



ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА
АПOTEKA ПОЖАРЕВАЦ



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ
За 2016. годину

Пожаревац, 2016. година



Adresa: Moše Pijade br. 4, 12000 Požarevac
Tel i fax: +381 (0)12 523127 , +381 (0)12 527726
www.apotekapozarevac.co.rs
<http://www.facebook.com/apotekapozarevac>
e-mail: apopo@sbb.rs



Садржај

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЗДРАВСТВЕНОЈ УСТАНОВИ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	3
2. ИСТОРИЈАТ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	4
3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ	7
4. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2016. ГОДИНУ	8
4.1. ДЕЛАТНОСТ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	8
4.1.1. ПРАВНА РЕГУЛАТИВА У ФАРМАЦЕУТСКОЈ ДЕЛАТНОСТИ У 2016. ГОДИНИ	10
4.1.2. ИЗВЕШТАЈ О СПРОВЕДЕНИМ ПОСТУПЦИМА ЈАВНИХ НАБАВКИ У 2016. ГОДИНИ	11
4.1.3. ТРЖИШТЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	11
4.1.4. ЦИЉЕВИ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	13
4.2. АКТИВНОСТИ ЗАПОСЛЕНИХ У ФАРМАЦЕУТСКОЈ КОМОРИ СРБИЈЕ, САВЕЗУ ФАРМАЦЕУТСКИХ УДРУЖЕЊА СРБИЈЕ, КОМОРИ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА СРБИЈЕ И УДРУЖЕЊУ ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА СРБИЈЕ	14
4.3. КОНТРОЛЕ - ИНСПЕКЦИЈЕ И ВАНРЕДНИ ПОПИСИ	15
4.4. ЕВИДЕНЦИЈЕ	15
4.5. МАРКЕТИНШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	15
4.6. НЕМАРКЕНТИШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	17
4.7. АКТИВНОСТИ УСТАНОВЕ У ЦИЉУ ПРОМОЦИЈЕ ЗДРАВЉА И ПРЕВЕНЦИЈЕ БОЛЕСТИ	18
4.8. ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ УСТАНОВЕ ЗА СТАНДАРД МЕНАџМЕНТА КВАЛИТЕТОМ - ISO 9001:2008	19
4.8.1. УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	20
4.8.2. ИЗВЕШТАЈ О САРАДЊИ СА ФОНДАЦИЈОМ ЗА КУЛТУРУ КВАЛИТЕТА И ПОСЛОВНУ ИЗВРСНОСТ – FQCE	20
4.9. ИЗВЕШТАЈ ЛИЦА ЗА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ	21
4.10. ДРУШТВЕНА И СОЦИЈАЛНА ОДГОВОРНОСТ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	21
4.11. ИЗВЕШТАЈ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ О ЛЕКОВИМА СА ИСТЕКЛИМ РОКОМ УПОТРЕБЕ (ФАРМАЦЕУТСКИ ОТПАД) У 2016. ГОДИНИ	22
4.12. КАДРОВСКА СТРУКТУРА И ПОЛИТИКА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	22
4.12.1. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА ИСПЛАТУ ЗАРАДЕ РАДНИЦИМА	23
4.12.2. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ	23
4.13. ОРГАНИЗАЦИОНА И УПРАВНА СТРУКТУРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	25
4.13.1. СТРУКТУРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	25
4.14. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ УПРАВНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2016. ГОДИНЕ	29
4.15. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2016. ГОДИНЕ	34
4.16. ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНИМ РЕСУРСИМА	37
4.16.1. ОСНОВНА СРЕДСТВА И СИТАН ИНВЕНТАР	38
4.16.2. ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗОВАНОМ СЕРВИСИРАЊУ И ПЛАНУ НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА (ОПРЕМЕ И АПАРАТА) У 2016. ГОДИНИ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ	38
4.16.3. ИНВЕСТИЦИОНИ РАЗВОЈ И ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ	39
4.17. ОБИМ ПОСЛОВАЊА	39
4.18. ОЦЕНА ПОСЛОВАЊА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У 2016. ГОДИНИ	41
5. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ	43

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЗДРАВСТВЕНОЈ УСТАНОВИ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Пословно име: **Здравствена установа Апотека Пожаревац**
Седиште предузећа: Пожаревац, Моше Пијаде 4.
Број телефона: +381 (0)12 523 127
Број фах-а: +381 (0)12 523 127
Е-mail: aporo@sbb.rs
web: <http://www.apotekapozarevac.co.rs>
Датум оснивања: 01. 07. 1995.
Шифра делатности предузећа: 52310
Матични број: 17029720
ПИБ: 100437081
Оснивач: Град Пожаревац
Власништво: у целини у државном власништву
Текући рачун: 840-450661-34 и 840-450667-16
Овлашћено лице за заступање: спец.фарм. Небојша Јорговановић

Директор
спец.фарм. Небојша Јорговановић
+381 (0)12 523 127
direktor@apotekapozarevac.co.rs

Представник за КЕ и фарм.техн.
спец.фарм. Јелена Трифуновић
+381 (0)12 523 126
jelenat66@hotmail.com

Помоћник директора
за унутрашњу организацију
и комерцијалне послове
спец.фарм. Саша Петровић
+381 (0)12 331 133
aporo30@open.telekom.rs

Представник руководства за квалитет
спец.фарм. Драгана Филиповић
+381 (0)12 523 126
aporo10@open.telekom.rs

Одељења за финансијске
послове

Представник руководства за сигурност
Слободан Перућица
+381 (0)12 522 490
itsluzba@apotekapozarevac.co.rs

+381 (0)12 523 127
finansije@apotekapozarevac.co.rs

Дежурна апотека "Васа Пелагић"
спец.фарм. Јасмина Миловановић
+381 (0)12 523 126; +381 (0)12 540 460
aporo10@open.telekom.rs

Шеф одељења за опште, правне и
кадровске послове
дипл.правник Иван Лазаревић
+381 (0)12 523 127
zastitnik@apotekapozarevac.co.rs

Информације о лековима
Фармакоинформативни центар
спец.фарм. Снежана Закошек
+381 (0)12 522 576
farminfo@apotekapozarevac.co.rs

председник Комисије за јавне набавке
спец.фарм. Александар Шиник
+381 (0)12 751
aporo7@open.telekom.rs

Одговорно лице за заштиту и
безбедност на раду Дејан Живуловић
+381 (0)12 523 127
bezbednost@apotekapozarevac.co.rs

2. ИСТОРИЈАТ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Историја фармацеутске делатности и апотекарства у Браничевском округу датира још из старог периода, односно периода настанка и развоја велике римске империје.

У старом римском граду Виминацијуму, који је био главни град римске покрајине Горња Мезија (данашња централна Србија), пронађени су лекови и медицински инструменти старог римског лекароапотекара.

Период у коме је радио лекароапотекар старог Рима везује се за рад једног од најславнијих лекароапотекара римске империје, а самим тим и целе историје - Галена.

Научна фармација га сматра оснивачем, па је самим тим и цела фармацеутска струка добила име Галенска фармација. То доказује да је вештина израде лекова као што су лекови пронађени у Виминацијуму (налазиште надамак Пожареваца) били познати од давнина.



Слика 1. Просторна карта Балкана у четвртном веку.



Слика 2. Инструменти и лековити облици из римског периода, пронађени на локалитету Виминацијума

Модерно апотекарство у Пожаревцу се везује за деветнаести век. Србија је у деветнаести век ушла без школованих апотекара и правих апотека. Услови за отварање апотека у Србији створени су тек доласком првих школованих фармацеута. Долазак првих школованих апотекара углавном се везује за велике универзитетске центре Аустро-угарске империје као што су Беч, Пешта, Будим, Праг и Грац.



Слика 3. Власник прве апотеке у Пожаревцу и четврте у Србији - Маг.фарм.Јован Покорни

Пошто је Пожаревац у време владавине књаза Милоша био друга престоница тадашње Србије, указала се потреба за отварањем прве апотеке која би опслуживала велики војни гарнизон Пожаревац, али и грађане Пожареваца и околине. Част да отвори прву апотеку у граду Пожаревцу, а четврту у Србији је добио маг.фарм. Јован Покорни (Словак по пореклу) 1857. године (слика 3.). У годинама које долазе, у Пожаревцу се отварају апотеке Јосифа Чечелског, Франца Вавричека, итд.



Слика 4. Оригинални рецепт из 1862.год.

До другог светског рата Пожаревац је имао 4 апотеке у приватном власништву. После другог светског рата, одлуком Министарства народног здравља Народне републике Србије приватни власници апотека губе власништво над својим апотекама и оно прелази у “народне руке”.

