2
1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ ОЗДРАВСТВЕНОЈ УСТАНОВИ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	3
2. ИСТОРИЈАТ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	4
3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ.....	7
4. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2018. ГОДИНУ	9
4.1. ДЕЛАТНОСТ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	9
4.2. АКТИВНОСТИ ЗА ПОСЛЕНИХ У ФАРМАЦЕУТСКОЈ КОМОРИ СРБИЈЕ, САВЕЗУ ФАРМАЦЕУТСКИХ УДРУЖЕЊА СРБИЈЕ, КОМОРИ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА СРБИЈЕ И УДРУЖЕЊУ ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА СРБИЈЕ	15
4.3. КОНТРОЛЕ - ИНСПЕКЦИЈЕ И ВАНРЕДНИ ПОПИСИ	16
4.4. ЕВИДЕНЦИЈЕ	16
4.5. МАРКЕТИНШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	17
4.6. НЕМАРКЕТИНШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА	18
4.7. АКТИВНОСТИ УСТАНОВЕ УЦИЉУ ПРОМОЦИЈЕ ЗДРАВЉА И ПРЕВЕНЦИЈЕ БОЛЕСТИ	19
4.8. ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ УСТАНОВЕ ЗА СТАНДАРД МЕНАџМЕНТА КВАЛИТЕТОМ - ISO 9001:2015	21
4.9. ИЗВЕШТАЈ ЛИЦА ЗА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ	22
4.10. ДРУШТВЕНА И СОЦИЈАЛНА ОДГОВОРНОСТ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	23
4.12. КАДРОВСКА СТРУКТУРА И ПОЛИТИКА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	24
4.14. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ УПРАВНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2018. ГОДИНЕ	31
4.15. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2018. ГОДИНЕ	35
4.16. ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНИМ РЕСУРСИМА	40
4.17. ОБИМ ПОСЛОВАЊА	44
4.18. ОЦЕНА ПОСЛОВАЊА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У 2018. ГОДИНИ	45
ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ	48

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ ОЗДРАВСТВЕНОЈ УСТАНОВИ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Пословно име: **Здравствена установа Апотека Пожаревац**
Седиште предузећа: Пожаревац, Моше Пијаде 4.
Број телефона: +381 (0)12 523 127
Број фах-а: +381 (0)12 523 127
Е-mail: apopo@sbb.rs
web: <http://www.apotekapozarevac.co.rs>
Датум оснивања: 01.07.1995.
Шифра делатности предузећа: 52310
Матични број: 17029720
ПИБ: 100437081
Оснивач: Град Пожаревац
Власништво: у целини у државном власништву
Текући рачун: 840-450661-34 и 840-450667-16
Овлашћено лице за заступање: спец.фарм. Небојша Јорговановић

Директор
спец.фарм. Небојша Јорговановић
+381 (0)12 523 127
direktor@apotekapozarevac.co.rs

Помоћник директора
за унутрашњу организацију и
комерцијалне послове
спец.фарм. Саша Петровић
+381 (0)12 331 133
apopo30@open.telekom.rs

**Руководилац финансијско-
рачуноводствених послова**
дипл.ецц. Виолета Грујић
+381 (0)12 523 127
finansije@apotekapozarevac.co.rs

**Руководилац правних, кадровских и
административних послова**
дипл.правник Иван Лазаревић
+381 (0)12 523 127
zastitnik@apotekapozarevac.co.rs

председник Комисије за јавне набавке
спец.фарм. Александар Шиник
+381 (0)12 751 5808
apopo7@open.telekom.rs

председник Комисије за комерцијалне послове
спец.фарм. Данијела Милосављевић
+381 (0)12 211 808
apopo9@mts.rs

Представник за КЕ и фарм.техн.
спец.фарм. Јелена Трифуновић
+381 (0)12 523 126
jelenat66@hotmail.com

Представник руководства за квалитет
спец.фарм. Драгана Филиповић
+381 (0)12 523 126
apopo10@open.telekom.rs

**Техничар одржавања информационих система и
технологија**
Тихомир Миленковић
+381 (0)12 522 490
itsluzba@apotekapozarevac.co.rs

Дежурна апотека "Васа Пелагић"
спец.фарм. Јасмина Миловановић
+381 (0)12 523 126; +381 (0)12 540 460
apopo10@open.telekom.rs

Информације о лековима
Фармакоинформативни центар спец.фарм.
Снежана Закошек
+381 (0)12 522 576
farminfo@apotekapozarevac.co.rs
**Одговорно лице за заштиту и
безбедност на раду Дејан Живуловић**
+381 (0)12 523 127
bezbednost@apotekapozarevac.co.rs

2. ИСТОРИЈАТ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Историја фармацеутске делатности и апотекарства у Браничевском округу датира још из старог периода, односно периода настанка и развоја велике римске империје.

У старом римском граду Виминацијуму, који је био главни град римске покрајине Горња Мезија (данашња централна Србија), пронађени су лекови и медицински инструменти старог римског лекароапотекара.

Период у коме је радио лекароапотекар старог Рима везује се за рад једног од најславнијих лекароапотекара римске империје, а самим тим и целе историје - Галена.

Научна фармација га сматра оснивачем, па је самим тим и цела фармацеутска струка добила име Галенска фармација. То доказује да је вештина израде лекова, као што су лекови пронађени у Виминацијуму (налазиште наомак Пожареваца) били познати од давнина.



Слика 1. Просторна карта Балкана у четвртм веку.



Слика 2. Инструменти и лековити облици из римског периода, пронађени на локалитету Виминацијума

Модерно апотекарство у Пожаревцу се везује за деветнаести век. Србија је у деветнаести век ушла без школованих апотекара и правих апотека. Услови за отварање апотека у Србији створени су тек доласком првих школованих фармацеута. Долазак првих школованих апотекара углавном се везује за велике универзитетске центре Аустро-угарске империје као што су Беч, Пешта, Будим, Праг и Грац.



Слика 3. Власник прве апотеке у Пожаревцу и четврте у Србији - Маг. фарм. Јован Покорни

Пошто је Пожаревац у време владавине књаза Милоша био друга престоница тадашње Србије, указала се потреба за отварањем прве апотеке која би опслуживала велики војни гарнизон Пожаревац, али и грађане Пожареваца и околине. Част да отвори прву апотеку у граду Пожаревцу, а четврту у Србији је добио маг. фарм. Јован Покорни (Словак по пореклу) 1857. године (слика 3.). У годинама које долазе, у Пожаревцу се отварају апотеке Јосифа Чечелског, Франца Вавричека, итд.



Слика 4. Оригинални рецепт из 1862. год.

До другог светског рата Пожаревац је имао 4 апотеке у приватном власништву. После другог светског рата, одлуком Министарства народног здравља Народне републике Србије приватни власници апотека губе власништво над својим апотекама и оно прелази у "народне руке".

Развој Здравствене Установе Апотека Пожаревац у Пожаревцу започиње процесом интеграције самосталних апотека градског језгра у јединствену Централну апотеку. Интеграција је извршена на основу Решења Народног одбора општине Пожаревац, број 6276/1 од 24. јула 1962. године, па су се се апотеке „Васа Пелагић“, „Јован Шербановић“ и „Здравље“ у Пожаревцу спојиле у једну здравствену установу са самосталним финансирањем. Основни темељи Здравствене Установе Апотека Пожаревац постављени су актом оснивања Централне апотеке.

Током друге половине двадесетог века на подручју Браничевског округа отворен је велики број апотека и апотекарских станица и припојен Централној апотеци.

Од момента свог конституисања до данас, ЗУ Апотека Пожаревац је прошла кроз бројне организационе трансформације. У једном периоду је функционисала као посебна радна јединица у оквиру јединственог здравственог мега-центра на подручју 8 општина.

ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу (у даљем тексту: Установа), основана је Одлуком Скупштине Општине Пожаревац бр. 515-1/94-01 од 01.07.1994. године издвајањем из Здравственог центра Пожаревац, као самостална здравствена установа. На ову одлуку, Влада Републике Србије дала је сагласност 25.05.1995. године под бројем 022-1412/73. Ова одлука о давању сагласности објављена је у Сл. гласнику РС бр. 19 од 05.06.1995. године, чиме је поново промовисана дезинтеграција у односу на здравствени систем, што је створило претпоставке за ефикаснију хомогенизацију фармацеутске службе.

Установа је уписана у регистар Привредног суда у Пожаревцу 28.06.1995. године и почела је да ради као самостална Здравствена установа од 01.07.1995. године.

Законом о изменама и допунама Закона о здравственој заштити (Сл. гласник РС бр. 25/96) објављен 29.05.1995. године, а ступио на снагу осмог дана од дана објављивања, уместо досадашњег оснивача Скупштине Општине Пожаревац, нови оснивач Установе је Министарство за здравље Републике Србије.

Одлуком о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском Установом Пожаревац (сл. гласник Општине Пожаревац бр.8/2006, Сл. гласник града Пожаревца бр.1/200), Скупштина града Пожаревца поново преузима оснивачка права чији је оснивач и сада.

3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ

У складу са Законом о здравственој заштити (Сл.гласник РС бр.107/05) Скупштина Општина Пожаревац, на седници од 31.10.2006. године донела је Одлуку о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Пожаревац број 01-06-45/11 и тиме преузела оснивачка права над Апотеком Пожаревац.

Министарство здравља је решењем број 110-00-9812007-02 од 20.02.2007. године дало потврду сагласности одредби Статута са законом, па је Статут прослеђен Скупштини општине Пожаревац. Трговински суд у Пожаревцу је дана 12.06.2007. године донео решење Фи 3812007 којим се мења назив и оснивач АУ Пожаревац у регистровану ЗУ Апотека Пожаревац.

Скупштина Општине Пожаревац је дана 14.06.2007. године донела Решење о давању сагласности на Статут ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-22111. Скупштина Општине Пожаревац је на седници одржаној 11.09.2007. године донела Решење о именовању председника и чланова Управног и Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-4018а. Управни одбор је спровео поступак за избор директора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу. Скупштина општине Пожаревац је дана 23.11.2007. године донела Решење о именовању дипл.фарм.спец. Небојше Јорговановића за директора ЗУ Апотека Пожаревац број 01-06-56113а. Поступак преузимања регистрације ЗУ Апотека Пожаревац и именовање директора је тиме завршен.

У складу са Законом о здравственој заштити (Сл.гласник РС бр. 107/05) Скупштина Града Пожаревца је донела Одлуку о изменама и допунама одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Пожаревац број 0106-7/34 од 20.02.2009. године (Сл.гласник Града Пожаревца бр 1/2009). У складу са чланом 5. став 1 Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Управни одбор ЗУ Апотеке Пожаревац је на седници одржаној дана 25.03.2009. године донео Статут установе Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 962 од 02.06.2009., на који је сагласност дала Скупштина Града Пожаревца и исти је објављен (Сл.гласник Града Пожаревца бр.4/2009).

Скупштина Града Пожаревца, на седници од 08.07.2016. године донела је решење о разрешењу и именовању председника и чланова Управног и Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-120/80 од 08.07.2016. године.

Скупштина града Пожаревца, на седници од 29.09.2017. године донела је решење о престанку дужности директора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревацу бр.012-06-151/15в од 29.09.2017. године.

Скупштина града Пожаревца, на основу спроведеног јавног конкурса и одлуке Управног одбора ЗУ Апотека Пожаревац, на седници од 29.09.2017. године донела је решење о именовању дипл.фарм.спец. Небојше Јорговановића на место директора ЗУ Апотека Пожаревац бр.012-06-151/15г од 29.09.2017. године.

Скупштина града Пожаревца, на седници од 17.11.2017. године донела је решење о разрешењу и именовању председника Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу бр.011-06-173/14г од 17.11.2017. године.

УВОДНА РЕЧ

*Поштоване колегинице и колеге,
Континуитет и стабилност у пословању заснован је на јасној визији, искусном менаџменту, а пре свега тежњи да увек будемо отворени, увек савремени. Извештај о пословању говори о 365 прилика и представља веродостојан приказ делатности, резултата и развоја у 2018. години-години многих изазова. Сумирају се резултати рада на нама, на најближем окружењу и труд да претигнемо себе саме у годинама које долазе...*

4. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2018. ГОДИНУ

4.1. ДЕЛАТНОСТ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Фармацеутска здравствена делатност је дефинисана чланом 100. Закона о здравственој заштити (Сл. Гласник РС број 107/05) и обухвата:

- Промоцију здравља, односно здравствено васпитање и саветовање за очување и унапређење здравља правилном употребом лекова и одређених врста медицинских средстава;
- промет на мало лекова и одређених врста медицинских средстава, а на основу планова за набавку лекова и медицинских средстава за редовне и ванредне потребе;
- праћење савремених стручних и научних достигнућа у области фармакотерапије и пружање информација грађанима, здравственим радницима, другим здравственим установама и приватној пракси, као и другим заинтересованим субјектима о лековима и одређеним врстама медицинских средстава;
- давање савета за правилну употребу лекова и одређених медицинских средстава, односно упутства за њихову правилну употребу;
- израду магистралних лекова;
- друге послове, у складу са законом;
- организацију и спровођење унутрашњег надзора над стучним радом и
- континуирану едукацију запослених, ученика и студената фармацеутске струке.

Свој развој Здравствена Установа Апотека Пожаревац базира на високо професионалном лидерству, брижљиво одабраној стратегији, квалитету запослених, правилним улагањем у инфраструктуру, проширењу услуга увођењем нових пакета и односима са корисницима, повећањем комерцијалне продаје, улагањима у ширу друштвену заједницу, у складу са могућностима и адекватним управљањем финансијским ресурсима.

Установа популаризује значај фармацеута у процесима образовања будућих здравствених радника. Она пружа извођење најквалитетније практичне наставе за ученике и студенте и остварење законског програма спровођења стажа за приправнике фармацеуте и фармацеутске техничаре.

Основни задатак Установе је што боља снабдевеност лековима, помагалима, помоћним лековитим средствима, санитетско-медицинским материјалима, апаратима и пружање што квалитетније фармацеутске здравствене заштите. У апотеци се обавља фармацеутска здравствена делатност у складу са Добром апотекарском праксом. Поред промета лекова и медицинских средстава, апотека снабдева грађане и дечијом храном, дијететским производима, одређеним врстама козметичких и других средстава за заштиту здравља у складу са законским прописима.

Одлуком Савезне Владе, крајем јуна 1998. године, маржа за лекове је утврђена на 12%. Готовински промет за осталу робу, изузев лекова, обавља се са маржом од 20%.

По Службеном гласнику 108/2013 (од 06.12.2013.) донет је Закон о изменама закона о порезу на додату вредност којим је извршена промена посебне пореске стопе са 8% на 10% са почетком примене од 01.01.2014. године. Ова пореска стопа се примењује на лекове и помагала која се налазе на позитивној листи и иду на терет РФЗО-а, потом на лекове и помагала са позитивне листе која се продају у комерцијалној продаји, за лекове са негативне листе, хумана млека, материјал за дијализу и ортотичка и протетичка средства што је регулисано и Правилником о утврђивању добара и услуга чији се промет опорезује по посебној стопи ПДВ-а од 10%, а и према Члану 23. Закона о порезу на додату вредност.

Општа пореска стопа је остала непромењена и она износи 20%, а односи се на сву другу робу која није предмет наведених роба по посебној пореској стопи из претходног става.

Одлуком Владе РС (Сл. Гласник РС бр.86/15 од 14.10.2015.) повећана је маржа за лекове чији је режим издавања на рецепт, а који се не налазе на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања.