Развој Здравствене Установе Апотека Пожаревац у Пожаревцу започиње процесом интеграције самосталних апотека градског језгра у јединствену Централну апотеку. Интеграција је извршена на основу Решења Народног одбора општине Пожаревац, број 6276/1 од 24. јула 1962. године, па су се се апотеке „Васа Пелагић“, „Јован Шербановић“ и „Здравље“ у Пожаревцу спојиле у једну здравствену установу са самосталним финансирањем. Основни темељи Здравствене Установе Апотека Пожаревац постављени су актом оснивања Централне апотеке.

Током друге половине двадесетог века на подручју Браничевског округа отворен је велики број апотека и апотекарских станица и припојен Централној апотеци.

Од момента свог конституисања до данас, ЗУ Апотека Пожаревац је прошла кроз бројне организационе трансформације. У једном периоду је функционисала као посебна радна јединица у оквиру јединственог здравственог мега-центра на подручју 8 општина.

ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу (у даљем тексту: Установа), основана је Одлуком Скупштине Општине Пожаревац бр. 515-1/94-01 од 01.07.1994. године издвајањем из Здравственог центра Пожаревац, као самостална здравствена установа. На ову одлуку, Влада Републике Србије дала је сагласност 25.05.1995. године под бројем 022-1412/73. Ова одлука о давању сагласности објављена је у Сл. гласнику РС бр. 19 од 05.06.1995. године, чиме је поново промовисана дезинтеграција у односу на здравствени систем, што је створило претпоставке за ефикаснију хомогенизацију фармацеутске службе.

Установа је уписана у регистар Привредног суда у Пожаревцу 28.06.1995. године и почела је да ради као самостална здравствена установа од 01.07.1995. године.

Законом о изменама и допунама Закона о здравственој заштити (Сл. гласник РС бр. 25/96) објављен 29.05.1995. године, а ступио на снагу осмог дана од дана објављивања, уместо досадашњег оснивача Скупштине Општине Пожаревац, нови оснивач Установе је Министарство за здравље Републике Србије.

Одлуком о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском Установом Пожаревац (сл. гласник Општине Пожаревац бр.8/2006, Сл. гласник града Пожаревца бр.1/200), Скупштина града Пожаревца поново преузима оснивачка права чији је оснивач и сада.

3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ

У складу са Законом о здравственој заштити (Сл.гласник РС бр.107/05) Скупштина Општина Пожаревац, на седници од 31.10.2006. године донела је Одлуку о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Пожаревац број 01-06-45/11 и тиме преузела оснивачка права над Апотеком Пожаревац.

Министарство здравља је решењем број 110-00-9812007-02 од 20.02.2007. године дало потврду сагласности одредби Статута са законом, па је Статут прослеђен Скупштини општине Пожаревац. Трговински суд у Пожаревцу је дана 12.06.2007. године донео решење Фи 3812007 којим се мења назив и оснивач АУ Пожаревац у регистровану ЗУ Апотека Пожаревац.

У складу са Законом о здравственој заштити (Сл.гласник РС бр. 107/05) Скупштина Града Пожаревца је донела Одлуку о изменама и допунама одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Пожаревац број 0106-7/34 од 20.02.2009. године (Сл.гласник Града Пожаревца бр 1/2009). У складу са чланом 5. став 1 Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Управни одбор ЗУ Апотеке Пожаревац је на седници одржаној дана 25.03.2009. године донео Статут установе Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 962 од 02.06.2009., на који је сагласност дала Скупштина Града Пожаревца и исти је објављен (Сл.гласник Града Пожаревца бр.4/2009).

Скупштина града Пожаревца, на седници од 19.04.2013.године донела је решење о разрешењу спец.фарм. Небојше Јорговановића, директора ЗУ Апотека Пожаревац бр.01-06-52/10ш16 са 29.04.2013.године.

Скупштина града Пожаревца, на седници од 29.04.2013.године донела је решење о именовању спец.фарм. Небојше Јорговановића, вршиоца дужности директора ЗУ Апотека Пожаревац бр.01-06-56/12ж са 30.04.2013.године.

Скупштина града Пожаревца, на основу спроведеног јавног конкурса и одлуке управног одбора ЗУ Апотека Пожаревац, на седници од 25.09.2013.године донела је решење о именовању директора ЗУ Апотека Пожаревац бр.01-06-146/13м.

Скупштина Града Пожаревца, на седници од 08.07.2016. године донела је решење о разрешењу и именовању председника и чланова Управног и Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-120/80 од 08.07.2016.

УВОДНА РЕЧ

Поштоване колегинице и колеге, сами господаримо својом мудрошћу, снагом, радозналошћу, умећем и потребом да идемо напред, само напред!...

4. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2016. ГОДИНУ

4.1. ДЕЛАТНОСТ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Фармацеутска здравствена делатност је дефинисана чланом 100. Закона о здравственој заштити (Сл. Гласник РС број 107/05) и обухвата:

- Промоцију здравља, односно здравствено васпитање и саветовање за очување и унапређење здравља правилном употребом лекова и одређених врста медицинских средстава;
- промет на мало лекова и одређених врста медицинских средстава, а на основу планова за набавку лекова и медицинских средстава за редовне и ванредне потребе;
- праћење савремених стручних и научних достигнућа у области фармакотерапије и пружање информација грађанима, здравственим радницима, другим здравственим установама и приватној пракси, као и другим заинтересованим субјектима о лековима и одређеним врстама медицинских средстава;
- давање савета за правилну употребу лекова и одређених медицинских средстава, односно упутства за њихову правилну употребу;
- израду магистралних лекова;
- друге послове, у складу са законом;
- организацију и спровођење унутрашњег надзора над стучним радом и
- континуирану едукацију запослених, ученика и студената фармацеутске струке.

Свој развој Здравствена Установа Апотека Пожаревац базира на високо професионалном лидерству, брижљиво одабраној стратегији, квалитету запослених, правилним улагањем у инфраструктуру, проширењу услуга увођењем нових пакета и односима са корисницима, повећањем комерцијалне продаје, улагањима у ширу друштвену заједницу, у складу са могућностима и адекватним управљањем финансијским ресурсима.

Установа популаризује значај фармацеута у процесима образовања будућих здравствених радника. Она пружа извођење најквалитетније практичне наставе за ученике и студенте и остварење законског програма спровођења стажа за приправнике фармацеута и фармацеутске техничаре.

Основни задатак Установе је што боља снабдевеност лековима, помагалима, помоћним лековитим средствима, санитетско-медицинским материјалима, апаратима и пружање што квалитетније фармацеутске здравствене заштите. У апотеци се обавља фармацеутска здравствена делатност у складу са Добром апотекарском праксом. Поред промета лекова и медицинских средстава, апотека снабдева грађане и дечијом храном, дијететским производима, одређеним врстама козметичких и других средстава за заштиту здравља у складу са законским прописима.

Одлуком Савезне Владе, крајем јуна 1998. године, маржа за лекове је утврђена на 12%. Готовински промет за осталу робу, изузев лекова, обавља се са маржом од 20%.

По Службеном гласнику 108/2013 (од 06.12.2013.) донешен је Закон о изменама закона о порезу на додату вредност којим је извршена промена посебне пореске стопе са 8% на 10% са почетком примене од 01.01.2014. године. Ова пореска стопа се примењује на лекове и помагала која се налазе на позитивној листи и иду на терет РФЗО-а, потом на лекове и помагала са позитивне листе која се продају у комерцијалној продаји, за лекове са негативне листе, хумана млека, материјал за дијализу и ортотичка и протетичка средства што је регулисано и Правилником о утврђивању добара и услуга чији се промет опорезује по посебној стопи ПДВ-а од 10%, а и према Члану 23. Закона о порезу на додату вредност.

Општа пореска стопа је остала непромењена и она износи 20%, а односи се на сву другу робу која нису предмет наведених роба по посебној пореској стопи из претходног става.

Одлуком Владе РС (Сл. Гласник РС бр.86/15 од 14.10.2015.) повећана је маржа за лекове чији је режим издавања на рецепт, а који се не налазе на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања.