Критеријуми за формирање цена лекова у промету на мало дефинисани су Уредбом о критеријумима за формирање цена лекова за употребу у хуманој медицини, чији је режим издавања на рецепт:

1. За лекове чији је режим издавања на рецепт и који су на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања у висини од 12%
2. За лекове чији је режим издавања на рецепт и који се не налазе на Листи лекова у висини према следећем:
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 00-300,00-трошкови промета на мало до 25%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 300,01-600,00-трошкови промета на мало до 20%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 600,01-1800,00-трошкови промета на мало до 16%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 1800,01-8000,00-трошкови промета на мало до 12%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД изнад 8000,01-трошкови промета на мало 960,00 РСД

4.1.1. ПРАВНА РЕГУЛАТИВА У ФАРМАЦЕУТСКОЈ ДЕЛАТНОСТИ У 2018. ГОДИНИ

- У Службеном гласнику РС број 3 од 12.01.2018. године објављен је Споразум о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за здравствене установе чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе
- У Службеном гласнику РС број 6 од 23.01.2018. године објављена је Уредба о изменама и допунама Уредбе о каталогу радних места у јавним службама и другим организацијама у јавном сектору
- У Службеном гласнику РС број 14 од 23.02.2018. године објављена је Одлука о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини, а чији је режим издавања на рецепт
- У Службеном гласнику број 18 од 09.03.2018. године објављена је Одлука о изменама Одлуке о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини, а чији је режим издавања на рецепт
- У Службеном гласнику РС број 19 од 14.03.2018. године објављен је Правилник о изменама Правилника о листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања
- У Службеном гласнику РС број 31 од 27.04.2018. године објављена је Одлука о изменама и допунама Одлуке о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини, а чији је режим издавања на рецепт
- У Службеном гласнику РС број 48 од 22.06.2018. године објављена је Одлука о изменама и допунама Одлуке о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини, а чији је режим издавања на рецепт
- У Службеном гласнику РС број 63 од 17.08.2018. године објављен је Правилник о изменама и допунама Правилника о листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања
- У Службеном гласнику РС број 68 од 07.09.2018. године објављена је Уредба о измени и допуни Уредбе о планирању и врсти роба и услуга за које се спроводе централизоване јавне набавке
- У Службеном гласнику РС број 70 од 21.09.2018. године објављена је Одлука о допуни Одлуке о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини, а чији је режим издавања на рецепт
- У Службеном гласнику РС број 74 од 05.10.2018. године објављен је Правилник о изменама Правилника о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2018. годину
- У Службеном гласнику РС број 74 од 05.10.2018. године објављен је Правилник о обрасцу и садржини лекарског рецепта, начина издавања и прописивања лекова
- У Службеном гласнику РС број 106 од 31.12.2018. године објављен је посебан колективни уговор за здравствене установе чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе.
- У Службеном гласнику РС број 106 од 31.12.2018. године објављен је Правилник о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2019. годину.

4.1.2. ИЗВЕШТАЈ О СПРОВЕДЕНИМ ПОСТУПЦИМА ЈАВНИХ НАБАВКИ У 2018. ГОДИНИ

У току 2018. године Установа је спровела 19 поступака јавних набавки, од којих је 7 спроведено у отвореном поступку јавне набавке, а 12 поступака су били поступци јавне набавке мале вредности. Набавка добара-лекова са Листе лекова А и А1/РФЗО у току 2018. године је реализована на основу оквирних споразума које је РФЗО закључио са изабраним добављачима након спроведених централизованих поступака јавне набавке које у складу са позитивним прописима спроводи РФЗО.

Спроведени су следећи отворени поступци јавне набавке: набавке добара- лекова са Листе лекова Д/РФЗО (ЈН 1/2018). Спроведени су и поступци набавке медицинских помагала/РФЗО (ЈН 2/2018), (ЈН 3/2018), (ЈН 4/2018), (ЈН 16/2018), (ЈН 17/2018). Спроведен је отворени поступак набавке електричне енергије (ЈН 11/2018). У току 2018. године набавка лекова и медицинских помагала који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања је вршена у складу са спроведеним поступцима јавних набавки и закљученим уговорима о јавној набавци. Спроведени су поступци јавне набавке мале вредности: набавка добара: канцеларијски материјал, набавка амбалаже- папирних кеса, ПВЦ кеса, набавка рачунара и рачунарске опреме, набавка ЛЕД расвете, набавка фискалних штампача и набавка лож уља. Спроведене су набавке услуга чишћења апотека и набавке услуга одржавања софтвера. Спроведена је набавка грађевинских радова за пословни простор апотека. Дана 07.11.2018. године, Управни одбор је усвојио План набавки за 2019. годину. У складу са Планом набавки за 2019. годину, у току 2018. године покренути су отворени поступци јавне набавке: набавке медицинских помагала/РФЗО (ЈН 2/2019), (ЈН 3/2019) и (ЈН 4/2019) и лекове са Листе лекова Д/РФЗО (ЈН 1/2019). Наведени поступци су покренути за потребе снабдевања ЗУ Апотека Пожаревац лековима и медицинским помагалима са неопходним количинама за 2019. годину. О свим започетим, спроведени и реализованим поступцима Јавних набавки Установа редовно извештава УЈН, ДРИ и РФЗО у складу са позитивним прописима.

4.1.3. ТРЖИШТЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Тржиште Здравствене Установе Апотека Пожаревац је, у складу са потребама оснивача, подручје града Пожареваца и целог Браничевског округа. Браничевски округ се налази у северо-источном делу централне Србије у сливовима река Дунав, Морава, Млава и Пек.



општинама:



БРАНИЧЕВСКИ ОКРУГ

Браничевски округ у саставу има 7 општина, територију града Пожареваца, 189 насеља и укупно 180.480 становника (попис из 2011. године без радника у иностранству и расељених лица - табела 1.) и то по

Слика 6. Браничевски управни округ са приказом општинских територија и распоредом организационих јединица из састава Здравствене Установе Апотека Пожаревац

р.б.	Општина - град	Број становника	Насеља	Радника у иностранству
1.	Пожаревац	74.070	27	8.533
2.	Мало Црниће	11.422	19	5.282
3.	Кучево	15.490	26	6.725
4.	Голубац	8.161	24	2.043
5.	В. Градиште	17.559	26	5.658
6.	Жабари	10.969	15	4.872
7.	Петровац	30.325	35	10.282
8.	Жагубица	12.484	18	2.766

Tabela 1. Статистички подаци из пописа становништва 2011. године

Укупан број радника у иностранству са територије овог округа је 46.161.

Под корисником услуга се подразумевају сва правна и физичка лица која користе услуге Здравствене установе Апотека Пожаревац (медицинске установе на територији града Пожареваца и Браничевског округа, сва физичка и правна лица која искажу потребе за информацијама из стручних и научних достигнућа у области фармакотерапије, правилне употребе лекова и утврђивања и спровођења мера у случају елементарних непогода или других ванредних стања, све институције којима Установа пружа услуге у оквиру програма здравствене заштите и образовне и друге установе за чије потребе Апотека Пожаревац обавља едукацију и образовање).

4.1.4. ЦИЉЕВИ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКЕ ПОЖАРЕВАЦ

ЦИЉЕВИ КВАЛИТЕТА

Основни циљеви система менаџмента квалитетом ЗУ Апотека Пожаревац су:

- Добробит и задовољство корисника услуга
- Комплетно снабдевање становништва лековима и другим производима безбедног квалитета
- Поверење и углед код становништва (пацијената и других корисника наших услуга).
- Пружање стручних информација и савета, праћење ефеката употребљених лекова и тимски рад са лекаrima, што би резултирало унапређењем и рационализацијом терапије
- Побољшање квалитета и садржаја, развој и увођење нових (комерцијално исплативих) услуга
- Смањење трошкова
- Стално увећање знања и вештина запослених према савременим захтевима фармацеутске професије, а у складу са добром апотекарском праксом.
- Побољшање перформанси организације
- Ефикасан и ефективан систем менаџмента квалитетом
- Учешће стручних кадрова у превентивном деловању кроз здравствено-васпитну едукацију становништва

Практични циљеви деловања ЗУ Апотека Пожаревац су постављени да задовоље захтеве:

- купаца,
- запослених,
- добављача,
- оснивача,
- друштва,
- Скупштине града Пожареваца, Браничевског управног округа
- Министарства здравља Републике Србије,
- Републичког завода за здравствено осигурање,
- Агенције за лекове и медицинска средства Србије,
- образовних и осталих научних институција (факултета и института),
- надлежних инспекцијских органа и
- осталих служби на свим нивоима и осталих институција које су директно или индиректно заинтересоване стране **Здравствене Установе Апотека Пожаревац**.

4.2. АКТИВНОСТИ ЗАПОСЛЕНИХ У ФАРМАЦЕУТСКОЈ КОМОРИ СРБИЈЕ, САВЕЗУ ФАРМАЦЕУТСКИХ УДРУЖЕЊА СРБИЈЕ, КОМОРИ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА СРБИЈЕ И УДРУЖЕЊУ ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА СРБИЈЕ

Члан Републичке стручне комисије за фармацију Министарства здравља

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић

Члан програмског савета Фонда за културу квалитета и пословну изврсност-FQCE

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић

Председник Комисије за централизоване јавне набавке за листу А и А1 при РФЗО за апотеке из Плана мреже:

- Спец.фарм. Саша Петровић

Делегати ЗУ Апотека Пожаревац у скупштини Фармацеутске коморе Србије:

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић, председник УО
- Спец.фарм. Саша Петровић, заменик председника Скупштине Коморе
- Спец.фарм. Данијела Милосављевић, председник Суда части I степена
- Спец.фарм. Јелена Трифуновић, члан НО
- Дипл.правник Иван Лазаревић, заменик члана Суда части I степена

Састанци у организацији Фармацеутске коморе Србије (у даљем тексту ФКС):

- Одржане се три седнице Скупштине ФКС током 2018. године

Делегати ЗУ Апотека Пожаревац у Савезу фармацеутских удружења Србије:

- Спец.фарм. Јелена Трифуновић (члан Управног одбора СФУС)
- Спец.фарм. Драгана Филиповић (члан Скупштине СФУС)

У организацији Савеза фармацеутских удружења Србије у 2018. год. одржана су два састанка Управног одбора.

Спец.фарм. Јелена Трифуновић је била учесник две Секције специјалиста фармацеутске технологије и похађала је курс Секције за фармацеутску технологију и козметологију.

Делегат ЗУ Апотека Пожаревац у Комори здравствених установа Србије:

- Спец. фарм. Јулијана Ивановић (члан Комисије за фармацију и фармакоекономију)

Представница ЗУ Апотека Пожаревац у Одбору за здравство града Пожаревца:

- Спец. фарм. Јелена Трифуновић

Делегат у удружењима и Комори здравствених радника Србије:

- фарм.тех. Славиша Берјановић (члан Управног одбора и председник Друштва фармацеутских техничара у Удружењу здравствених радника Браничевског округа, потпредседник Друштва фармацеутских техничара у Националној Асоцијацији Удружења здравствених радника Србије и председник стручно- профилског одбора фармацеутски техничар у Комори медицинских сестара и здравствених техничара Србије).

4.3. КОНТРОЛЕ - ИНСПЕКЦИЈЕ И ВАНРЕДНИ ПОПИСИ

Контроле-инспекције у 2018. години:

- Редовна контрола свих ватрогасних апарата (2 пута, на 6 месеци).
- Ванредни и примопредајни пописи у апотекама „Врело“ Жагубица, Крепољин и „Васа Пелагић“ Пожаревац.
- **Контрола комуналне инспекције:** у апотеци Раброво. Установа је поступила по налозима инспекције.
- **Контрола санитарне инспекције** у апотекама: „Ј.Покорни“, „Ескулап“ и „Лек“ у Пожаревцу, апотеци Жабари и апотеци Голубац. У прегледаним објектима констатовано је да нема примедби на рад.
- **Контрола инспекције рада:** редован инспекцијски надзор из области радних односа
- **Контрола грађевинске инспекције:** у апотеци „Ј. Шербановић“ у Пожаревцу. Утврђене су мере за отклањање кварова на водоводним инсталацијама.
- **Инспекцијски надзор здравствене инспекције Министарства здравља за утврђивање испуњености услова за обављање фармацеутске здравствене делатности за пословни простор и јединица за издавање готових лекова Шетоње:** инспекција је утврдила да су испуњени услови за почетак обављања делатности.

4.4. ЕВИДЕНЦИЈЕ

Поред књиговодствених евиденција, које су Законом и општим актима Установе утврђене, у јединицама Установе се евидентира:

1. КЕПУ - Књига евиденције промета и услуга
2. Промет лекова, помоћних лековитих средстава и остале робе
3. Промет опојних дрога
4. Промет отрова
5. Књига рецептуре
6. Дневник радне таксе и лабораторијске израде галенских препарата
7. Књига ручне продаје
8. Доласци на посао и одсуствовање
9. Контрола вага и тегова
10. Санитарни прегледи
11. Дежурство
12. Рокови трајања лекова
13. Идентификационе реакције фармацеутских супстанци
14. Извршене услуге по врстама (обим пословања)
15. Евиденције законом обавезне због увођења фискалних штампача
16. Евиденције, процедуре и записи из система менаџмента квалитетом ISO 9001:2008
17. Евиденције, процедуре и записи из система сигурности и заштите података ИСМС 27001:2005

4.5. МАРКЕТИНШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

- Редовно ажурирање страница интернет сајта које стоје на располагању пацијентима, тј. допуњавање новим садржајима (теме: Магнезијум-природни чувар ћелија, Коензим Q 10-решење за умор, Рационална фитотерапија, Правилна употреба лекова, Како победити пролећне алергије, Бензодиазепини-принципи рационалне примене, Пробиотици или добре бактерије, Витамин Ц, Летња путујућа апотека, Терапија несанице, Антиреуматски лекови, Препарати за сунчање, Нутритивни и фармаколошки значај витамина Б, Потврда стандарда квалитета, Фармацеутски отпад, Проширене вене и др.)
- Креирање и редовно ажурирање фејсбук странице Установе
- Правовремено и стручно давање одговора на питања пацијената који су посетиоци сајта
- Пружање фармакотерапијских и других информација телефоном (увозни лекови, нерегистровани лекови, препарати са режимом издавања без лекарског рецепта, медицинска средства и др.)
- Израда флајера са едукативним садржајем у циљу едукације пацијената и превенције здравља
- Креирање листе производа који се рекламирају на мониторима у официнама апотека
- Креирање едукативне поруке упућене пацијентима које се приказују на мониторима у официнама апотека у циљу боље заштите здравља (теме: Лекови у трудноћи и током дојења, Правилно коришћење капи за око, Детоксикација, Оставите цигарете и др.)
- Координација рада саветовалишта, у сарадњи са колегама фармацеутима и специјалистима, избор тема и активно учествовање у припреми кадрова за одређене програме
- Координација активности превентивно-дијагностичких мера које се спроводе у оквиру Установе (мерење крвног притиска и глукозе у крви, мерење густине костију, одређивање БМИ, витаминско-минералног статуса..)
- Комуникација са медијима, при чему се прате сва дешавања на тржишту - промена листе лекова, промена цене лекова, дефицита лекова. Теме се усклађују са актуелним ситуацијама и проблемима везаним за сезонске болести, на пример алергије, вируси, грип, итд.
- Редовно обавештавање медија од стране Инфо центра о акцијама саветовалишта и приказ актуелности у једноминутној радио-емисији. Маркетиншке акције, планиране на месечном нивоу, благовремено се као позив или обавештење упућују грађанима у виду штампаних летака и путем монитора постављених у апотекама.
- Организација извештавања из различитих организационих јединица Установе једном недељно о актуелним темама.
- Организација заказивања емисија на локалној телевизији и усаглашавање са актуелном проблематиком у раду или са темама у циљу едукације становништва (заштита коже од сунца, гојазност, болести зависности и др.). Све теме које се обрађују и којима се информише јавност благовремено се најављују и становништво је обавештено о њима.

Само информације из релевантних извора могу да помогну нашем друштву да доноси праве одлуке и да ефикасније функционише. Здравствени радници запослени у Установи уче да разумеју ставове и вредности припадника јавног мњења, да би постигли своје професионалне циљеве. Циљ маркетинга и медијских извештавања је едукација становништва о начину превенције здравља, а самим тим и јачање сопствених снага стицањем поверења од стране грађана Браничевског округа, узимајући у обзир друштвену и грађанску одговорност апотека.

4.6. НЕМАРКЕТИНШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Фармакоинформативни центар је у 2018. год. обављао следеће немаркетиншке активности:

- Ажурирање и праћење Законских прописа у области прописивања и издавања лекова и медицинских средстава (Службени Гласник РС)
- Праћење, дистрибуција и презентација информација из Националног центра за нежељена дејства (једна пријава у 2018. год.)
- Стална комуникација и сарадња са РЗЗО (филијала Пожаревац, филијала Београд) у циљу отклањања одређених проблема и нејасноћа у раду
- Стална комуникација и сарадња са Центром за информацију о леку АЛИМС у вези актуелних нејасноћа и проблема
- Израда извештаја и обрада информација за: Министарство здравља Републике Србије (антитуберкулотика) и РЗЗО-филијала Пожаревац (листа „Д“ и „Д1“, недељни извештај дефицитарних лекова и месечни извештај потрошње антитуберкулотика.)
- Стална комуникација и сарадња са произвођачима лекова, представништвима и велетрговинама у циљу отклањања одређених нејасноћа и проблема у раду
- Формирање базе података са додатним информацијама за увозне лекове, препарате са режимом издавања без лекарског рецепта и парафармацеутику
- Сарадња са другим фармакоинфармативним центрима и размена искустава (Краљево, Београд, Зајчар и др.)
- Активно учешће у раду фармакоинформативне секције и рад у Извршном одбору ове секције (планира се стручни састанак у Пожаревцу у 2019. год.)
- Наставак сарадње са средствима јавног информисања (недељник Реч Народа- рубрика "Новости из апотеке")
- Периодично (месечно) објављивање едукативних текстова за пацијенте (теме: Магнезијум-природни чувар ћелија, Коензим Q10-решење за умор, Рационална фитотерапија, Правилна употреба лекова, Како победити пролећне алергије, Брига за пацијента- одговорност фармацеута, Летња путујућа апотека, Како лечити несаницу, Препарати за сунчање и како се заштитити, Правилна примена антиреуматика, Проширене вене и др.)

4.7. АКТИВНОСТИ УСТАНОВЕ У ЦИЉУ ПРОМОЦИЈЕ ЗДРАВЉА И ПРЕВЕНЦИЈЕ БОЛЕСТИ

Промоција здравља има за циљ оспособљавање људи да повећају контролу над својим здрављем, променом стила живота, промовишући здрав начин исхране и физичку активност као предуслов за унапређење здравља. Апотека, као најдоступнија здравствена установа грађанима и друштву има изузетан значај у промоцији здравља и унапређењу здравствене заштите.

Промоције, правилно позиционирање и презентација производа у фармацији постају есенцијални део фармацеутске делатности. Промоцијом можемо увежбавати и достићи највише нивое професионализма, уз проучавање филозофије пацијената-купаца и специјалних карактеристика сваког производа. Промотери са искуством, уз сарадњу и координацију управника апотеке и запослених, могу постићи успешну и објективну промоцију сваког производа. Слобода креирања и реализације идеја и максимална маркентишка подршка руководиоца Установе омогућава одличне резултате у унапређењу знања о заштити здравља и превенцији болести наших пацијената, али и економски гледано изврсне резултате.

Апотека Васа Пелагић (7): Промоција заступничког програма фирме R&B Medical- мерача крвног притиска и инхалатора марке Microlife, препарата Хемофарма, Алкалоида, Института „Јосиф Панчић“ и Призма мерача.

Апотека Ескулап (42): промоција козметике Еуцерин, сарадња са ортопедским предузећем Рудо, промоција инхалатора и мерача крвног притиска марке PIC и заступничког програма фирме R&B Medical-Microlife, сарадња са стручним сарадницима за палету Солгар витамина, уз одређивање витаминско-минералног сатуса и промоција препарата Галенике, Deverra фарме, Esi и Health Aid.

Апотека Јован Шербановић (8): презентација производног програма Essense, Хемофарма, Simbex Line и ТГ Фарма.

Апотека Здравље (7): Промоција препарата Хемофарма, Абела фарме, Simbex, Див фарме, Meadow фарме и заступничког програма фирме R&B Medical - Microlife.

Апотека Велико Градиште (10): Консултације са стручњацима куће Плус Актив, промоција заступничког програма фирме R&B Medica-Microlife, консултације стручњака ортопедског предузећа Рудо .

Апотека Петровац 1 (38): Консултације са стручњацима куће Плус Актив, промоција заступничког програма фирме R&B Medica-Microlife, промоција производног програма Хемофарм ОТС, Max Medica, MegaBat, Natural Wealth и медицинске козметике Бура и Еуцерин.

Апотека Јован Покорни (10): промоција мерача крвног притиска Microlife и препарата Хемофарма, Девера фарме и Галенике.

Апотека Костолац (5): Промоција заступничког програма фирме R&B Medical-Microlife и Призма мерача.

Апотека Раброво (2): Промоција производа Есенсе и препарата Max Medica.

Интерна маркентишко-едукативна предавања стручних сарадника: Сваког месеца долазе стручни сарадници из фармацеутских кућа у циљу одржавања маркентишко-едукативних предавања запосленим специјалистима фармације, дипломираним фармацеутима и фармацеутским техничарима Установе.

Сарадња са Црвеним Крстом Пожаревац и обележавање 1.октобра - **Међународног дана старих.**

Сарадња са Фармацеутском комором и пословним партнерима и обележавање 25. септембра-**Светског дана фармацеута** са темом „Фармацеути-експерти за ваше лекове“. Апотеке Жабари, Смољинац и Јован Туцаков су применили стручно-методолошко упутство са сајта Коморе и попуњавале упитнике и обрасце приликом саветодавног рада са пацијентима

у периоду од 24-28. септембра 2018. године. Истовремено је, у координацији и организацији спец.фарм. Јулијане Ивановић креирана недеља поводом Дана фармације са низом превентивних и промотивних активности, 52 промоције различитих препарата на нивоу Установе и продаја препарата по сниженим ценама, чиме је државно апотекарство Браничевског управног округа исказало конкурентност, тимски рад и снагу своје стручности са беспрекорним високостручним саветима.

Два пута недељно, током месеца октобра фармације Установе су пружали савете, информације и препоруке о лековима и здравом начину живота у просторијама Црвеног крста. **Обележавање Светског дана борбе против шећерне болести:** фармакоинформативни центар Установе је креирао едукативни летак уз који се пацијент упознаје са дијабетесом и смерницама за бољу контролу гликемије.

О темама и терминима одржавања Саветовалишта грађани су обавештавани путем локалних медија, писаним обавештењима у изложбама апотека и преко ЛЦД екрана. Опширнији појединачни извештаји о свим саветовалиштима су архивирани.

4.8. ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ УСТАНОВЕ ЗА СТАНДАРД МЕНАЏМЕНТА КВАЛИТЕТОМ - ISO 9001:2015

1. Ресертификациона провера ЗУ Апотека Пожаревац спроведена је у септембру 2018. године.

На ресертификационој провери стандарда ISO 9001:2015 биле су апотеке: Здравље, Јован Шербановић, Мало Црниће, Костолац, Велико Градиште Жабари и Голубац. Проверу стандарда спровела је сертификациона кућа из Словеније SIQ (чланица IQNET-a), па је стандард међународно признат. Предмет провере био је: набавка и издавање лекова на рецепт, продаја лекова без рецепта и израда магистралних лекова.

На ресертификационој провери су коришћена следећа документа:

- Пословник система менаџмента квалитетом Установе
- Стандард ISO 9001:2015 – Систем менаџмента квалитетом – Захтеви
- Сертификациони правилник за системе менаџмента

У складу са планом ресертификациону проверу су извршили:

- Спец. фарм. Горица Кнежевић, вођа провере
- Спец. фарм. Драгана Салом, водећи проверивач
- Проф. др. Љиљана Тасић, проверивач

2. Интерне провере су, према плану, изведене у мају и септембру. Показатељи успешности током година указују да се број спроведених и реализованих превентивних и корективних мера смањује.

Руководство ЗУ Апотека Пожаревац има декларисану и годишње преиспитану политику квалитета. Извештај је свеобухватан, веома систематичан и уважене су препоруке претходне провере. Сва преиспитивања су обављена и сагледан је простор за унапређења у СМК. Побољшања су препозната у континуитету одржавања досегнутог СМК, сходно реалним ситуацијама окружења. Предуслови за унапређење су препознати: конзистентност менаџмент тима, посвећеност свих запослених и задовољство свих партнера.

Организација ЗУ Апотека Пожаревац изводи, одржава и развија систем менаџмента квалитетом у складу са захтевима стандарда ISO 9001:2015.

4.8.1. УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ

Показатељи квалитета у примарној здравственој заштити (критеријуми и мерни параметри на основу којих је извршено збирно анализирање апотека у Србији) који се прослеђују Институту за јавно здравље – Милан Јовановић – Батут у Београду и Фармацеутском факултету Универзитета у Београду:

1. Процес рада – број рецепата по фармацеуту, број налога за медицинска средства по фармацеуту, број магистралних лекова по фармацеуту.
2. Показатељи квалитета рада у области регистравања нежељених реакција на лек и нежељених догађаја (безбедност корисника услуга).

3. Показатељи задовољства корисника услуга здравствене службе – ЗУ Апотеке.
4. Показатељи задовољства запослених.
5. Стицање и обнова знања и вештина запослених.
6. Показатељи квалитета рада Комисије за унапређење квалитета рада здравствене установе.

Анализирани резултати ЗУ Апотека Пожаревац, по параметрима: процес рада (број рецепата по фармацеуту, број налога за медицинска средства по фармацеуту, број магистралних лекова по фармацеуту) су виши у односу на претходну годину.

Анализирана анкета задовољства корисника услуга показује висок степен задовољства пацијената. Резултати задовољства запослених ЗУ Апотека Пожаревац су задовољавајући.

Резултати по параметрима показатеља квалитета приказани су збирно за све апотеке без рангирања. Извршена анализа показује да остварени резултати показатеља квалитета имају простора за унапређење квалитета здравствене заштите.

4.8.2. ИЗВЕШТАЈ О САРАДЊИ СА ФОНДАЦИЈОМ ЗА КУЛТУРУ КВАЛИТЕТА И ПОСЛОВНУ ИЗВРСНОСТ – FQCE

ЗУ Апотека Пожаревац је 2010. години учествовала на конкурс за доделу Националне награде за пословну изврсност-Оскар квалитета при Фонду за културу квалитета и изврсности у сарадњи са Привредном комором Србије и под покровитељством Министарства економије и регионалног развоја Републике Србије, за мале и средње организације (до 250 запослених) и освојила АПСОЛУТНИ ОСКАР КВАЛИТЕТА у конкуренцији малих и средњих предузећа.

Апотека Пожаревац је постала партнер Фонда за културу квалитета и пословну изврсност, а директор спец.фарм. Небојша Јорговановић је једногласно изабран за члана Програмског савета FQCE.

Часописи "Квалитет" и "Пословна политика" су у 2018. години Апотеци Пожаревац посветили посебну пажњу кроз извештаје о раду и колор стране. На пролећном и јесењем скупу у организацији FQCE, Апотека Пожаревац је имала представника.

4.9. ИЗВЕШТАЈ ЛИЦА ЗА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ

Лице задужено за безбедност и здравље на раду поштује све Законске обавезе и унапређује акт о процени ризика. Све активности у циљу оспособљавања запослених за безбедан и здрав рад су евидентирани.

У току 2018. године нема повреде на раду, што је резултат добре оспособљености радника за безбедан и здрав рад.

4.10. ДРУШТВЕНА И СОЦИЈАЛНА ОДГОВОРНОСТ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

„Доброта много зна и може, а говори само осмехом.“

Апотека Пожаревац је друштвено одговорна организација и као таква је укључена у актуелне токове и догађања у друштвеном животу локалне самоуправе на територији целокупног Браничевског округа, као организатор, учесник и координатор у разним приликама.

Наиме, у складу са Законом о буџетском систему Установа није у могућности да врши донације и спонзорства, па се друштвена и социјална одговорност пре свега реализује кроз превентивне и промотивне активности и стручне савете који унапређују и побољшавају здравље становништва и утичу на очување животне средине.

4.11. ИЗВЕШТАЈ О ЛЕКОВИМА СА ИСТЕКЛИМ РОКОМ УПОТРЕБЕ (ФАРМАЦЕУТСКИ ОТПАД)

Све апотеке ЗУ Апотека Пожаревац на прописан начин разврставају и складиште лекове са истеклим роком употребе. Једном годишње, Апотека Пожаревац предаје предузећу „Investpharm-Imrex“ из Београда фармацеутски отпад, ради даљег уништења.

Фармацеутски отпад који је настао у апотекама током 2017. године износио је 74 килограма. Такође, све апотеке Установе преузимају лекове са истеклим роком употребе од грађана.

Финансирање даљег отпремања и уништења комплетног фармацеутског отпада (фармацеутски отпад настао у апотекама и преузет од грађана) Установа је у потпуности реализовала. Финансијска вредност за отпремање фармацеутског отпада насталог у апотекама Установе и за отпремање отпада преузетог од грађана износила је 36.912,00 РСД.

4.12. КАДРОВСКА СТРУКТУРА И ПОЛИТИКА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Добра кадровска структура препознаје сопствене приоритете, побољшава процес доношења одлука и увек промовише креативне и иновативне идеје.

Структура запослених у Здравственој установи Апотека Пожаревац, систематизована према стручној спреми приказана је у табели 2.

	Запослени				Укупно
	ВСС/2	ВСС	ССС	НК	
2018.	14	38	59	11	122

Табела 2. Број и структура запослених у Апотеци Пожаревац у 2018. години

НК - Неквалификовани,

ССС - Средња стручна спрема,

ВСС - Висока стручна спрема

ВСС/2 - Висока стручна спрема - други степен

Спецификација броја стално запослених и запослених на одређено време на дан 31.12.2018.год.

Радно место	Неодређено време	Одређено Време
Спец.фарм.	14	0
Дипл.фармацеути	36	3
Дипл.економисти	1	0
Дипл.правник	1	0
Спец. струковни инжењер електротехнике и Рачунарства	0	0
Фарм.техничари	53	1
Административни радници	6	1
Спремачице	11	0
Укупно радника:	122	5

Табела 3. Приказ кадровске структуре

4.12.1. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА ИСПЛАТУ ЗАРАДЕ РАДНИЦИМА

Установа је током 2018. године редовно исплаћивала зараде радницима са свим припадајућим обавезама (порез на зараде, доприноси на зараде и доприноси на терет послодавца) што све чини бруто зараду. Зарада се исплаћује на основу Уредбе о коефицијентима за обрачун и исплату плата запослених у јавним службама којом је прописан припадајући коефицијент на основу сложености послова, а у складу са протоколом о висини зарада које је потписало Министарство здравља са репрезентативним синдикатима. Основна цена рада коју одређује Министарство Здравља Републике Србије увећава се за стимулацију од 30% , што је у складу са оствареним комерцијалним прометом Установе, односно средствима зарађеним на тржишту. Радници који се налазе на руководећим местима имају и припадајући коефицијент по основу руковођења, такође по овој уредби.

ЗУ Апотека Пожаревац је у 2018. години за зараде радника укупно исплатила 181.178.607,67 динара, заједно са припадајућим доприносима, од чега су 109.964.821,98 динара нето зараде. Просечно исплаћена нето зарада у 2018. години износи 72.155,39 динара. Исплаћене су јубиларне награде у вредности од 1.266.274,75 динара.

Сва боловања су редовно исплаћивана уз зараде радника независно од рефундације Републичког фонда здравственог осигурања и градске управе (за породиље).

Све остале накнаде, превоз и дневнице су редовно исплаћиване.

4.12.2. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ

Едукације, обуке и професионални развој запослених у ЗУ Апотека Пожаревац

„Знање је моћ....“

Осим права и дужности да у току свог рада стално прате развој науке и да се стручно усавршавају ради одржавања и унапређивања квалитета свог рада, стручно усавршавање здравствених радника је и услов за добијање, односно обнављање лиценце.

Континуирана едукација је обавеза, али и потреба, у циљу сталног унапређења квалитета услуга и стручног рада запослених. Здравствена установа Апотека Пожаревац континуирану едукацију спроводи на основу члана 190. став 8. Закона о здравственој заштити /2005, 72/2009- др.закон, 88/2010, 99/2010, 57/2011, 119/2012, 45/2013-др.закон, 93/2014, 96/2015 и 106/2015).

Континуирана едукација подразумева:

1. Активно и пасивно учешће на стручним састанцима, семинарима, симпозијумима, курсевима и конгресима;
2. Објављивање научних и стручних чланака у научним и стручним часописима-публикацијама;
3. Решавање тестова;
4. Студијски боравак;
5. Усавршавање у оквиру последипломских студија и здравствених специјализација

Лиценца је уведена Законом о здравственој заштити и дефинисана као одобрење за самостални рад које морају поседовати здравствени радници за обављање послова у здравственим установама и приватној пракси и издаје се на период од 7 година. Закон о здравственој заштити дефинише два правилника у вези континуиране едукације и издавања, обнављања и одузимања лиценце:

- *Правилник о ближим условима за издавање, обнављање или одузимање лиценце члановима комора здравствених радника („Сл.гласник РС“, бр.119/2007, 23/2009, 40/2010 и 102/2015)*
- *Правилник о ближим условима за спровођење континуиране едукације за здравствене раднике и здравствене сараднике (Сл.гласник РС“, бр.2/2011 и 23/2016).*

Континуирана едукација, као део КСУ (Континуираног Стручног Усавршавања) постаје законска обавеза и услов за обнављање одобрења за самосталан рад-лиценце. Здравственом раднику може се обновити лиценца, ако је у периоду важења лиценце, у поступку континуиране медицинске едукације стекао 140 бодова кроз садржај акредитованих програма континуиране едукације, везано за професионалну делатност коју обавља, а за коју се издаје, односно обнавља лиценца. Број сакупљених бодова у једној години трајања лиценце не може бити мањи од десет.Укупан број од 140 бодова мора бити скупљен из више различитих програма континуиране едукације.