Критеријуми за формирање цена лекова у промету на мало дефинисани су Уредбом о критеријумима за формирање цена лекова за употребу у хуманој медицини, чији је режим издавања на рецепт:

1. За лекове чији је режим издавања на рецепт и који су на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања у висини од 12%
2. За лекове чији је режим издавања на рецепт и који се не налазе на Листи лекова у висини према следећем:
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 00-300,00-трошкови промета на мало до 25%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 300,01-600,00-трошкови промета на мало до 20%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 600,01-1800,00-трошкови промета на мало до 16%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 1800,01-8000,00-трошкови промета на мало до 12%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД изнад 8000,01-трошкови промета на мало 960,00 РСД

4.1.1. ПРАВНА РЕГУЛАТИВА У ФАРМАЦЕУТСКОЈ ДЕЛАТНОСТИ У 2016. ГОДИНИ

- У Службеном гласнику РС број 1 од 06.01.2016. године објављен је Правилник о измени Правилника о приравничком стажу и стручном испиту здравствених радника и здравствених сарадника
- У Службеном гласнику РС број 12 од 12.02.2016. године објављена је Уредба о шифарнику радних места
- У Службеном гласнику РС број 12 од 12.02.2016. године објављен је Правилник о садржају и обиму права на здравствену заштиту из обавезног здравственог осигурања и о партиципацији за 2016. годину
- У Службеном гласнику број 18 од 01.03.2016. године објављен је Закон о систему плата запослених у јавном сектору
- У Службеном гласнику РС број 23 од 07.03.2016. године објављен је Правилник о изменама и допунама Правилника о ближим условима за спровођење континуиране едукације за здравствене раднике и здравствене сараднике
- У Службеном гласнику РС број 24 од 08.03.2016. године објављен је Правилник о изменама и допунама Правилника о Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања
- У Службеном гласнику РС број 41 од 21.04.2016. године објављен је Правилник о изменама Правилника о галенским лековима који се употребљавају у хуманој медицини
- У Службеном гласнику РС број 63 од 21.04.2016. године објављена је Одлука о изменама и допунама Одлуке о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини, а чији је режим издавања на рецепт
- У Службеном гласнику РС број 71 од 19.08.2016. године објављен је Правилник о изменама и допунама Правилника о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2016. годину
- У Службеном гласнику РС број 71 од 19.08.2016. године објављен је Правилник о измени Правилника о утврђивању списка психоактивних контролисаних супстанци
- У Службеном гласнику РС број 78 од 16.09.2016. године објављен је Правилник о изменама и допунама Правилника о Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања
- У Службеном гласнику РС број 84 од 30.11.2016. године објављена је Одлука о изменама и допунама Одлуке о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини, а чији је режим издавања на рецепт
- У Службеном гласнику РС број 95 од 30.11.2016. године објављена је Одлука о изменама и допунама Одлуке о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини, а чији је режим издавања на рецепт
- У Службеном гласнику РС број 95 од 30.11.2016. године објављен је Правилник о изменама и допунама Правилника о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2016. годину
- У Службеном гласнику РС број 100 од 13.12.2016. године објављен је Правилник о изменама и допунама Правилника о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2016. годину.

4.1.2. ИЗВЕШТАЈ О СПРОВЕДЕНИМ ПОСТУПЦИМА ЈАВНИХ НАБАВКИ У 2016. ГОДИНИ

У току 2016. године Установа је спровела 18 поступака јавних набавки од којих је 15 спроведено у отвореном поступку јавне набавке, 2 поступка су били поступци јавне набавке мале вредности и 1 преговарачки поступак без објављивања позива за подношење понуда. Набавка добара-лекова са Листе лекова А и А1/РФЗО у току 2016.године је реализована на основу оквирних споразума које је РФЗО закључио са изабраним добављачима након спроведених централизованих поступака јавне набавке које у складу са позитивним прописима спроводи РФЗО.

Спроведени су следећи поступци јавне набавке мале вредности: набавка добара: канцеларијски материјал (ЈН 9/2016) и амбалаже-кеса (ЈН 8/2016).

Спроведени су следећи отворени поступци јавне набавке: набавке добара- лекова са Листе лекова Д/РФЗО (ЈН 3/2016), (ЈН 6/2016), (ЈН 12/2016) и (ЈН 17/2016). Спроведени су и поступци набавке медицинских помагала/РФЗО (ЈН 1/2016) , (ЈН 2/2016),(ЈН 4/2016), (ЈН 5/2016), (ЈН 11/2016), (ЈН 13/2016), (ЈН 15/2016) и (ЈН 16/2016). Спроведен је отворени поступак набавке електричне енергије (ЈН 10/2016). У току 2016. године набавка лекова и медицинских помагала који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања је вршена у складу са спроведеним поступцима јавних набавки и закљученим уговорима о јавној набавци. Дана 22.11.2016. године Управни одбор је усвојио План набавки за 2017. годину. У складу са Планом набавки за 2017. годину у току 2016. године покренути су отворени поступци јавне набавке: набавке медицинских помагала/РФЗО (ЈН 2/2017), (ЈН 3/2017) и (ЈН 4/2017), лекове са Листе лекова Д/РФЗО (ЈН 1/2017). Наведени поступци су покренути за потребе снабдевања ЗУ Апотека Пожаревац лековима и медицинским помагалима са неопходним количинама за 2017. годину. О свим започетим, спроведени и реализованим поступцима Јавних набавки Установа редовно извештава УЈН, ДРИ и РФЗО у складу са позитивним прописима.

4.1.3. ТРЖИШТЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Тржиште Здравствене Установе Апотека Пожаревац је, у складу са потребама оснивача, подручје града Пожаревца и целог Браничевског округа. Браничевски округ се налази у северо-источном делу централне Србије у сливовима река Дунав, Морава, Млава и Пек.



Слика 5. Просторна карта Србије сликовито показује величину и положај Браничевског управног округа.

БРАНИЧЕВСКИ ОКРУГ

Браничевски округ у саставу има 7 општина, територију града Пожареваца, 189 насеља и укупно 180.480 становника (попис из 2011. године без радника у иностранству и расељених лица - табела 1.) и то по општинама:



Слика 6. Браничевски управни округ са приказом општинских територија и распоредом организационих јединица из састава Здравствене Установе Апотека Пожаревац

р.б.	Општина - град	Број становника	Насеља	Радника у иностранству
1.	Пожаревац	74.070	27	8.533
2.	Мало Црниће	11.422	19	5.282
3.	Кучево	15.490	26	6.725
4.	Голубац	8.161	24	2.043
5.	В. Градиште	17.559	26	5.658
6.	Жабари	10.969	15	4.872
7.	Петровац	30.325	35	10.282
8.	Жагубица	12.484	18	2.766

Tabela 1. Статистички подаци из пописа становништва 2011. године

Укупан број радника у иностранству са територије овог округа је 46.161.

Под корисником услуга се подразумевају сва правна и физичка лица која користе услуге Здравствене установе Апотека Пожаревац (медицинске установе на територији града Пожареваца и Браничевског округа, сва физичка и правна лица која исказу потребе за информацијама из стручних и научних достигнућа у области фармакотерапије, правилне употребе лекова и утврђивања и спровођења мера у случају елементарних непогода или других ванредних стања, све институције којима Установа пружа услуге у оквиру програма здравствене заштите и образовне и друге установе за чије потребе Апотека Пожаревац обавља едукацију и образовање).

4.1.4. ЦИЉЕВИ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

ЦИЉЕВИ КВАЛИТЕТА

Основни циљеви система менаџмента квалитетом ЗУ Апотека Пожаревац су:

- Добробит и задовољство корисника услуга
- Комплетно снабдевање становништва лековима и другим производима безбедног квалитета
- Поверење и углед код становништва (пацијената и других корисника наших услуга).
- Пружање стручних информација и савета, праћење ефеката употребљених лекова и тимски рад са лекарима, што би резултирало унапређењем и рационализацијом терапије
- Побољшање квалитета и садржаја, развој и увођење нових (комерцијално исплативих) услуга
- Смањење трошкова
- Стално увећање знања и вештина запослених према савременим захтевима фармацеутске професије, а у складу са добром апотекарском праксом.
- Побољшање перформанси организације
- Ефикасан и ефективан систем менаџмента квалитетом
- Учешће стручних кадрова у превентивном деловању кроз здравствено-васпитну едукацију становништва

Практични циљеви деловања ЗУ Апотека Пожаревац су постављени да задовоље захтеве:

- купаца,
- запослених,
- добављача,
- оснивача,
- друштва,
- Скупштине града Пожареваца, Браничевског управног округа
- Министарства здравља Републике Србије,
- Републичког завода за здравствено осигурање,
- Агенције за лекове и медицинска средства Србије,
- образовних и осталих научних институција (факултета и института),
- надлежних инспекцијских органа и
- осталих служби на свим нивоима и осталих институција које су директно или индиректно заинтересоване стране **Здравствене Установе Апотека Пожаревац.**

4.2. АКТИВНОСТИ ЗАПОСЛЕНИХ У ФАРМАЦЕУТСКОЈ КОМОРИ СРБИЈЕ, САВЕЗУ ФАРМАЦЕУТСКИХ УДРУЖЕЊА СРБИЈЕ, КОМОРИ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА СРБИЈЕ И УДРУЖЕЊУ ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА СРБИЈЕ

Члан председништва групације апотека при групацији за трговину Привредне коморе Србије:

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић

Члан комисије за централизоване јавне набавке за листу А и А1 при РФЗО за апотеке из Плана мреже:

- Спец.фарм. Саша Петровић

Делегати ЗУ Апотека Пожаревац у скупштини Фармацеутске коморе Србије:

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић
- Спец.фарм. Саша Петровић
- Спец.фарм. Данијела Милосављевић (члан Суда части I степена Фармацеутске коморе Србије)
- Спец.фарм. Јелена Трифуновић (члан Суда части II степена Фармацеутске коморе Србије)

Састанци у организацији Фармацеутске коморе Србије (у даљем тексту ФКС):

- Три седнице Скупштине ФКС
- Једна седница Клуба ФКС-Огранак Крагујевац

Делегати ЗУ Апотека Пожаревац у Савезу фармацеутских удружења Србије:

- Спец.фарм. Јелена Трифуновић (члан Управног одбора СФУС)
- Спец.фарм. Драгана Филиповић (члан Скупштине СФУС)

У организацији Савеза фармацеутских удружења Србије у 2016. год. одржана су три састанка Управног одбора и једна седница скупштине Удружења Фармацеута Србије.