Ако здравствени радник по истеку лиценцне године није стекао минимум 10 бодова, дужан је да поднесе захтев за полагагање лиценцног испита надлежној комори у року од 60 дана пре истека лиценцне године.

Ове године, ЗУ Апотека Пожаревац је остверила добру сарадњу са реномираним фармацеутским кућама, са којима је вршила едукацију фармацеута и фармацеутских техничара о најновијим сазнањима у области фармације.

Запослени су учествовали на бројним стручним скуповима, симпозијумима, курсевима, а највише путем он-лајн едукација, на којима су, поред стицања знања и новина из области фармацеутске науке имали и могућност стицања бодова за одржавање лиценце.

У циљу успешнијег пословања Установе, поред праћења новина из области фармације, запослени су се усавршавали и из других дисциплина, као што су информационе технологије, комунологија, психологија, маркетинг, итд.

У складу са Планом за 2018. год. и актуелним проблемима, вршиле су се едукације запослених у правној, ИТ служби и рачуноводству, а све у циљу ефикасног и континуираног рада Установе.

Извршена је и набавка стручне литературе за све апотеке Установе.

У организацији Савеза фармацеутских удружења Србије, а у сарадњи са Фармацеутским факултетом Универзитета у Београду у октобру 2018. године је одржан Седми Конгрес фармацеута Србије са међународним учешћем. ЗУ Апотека Пожаревац је имала запажено активно учешће са постер презентацијом рада у склопу секције Историје фармације.

Дипломирани фармацеути ЗУ Апотека Пожаревац у процесу КЕ у току 2018. године сакупили су укупно 1240 бода у екстерним едукацијама. Бодове су стицали кроз учествовање на стручним састанцима и решавањем теста електронским путем.

	Врсте екстерних едукација	
	Стручни састанак	Е-тестови
Број едукација	10	7
Број бодова	500	740
Укупан број бодова	1240	

Tabela 2. Екстерни облици КЕ за дипл.фарм. у 2018. години

Фармацеутски техничари ЗУ Апотека Пожаревац у процесу КЕ у 2018. години, сакупили су укупно 1260 бодова у екстерним едукацијама. Бодове су стицали учешћем на стручним састанцима, домаћим курсевима, курсевима са међународним учешћем, симпозијумима и Октобарском конгресу.

	Врсте екстерних едукација	
	Стручни састанак	Е-тестови
Број едукација	8	5
Број бодова	665	595
Укупан број бодова	1260	

Tabela 3. Екстерни облици КЕ за фармацеутске техничаре у 2018. години

Евиденција о КЕ запослених постоји у архиви Установе и у електронској форми.

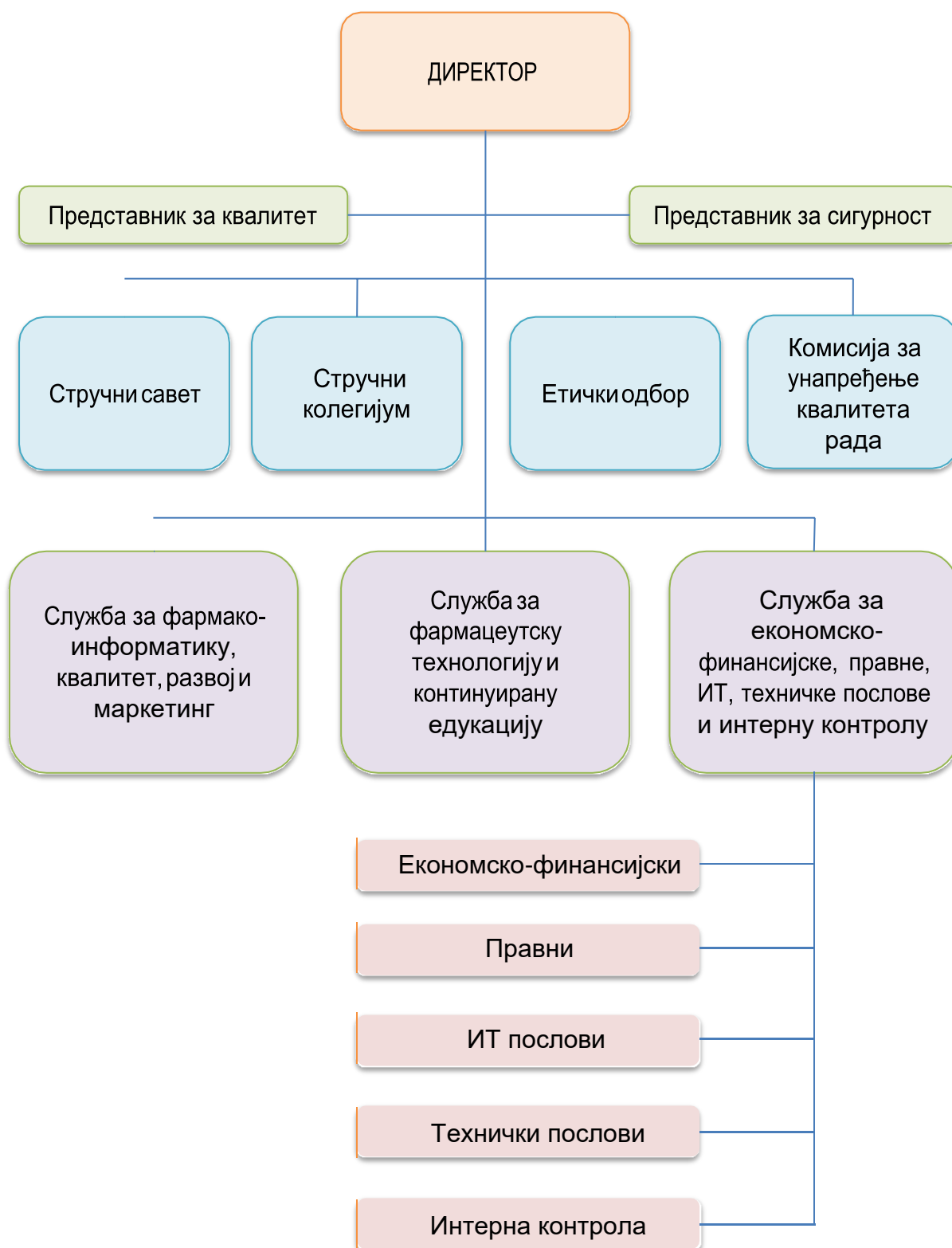
4.13. ОРГАНИЗАЦИОНА И УПРАВНА СТРУКТУРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

4.13.1. СТРУКТУРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Апотека Пожаревац је установљена у циљу ефикаснијег и рационалнијег обављања делатности, као и боље контроле стручног рада (слика 7.).

У саставу организационе мреже Здравствене установе Апотека Пожаревац на Браничевском округу налазе се 34 пословних јединица, три службе, које се уређују актом о унутрашњој организацији. Установом руководи директор, а пословним јединицама шефови и шефови служби. Органи управе Установе су директор, Управни одбор и Надзорни одбор, а именовање и разрешавање обавља Скупштина града Пожаревца.

Ради разматрања одређених питања из свог делокруга, директор Здравствене установе Апотека Пожаревац сазива Стручни савет и стручни колегијум. Стручни тим ЗУ Апотека Пожаревац, који осигурава усклађено деловање највишег руководства у успостављању и спровођењу политике и циљева квалитета и заштите информација, чине: директор, представник руководства за квалитет, представник руководства за сигурност и заштиту информација, помоћници директора и шефови службе за фармакоинформатику, квалитет, развој и маркетинг и службе за економско-финансијске, правне, ИТ, техничке послове и интерну контролу.



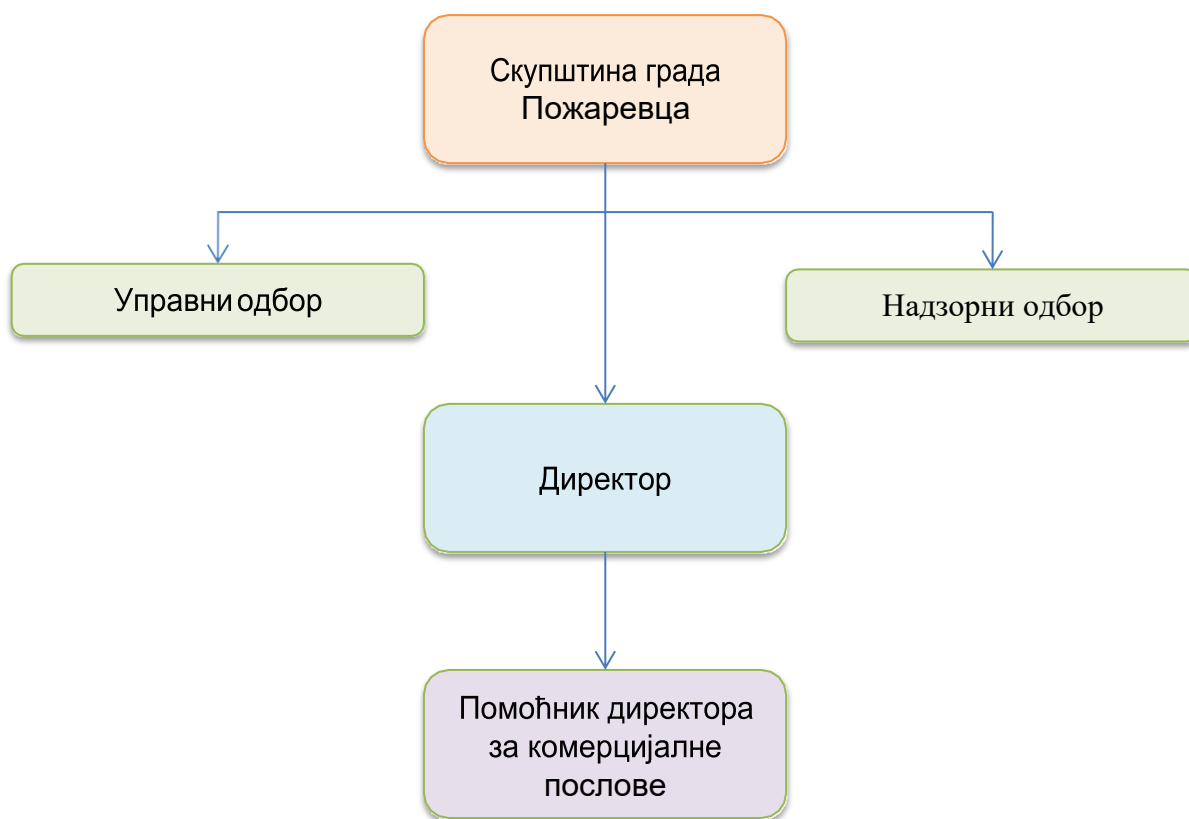
Слика 7. Шематски приказ управно-стручне организације ЗУ Апотека Пожаревац



Слика 8. Редослед и међусобно деловање процеса детаљно је приказано документацијом система управљања квалитетом, укључујући критеријуме, методе и ресурсе неопходне за ефективно управљање и стално побољшање ових процеса

	Организациона јединица	Име апотеке	Општина
1	Апотека (24-часовно дежурство)	Васа Пелагић	Пожаревац
2	Апотека	Здравље	Пожаревац
3	Апотека	Петровац 1	Петровац на Млави
4	Апотека	Костолац	Пожаревац
5	Апотека	Кучево 1	Кучево
6	Апотека	Велико Градиште	Велико Градиште
7	Апотека	Жагубица	Жагубица
8	Апотека	Јован Шербановић	Пожаревац
9	Апотека	Голубац	Голубац
10	Апотека	Жабари	Жабари
11	Огранак апотеке	Раброво	Кучево
12	Огранак апотеке	Мало Црниће	Мало Црниће
13	Огранак апотеке	Крепољин	Жагубица
14	Огранак апотеке	Александровац	Жабари
15	Јединица за издавање готових лекова	Хигија	Пожаревац
16	Јединица за издавање готових лекова	Јован Туцаков	Пожаревац
17	Јединица за издавање готових лекова	Јован Покорни	Пожаревац
18	Јединица за издавање готових лекова	Ескулап	Пожаревац
19	Јединица за издавање готових лекова	Лек	Пожаревац
20	Јединица за издавање готових лекова	Божевац	Мало Црниће
21	Јединица за издавање готових лекова	Средњево	Велико Градиште
22	Јединица за издавање готових лекова	Смољинац	Мало Црниће
23	Јединица за издавање готових лекова	Шетоње	Петровац на Млави
24	Јединица за издавање готових лекова	Мајиловац	Велико Градиште
25	Јединица за издавање готових лекова	Кличевац	Пожаревац
26	Јединица за издавање готових лекова	Породин	Жабари
27	Јединица за издавање готових лекова	Браничево	Голубац
28	Јединица за издавање готових лекова	Лазница	Жагубица
29	Јединица за издавање готових лекова	Вољуја	Кучево
30	Јединица за издавање готових лекова	Пољана	Пожаревац
31	Јединица за издавање готових лекова	Кучево 2	Кучево
32	Јединица за издавање готових лекова	Петровац 2	Петровац на Млави
33	Јединица за издавање готових лекова	Велико Лаоле	Петровац на Млави
34	Јединица за издавање готових лекова	Жагубица 2	Жагубица

Tabela 4. Мрежа организационих јединица ЗУ Апотека Пожаревац



Слика 9. Организациона шема органа управљања Апотеке Пожаревац

4.14. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ УПРАВНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2018.ГОДИНЕ

Чланови УО су:

1. председница Јасмина Скокић,
2. заменик председника Иван Богдановић,
3. члан Момчило Вељковић,
4. члан Саша Петровић,
5. члан Јасмина Миловановић.

Управни одбор је у периоду 01.01.-31.12.2018. одржао 19 седница и донео следеће одлуке:

- Даје се сагласност да се дипломираном грађевинском инжењеру Јанчић Војкану из Пожареваца, за извршене радове израде спецификације радова адаптације пословног простора апотеке Петровац 1 у Петровцу на Млави и управне зграде у Пожаревацу, као и за учешће у комисији за спровођење јавне набавке радова адаптације исплати накнада у износу од 10.000,00 РСД
- Даје се сагласност да се са дипломираном грађевинском инжењеру Јанчић Војкану из Пожареваца закључи Уговор о делу за извршење стручног надзора извођења грађевинских

радова пословних простора апотека Александровац, Браничево и Јован Покорни и Јован Туцаков у Пожаревцу, исплати накнада у износу од 2% од укупне вредности радова.