Спец.фарм. Јелена Трифуновић је била учесник две секције специјалиста фармацеутске технологије Фармацеутског факултета у Београду током 2016. године.

Удружење фармацеута Браничевско-Подунавског региона је почетком 2016. године престало са радом.

Делегат ЗУ Апотека Пожаревац у Комори здравствених установа Србије:

- Спец. фарм. Јулијана Ивановић (члан Комисије за фармацију и фармакоекономију)
Представница ЗУ Апотека Пожаревац у Одбору за здравство града Пожаревца:
- Спец. фарм. Јелена Трифуновић

Делегат у удружењима и Комори здравствених радника Србије:

- фарм.тех. Славиша Берјановић (члан Управног одбора и председник Друштва фармацеутских техничара у Удружењу здравствених радника Браничевског округа, потпредседник Друштва фармацеутских техничара у Националној Асоцијацији Удружења здравствених радника Србије и председник стручно- профилског одбора фармацеутски техничар у Комори медицинских сестара и здравствених техничара Србије).

4.3. КОНТРОЛЕ - ИНСПЕКЦИЈЕ И ВАНРЕДНИ ПОПИСИ

Контроле-инспекције у 2016. години:

- Редовна контрола свих ватрогасних апарата (2 пута, на 6 месеци).
- **Контрола комуналне инспекције:** апотека Кучево. Наложено је санирање дотрајале вертикалне водоводне инсталације у објекту апотеке. Установа је поступила по налозима инспекције.
- **Контрола санитарне инспекције** у апотекама: Ј.Шербановић, Мајиловац, Раброво. У прегледаним објектима констатовано је да нема примедби на рад, изузев у апотеци у Мајиловцу, где је наложено да радник изврши контролни санитарни преглед. Запослени је поступио по налозима инспекције.
- **Контрола инспекције Министарства здравља** у апотеци Лек у Пожаревцу, где је утврђено да су испуњени услови за обављање делатности у складу са Законом.

4.4. ЕВИДЕНЦИЈЕ

Поред књиговодствених евиденција, које су Законом и општим актима Установе утврђене, у јединицама Установе се евидентира:

1. КЕПУ - Књига евиденције промета и услуга
2. Промет лекова, помоћних лековитих средстава и остале робе
3. Промет опојних дрога
4. Промет отрова
5. Књига рецептуре
6. Дневник радне таксе и лабораторијске израде галенских препарата
7. Књига ручне продаје
8. Доласци на посао и одсуствовање
9. Контрола вага и тегова
10. Санитарни прегледи
11. Дежурство
12. Рокови трајања лекова
13. Идентификационе реакције фармацеутских супстанци
14. Извршене услуге по врстама (обим пословања)
15. Евиденције законом обавезне због увођења фискалних штампа
16. Евиденције, процедуре и записи из система менаџмента квалитетом ISO 9001:2008
17. Евиденције, процедуре и записи из система сигурности и заштите података ИСМС 27001:2005

4.5. МАРКЕТИНШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

- Редовно ажурирање страница интернет сајта које стоје на располагању пацијентима, тј. допуњавање новим садржајима (теме: Магнезијум-природни чувар ћелија, Коензим Q 10-решење за умор, Рационална фитотерапија, Правилна употреба лекова, Како победити пролећне алергије, Бензодиазепини-принципи рационалне примене, Пробиоток или добре бактерије, Витамин Ц, Летња путујућа апотека, Терапија несанице,

Антиреуматски лекови, Препарати за сунчање, Нутритивни и фармаколошки значај витамина Б, Потврда стандарда квалитета, Фармацеутски отпад, Проширене вене и др.)

- Креирање и редовно ажурирање фејсбук странице Установе
- Правовремено и стручно давање одговора на питања пацијената који су посетиоци сајта
- Пружање фармакотерапијских и других информација телефоном (увозни лекови, нерегистровани лекови, препарати са режимом издавања без лекарског рецепта, медицинска средства и др.)
- Израда флајера са едукативним садржајем у циљу едукације пацијената и превенције здравља
- Креирање листе производа који се рекламирају на мониторима у официнама апотека
- Креирање едукативне поруке упућене пацијентима које се приказују на мониторима у официнама апотека у циљу боље заштите здравља (теме: Лекови у трудноћи и током дојења, Правилно коришћење капи за око, Детоксикација, Оставите цигарете и др.)
- Координација рада саветовалишта, у сарадњи са колегама фармацеутима и специјалистима, избор тема и активно учествовање у припреми кадрова за одређене програме
- Координација акција превентивно-дијагностичких мера које се спроводе у оквиру Установе (мерење крвног притиска, мерење густине костију, одређивање БМИ, витаминско-минералног статуса..)
- Комуникација са медијима, при чему се прате сва дешавања на тржишту - промена листе лекова, промена цене лекова, дефицита лекова. Теме се усклађују са актуелним ситуацијама и проблемима везаним за сезонске болести, на пример алергије, вируси, грип, итд.
- Редовно обавештавање медија од стране Инфо центра о акцијама саветовалишта и приказ актуелности у једноминутној радио-емисији. Маркетиншке акције, планиране на месечном нивоу, благовремено се као позив или обавештење упућују грађанима у виду штампаних летака и путем монитора постављених у апотекама.
- Организација извештавања из различитих организационих јединица Установе једном недељно о актуелним темама.
- Организација заказивања емисија на локалној телевизији и усаглашавање са актуелном проблематиком у раду или са темама у циљу едукације становништва (заштита коже од сунца, гојазност, болести зависности и др.). Све теме које се обрађују и којима се информисе јавност благовремено се најављују и становништво је обавештено о њима.
- Израда радне верзије интерног часописа "БИЛТЕН" за пацијенте, кориснике услуга и професионалне сараднике који представља едукативну и маркетиншку презентацију ЗУ Апотека Пожаревац.

Само информације из релевантних извора могу да помогну нашем друштву да доноси праве одлуке и да ефикасније функционише. Фармацеути Установе уче да разумеју ставове и вредности припадника јавног мњења, да би постигли своје професионалне циљеве. Циљ маркетинга и медијских извештавања је едукација становништва о начину превенције здравља, а самим тим и јачање сопствених снага стицањем поверења од стране грађана Браничевског округа, узимајући у обзир друштвену и грађанску одговорност апотека.

4.6. НЕМАРКЕНТИШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Фармакоинформативни центар је у 2016. год. обављао следеће немаркетиншке активности:

- Ажурирање и праћење Законских прописа у области прописивања и издавања лекова и медицинских средстава (Службени Гласник РС)
- Праћење, дистрибуција и презентација информација из Националног центра за нежељена дејства (5 пријава у 2016. год.)
- Стална комуникација и сарадња са РЗЗО (филијала Пожаревац, филијала Београд) у циљу отклањања одређених проблема и нејасноћа у раду
- Стална комуникација и сарадња са Центром за информацију о леку АЛИМС у вези актуелних нејасноћа и проблема
- Израда извештаја и обрада информација за: Министарство здравља Републике Србије (антитуберкулотика) и РЗЗО-филијала Пожаревац (листа „Д“ и „Д1“, недељни извештај дефицитарних лекова и месечни извештај потрошње антитуберкулотика.)
- Стална комуникација и сарадња са произвођачима лекова, представништвима и велетрговинама у циљу отклањања одређених нејасноћа и проблема у раду
- Формирање базе података са додатним информацијама за увозне лекове, препарате са режимом издавања без лекарског рецепта и парафармацеутику
- Сарадња са другим фармакоинформативним центрима и размена искустава (Зрењанин, Сремска Митровица, Зајчар и др.)
- Израда интерног часописа „БИЛТЕН“ за пацијенте, кориснике услуга и професионалне сараднике, као промоција наше стручне снаге и Установе у целини у циљу едукације и маркетинга.
- Активно учешће у раду фармакоинформативне секције и рад у Извршном одбору ове секције (планира се стручни састанак у Пожаревцу у 2017. год.)
- Наставак сарадње са средствима јавног информисања (недељник Реч Народа- рубрика "Новости из апотеке")
- Периодично (месечно) објављивање едукативних текстова за пацијенте (теме: Магнезијум-природни чувар ћелија, Коензим Q10-решење за умор, Рационална фитотерапија, Правилна употреба лекова, Како победити пролећне алергије, Брига за пацијента- одговорност фармацеута, Летња путујућа апотека, Како лечити несаницу, Препарати за сунчање и како се заштитити, Правилна примена антиреуматика, Проширене вене и др.)
- Активно учешће у програму интерне едукације (припрема предавања за запослене).