- Усваја се измена Програма рада и развоја ЗУ Апотека Пожаревац за 2018. годину у делу Финансијски план за 2018. годину-Ребаланс 1
- Усваја се измена 2 Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2018. годину
- Налаже се одељењу за економско-финансијске послове, да у складу са Законом, свим запосленима у ЗУ Апотека Пожаревац, којима је у току 2017. године извршена исплата плате веће од позитивним прописима утврђене плате, применом веће основице за обрачун плате од основице одређене Закључком Владе Републике Србије, а почев од плате за јануар месец 2018. године изврши уз претходно прибављену сагласност запослених, обустава од плате у три једнаке месечне рате, а до потпуног повраћаја наведеном грешком утврђеног износа
- Усваја се Извештај Централне пописне комисије за 2017. годину
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун адвоката Ивановић Драгана по фактури бр.010/18 у износу од 19.200,00 РСД са ПДВ-ом
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун адвоката Ивановић Драгана по фактури бр.016/18 у износу од 19.200,00 РСД са ПДВ-ом
- Даје се сагласност да се правном лицу Електромаркет из Пожаревца, на име путних трошкова учињених при изради спецификације радова увођења ЛЕД расвете по апотекама исплати накнада у износу од 10.000,00 РСД
- Усваја се Извештај интерне контроле за период 01.01.-31.12.2017. године
- Усваја се Извештај о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за 2017. годину
- Даје се сагласност да се спец. фарм. Јорговановић Небојши, директору ЗУ Апотека Пожаревац, за период до усвајања Финансијског извештаја о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за период 01.01.-30.06.2018. године, исплаћује стимулација на зараду у висини од 30%
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун адвоката Ивановић Драгана по фактури бр.040/18 у износу од 19.200,00 РСД са ПДВ-ом
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун адвоката Ивановић Драгана по фактури бр.041/18 у износу од 19.200,00 РСД са ПДВ-ом
- Усваја се Молба Дома Здравља у Жагубици и даје се сагласност за исплату целокупног преосталог износа закупнине за 2018. годину у износу од 711.023,00 РСД, на основу закљученог Уговора о закупу пословног простора број 1694 од 26.10.2016. године.
- Даје се сагласност на Правилник о систематизацији послова-радних места у Здравственој Установи Апотека Пожаревац
- Усваја се Измена Извештаја о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за 2017. годину
- Усваја се захтев Фонда за културу и извршеност-FQCE за исплату 80.000,00 РСД за годишњу чланарину партнерских организација Фонда за 2018. годину
- Усваја се Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01-31.03.2018. године
- Усваја се измена 3 Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2018. годину
- Усваја се молба Здравковић Добрице за репрограм отплате стамбеног кредита
- Усваја се Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01-30.06.2018. године
- Усваја се Извештај интерне контроле за период 01.01.-30.06.2018. године
- Усваја се Предлог плана потреба роба и услуга које су предмет ЦЈН за 2019. годину
- Даје се сагласност да се спец. фарм. Јорговановић Небојши, директору ЗУ Апотека Пожаревац, за период до усвајања Финансијског извештаја о пословању ЗУ

Апотека Пожаревац за период 01.01.-31.12.2018. године, исплаћује стимулација на зараду у висини од 30%

- Усваја се измена 4 Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2018. годину
- Даје се сагласност на Правилник о измени и допуни Правилника о систематизацији послова-радних места у ЗУ Апотека Пожаревац
- Даје се сагласност на учешће у надокнади за управника за управљање и одржавање зграде у којој се налази апотека „Aescular“ у Пожаревцу. Изабрани управник треба да достави служби рачуноводства Установе фактуру која ће гласити на ЗУ Апотека Пожаревац
- Даје се сагласност на потписивање Уговора о сарадњи са Фондом за културу квалитета и извршност-FQCE
- Усваја се измена 5 Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2018. годину
- Даје се сагласност за ангажовање грађевинског инжењера за израду потребне документације за инвестиционо одржавање у поступку јавне набавке
- Усваја се Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01-30.09.2018. године
- Именује се Централна пописна комисија у циљу утврђивања стварног стања имовине, обавеза и потраживања и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем
- Усваја се измена 6 Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2018. годину
- Усваја се План набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину
- Доноси се Програм рада и развоја ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину
- Даје се сагласност да се дипломираном грађевинском инжењеру Панић Бобану из Пожаревца, за израду спецификације радова адаптације пословног простора апотеке у Шетоњу, као и за учешће у Комисији за спровођење јавне набавке радова адаптације исплати накнада у износу од 20.000,00 РСД
- Даје се сагласност да се Перућица Слободану из Пожаревца, за учешће у комисијама за спровођење годишњих пописа у апотекама ЗУ Апотека Пожаревац исплати накнада у износу од 45.000,00 РСД
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Маринко д.о.о. по фактури бр. 5-30/2017 у износу од 112.608,00 РСД са ПДВ-ом
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун адвоката Ивановић Драгана по фактури бр.198/18 у износу од 39.600,00 РСД са ПДВ-ом
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун адвоката Ивановић Драгана по фактури бр.199/18 у износу од 19.800,00 РСД са ПДВ-ом
- Усваја се измена 7 Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2018. годину
- Даје се сагласност Директору за доношење Одлуке о куповини пригодних новогодишњих поклона деци запослених до неопорезованог износа
- Даје се сагласност да Директор закључи Уговор о закупу за пословни простор у улици: аутобуска станица бб. у Голупцу, у коме послује апотека Голубац, са висином месечног закупа од 250 еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате на период 01.01.2019.-31.12.2020. године
- Даје се сагласност да Директор закључи Уговор о закупу за пословни простор у коме послује апотека „Јован Покорни“ у Пожаревцу под понуђеним условима и висином месечног закупа од 250 еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате на период од две године
- Даје се сагласност да Директор закључи Уговор о закупу за пословни простор у Шетоњу под понуђеним условима и висином месечног закупа од 300 еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате на период од једне године

- Даје се сагласност да Директор закључи Уговор о закупу за пословни простор у коме се налази апотека у Великом Лаолу под понуђеним условима и висином месечног закупа од 100 еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате на период од две године
- Даје се сагласност за почетак рада јединице за издавање готових лекова у Шетоњу, улици: нема улице бб. Јединица за издавање готових лекова у Шетоњу почеће са радом након утврђивања испуњености услова за обављање апотекарске здравствене делатности од стране надлежне службе Министарства здравља Републике Србије
- Даје се сагласност на Правилник о измени и допуни 2 Правилника о систематизацији послова-радних места у Здравственој Установи Апотека Пожаревац
- Даје се сагласност да се са дипломираном грађевинским инжењером Панић Бобаном из Пожареваца, закључи Уговор о делу за извршење стручног надзора извођења грађевинских радова пословног простора апотеке Мало Црниће и исплати накнаду у износу од 3% од укупне вредности радова

4.15. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2018. ГОДИНЕ

Чланови НО су:

1. Драгиша Обрадовић, председник
2. Владан Стокић, члан
3. Вилмица Вучковић, члан

Надзорни одбор је током 2018. године одржао пет седница на којима је:

- Усвојен Извештај о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за 2017. годину
- Усвојен Извештај интерне контроле за период 01.01-31.12.2017. године
- Даје се позитивна оцена рада директора и Управног одбора у периоду од 01.01-31.12.2017. године
- Усвојен Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2018. године
- Усвојен Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.06.2018. године.
- Усвојен Извештај интерне контроле за период 01.01.-30.06.2018. године

- Усвојен Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.09.2019. године.
- Упознавање са Планом рада ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину.
- Упознавање са Планом набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину.
- Информација о поступку јавног надметања за пословни простор апотека Шетоње и Рановац

Стручни органи

а) Стручни савет

Стручни савет ЗУ Апотеке Пожареваца има 5 чланова:

спец.фарм. Снежана Закошек, председник
спец.фарм. Јасмина Миловановић, члан
спец.фарм. Александар Шиник, члан
дипл.фарм. Роза Миловановић, члан
фарм.тех. Слађана Адамовић, члан

Седнице Стручног савета одржане су у складу са Законом и Статутом. Стручни савет је износио *мишљења, предлоге и сугестије* на захтев Управног одбора, Надзорног одбора и директора. Чланови Стручног савета су присуствовали свим састанцима стручног колегијума.

Теме које је Стручни савет обрађивао:

- Анализа фактурисаног промета РФЗО по апотекама у новим условима, после потписивања уговора приватних апотека са РФЗО о издавању лекова на рецепт.
- Праћење акција веледрогерија са добрим бонитетом и касама, одабир и контрола њихове реализације.
- Препоруке за учешће свих апотека у реализацији акција, а тиме и бонитета.
- Јавне набавке за лекове и ортопедска помагала у складу са Законом о Јавним набавкама од 01.01.2018. године
- Анализа ангажованости и посвећености послу, уз препоруку да се негује и побољша саветодавна улога запослених у апотекама
- План едукације запослених
- Избор новог састава Стручног савета
- Анализа комерцијалног и фактурисаног промета по апотекама
- Маркетиншке акције на нивоу Установе у смислу примене модела клижеће марже за препарате са негативне листе (снижавање цена-већа конкурентност)
- План коришћења годишњих одмора
- Предлози за бољи рад и повећање промета свих наших апотека

6) Стручни колегијум

Стручни колегијум чине сви чланови Стручног савета, сви шефови апотека, огранака апотека и јединица за издавање готових лекова, помоћници директора, шеф рачуноводства, дипломирани правник, представник руководства за квалитет, шеф фармако-информативне службе, шеф за фармацеутску технологију и континуирану едукацију и председник синдиката Установе.

Седнице стручног колегијума у овом саставу, одржавају се сваког трећег месеца, а у складу са законом и статутом Установе.

Стручни колегијум јетоком 2018. Године одржао 6 седница. Разматрале су следеће теме:

- Анализа промета за децембар 2017. године и анализа промета за период 01.01.-31.12.2017. године
- Анализа спроведених пописа и сравњења апотека
- Анализа расхода по апотекама за 2017. годину
- Извештај о реализацији акција кварталног и годишњег промета Установе
- Континуирана едукација: обнављање лиценце и приправнички стаж.
- Анализа пословања апотека појединачно.
- Праћење промета изалиха по апотекама.
- Распоред и реализација другог дела годишњег одмора за 2017. годину по апотекама
- Договор око ускршњих и првомајских дежурстава по апотекама
- Извештај о потписаним протоколима о сарадњи са произвођачима за додатно бонирање.
- Разматрање Финансијског извештаја ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2018. године.
- Понуде акција произвођача за други квартал 2018. године
- Анализа стања залиха
- Извештај о спроведеним дежурствима за Ускршње и Првомајске празнике.
- Договор око спровођења контролних пописа.
- Реализација акција произвођача за други квартал
- Анализа дисциплине на послу- електронске евиденције долазака шефова
- Анализа и усвајање финансијског извештаја за период 01.01.-30.06.2018. године
- Реализација годишњих одмора за 2017. годину и кадровске потребе
- Анализа и усвајање Финансијског извештаја за период 01.01.-30.09.2018. године
- Стратегија управљања залихама и набавка у четвртном кварталу.

- Извештај о искоришћеним годишњим одморима за 2018. годину и план коришћења годишњих одмора до 31.12.2018. године
- Договор око израде плана коришћења другог дела годишњих одмора за 2018. годину, током 2019. године
- Израда плана годишњих пописа
- Анализа и усвајање Плана рада ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину.
- Анализа резултата пословања Установе за октобар 2018. године
- Извештај о промету апотека на дан државног празника
- Договор око набавке лекова до краја године
- Увођење нове услуге у ЗУ Апотека Пожаревац
- Израда распореда за празнична дежурства по апотекама
- Анализа и договор око спровођења понуђених акција Установи.
- Информација о погрешном обрачуна накнаде плате запосленима
- Финансијска и структурална анализа расхода лекова и друге робе.
- Анализа материјалних трошкова по апотекама.
- Анализа усаглашености залиха у апотеци са стањем у рачунару.

в) Комисија за праћење комерцијалних услова

Комисија за праћење комерцијалних услова се састоји од три члана:

спец.фарм. Данијела Милосављевић, председница

спец.фарм. Саша Петровић, члан

спец.фарм. Јулијана Ивановић, члан

- Комисија врши селекцију лекова за комерцијалну продају, ОТЦ препарата и остале робе која је предмет продаје у апотекама и слање упита добављачима
- Комисија врши рангирање добављача на основу пристиглих пријава
- Комисија прати и контролише имплементацију креираних ранг листа добављача
- Комисија прати комерцијалне услове добављача на дневном нивоу и благовремено реагује
- Комисија се бави креирањем Препорука за доношење Одлука о моделираној цени одређених лекова/препарата, у зависности од услова под којима се исти набавља
- Комисија контролише испуњење услова потписаних Протокола на нивоу Установе са произвођачима, представништвима и фармацеутским фирмама

г) Комисија за јавне набавке

Комисија за јавне набавке за лекове, помагала и лекове са Д листе се састоји од пет чланова:

спец.фарм. Александар Шиник, председник

спец.фарм. Данијела Добросављевић, заменица председника

дипл.еџц. Виолета Грујић, члан

дипл.правник Иван Лазаревић, члан

тех.ИТ службе, Тихомир Миленковић, члан

- Комисија прати фреквенцу потрошње на нивоу Установе лекова који су

предмет јавне набавке, креира план и израђује спецификацију потреба Установе за склапање Уговора са добављачима, а у складу са Оквирним споразумом ЦЈН који спроводи РФЗО

- Комисија припрема конкурсну документацију, измене или допуне конкурсне документације, додатне информације или објашњења у вези са припремањем понуда
- Комисија отвара, прегледа, оцењује и рангира понуде
- Комисија креира писмени извештај о стручној оцени понуда
- Комисија припрема предлог одлуке о додели уговора, или, предлог одлуке о обустави поступка јавне набавке ако јавна набавка буде обустављена

д) Комисија за Маркетиншке активности

Комисија за маркетиншке активности састоји се од 3 члана:

1. Јасмина Миловановић, председница.
2. Радиша Животић, члан.
3. Јулијана Ивановић, члан.

Комисија је задужена да спроводи и креира маркетиншке активности у установи и предлаже директору а такође и око маркетиншких промоција и позиционирања робе . Сагледава све аспекте и предлаже потписивања протокола и уговора о маркетиншким активностима уз финансијску надокнаду Установи.

ђ) Остале Комисије

У Установи се, сходно потреби, делегирају Комисије за спровођење јавних набавки потрошног материјала, за инвестиционо улагање и др,

4.16. ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНИМ РЕСУРСИМА

- **Стандард ISO 27001:2013**

У септембру 2018. год. је од стране сертификационог тела DAS INI извршена трећа ресертификациона провера стандарда. По успешно обављеној провери, разговарало се о будућим законским обавезама здравствених установа да на одговарајући начин чувају поверљиве податке о осигураницима, као и о могућности интеграције постојећих стандарда 27001:2013 и 9001

- **Остварење плана и циљева ИТ службе током 2018. године**

Програмска решења и хардвер:

- У току 2018 године извршено је комплетно информатичко и техничко опремање у циљу несметаног обављања делатности.

Током године је вршено редовно и ванредно сервисирање ИТ опреме и потребан потрошни материјал за замену и поправку кварова

- Извршена је замена старе и осавремењавање постојеће опреме у циљу прилагођавања новоуведеном програму.

Табеларни приказ основних средстава ИТ, које је ЗУ Апотека Пожаревац набавила куповином:

	ЗУ Апотека Пожаревац	Предмет	Финансијска вредност
		12 рачунара десктоп	350.000
		13 монитора лед	158.000
		3 ссд диска+екстерни 2ТБ	12.000
		1 ХП ласерски штампач у боји	27.000
	Делови, поправкеи	напајања, тастатуре, мишеви	50.000

		Леново нотебоок С330 1 ком	49.000
		ХП нотебоок Г440 1 ком	42.000
		15 фискалних принтера Галеб	975.000
	ФИСКАЛНИ ПРИНТЕРИ	Редовни годишњи сервис фискалних принтера, обавезна замена пуних фискалних меморија	100.000
	Одржавање софтвера	Уговори на годишњем нивоу: 1. Апотека 2. КНГ, Плате, Рино, ОС	200.000
		Укупно	1.963.000

4.16.1. ОСНОВНА СРЕДСТВА И СИТАН ИНВЕНТАР

Извршена су значајна улагања у изградњу и набавку основних средстава, финансирана личним средствима и из донација које је ЗУ Апотека Пожаревац добила на основу оствареног промета у 2018. години.

ЗУ Апотека Пожаревац	Предмет	Финансијска вредност
	Машина за веш и сушење веша, 2 ком.	57.060,00
	Бежични телефон, 5 ком.	18.000,00
	Решо и уградна плоча, 3 ком.	20.370,94
	Расхладна витрина, 1 ком.	58.320,00
	Норвешки радијатор, 3 ком.	19.997,50
	Мердевине, 1 ком.	2961,67
	Пегла, 1 ком.	5.000,00
	Клима, 2 ком.	127.863,33
УКУПНО:		309.573,44

4.16.1. ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗОВАНОМ СЕРВИСИРАЊУ И ПЛАНУ НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА (ОПРЕМЕ И АПАРАТА) У 2018. ГОДИНИ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

1. Сервисирање и замена свих филтера на апарату за производњу пречишћене воде методом реверзне осмозе.
2. Редовно сервисирање и баждање вага и других мерних инструмената.

4.16.2. ИНВЕСТИЦИОНИ РАЗВОЈ И ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ

Трошкови за инвестициони развој и текуће одржавање Установе у 2018. години:

Организациона јединица	Опис	Износ (у РСД, без ПДВ-а)
Апотека Здравље	Санитарно кречење апотеке и фарбање столарије	67.600,00
Апотека Кучево	Постављање ЛЕД расвете и санитарно кречење апотеке	218.418,33
Апотека Раброво	Постављање ЛЕД расвете	22.120,00
Апотека Велико Градиште	Постављање ЛЕД расвете	142.191,00
Апотека Мало Црниће	Постављање ЛЕД расвете и уградња ПВЦ портала	750.523,00
Апотека Костолац	Постављање ЛЕД расвете	120.636,00
Апотека Шетоње	Извођење грађевинских и занатских радова и брендирање апотеке	325.000,00
УКУПНО:		1.578.888,33

Јединица за издавање готових лекова Шетоње-промена локације и апотека Рановац

Пословна 2018. година је за државно апотекарство Србије протекла у ишчекивању новог законског оквира који би регулисао и уредио апотекарски сектор. Циљ Министарства Здравља које се не залаже за приватизацију апотека већ за постизање конкурентности на тржишту, али и високу професионалност менаџмента, Здравствена Установа Апотека Пожаревац доследно прати и одржава ниво пословања на највишем нивоу. Претње и изазови у процесу рада су бројни и континуирани, попут ниских маржи, нелојалне конкуренције и доводе до могућности достизања неликвидности. Правовременом анализом тржишта Браничевског управног округа, креира се визија, чијом реализацијом Установа изнедри нове, високопродуктивне апотеке, попут апотеке Шетоње и Рановац општина Петровац на Млави. Међутим, након одређеног периода пословања, Установа добија Решење о иселењу из закупљених просторија здравствених станица и исте се стављају у процес лицитације. Простор апотеке Шетоње закупљује конкурентни приватни апотекарски сектор за 1300 евра на месечном нивоу, а простор апотеке Рановац за 500 евра на месечном нивоу. Хитрост делања, а тиме и оправдање успешног пословања Установе огледа се у закупу новог пословног простора за апотеку Шетоње у финансијској вредности од 300 евра у динарској противвредности и поновно позиционирање професионализма и достизање доступности фармацеутске здравствене заштите свим грађанима округа који Установа заступа.

Мисија ЗУ Апотека Пожаревац у 2018. години је била да се расположивим кадром, опремом и простором обезбеди квалитетна, свеобухватна и доступна здравствена заштита.

4.17. ОБИМ ПОСЛОВАЊА

Услуге извршене у Установи евидентирају се у две групе:

- Ручна продаја (готовински промет),
- Рецепти и налози.

Назив	Остварено у 2017. години	План 2018. год.	Остварено у 2018. Години	Проценат испуњења плана	% реализације 2018. / 2017.
Ручна продаја	1.988.769	2.000.000	1,890,881	94,54%	95,08%
Рецепти и помагала	884.132	900.000	919.147	102,12%	103,96%

Закључак: Број услуга ручне продаје у 2018. години, изражен у процентима износи 95,08% у односу на реализацију у 2017. год, што се може сматрати уласком у зону стабилнијег пословања обзиром да је у финансијском резултату промет расте 4,2% без обзира на мањи број услуга за око 5,5%. Повећање укупног броја рецепата и налога у процентуалном износу од 103,96% у односу на 2017. годину је бољи резултат што се рефлектује и у повећању фактурисане финансијске вредности РФЗО-у за 5,4% у односу на претходну годину. То је прво повећање броја рецепта и финансијске фактурисане вредности у односу на претходну годину након потписивања Уговора РФЗО о снабдевању осигураника лековима и мед.техн. средствима са апотекама приватног сектора.

Укупан број рецепата издат у приватним апотекама током 2018. године износи 652.628 што представља 41,77% од укупног броја на Браничевском округу, а финансијска вредност износи 365.935.180 динара што је око 37,5%.

На основу ових података може се закључити да Апотека Пожаревац са својом мрежом апотека у Браничевском Округу представља лидера и по укупном броју издатих рецепата (58,23% од укупно фактурисаних РФЗО-у) што у финансијској вредности представља 62,54% од укупне вредности фактурисаних рецепата.

4.18. ОЦЕНА ПОСЛОВАЊА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У 2018. ГОДИНИ

Сваке године, Здравствена Установа Апотека Пожаревац, као предузеће (основни економски и организациони субјект), има циљ да оствари што веће резултате-добит, уз минимална улагања и потрошњу. Позитивни пословни резултати су, поред задовољства корисника услуга Установе, мотив и циљ оснивања Установе и омогућавају јој опстанак и развој. Извештај о пословању Установе је синтеза укупне анализе проблема у пословању, предузетих активности и начина реализације, уз контролу успешности. Протокол праћења резултата рада потврђује да су: максимално искоришћена сва позитивна дешавања на тржишту, донете правовремене одлуке о набавци робе и редовно вршене контроле залиха. То је омогућило перманентно ликвидно пословање Установе и резултирало максималном финансијском снагом на тржишту, као и преусмеравању на набавку нових основних средстава, инвестиције, инвестиционо одржавање објеката, али и одржавање зарада запослених на највишем дозвољеном нивоу. Као резултат континуираних интерних и екстерних обука запослених на тему комуникације и односа према пацијенту, ЗУ Апотека Пожаревац, као лидер фармацеутске струке Браничевског округа и Републике Србије, пружа својим корисницима реафирмисан однос, па се сматра зачетником холистичког приступа и интегративне фармације- равнотежу здравственог система помера са лечења ка одржању здравља. У условима неравноправне конкуренције са приватним апотекама на апотекарском тржишту Браничевског округа, Установа има раст промета у односу на промет из 2017. год. (укупни промет је за 4,69 % виши у 2018. год. у односу на прошлу годину, или за 64.060,002 динара у финансијској вредности), што је представљено у Финансијском извештају. Установа је постигнутим резултатом из 2018. године успела да заустави пад укупног промета који је започео 2014. године, увођењем приватног сектора у рад са рецептима РФЗО-а и да превазиђе промете из 2016. и 2017. године, а да се приближи промету из 2015. године који је био само 20.000,000.00 динара виши. Такође, учешће комерцијалног промета у односу на укупан промет је 56,41 %, што је још увек далеко најбољи однос у државном апотекарству Републике Србије и на најбољи начин ослика однос становништва Браничевског округа према нашој Установи.

РФЗО расписује Централизовану јавну набавку за лекове са А и А1 Листе лекова, али искључиво за апотеке из Плана мреже, односно државне апотеке. Такође, Јавне набавке за лекове са Д Листе лекова и медицинска помагала, Установа ради самостално, што пролонгира и отежава посао. Установа има 34 апотека, у складу са Планом мреже, од којих 14 ради у сеоским срединама без конкуренције и чији се рад солидарно финансира из градских апотека које позитивно послују. Све апотеке Установе имају запосленог дипломираног фармацеута чиме је испоштована законска процедура. Све набавке, а посебно набавке лекова са А, А1 листе и Д-листе и медицинских помагала се реализују у складу са Законом о јавним набавкама, који се примењује само за државно апотекарство, за разлику од приватних апотека на које се овај закон на примењује јер нису чланови буџетског система. То свакако представља нелојалну конкуренцију Установи, јер се ради о јавним средствима осигураника и РФЗО је у обавези да има једнак третман према свим корисницима тих средстава у трошењу. Жеља и циљ запослених у Установи је да услови пословања буду једнаки за државно и приватно апотекарство и да се они потпуно баве својом делатношћу, а онда ће пацијент своју услугу користити искључиво у складу са понуђеним квалитетом фармацеутске услуге.

Добрим пословним одлукама и максималном рационализацијом трошкова, Установа је успела да и у 2018. оствари позитивну разлику између прихода и трошкова у износу од 28.775,973 динара. Кривуља успеха недвосмислено потврђује да Установа спремно дочекује најављене друштвене промене, рецесију и суочавање са здравом тржишном економијом. Пословање примерено окружењу и захтевима оснивача, усаглашено са изворним фармацеутским и економским начелима и етичким кодексом, у спрези са искуством и традицијом, чини Здравствену Установу Апотека Пожаревац препознатљивом у апотекарству Србије.

Менаџмент Установе сматра да су постигнути планирани циљеви и искоришћена стваралачка способност, а квалитет сарадње, предузимљивост, прецизност и савесност су и надаље чврста основа за промене у 2019. години. На тај начин, усмерава се пажња ка апсолутно свим аспектима рада и опстанка на тржишту Установе. Једино тако се сваке године изнова може остварити оно што је и до сада био циљ, а то је одрживи развој ЗУ Апотека Пожаревац. ЗАПОСЛЕНИ У УСТАНОВИ СУ ЉУДИ КОЈИ ЦЕНЕ ОНО ШТО ИМАЈУ И ЗНАЈУ ДА ИЗА СВАКОГ УСПЕХА СТОЈИ ЊИХОВ РАД И ХРАБРЕ ОДЛУКЕ!

Руководство Установе се захваљује свим запосленим радницима на ангажовању и радном доприносу у постизању добрих резултата у 2018. години, што свакако улива веру и сигурност у будућност ЗУ Апотеке Пожаревац.

Сумирањем пословања добија се сажет приказ како стратешки циљеви, корпоративно управљање, остварени резултати и искоришћени потенцијали у садејству са екстерним окружењем доводе до стварања вредности у дугорочној перспективи.

Тим који учествује у изради Извештаја:

Спец.фарм. Небојша Јорговановић, директор

Спец.фарм. Јулијана Ивановић, координатор

Спец.фарм. Снежана Закошек

Спец.фарм. Јелена Трифуновић

Спец. фарм. Драгана Филиповић

Дипл.правник Иван Лазаревић

Дипл.еџц. Виолета Грујић

ИТ тех. Тихомир Миленковић

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

по готовинском систему
за период 01.01.-31.12.2018. године

Здравствена установа Апотека Пожаревац има обавезу да пословне промене евидентира према контном плану за буџетски систем уз примену готовинске основе. Готовинска основа представља начело рачуноводственог обухватања прихода и расхода у тренутку наплате односно плаћања и основ је за вођење буџетског рачуноводства по којем се трансакције и остали догађаји признају у моменту пријема односно исплате средстава као што је дефинисано готовинском основом Међународних рачуноводствених стандарда за јавни сектор. Здравствена установа Апотека Пожаревац саставља тромесечно периодичне извештаје о извршењу буџета и доставља их РФЗО-у за потребе планирања и контроле јавних прихода. Из следеће табеле која је скраћена верзија извештаја о извршењу буџета за период од 01.01-31.12.2018. године види се колики је био новчани прилив и како је утрошен.

КРЕТАЊЕ НОВЧАНИХ ТОКОВА У ПЕРИОДУ 01.01.- 31.12.2018.ГОДИНЕ

Р.б.	Опис	Укупно	РФЗО	Сопствена средства
1.	Почетно стање средстава 01.01.2018. год.	426.845	292.125	134.720
2.	Новчани приливи у периоду 01.01.-31.12.2018. год.	1.515.202	661.402	853.800
2.1.	Приходи и примања од продаје лекова	1.309.049	593.439	715.610
2.2.	Новчани приливи по основу наплаћеног ПДВ-а	133.227	57.860	75.367
2.3.	Новчани приливи по основу рефундације боловања	5.886	1.282	4.604
2.4.	Остали новчани приливи	67.040	8.821	58.219
3.	Новчани одливи у периоду 01.01.-31.12.2018 год.	1.473.387	641.645	831.742
3.1.	Новчани одливи по основу плаћања лекова	1.092.654	523.045	569.609
3.2.	Новчани одливи по основу плаћеног ПДВ-а	130.547	57.405	73.142
3.3.	Новчани одливи по основу плаћених трошкова	155.988	55.551	100.437
3.4.	Остали новчани одливи	94.198	5.644	88.554
4.	Салдо средстава 31.12.2018. год. (1+2-3)	468.660	311.882	156.778

Образложење

Табела показује кретање новчаних токова од 01.01.-31.12.2018. године. Такође је приказано и колико је прилива средстава остварено из РФЗО, а колико из комерцијалне продаје, као и стање на рачунима на дан 31.12.2018. године. На основу прилива средстава исказани су и трошкови који су покривани из тих прихода по изворима финансирања. Може се видети да је стање средстава на рачунима веће у односу на 01.01.2018. године. Годишњи обрачун у финансијском плану не приказује обавезе, већ се оне могу видети из овог извештаја (плаћени и наплаћени ПДВ, други трошкови и приходи који нису обухваћени билансом прихода и расхода).

ИЗВРШЕЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА-РЕБАЛАНС 1 ЗА ПЕРИОД 01.01.-31.12.2018. ГОДИНЕ ПО ГОТОВИНСКОМ СИСТЕМУ

КОНТО	ОПИС КОНТА	План за 2018.	изв.за период од 01.01.-31.12.2018.	% изв.плана за период 01.01.-31.12.2018.	изв. за период 01.01.-31.12.2017.	% извр. у односу на период од 01.01.-31.12.2017.
	Расходи	1.187.981.000	1.314.626.874	110,66	1.209.764.970	108,67
4	ТЕКУЋИ РАСХОДИ	706.809.000	743.000.956	105,12	696.151.111	106,73
411	Плате, додаци и накнаде запослених	147.740.000	147.606.029	99,91	142.091.399	103,88
411100	Плате, додаци и накнаде запослених	147.740.000	147.606.029	99,91	142.091.399	103,88
412	Социјални доприноси на терет послодавца	26.320.000	26.421.479	100,39	25.436.124	103,87
412100	Допринос за ПИО	17.600.000	17.712.724	100,64	17.052.140	103,87
412200	Допринос за здравствено осигурање	7.610.000	7.601.710	99,89	7.318.223	103,87
412300	Допринос за незапосленост	1.110.000	1.107.045	99,73	1.065.760	103,87
413	Накнаде у натури	1.000.000	1.438.074	143,81	1.168.357	123,09
413142	Накнаде у натури	1.000.000	1.438.074	143,81	1.168.357	123,09
414	Социјална давања запосленима	8.350.000	1.272.007	15,23	12.228.364	10,40
414100	Исплата накнада за време одсуствовања с посла на терет фондова	7.800.000	935.549	11,99	7.546.813	12,40
414111	Породиљско боловање	6.000.000	554.807	9,25	5.295.815	10,48
414121	Боловање преко 30 дана	1.500.000	354.288	23,62	1.948.684	18,18
414131	Инвалидност рада другог степена	300.000	26.454	8,82	302.314	8,75
414300	Отпремнине	350.000	336.458	96,13	4.681.551	7,19
414400	Помоћи (лечење радника и чланова уже породице)	200.000	0	0,00		
415	Накнаде трошкова за запослене	3.800.000	4.056.425	106,75	3.642.571	111,36
415100	Накнаде трошкова за запослене(превоз на посао и са посла-готовина)	3.800.000	4.056.425	106,75	3.642.571	111,36
416	Награде запосленима и остали посебни расходи	1.500.000	1.283.345	85,56	2.340.851	54,82
416100	Награде запосленима и остали посебни расходи	1.500.000	1.283.345	85,56	2.340.851	54,82
421	Стални трошкови	23.790.000	23.067.164	96,96	21.408.207	107,75
421100	Трошкови платног промета и банкарских услуга	6.300.000	6.982.393	110,83	6.295.672	110,91
421200	Енергетске услуге	6.200.000	5.987.384	96,57	5.323.495	112,47
421300	Комуналне услуге	2.000.000	1.495.158	74,76	1.093.402	136,74
421400	Услуге комуникације	2.600.000	2.167.287	83,36	2.443.265	88,70
421500	Трошкови осигурања	490.000	376.168	76,77	486.047	77,39