4.7. АКТИВНОСТИ УСТАНОВЕ У ЦИЉУ ПРОМОЦИЈЕ ЗДРАВЉА И ПРЕВЕНЦИЈЕ БОЛЕСТИ

Промоција здравља има за циљ оспособљавање људи да повећају контролу над својим здрављем, променом стила живота, промовишући здрав начин исхране и физичку активност као предуслов за унапређење здравља. Апотека, као најдоступнија здравствена установа грађанима и друштву има изузетан значај у промоцији здравља и унапређењу здравствене заштите.

Промоције, правилно позиционирање и презентација производа у фармацији постају есенцијални део фармацеутске делатности. Промоцијом можемо увежбавати и достићи највише нивое професионализма, уз проучавање филозофије пацијената-купаца и специјалних карактеристика сваког производа. Промотери са искуством, уз сарадњу и координацију управника апотеке и запослених, могу постићи успешну и објективну промоцију сваког производа. Слобода креирања и реализације идеја и максимална маркентишка подршка руководиоца Установе омогућава одличне резултате у унапређењу знања о заштити здравља и превенцији болести наших пацијената, али и економски гледано изврсне резултате.

Апотека Васа Пелагић (19): Промоција инхалатора и мерача крвног притиска марке Microlife, презентација производа Херба Терапије Плус Фармацеутике, Глобал Фарма, Монодерма и Skin Code, Bioderma и Burra медицинске козметике, препарата Salveo, Goodwill i Виола тестова.

Апотека Ескулап(52): промоција козметике Еуцерин, Доктор Цолић, сарадња са ортопедским предузећем Рудо, сарадња са фирмама In Pharm и Александар МН (превентивна акција одређивања густине кости ултразвучном методом), промоција инхалатора и мерача крвног притиска марке PIC и Microlife и сарадња са струњаком и промотером Солгар витамина, уз одређивање витаминско-минералног сатуса и промоција препарата Ерба Вита, Esi и Health Aid.

Апотека Јован Шербановић (12): акције мерења крвног притиска и промоција фирме R&B Medical, заступника апарата за мерење крвног притиска Microlife, презентација денталног програма Curaprox, производног програма Essense, Евелин козметичких препарата, Херба терапије Плус Фармацеутике и медицинске козметике Монодерма и др. Цолић .

Апотека Здравље (4): Промоција препарата Хемофарма и заступничког програма фирме R&B Medical - Microlife.

Апотека Голубац (2): Промоција препарата Хемофарма и мерача крвног притиска Microlife

Апотека Велико Градиште (22): Консултације са стручњацима куће Плус Актив, консултације са стручњацима куће Плус Актив, промоција заступничког програма фирме R&B Medica-Microlife, презентација Евелин козметичких препарата, медицинске козметике др. Цолић, консултације стручњака ортопедског предузећа Рудо и сарадња са фирмом Александар МН (превентивна акција одређивања густине кости ултразвучном методом), .

Апотека Петровац 1 (28): Консултације са стручњацима куће Плус Актив, промоција заступничког програма фирме R&B Medica-Microlife, промоција производног програма Хемофарм ОТС, Мах Медика и медицинске козметике Бура.

Апотека Јован Покорни (4): промоција мерача крвног притиска Microlife, Херба Терапије Плус Фармацеутике и препарата Хемофарма.

Апотека Костолац (3): Превентивна акција одређивања густине кости ултразвучном методом у сарадњи са струњаком фирме Александар МН и промоција дијететских суплемената Хемофарма.

Апотека Раброво (14): Промоција производа Есенсе, Херба Терапије Плус Фармацеутике и препарата Мах Медика.

Интерна маркентишко-едукативна предавања стручних сарадника: Сваког месеца, минимално два пута долазе стручни сарадници из фармацеутских кућа и одржавају

маркентишко-едукативна предавања запосленим специјалистима фармације, дипломираним фармацеутима и фармацеутским техничарима Установе.

Сарадња са Црвеним Крстом Пожаревац и обележавање 1.октобра - **Међународног дана старих. Сарадња са Фармацеутском комором и пословним партнерима** и обележавање 25. септембра-**Светског дана фармацеута** са темом „Фармацеут:ваш партнер у здрављу“

Два пута недељно, током месеца октобра фармацеути Установе су пружали савете, информације и препоруке о лековима и здравом начину живота у просторијама Црвеног крста.

Обележавање Светског дана борбе против шећерне болести: фармакоинформативни центар Установе је креирао едукативни летак уз који се пацијент упознаје са дијабетесом и смерницама за бољу контролу гликемије.

О темама и терминима одржавања Саветовалишта грађани су обавештавани путем локалних медија, писаним обавештењима у изложима апотека и преко ЛЦД екрана. Опширнији појединачни извештаји о свим саветовалиштима су архивирани.

4.8. ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ УСТАНОВЕ ЗА СТАНДАРД МЕНАЏМЕНТА КВАЛИТЕТОМ - ISO 9001:2008

1. Редовна провера ЗУ Апотека Пожаревац спроведена је у септембру 2016. године.

На редовној провери стандарда ISO 9001:2008 биле су апотеке: Ескулап, Мало Црниће, Божевац и Јован Шербановић. Проверу стандарда спровела је сертификациона кућа из Словеније SIQ (чланица IQNET-а), па је стандард међународно признат. Предмет провере био је: набавка и издавање лекова на рецепт, продаја лекова без рецепта и израда магистралних лекова.

На редовној провери су коришћена следећа документа:

- Пословник система менаџмента квалитетом Установе, ревизија 04 од 01.09.2016. године (у наставку ПК)
- Стандард ISO 9001:2008 – Систем менаџмента квалитетом – Захтеви
- Сертификациони правилник за системе менаџмента

У складу са планом редовну проверу су извршили:

- Спец. фарм. Горица Кнежевић, вођа провере
- Спец. фарм. Драгана Салом, водећи проверивач

2. Интерне провере су, према плану, изведене у мају и септембру. Показатељи успешности током година указују да се број спроведених и реализованих превентивних и корективних мера смањује.

Руководство ЗУ Апотека Пожаревац има декларисану и годишње преиспитану политику квалитета. Извештај је свеобухватан, веома систематичан и уважене су препоруке претходне провере. Сва преиспитивања су обављена и сагледан је простор за унапређења у СМК. Побољшања су препозната у континуитету одржавања досегнутог СМК, сходно реалним ситуацијама окружења. Предуслови за унапређење су препознати: конзистентност менаџмент тима, посвећеност свих запослених и задовољство свих партнера.

Организација ЗУ Апотека Пожаревац изводи, одржава и развија систем менаџмента квалитетом у складу са захтевима стандарда ISO 9001:2008.

4.8.1. УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ

Показатељи квалитета у примарној здравственој заштити (критеријуми и мерни параметри на основу којих је извршено збирно анализирање апотека у Србији) који се прослеђују Институту за јавно здравље – Милан Јовановић – Батут у Београду и Фармацеутском факултету Универзитета у Београду:

1. Процес рада – број рецепата по фармацеуту, број налога за медицинска средства по фармацеуту, број магистралних лекова по фармацеуту.
2. Показатељи квалитета рада у области регистрација нежељених реакција на лек и нежељених догађаја (безбедност корисника услуга).
3. Показатељи задовољства корисника услуга здравствене службе – ЗУ Апотеке.
4. Показатељи задовољства запослених.
5. Стицање и обнова знања и вештина запослених.
6. Показатељи квалитета рада Комисије за унапређење квалитета рада здравствене установе.

Анализирани резултати ЗУ Апотека Пожаревац, по параметрима: процес рада (број рецепата по фармацеуту, број налога за медицинска средства по фармацеуту, број магистралних лекова по фармацеуту) су нижи у односу на претходну годину.

Анализирана анкета задовољства корисника услуга показује висок степен задовољства пацијената. Резултати задовољства запослених ЗУ Апотека Пожаревац су задовољавајући.