421600	Закуп имовине и опреме	6.200.000	6.058.774	97,72	5.766.326	105,07
422	Трошкови путовања	160.000	13.085	8,18	71.065	18,41
422100	Трошкови службених путовања у земљи	80.000	13.085	16,36	43.610	30,00
422300	Трошкови путовања у оквиру редовног рада	80.000	0	0,00	27.455	0,00
423	Услуге по уговору	5.800.000	4.697.695	80,99	4.771.075	98,46
423200	Компјутерске услуге	1.200.000	818.527	68,21	509.050	160,80
423300	Услуге образовања и усавршавања запослених	800.000	1.172.102	146,51	1.166.114	100,51
423400	Услуге информисања	200.000	53.031	26,52	551.484	9,62
423500	Стручне услуге	2.100.000	1.491.797	71,04	1.687.862	88,38
423600	Услуге за домаћинство и угоститељство	400.000	197.183	49,30		
423700	Репрезентација	100.000	16.544	16,54	230.484	7,18
423900	Остале опште услуге	1.000.000	948.511	94,85	626.079	151,50
424	Специјализоване услуге	1.600.000	309.745	19,36	1.244.921	24,88
424200	Услуге образовања, културе и спорта	200.000	35.000	17,50	393.234	8,90
424300	Медицинске услуге	400.000	15.200	3,80	202.734	7,50
424900	Остале специјализоване услуге	1.000.000	259.545	25,95	648.953	39,99
425	Текуће поправке и оржавање	5.500.000	2.858.659	51,98	4.995.091	57,23
425100	Текуће поправке и одржавање зграда и објеката	4.500.000	1.439.059	31,98	4.321.467	33,30
425200	Текуће поправке и одржавање опреме	1.000.000	1.419.600	141,96	673.624	210,74
426	Материјал	478.649.000	525.631.957	109,82	471.518.363	111,48
426100	Административни материјал	1.100.000	1.070.094	97,28	737.906	145,02
426300	Материјал за образовање и усавршавање запослених	350.000	197.370	56,39	481.345	41,00
426400	Материјал за саобраћај	400.000	403.846	100,96	271.274	148,87
426700	Медицински и лабораторијски материјал	200.000	5.250	2,63	9.000	58,33
462721	Материјал за лекове са листе	474.609.000	523.046.802	110,21	468.306.398	111,69
426800	Материјали за одржавање хигијене и угоститељство	490.000	352.357	71,91	285.851	123,27
426900	Материјал за посебне намене	1.500.000	556.238	37,08	1.426.589	38,99
431	Амортизација		3.048.206		3.571.362	85,35
4311	Амортизација грађ.објеката		646.846		3.571.362	18,11
4312	Амортизација опреме		2.394.661			
4313	Амортизација нематеријалне имовине		6.699			
482	Порези, обавезне таксе и пенали	2.600.000	1.297.086	49,89	1.663.361	77,98
482110	Порез на имовину (порез на добит)	500.000	63.543	12,71	157.029	40,47
482200	Обавезне таксе	1.000.000	267.260	26,73	557.143	47,97
482311	Новчане казне и пенали по решењу судова	100.000	26.060	26,06	11.040	236,05
48312	Новчане казне и пенали (инвалиди)	1.000.000	940.223	94,02	938.149	100,22
5	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	481.172.000	571.625.921	118,80	513.613.860	111,29
511	Зграде и грађевински објекти	1.000.000		0,00	322.009	0,00
511100	Куповина зграда и објеката	0	0		0	
511200	Изградња зграда и објеката	1.000.000		0,00	322.009	0,00
512	Машине и опрема	6.200.000	2.016.974	32,53	963.825	209,27
512200	Административна опрема	6.200.000	2.016.974	32,53	963.825	209,27
515	Нематеријална имовина	0	0		0	
515110	Нематеријална имовина (софтвер)	0	0			
523	Залихе робе за даљу продају	473.972.000	569.608.947	120,18	512.328.026	111,18
523100	Залихе робе за даљу продају	473.972.000	569.608.947	120,18	512.328.026	111,18

КОНТО	ОПИС КОНТА	План за 2018.	изв.за период од 01.01.-31.12.2018.	% изв.плана за период 01.01.-31.12.2018.	изв. за период 01.01-31.12.2017.	% извр. у односу на период од 01.01.-31.12.2017.
	ПРИХОДИ	1.187.981.000	1.352.915.062	113,88	1.211.620.317	111,66
7	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ	543.946.000	637.304.909	117,16	526.772.103	120,98
741	Приходи од имовине	0	0		77.412	0,00
741400	Приходи од имовине који припада имаоцима полиса осигурања	0	0		77.412	0,00
742	Приходи од продаје добара и услуга	4.000.000	5.674.815	141,87	6.614.635	85,79
742122	Приходи од давања у закуп	4.000.000	5.674.815	141,87	6.614.635	85,79
745	Мешовити и неодређени приходи	5.000.000	37.264.096	745,28	7.226.114	515,69
7451000	Мешовити и неодређени приходи	5.000.000	37.264.096	745,28	7.226.114	515,69
771	Меморандумске ставке за рефундацију расхода	7.800.000	902.046	11,56	7.447.681	12,11
771100	Меморандумске ставке за рефундацију расхода	7.800.000	927.239	11,89	7.447.681	12,45
781	Трансфер између корисника на истом нивоу	527.146.000	593.438.759	112,58	505.406.260	117,42
781111	Трансфер између корисника на истом нивоу	527.146.000	593.438.759	112,58	505.406.260	117,42
8	НЕФИНАНСИЈСКА ИМОВИНА	644.035.000	715.610.153	111,11	684.848.214	104,49
823	Примања од продаје робе за даљу продају	644.035.000	715.610.153	111,11	684.848.214	104,49
823100	Примања од продаје робе за даљу продају	644.035.000	715.610.153	111,11	684.848.214	104,49

	ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА	1.187.981.000	1.352.915.062	113,88	1.211.620.317	111,66
1	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	534.946.000	608.825.634	113,81	526.772.103	115,58
4	СОПСТВЕНИ ПРИХОДИ	653.035.000	744.089.428	113,94	684.848.214	108,65

ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	1.187.981.000	1.352.915.062	113,88	1.211.620.317	111,66
ТЕКУЋИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	1.187.981.000	1.314.626.874	110,66	1.209.764.970	108,67
Вишак прихода и примања – буџетски суфицит	0	38.288.188		1.855.347	

Образложење

У табели Финансијски план-Ребаланс 1 за период од 01.01.-31.12.2018. године приказани су приходи и трошкови, финансијски резултат и извори финансирања за наведени период, план за период од 01.01.-31.12.2018.године, његово извршење и извршење у односу на извршење за исти период 2017. године. План за период од 01.01.-31.12. 2018.године извршен је у следећем обиму:

- расходи и издаци су већи од планираних за 10,66% (извршење плана 110,66%), а у односу на исти период 2017. године врћи за 8,67%;
- приходи и примања већи су од планираних за 13,88% (извршење плана 113,88%) а у односу на исти период 2017. године већи за 11,66%;
- остварен је вишак прихода над расходима у износу од **38.288.188** динара.

Остварени приходи и примања, расходи и издаци

				у .000 динара
Р.б.	Опис	Укупно	РФЗО	Остали приходи
1.	Текући приходи	43.827	481	43.346
1.1.	Мешовити неодређени приходи	42.923		42.923
1.2.	Рефундација боловања	904	481	423
2.	Текућа примања	1.309.049	593.439	715.610
2.1.	Од продаје робе за даљу продају	1.309.049	593.439	715.610
3.	Укупни приходи и примања (1+2)	1.352.876	593.920	758.956
4.	Расходи и издаци	1.314.614	578.598	736.016
4.1.	Текући расходи	221.023	55.197	165.826
4.2.	Издаци за куповину лекова	1.092.656	523.047	569.609
4.3.	Издаци за боловања	935	354	581
5.	Вишак новчаних прилива (3-4)	38.262	15.322	22.940
6.	Мањак новчаних прилива (4-3)			

Остварени приходи и примања, расходи и издаци у 2018. години показују суфицит на приливу средстава из РФЗО и суфицит на приливу из сопствених прихода.

Ф И Н А Н С И Ј С К И И З В Е Ш Т А Ј

по обрачунском систему
за период 01.01. - 31.12.2018 године

Здравствена установа Апотека Пожаревац, обзиром да значајан део прихода остварује на тржишту путем комерцијалне продаје и приходе који су резултат пословних бонитета и рабата, за своје потребе води рачуноводствене евиденције и према обрачунској основи за потребе интерног извештавања. Напомињемо да између једног и другог извештавања постоје значајне разлике које се посебно односи на вредновање непокретности опреме и осталих основних средстава који значајно могу утицати на резултат пословања.

Извештавање по обрачунском систему изискује добро процењивање прихода и расхода и њихово вредновање према МРС што је у колизији са извештавањем по готовинској основи.

На следећим странама и табелама дати су прегледи прихода и расхода, њихова структура, преглед продаје по апотекама у поређењу са периодом од 01.01.-31.12.2017. године и планом за период од 01.01.-31.12.2018. године.

I Укупан приход (нето)

Р.б.	Елементи	План за период од 01.01.- 31.12.2018. год.	Остварење за период од 01.01.- 31.12.2018. год.	Остварење за период од 01.01.- 31.12.2017. год.	% раста у односу на план 01.01.- 31.12.2018. год.	% раста за период 01.01.- 31.12.2018. у односу на 01.01.- 31.12.2017 год.
1.	Фактуре РФЗО	579.860.000	623.735.727	591.743.253	7,57	5,41
	Лекови -	535.682.000	573.028.009	546.232.093	6,97	4,91
	Помагала -	44.178.000	50.707.719	45.511.160	14,78	11,42
2.	Фактурисани лекови-нето	527.146.000	567.032.536	537.948.466	7,57	5,41
3.	Рефундација боловања и отпремнина у 2018. години	7.800.000	5.894.243	12.129.232	-24,43	-51,40
4.	Готовински промет - нето	644.035.000	715.610.153	684.848.214	11,11	4,49
5.	Приход од каса - финанс. приход	0	88.827.873	86.101.157		3,17
6.	Мешовити приходи	9.000.000	7.735.366	8.908.631	-14,05	-13,17
	УКУПНИ ПРИХОД (2+3+4+5)	1.187.981.000	1.385.100.172	1.325.254.149	16,59	4,52

Приказани су приходи за период од 01.01.-31.12.2018. у односу на план за период од 01.01.-31.12.2018. годину и у односу на исти период за 2017. годину. Апотека Пожаревац је остварила приходе од продаје лекова, рефундације боловања, комерцијалне продаје, приходе од каса и мешовите приходе који представљају резултат доброг пословања менаџмента у протеклом периоду.

Приходи од продаје лекова на рецепт су већи од прихода за исти период 2017. године за 5,41%, а у односу на план за 7,57%.

Комерцијални промет бележи раст у односу на исти период 2017. године за 4,49%, а раст у односу на план за 11,11%.

Касе су одобрене приликом закључивања уговора са добављачима, у складу са валутом плаћања набављене робе. Осим ових каса, имамо и касе које настају на основу добро одрађених акција продаје по апотекама, због којих нам добављачи одобравају додатне касе. Из табеле видимо да су касе остварене за 3,17% више него у истом периоду 2017. године. Већи део каса остварен је путем књижних одобрења. Треба напоменути да део каса одобрен у 2018. години представља и резултат акција спроведених у другој половини 2017. године.

Укупан нето приход у 2018. години је већи за 4,52% у односу на нето приход остварен у истом периоду 2017. а у односу на план за 2018. већи је за 16,59%.

II Преглед продаје по апотекама у односу на план за период од 01.01-31.12.2018. год. (брuto)

1	Апотека	План комер. продаје 2018.	Комерц. продаја	% пораста	План фактурисања 2018.	Фактуре РФЗО	% пораста	Укупно	% Учешћа
2	Кличевац	5.320.943	8.738.784	64,23	3.166.408	4.566.570	44,22	13.305.354	0,93
3	Хугиа	8.613.668	9.676.786	12,34	14.804.372	11.514.895	-22,22	21.191.681	1,48
5	Пољана	1.225.158	1.648.763	34,58	2.763.793	2.378.989	-13,92	4.027.751	0,28
6	Ескулап	12.519.866	12.412.814	-0,86	3.753.936	5.344.394	42,37	17.757.208	1,24
7	ЈованТуцаков	14.755.556	13.812.914	-6,39	6.771.914	9.756.352	44,07	23.569.267	1,65
9	Јован Покорни	16.991.247	16.682.506	-1,82	8.403.691	12.095.527	43,93	28.778.033	2,01
10	Васа Пелагић	144.425.597	140.043.976	-3,03	84.785.246	97.816.556	15,37	237.860.531	16,62
12	Лек	16.096.971	16.193.620	0,60	2.553.007	4.384.358	71,73	20.577.978	1,44
13	Здравље	31.657.375	32.559.471	2,85	109.455.253	95.533.769	-12,72	128.093.240	8,95
16	Јован Шербановић	23.430.035	19.150.137	-18,27	9.012.334	9.709.017	7,73	28.859.154	2,02
18	Костолац	23.662.547	20.144.260	-14,87	18.828.196	16.831.935	-10,60	36.976.195	2,58
20	Божевац	12.877.576	15.453.785	20,01	7.174.636	8.065.613	12,42	23.519.398	1,64
25	Мало Црниће	17.974.950	22.709.862	26,34	22.027.319	23.866.181	8,35	46.576.044	3,25
27	Смољинац	8.790.734	9.686.830	10,19	5.250.150	6.565.002	25,04	16.251.832	1,14
30	Петровац 1	143.266.180	177.101.582	23,62	72.005.676	78.856.002	9,51	255.957.584	17,88
33	Петровац 2	6.000.000	23.125.518	285,43	11.040.000	5.176.485	-53,11	28.302.003	1,98
35	Велико Лаоле	1.210.592	8.310.543	586,49	2.919.897	7.418.661	154,07	15.729.203	1,10
37	Шетоње	12.430.438	17.631.629	41,84	6.911.494	6.959.722	0,70	24.591.351	1,72
39	Рановац	357.710	189.171	-47,12	1.169.194	437.870	-62,55	627.042	0,04
40	Жабари	12.206.870	14.011.645	14,78	16.312.499	19.349.874	18,62	33.361.519	2,33
45	Александровац	10.641.886	9.656.493	-9,26	7.226.430	8.730.530	20,81	18.387.022	1,28
48	Породин	7.373.307	9.121.372	23,71	5.498.186	6.072.738	10,45	15.194.110	1,06
50	Велико Градиште	26.649.429	20.703.138	-22,31	11.937.265	12.491.980	4,65	33.195.118	2,32
55	Средњево	8.406.196	10.369.632	23,36	10.108.553	11.132.515	10,13	21.502.147	1,50
56	Мајиловац	11.625.590	13.631.259	17,25	9.803.079	10.807.900	10,25	24.439.159	1,71
60	Кучево	41.136.703	44.328.880	7,76	31.112.133	33.938.900	9,09	78.267.779	5,47
63	Кучево 2	14.129.563	14.581.174	3,20	26.658.074	27.426.699	2,88	42.007.873	2,94
65	Раброво	26.139.692	30.012.896	14,82	11.420.013	12.860.641	12,61	42.873.537	3,00
68	Волуја	371.125	1.134.137	205,59	1.042.662	2.176.195	108,72	3.310.332	0,23
70	Голубац	19.808.217	16.654.321	-15,92	10.563.534	10.135.479	-4,05	26.789.799	1,87
75	Браничево	2.307.232	3.281.079	42,21	3.007.317	3.791.744	26,08	7.072.823	0,49
80	Жагубица	22.356.904	23.155.605	3,57	15.742.062	17.078.870	8,49	40.234.475	2,81
81	Жагубица 2	5.365.657	11.675.224	117,59	5.446.662	14.285.835	162,29	25.961.059	1,81
84	Крепољин	9.515.314	13.387.197	40,69	15.639.351	19.967.680	27,68	33.354.876	2,33
88	Лазница	5.723.172	6.497.342	13,53	5.545.663	6.210.250	11,98	12.707.591	0,89
	УКУПНО:	725.364.000	807.474.342	11,32	579.860.000	623.735.727	7,57	1.431.210.069	

Учешће готовинског промета је 56,41%.

III Преглед продаје по апотекама у периоду 01.01.-31.12.2018.год. у односу на остварење у периоду 01.01.-31.12.2017.год. (бруто)

	Апотека	Фактуре РФЗО 2017. 01.01.-31.12.	Фактуре РФЗО 2018. 01.01.-31.12.	%	2018-2017. 01.01.-31.12.	Комерцијална продаја 2017. 01.01.-31.12.	Комерцијална продаја 2018. 01.01.-31.12.	%	2018-2017. 01.01.-31.12.	УКУПНО 2018-2017. 01.01.-31.12.
2	Кличевац	3.266.242	4.566.570	39,81	1.300.328	7.767.716	8.738.784	12,50	971.068	2.271.396
3	Хугиа	15.100.153	11.514.895	-23,74	-3.585.258	9.412.039	9.676.786	2,81	264.747	-3.320.511
5	Пољана	2.876.429	2.378.989	-17,29	-497.440	1.639.977	1.648.763	0,54	8.786	-488.655
6	Ескулап	3.802.089	5.344.394	40,56	1.542.305	13.302.151	12.412.814	-6,69	-889.337	652.968
7	ЈованТуцаков	7.062.758	9.756.352	38,14	2.693.594	13.943.510	13.812.914	-0,94	-130.596	2.562.999
9	Јован Покорни	8.724.507	12.095.527	38,64	3.371.020	16.815.038	16.682.506	-0,79	-132.532	3.238.488
10	Васа Пелагић	87.201.608	97.816.556	12,17	10.614.948	141.970.496	140.043.976	-1,36	-1.926.520	8.688.427
12	Лек	2.690.539	4.384.358	62,95	1.693.819	14.201.675	16.193.620	14,03	1.991.945	3.685.764
13	Здравље	109.823.027	95.533.769	-13,01	-14.289.258	30.959.583	32.559.471	5,17	1.599.888	-12.689.370
16	Јован Шербановић	9.171.109	9.709.017	5,87	537.908	20.946.963	19.150.137	-8,58	-1.796.826	-1.258.918
18	Костолац	19.022.962	16.831.935	-11,52	-2.191.027	24.834.177	20.144.260	-18,88	-4.689.917	-6.880.944
20	Божевац	7.479.044	8.065.613	7,84	586.569	14.803.901	15.453.785	4,39	649.884	1.236.453
25	Мало Црниће	22.747.772	23.866.181	4,92	1.118.409	21.216.167	22.709.862	7,04	1.493.695	2.612.105
27	Смољинац	5.607.719	6.565.002	17,07	957.283	9.600.513	9.686.830	0,90	86.317	1.043.600
30	Петровац 1	79.684.814	78.856.002	-1,04	-828.812	174.087.195	177.101.582	1,73	3.014.387	2.185.575
33	Петровац 2	526.533	5.176.485		4.649.952	2.134.088	23.125.518		20.991.430	25.641.382
35	Велико Лаоле	4.095.346	7.418.661	81,15	3.323.315	4.272.565	8.310.543	94,51	4.037.978	7.361.292
37	Шетоње	7.341.578	6.959.722	-5,20	-381.856	16.298.855	17.631.629	8,18	1.332.774	950.918
39	Рановац	1.065.792	437.870	-58,92	-627.922	399.350	189.171	-52,63	-210.179	-838.100
40	Жабари	16.924.758	19.349.874	14,33	2.425.116	13.158.087	14.011.645	6,49	853.558	3.278.674
45	Александровац	7.395.666	8.730.530	18,05	1.334.864	9.727.912	9.656.493	-0,73	-71.419	1.263.444
48	Породин	5.554.006	6.072.738	9,34	518.732	8.715.332	9.121.372	4,66	406.040	924.772
50	Велико Градиште	11.739.255	12.491.980	6,41	752.725	23.765.562	20.703.138	-12,89	-3.062.424	-2.309.699
55	Средњево	10.524.506	11.132.515	5,78	608.009	10.498.854	10.369.632	-1,23	-129.222	478.787
56	Мајиловац	10.145.708	10.807.900	6,53	662.192	12.443.660	13.631.259	9,54	1.187.599	1.849.791
60	Кучево	32.054.727	33.938.900	5,88	1.884.173	44.195.472	44.328.880	0,30	133.408	2.017.580
63	Кучево 2	27.324.921	27.426.699	0,37	101.778	15.252.010	14.581.174	-4,40	-670.836	-569.058
65	Раброво	11.705.815	12.860.641	9,87	1.154.826	28.942.953	30.012.896	3,70	1.069.943	2.224.769
68	Волуја	1.707.380	2.176.195	27,46	468.815	891.575	1.134.137	27,21	242.562	711.377
70	Голубац	10.619.493	10.135.479	-4,56	-484.014	18.127.249	16.654.321	-8,13	-1.472.928	-1.956.943
75	Браничево	3.000.645	3.791.744	26,36	791.099	2.819.153	3.281.079	16,39	461.926	1.253.025
80	Жагубица	15.436.633	17.078.870	10,64	1.642.237	25.082.914	23.155.605	-7,68	-1.927.309	-285.072
81	Жагубица 2	7.933.446	14.285.835	80,07	6.352.389	6.023.311	11.675.224	93,83	5.651.913	12.004.302
84	Крепољин	16.395.213	19.967.680	21,79	3.572.467	10.993.625	13.387.197	21,77	2.393.572	5.966.038
88	Лазница	5.760.917	6.210.250	7,80	449.333	6.393.329	6.497.342	1,63	104.013	553.345
	УКУПНО:	591.513.110	623.735.727	5,45	32.222.617	775.636.955	807.474.342	4,10	31.837.387	64.060.002

Апотеке Петровац 2 отворена је у новембру 2017. године. Из тога разлога не можемо поредити рад ове апотеке у 2018. и 2017. години.

III/II Преглед укупног бруто промета по апотекама у односу на остварење у периоду 01.01.-31.12.2017. године

	Апотека	01.01-31.12. 2017. год	01.01-31.12. 2018. год	%	2018-2017
2	Кличевац	11.033.958	13.305.354	20,59	2.271.396
3	Хугиа	24.512.192	21.191.681	-13,55	-3.320.511
5	Пољана	4.516.406	4.027.751	-10,82	-488.655
6	Ескулап	17.104.240	17.757.208	3,82	652.968
7	ЈованТуцаков	21.006.268	23.569.267	12,20	2.562.999
9	Јован Покорни	25.539.545	28.778.033	12,68	3.238.488
10	Васа Пелагић	229.172.104	237.860.531	3,79	8.688.427
12	Лек	16.892.214	20.577.978	21,82	3.685.764
13	Здравље	140.782.610	128.093.240	-9,01	-12.689.370
16	Јован Шербановић	30.118.072	28.859.154	-4,18	-1.258.918
18	Костолац	43.857.139	36.976.195	-15,69	-6.880.944
20	Божевац	22.282.945	23.519.398	5,55	1.236.453
25	Мало Црниће	43.963.939	46.576.044	5,94	2.612.105
27	Смољинац	15.208.232	16.251.832	6,86	1.043.600
30	Петровац 1	253.772.009	255.957.584	0,86	2.185.575
33	Петровац 2	2.660.621	28.302.003		25.641.382
35	Велико Лаоле	8.367.911	15.729.203	87,97	7.361.292
37	Шетоње	23.640.433	24.591.351	4,02	950.918
39	Рановац	1.465.142	627.042	-57,20	-838.100
40	Жабари	30.082.845	33.361.519	10,90	3.278.674
45	Александровац	17.123.578	18.387.022	7,38	1.263.444
48	Породин	14.269.338	15.194.110	6,48	924.772
50	Велико Градиште	35.504.817	33.195.118	-6,51	-2.309.699
55	Средњево	21.023.360	21.502.147	2,28	478.787
56	Мајиловац	22.589.368	24.439.159	8,19	1.849.791
60	Кучево	76.250.199	78.267.779	2,65	2.017.580
63	Кучево 2	42.576.931	42.007.873	-1,34	-569.058
65	Раброво	40.648.768	42.873.537	5,47	2.224.769
68	Волуја	2.598.955	3.310.332	27,37	711.377
70	Голубац	28.746.742	26.789.799	-6,81	-1.956.943
75	Браничево	5.819.798	7.072.823	21,53	1.253.025
80	Жагубица	40.519.547	40.234.475	-0,70	-285.072
81	Жагубица 2	13.956.757	25.961.059	86,01	12.004.302
84	Крепољин	27.388.838	33.354.876	21,78	5.966.038
88	Лазница	12.154.246	12.707.591	4,55	553.345
	УКУПНО:	1.367.150.067	1.431.210.069	4,69	64.060.002

III Залихе по апотекама на дан 31.12.2018. године (брutto)

	Апотека	Укупно
2	Кличевац	2.348.969
3	Хугиа	4.887.119
5	Пољана	1.123.442
6	Ескулап	6.957.852
7	ЈованТуцаков	8.826.491
9	Јован Покорни	8.262.885
10	Васа Пелагић	37.883.649
12	Лек	9.598.272
13	Здравље	20.907.271
16	Јован Шербановић	10.489.183
18	Костолац	9.382.343
20	Божевац	3.933.717
25	Мало Црниће	9.099.866
27	Смољинац	4.733.379
30	Петровац 1	31.362.424
33	Петровац 2	5.805.577
35	Велико Лаоле	3.363.698
37	Шетоње	3.710.814
39	Рановац	20.778
40	Жабари	10.085.045
45	Александровац	6.106.538
48	Породин	6.549.084
50	Велико Градиште	8.936.755
55	Средњево	3.412.859
56	Мајиловац	5.917.176
60	Кучево	13.507.558
63	Кучево 2	6.588.326
65	Раброво	8.290.096
68	Волуја	823.733
70	Голубац	4.977.994
75	Браничево	1.541.750
80	Жагубица	11.393.382
81	Жагубица 2	6.910.239
84	Крепољин	5.889.645
88	Лазница	2.806.063
	УКУПНО:	286.433.974

IV Потраживања од купаца на дан 31.12.2018. године

1.	РФЗО Пожаревац	100.561.655
	Дуг за рецепте	87.575.129
	Дуг за помагала	12.986.527
2.	Остали купци	5.388.141
	Г. Јовановић Поповац	415.990
	Шумановић Стамница	1.487.260
	Основно јавно тужилаштво	58.634
	Војни осигураници	643.802
	КПД за жене	976
	КОП ДРМНО синдикат	199.132
	Основни суд Пожаревац	332.368
	Радници	647.674
	Центар за социјални рад ВГ	112.441
	Остали купци	685.288
	Остали купци-закуп	804.577
УКУПНО (1+2) :		105.949.796

V Стање дуга са РФЗО на дан 31.12.2018. године

Елементи	Почетно стање	Промет за период 01.01.- 31.12.2018.	Партиципација и учешће	Пренета средства у 2018. год.	Стање дуга на 31.12.2018.
Лекови	115.271.872	341.610.159	116.370.592	369.306.903	87.575.129
Помагала	12.467.371	37.915.485		37.396.329	12.986.527
УКУПНО:	127.739.243	379.525.644	116.370.592	406.703.232	100.561.655

Остварена маржа из рачуна у 2018. години:

56.331.844

Остварена маржа из наплаћене реализације од
РФЗО-а и из партиципације и учешћа(klasa 8):

59.135.908

Утрошена маржа за трошкове:

55.822.486

Разлика:

3.313.422

Образложење

Са 31.12.2018. године РФЗО ја измирио потраживање закључно са 30.09.2018. године за помагала и лекове и део фактуре за октобар за лекове. На дан 31.12.2018. године РФЗО дугује Установи **100.561.655** динара.

VI Обавезе према добављачима на дан 31.12.2018. године (дуг за лекове са листе РФЗО)

Добављач	Дуг	Набавка
ФЕНИКС	8.076.538,71	251.280.584,78
ВЕГА	4.615.930,40	135.834.074,11
ФАРМАЛОГИСТ	1.110.344,07	89.844.044,22
АДОК	1.548.726,60	40.930.551,29
МАГНА ФАРМАЦИЈА	476.820,03	9.052.444,87
ИНФАРМ ЗЕМУН	219.468,48	13.693.738,52
ИНОФАРМ	170.840,52	4.635.281,92
ОСТАЛИ	1.297.100,84	16.750.384,22
Укупно:	17.515.769,65	562.021.103,93

VII Обавезе и набавка према добављачима на дан 31.12.2018. године (комерцијалне набавке)

Добављач	Дуг	Набавка
ФЕНИКС	6.833.104,87	268.093.798,09
ФАРМАЛОГИСТ	2.376.676,22	183.176.630,47
ВЕГА	1.304.283,88	103.216.212,43
ЛЕКОВИТ	585.094,05	24.424.223,94
НЕЛТ	8.500,89	7.678.628,09
МЕДИКОМ ШАБАЦ	7.587,78	14.378.027,00
ВЕЛЕКСФАРМ	485.884,62	37.799.908,86
АВАНГЛИОН	1.065.549,81	1.957.510,80
ПРИЗМА	1.745.386,40	2.542.779,99
РБ КОМПАНИ	263.015,95	8.985.342,87
ДР ТАЈС	60.619,35	6.147.621,42
СИМБЕКС	244.429,01	2.814.160,77
АДОК	108.396,92	6.735.189,83
КЕПРОМ	30.139,46	1.960.278,47
ИН ФАРМ	36.492,17	2.002.778,29
ТРЕЈД ЕКСПРЕС	84.995,97	1.724.490,48
ОСТАЛИ	550.211,85	21.004.308,41
УКУПНО:	15.790.369,20	694.641.890,21

VIII Трошкови плата

	План	Остварено	%
Бруто зарада (1)	147.740.000	147.606.029	99,91
Нето зараде	105.724.000	105.635.498	99,92
Допринос на терет радника	29.376.000	29.373.600	99,99
Допринос послодавца (2)	26.320.000	26.421.479	100,39
Порез на зараде	12.640.000	12.596.930	99,66
СВЕГА (1+2):	174.060.000	174.027.508	99,98

IX Трошкови накнада

Породиљско боловање	4.443.202
Боловање преко фонда	1.132.360
Инвалидско боловање	318.681
СВЕГА:	5.894.243

X Набавна вредност лекова

СВЕГА:	1.160.214.224
---------------	----------------------

XI Финансијски резултат

Приходи	1.385.100.172
Трошкови	1.356.324.199
Разлика између прихода и трошкова:	28.775.973

XII Структура прихода и расхода

Р.б.	Елементи	Износ	% учешћа
1.	Нето приход	253.661.920	100
1.1.	Разлика у цени од продаје лекова на рецепт	55.015.974	21,69
1.2.	Разлика у цени од комерцијалне продаје	96.196.775	37,92
1.3.	Приход од каса (финансијски приходи)	88.827.873	35,02
1.4.	Мешовити приходи	7.735.366	3,05
1.5.	Рефундација боловања	5.885.932	2,32
2.	Трошкови	224.885.947	100
2.1.	Трошкови зарада	174.027.508	77,38
2.2.	Трошкови накнада	5.894.243	2,62
2.3.	Материјални трошкови	44.964.197	19,99
3.	Разлика (приходи – трошкови) (1-2)	28.775.973	

Образложење

ТАБЕЛА VIII

Представља трошкове плата. Извештајем је обухваћен обрачун за дванаест месеци 2018. године. Извршење плана је **99,98%**.

ТАБЕЛА XI

Према обрачунском систему финансијски резултат је добит од **28.775.973** динара, настао од укупних прихода у износу од **1.385.100.172 динара** и расхода **1.356.324.199 динара**.

ТАБЕЛА XII

Уколико посматрамо приходе и расходе који је ЗУ Апотека остварила на тржишту можемо доћи до следећих запажања. Приходима оствареним из комерцијалне марже, марже од продаје на рецепт, прихода од каса и рефундације боловања, Установа располаже довољним средствима да покрије трошкове зарада, накнада и све остале настале трошкове. И након тога остаје чиста добит од **28.775.973** динара.

У нето приход обухваћене су маржа од продаје лекова на рецепт са учешћем од 21,69% у укупном приходу, маржа од комерцијалне продаје са учешћем од 37,92% у укупном приходу, приходи од каса са учешћем од 35,02% у укупном приходу, мешовити приходи учествују са 3,05% и приходи од рефундације боловања са учешћем 2,32% укупног прихода.

У трошкове су обухваћени трошкови зарада са 77,38% учешћа у укупним трошковима, трошкови накнада са 2,62% учешћа у укупним трошковима и остали трошкови са учешћем од 19,99% у укупним трошковима.

XIII Структура прихода од каса

Р.б.	Приход од каса	Износ	% учешћа
1.	Уплата каса РФ	6.659.863	7,50
2.	Уплата каса КП	28.308.016	
3.	Комерцијална продаја(Каса)	53.859.994	
4. (2+3)	Укупно комерцијална каса	82.168.010	92,50
6. (1+4)	Укупно	88.827.873	

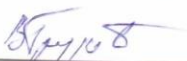
У табели XIII приказана је структура прихода које ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ остварује од каса. Прихода од каса настали на основу продаје робе на рецепт набављене путем јавне набавке представљају **7,50%** укупног прихода. Овај приход проистиче из пословања са РФЗО.

XIV Структура прихода без каса у корист РФЗО

Р.б.	Елементи	Износ
1.	Нето приход	247.002.057
1.1.	Разлика у цени од продаје лекова на рецепт	55.015.974
1.2.	Разлика у цени од комерцијалне продаје	96.196.775
1.3.	Приход од каса (без каса од продаје на рецепт)	82.168.010
1.4.	Мешовити приходи	7.735.366
1.5.	Рефундација боловања	5.885.932
2.	Трошкови	224.885.947
2.1.	Трошкови зарада	174.027.508
2.2.	Трошкови накнада	5.894.243
2.3.	Остали трошкови	44.964.197
3.	Разлика (приходи – трошкови) (1-2)	22.116.110

У табели XIV приказана је остварена добит од **22.116.110** динара за период од 01.01.-31.12.2018. године. Из ове табеле су изузете касе од продаје лекова на рецепт јер још увек није одлучено коме припадају те касе (Апотеци или РФЗО). Значи, кад елиминисемо из оствареног прихода касе од продаје лекова на рецепт, можемо закључити да ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ тренутним пословањем покрива све трошкове и остварује добит од **22.116.110** динара.

Шеф рачуноводства
ЗУ Апотека Пожаревац

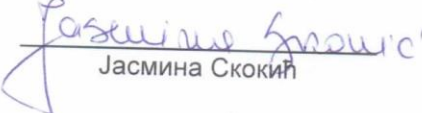

Виолета Грујић, дипл. ецц



Директор
ЗУ Апотека Пожаревац


дипл. фарм. спец. Небојша Јорговановић

Председница Управног одбора
ЗУ Апотека Пожаревац


Јасмина Скокић