Анализирани су резултати 38 апотека државног апотекарства Републике Србије. Резултати по параметрима показатеља квалитета приказани су збирно за све апотеке без рангирања. Извршена анализа показује да су остварени резултати показатеља квалитета нижи у односу на претходну годину.

4.8.2. ИЗВЕШТАЈ О САРАДЊИ СА ФОНДАЦИЈОМ ЗА КУЛТУРУ КВАЛИТЕТА И ПОСЛОВНУ ИЗВРСНОСТ – FQCE

ЗУ Апотека Пожаревац је 2010. години учествовала на конкурс за доделу Националне награде за пословну изврсност-Оскар квалитета при Фонду за културу квалитета и изврсности у сарадњи са Привредном комором Србије и под покровитељством Министарства економије и регионалног развоја Републике Србије, за мале и средње организације (до 250 запослених) и освојила АПСОЛУТНИ ОСКАР КВАЛИТЕТА у конкуренцији малих и средњих предузећа.

Апотека Пожаревац је постала партнер Фонда за културу квалитета и пословну изврсност, а директор спец.фарм. Небојша Јорговановић је једногласно изабран за члана Програмског савета FQCE.

Часописи “Квалитет” и “Пословна политика” су у 2016. години Апотеци Пожаревац посветили посебну пажњу кроз извештаје о раду и колор стране. На пролећном и јесењем скупу у организацији FQCE, Апотека Пожаревац је имала представника.

4.9. ИЗВЕШТАЈ ЛИЦА ЗА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ

Лице задужено за безбедност и здравље на раду поштује све Законске обавезе и унапређује акт о процени ризика. Све активности у циљу оспособљавања запослених за безбедан и здрав рад су евидентирани.

У току 2016. године нема повреде на раду, што је резултат добре оспособљености радника за безбедан и здрав рад.

4.10. ДРУШТВЕНА И СОЦИЈАЛНА ОДГОВОРНОСТ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

„Сами можемо брже, али заједно можемо даље“.

Апотека Пожаревац је друштвено одговорна организација и као таква је укључена у актуелне токове и догађања у друштвеном животу локалне самоуправе на територији целокупног Браничевског округа, као организатор, учесник и координатор у разним приликама.

Наиме, у складу са Законом о буџетском систему Установа није у могућности да врши донације и спонзорства, па нашу друштвену и социјалну одговорност пре свега видимо у томе да кроз превентивне и промотивне активности дамо свој допринос на унапређењу и побољшању здравља становништва као и на очувању животне средине. Запослени у Установи Апотека Пожаревац су потписали Одобрење за вишемесено одбијање одређене вредности од својих прихода, у циљу помоћи Удружењу за децу са посебним потребама Осми дан.

4.11. ИЗВЕШТАЈ О ЛЕКОВИМА СА ИСТЕКЛИМ РОКОМ УПОТРЕБЕ (ФАРМАЦЕУТСКИ ОТПАД)

Све апотеке ЗУ Апотека Пожаревац на прописан начин разврставају и складиште лекове са истеклим роком употребе. Једном годишње, Апотека Пожаревац предаје предузећу „Investpharm-Imprex“ из Београда фармацеутски отпад, ради даљег уништења.

Фармацеутски отпад који је настао у апотекама током 2015. године износио је 178 килограма. Такође, све апотеке Установе преузимају лекове са истеклим роком употребе од грађана, па је у 2015. години преузети фармацеутски отпад износио 60 килограма (52 килограма од Црвеног крста и 8 килограма директно од грађана).

Финансирање даљег отпремања и уништења комплетног фармацеутског отпада (фармацеутски отпад настао у апотекама, преузет од грађана и Црвеног крста) Установа је у потпуности реализовала. Финансијска вредност за отпремање фармацеутског отпада насталог у апотекама Установе износила је 623 еура у динарској вредности (1кг.-3,5 еура) , а за отпремање отпада преузетог од Црвеног крста и грађана износила је 300 еура, у динарској вредности (1 кг.-5 еура)

4.12. КАДРОВСКА СТРУКТУРА И ПОЛИТИКА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Структура запослених у Здравственој установи Апотека Пожаревац, систематизована према стручној спреми приказана је у табели 2.

	Запослени				Укупно
	ВСС/2	ВСС	ССС	НК	
2016.	14	41	62	16	133

Табела 2. Број и структура запослених у Апотеци Пожаревац у 2016. години

НК - Неквалификовани,

ССС - Средња стручна спрема,

ВСС - Висока стручна спрема

ВСС/2 - Висока стручна спрема - други степен

На дан 31.12.2016. године Установа је имала стално запослених радника и на одређено време.

Радно место	Неодређено време	Одређено Време
Спец.фарм.	14	0
Дипл.фармацеути	33	6
Дипл.економисти	0	0
Дипл.правник	1	0
Спец. струковни инжењер електротехнике и рачунарства	0	1
Фарм.техничари	52	1
Административни радници	9	0
Спремачице	16	0
Укупно радника:	125	8

Табела 3. Приказ кадровске структуре

4.12.1. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА ИСПЛАТУ ЗАРАДЕ РАДНИЦИМА

Установа је током 2016. године редовно исплаћивала зараде радницима са свим припадајућим обавезама (порез на зараде, доприноси на зараде и доприноси на терет послодавца) што све чини бруто зараду. Зарада се исплаћује на основу Уредбе о коефицијентима за обрачун и исплату плата запослених у јавним службама којом је прописан припадајући коефицијент на основу сложености послова, а у складу са протоколом о висини зарада које је потписало Министарство здравља са репрезентативним синдикатима. Основна цена рада коју одређује Министарство Здравља Републике Србије увећава се за стимулацију од 30% , што је у складу са оствареним комерцијалним прометом Установе, односно средствима зарађеним на тржишту. Радници који се налазе на руководећим местима имају и припадајући коефицијент по основу руковођења, такође по овој уредби.

ЗУ Апотека Пожаревац је у 2016. години за зараде радника укупно исплатила 155.157.216,86 динара, заједно са припадајућим доприносима, од чега су 93.993.712,26 динара нето зараде. Просечно исплаћена нето зарада у 2016. години износи 62.662,48 динара. Исплаћене су јубиларне награде у вредности од 1.499.518,41 динара.

Сва боловања су редовно исплаћивана уз зараде радника независно од рефундације Републичког фонда здравственог осигурања и градске управе (за породилје).

Све остале накнаде, превоз и дневнице су редовно исплаћиване.

4.12.2. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ

Едукације, обуке и професионални развој запослених у ЗУ Апотека Пожаревац

„Светлост знања је слична светлости васионе. Лепота тражења није у налажењу, него у нашој одлуци да тражимо....“

Континуирана едукација је обавеза, али и потреба, у циљу сталног унапређења квалитета услуга и стручног рада запослених. Здравствена установа Апотека Пожаревац континуирану едукацију спроводи на основу члана 190. став 8. Закона о здравственој заштити /2005, 72/2009-др.закон, 88/2010, 99/2010, 57/2011, 119/2012, 45/2013-др.закон, 93/2014, 96/2015 и 106/2015). Континуирана едукација подразумева:

1. Активно и пасивно учешће на стручним састанцима, семинарима, симпозијумима, курсевима и конгресима;
 2. Објављивање научних и стручних чланака у научним и стручним часописима-публикацијама;
 3. Решавање тестова;
 4. Студијски боравак;
 5. Усавршавање у оквиру последипомских студија и здравствених специјализација
- Лиценца* је уведена Законом о здравственој заштити и дефинисана као одобрење за самостални рад које морају поседовати здравствени радници за обављање послова у здравственим установама и приватној пракси и издаје се на период од 7 година. Закон о здравственој заштити дефинише два правилника у вези континуиране едукације и издавања, обнављања и одузимања лиценце:

- Правилник о ближим условима за издавање, обнављање или одузимање лиценце члановима комора здравствених радника („Сл.гласник РС“, бр.119/2007, 23/2009, 40/2010 и 102/2015)
- Правилник о ближим условима за спровођење континуиране едукације за здравствене раднике и здравствене сараднике (Сл.гласник РС“, бр.2/2011 и 23/2016).

Континуирана едукација, као део КСУ (Континуираног Стручног Усавршавања) постаје законска обавеза и услов за обнављање одобрења за самосталан рад-лиценце. Здравственом раднику може се обновити лиценца, ако је у периоду важења лиценце, у поступку континуиране медицинске едукације стекао 140 бодова кроз садржај акредитованих програма континуиране едукације, везано за професионалну делатност коју обавља, а за коју се издаје, односно обнавља лиценца. Број сакупљених бодова у једној години трајања лиценце не може бити мањи од десет.

Укупан број од 140 бодова мора бити скупљен из више различитих програма континуиране едукације.

Ако здравствени радник по истеку лиценцне године није стекао минимум 10 бодова, дужан је да поднесе захтев за полагагање лиценцног испита надлежној комори у року од 60 дана пре истека лиценцне године.

Ове године, ЗУ Апотека Пожаревац је остверила добру сарадњу са реномираним фармацеутским кућама, са којима је вршила едукацију фармацеута и фармацеутских техничара о најновијим сазнањима у области фармације.

Запослени су учествовали на бројним стручним скуповима, симпозијумима, курсевима и студијским посетама, на којима су, поред стицања знања и новина из области фармацеутске науке имали и могућност стицања бодова за одржавање лиценце.

У циљу успешнијег пословања Установе, поред праћења новина из области фармације, запослени су се усавршавали и из других дисциплина, као што су информационе технологије, комуникологија, психологија, маркетинг, итд.

У складу са Планом за 2016. год. и актуелним проблемима, вршиле су се едукације запослених у правној, ИТ служби и рачуноводству, а све у циљу ефикасног и континуираног рада Установе.

Извршена је и набавка стручне литературе за све апотеке Установе.

Дипломирани фармацеути ЗУ Апотека Пожаревац у процесу КЕ у току 2016. године сакупили су укупно 1094 бода у екстерним едукацијама. Бодове су стицали кроз учествовање на стручним састанцима, домаћим и курсевима са међународним учешћем и решавањем теста електронским путем.

	Врсте екстерних едукација	
	Стручни састанак	Е-тестови
Број едукација	18	5
Број бодова	357	740
Укупан број бодова	1097	

Tabela 2. Екстерни облици КЕ за дипл.фарм. у 2016. години

Фармацеутски техничари ЗУ Апотека Пожаревац у процесу КЕ у 2016. години, сакупили су укупно 984 бода у екстерним едукацијама. Бодове су стицали учешћем на стручним састанцима, домаћим и курсевима и са међународним учешћем, симпозијумима и Октобарском конгресу.

	Врсте екстерних едукација	
	Стручни састанак	Е-тестови
Број едукација	11	3
Број бодова	660	324
Укупан број бодова	984	

Tabela 3. Екстерни облици КЕ за фармацеутске техничаре у 2016. години

За све едукације у архиви тима за спровођење КЕ постоје појединачни извештаји о спроведеним КЕ. У сарадњи са ИТ службом развијен је и усавршен електронски систем бележења спроведених КЕ за све здравствене раднике Установе.

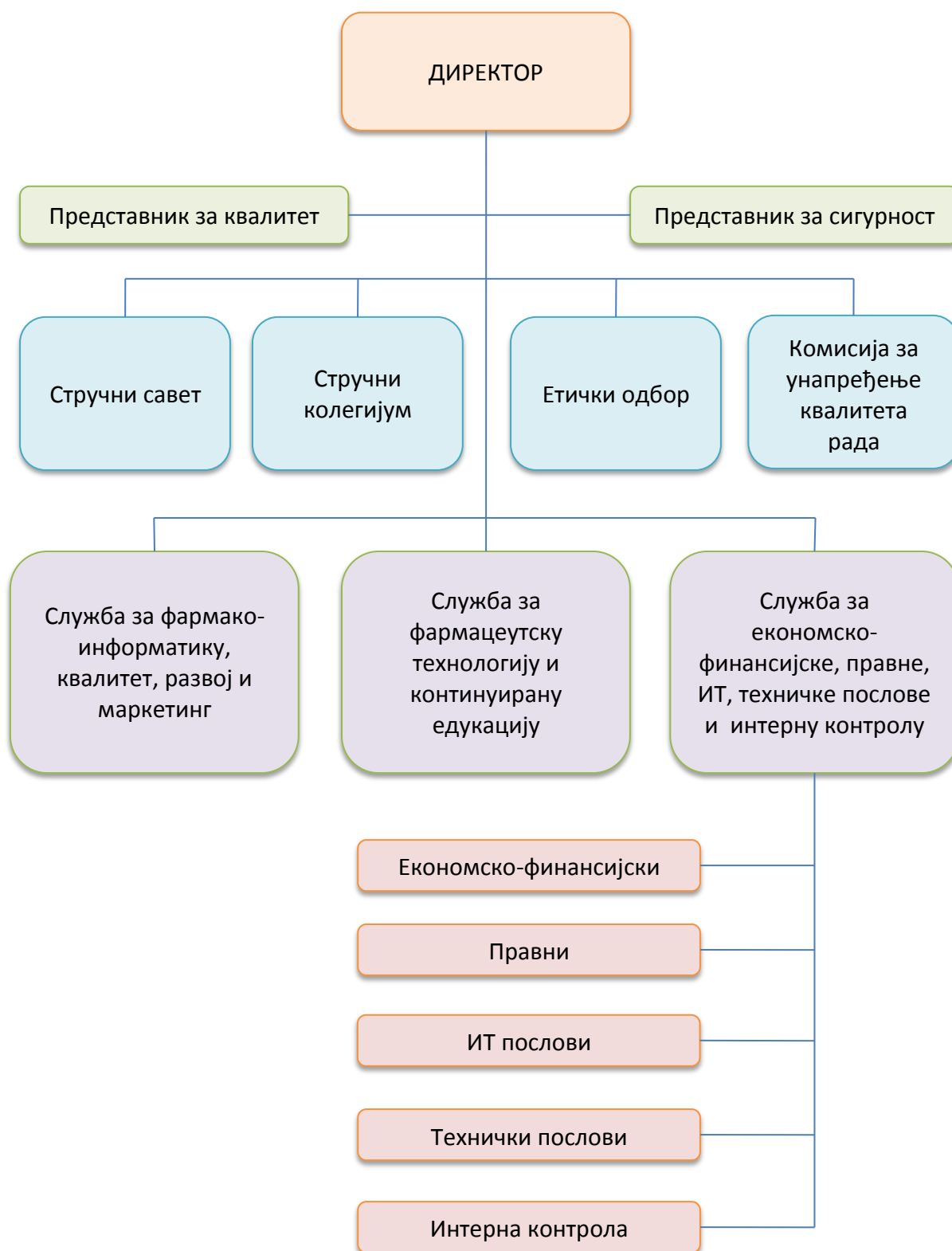
4.13. ОРГАНИЗАЦИОНА И УПРАВНА СТРУКТУРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

4.13.1. СТРУКТУРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Апотека Пожаревац је установљена у циљу ефикаснијег и рационалнијег обављања делатности, као и боље контроле стручног рада (слика 7.).

У саставу организационе мреже Здравствене установе Апотека Пожаревац на Браничевском округу налазе се 32 пословне јединице, три службе, које се уређују актом о унутрашњој организацији. Установом руководи директор, а пословним јединицама шефови и шефови служби. Органи управе Установе су директор, Управни одбор и Надзорни одбор, а именовање и разрешавање обавља Скупштина града Пожареваца.

Ради разматрања одређених питања из свог делокруга, директор Здравствене установе Апотека Пожаревац сазива Стручни савет и стручни колегијум. Стручни тим ЗУ Апотека Пожаревац, који осигурава усклађено деловање највишег руководства у успостављању и спровођењу политике и циљева квалитета и заштите информација, чине: директор, представник руководства за квалитет, представник руководства за сигурност и заштиту информација, помоћници директора и шефови службе за фармакоинформатику, квалитет, развој и маркетинг и службе за економско-финансијске, правне, ИТ, техничке послове и интерну контролу.



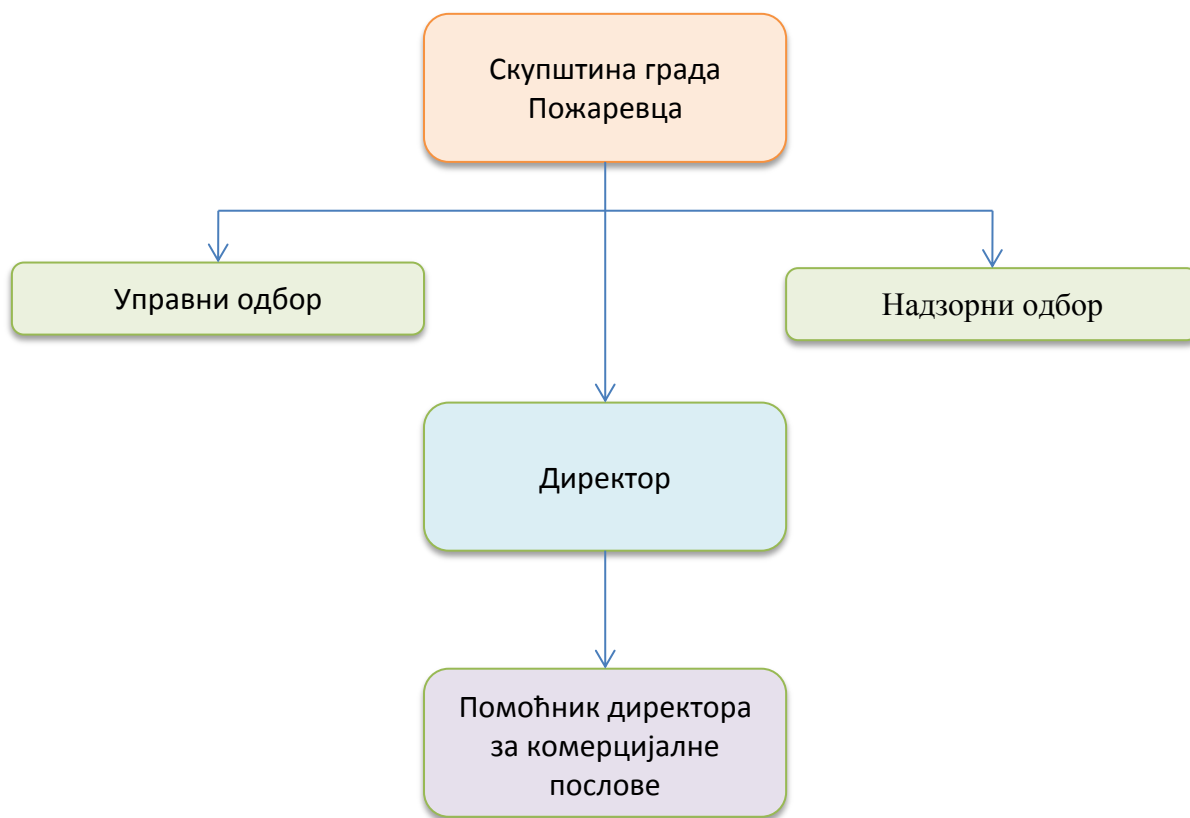
Слика 7. Шематски приказ управно-стручне организације ЗУ Апотека Пожаревац



Слика 8. Редослед и међусобно деловање процеса детаљно је приказано документацијом система управљања квалитетом, укључујући критеријуме, методе и ресурсе неопходне за ефективно управљање и стално побољшање ових процеса

	Организациона јединица	Име апотеке	Општина
1	Апотека (24-часовно дежурство)	Васа Пелагић	Пожаревац
2	Апотека	Здравље	Пожаревац
3	Апотека	Петровац 1	Петровац
4	Апотека	Костолац	Пожаревац
5	Апотека	Кучево 1	Кучево
6	Апотека	Велико Градиште	Велико Градиште
7	Апотека	Жагубица	Жагубица
8	Апотека	Јован Шербановић	Пожаревац
9	Апотека	Голубац	Голубац
10	Апотека	Жабари	Жабари
11	Огранак апотеке	Раброво	Кучево
12	Огранак апотеке	Мало Црниће	Мало Црниће
13	Огранак апотеке	Крепољин	Жагубица
14	Огранак апотеке	Александровац	Жабари
15	Јединица за издавање готових лекова	Хигија	Пожаревац
16	Јединица за издавање готових лекова	Јован Туцаков	Пожаревац
17	Јединица за издавање готових лекова	Јован Покорни	Пожаревац
18	Јединица за издавање готових лекова	Ескулап	Пожаревац
19	Јединица за издавање готових лекова	Лек	Пожаревац
20	Јединица за издавање готових лекова	Божевац	Мало Црниће
21	Јединица за издавање готових лекова	Средњево	Велико Градиште
22	Јединица за издавање готових лекова	Смољинац	Мало Црниће
23	Јединица за издавање готових лекова	Шетоње	Петровац
24	Јединица за издавање готових лекова	Мајиловац	Велико Градиште
25	Јединица за издавање готових лекова	Кличевац	Пожаревац
26	Јединица за издавање готових лекова	Породин	Жабари
27	Јединица за издавање готових лекова	Рановац	Петровац
28	Јединица за издавање готових лекова	Браничево	Голубац
29	Јединица за издавање готових лекова	Лазница	Жагубица
30	Јединица за издавање готових лекова	Волуја	Кучево
31	Јединица за издавање готових лекова	Пољана	Пожаревац
32	Јединица за издавање готових лекова	Кучево 2	Кучево

Tabela 4. Мрежа организационих јединица ЗУ Апотека Пожаревац



Слика 9. Организациона шема органа управљања Апотеке Пожаревац

4.14. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ УПРАВНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2016. ГОДИНЕ

Чланови УО су именовани Решењем бр. 01-06-121/80 од 08.07.2016. године од стране Оснивача, Скупштине Града Пожаревца:

1. председница Јасмина Скокић,
2. заменик председника Иван Богдановић,
3. члан Момчило Вељковић,
4. члан Саша Петровић,
5. члан Јасмина Миловановић.

Управни одбор је у периоду 01.01.-31.12.2016. одржао 17 седница и донео следеће одлуке:

- Усваја се измена Плана рада ЗУ Апотека Пожаревац за 2016. годину у делу Финансијски план за 2016. годину-Ребаланс 1
- Даје се сагласност за затварање јединице за издавање готових лекова Чачалица у Пожаревцу дана 29.02.2016. године, односно протеком рока на који је Уговор о закупу пословног простора број 2538 од 16.11.2015.године.
- Отписују се потраживања по основу исплаћених стипендија према дипл. фарм. Терзић Јелене.

- Усваја се захтев МЗ Пољана за променом радног времена јединице за издавање готових лекова у Пољани. Јединица за издавање готових лекова у Пољани радиће два дана недељно и то сваког понедељка и четвртка почев од 01.02.2016.године. Јединица за издавање готових лекова у Пољани радиће на начин утврђен у ставу 2 ове одлуке у периоду од 3 (три) месеца.
- Даје се сагласност за учествовање у јавном надметању ради узимања у закуп пословног простора за обављање апотекарске делатности у оквиру ДЗ Петровац на Млави.
- Усваја се измена 3 Плана набавки за 2016.годину
- Усваја се Извештај Централне пописне комисије за 2015.годину
- Даје се сагласност Директору да закључи са Нешић Горданом, дипл.економистом из Дубравице, Уговор о обављању привремених и повремених послова уз накнаду у износу од 400 еура нето у динарској противвредности у циљу израде завршног рачуна ЗУ Апотека Пожаревац за 2015. годину.
- Усваја се измена Плана рада ЗУ Апотека Пожаревац за 2015. годину у делу Финансијски план за 2015. годину-Ребаланс 4
- Усваја се Извештај о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за 2015. годину
- Да се директору ЗУ Апотека Пожаревац Небојши Јорговановићу, за наредни период до усвајања Финансијског извештаја о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за период 01.01.-30.06.2016. године, исплаћује стимулација на зараду у висини од 30 %.
- Даје се сагласност да Директор закључи Уговор о закупу за пословни простор у којем послује јединица за издавање готових лекова Чачалица у Пожаревцу са висином месечног закупа од 250 еура у динарској противвредности на период до 31.05.2016. године.
- Даје се сагласност да Директор закључи Уговор о закупу пословног простора у којем се налази апотека Јован Покорни у Пожаревцу уз износ месечне закупнине од 225 еура у динарској противвредности на период од 3 године у складу са предлогом Уговора о закупу.
- Даје се сагласност Директору да закључи са Нешић Горданом, дипл.економистом из Дубравице, један или више Уговора о обављању привремених и повремених послова, за обављање послова шефа службе рачуноводства, а најдуже на период од 4 месеца, уз накнаду у износу од 250 еура нето месечно у динарској противвредности .
- Усваја се захтев Мотић Петра за измену предлога уговора о закупу за апотеку Ј. Покорни у Пожаревцу. Даје се сагласност да Директор закључи Уговор о закупу пословног простора у којем се налази апотека Ј. Покорни у Пожаревцу уз износ месечне закупнине од 250 еура у динарској противвредности на период од 3 године у складу са предлогом Уговора о закупу.
- Усваја се измена 4 Плана набавки за 2016. годину
- Усваја се измена Плана рада ЗУ Апотека Пожаревац за 2016. годину у делу Финансијски план за 2016. годину-Ребаланс 2
- Даје се сагласност за исељење апотеке Петровац 2 из пословног простора Дома здравља Петровац на Млави у Петровцу на Млави дана 25.04.2016. године.
- Усваја се Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2016.године.
- Отписују се потраживања по основу исплаћених стипендија према дипл.фарм. Јовановић Саће.
- Даје се сагласност да Директор закључи Уговор о закупу без накнаде са Републичким фондом за здравствено осигурање-Филијала Пожаревац за подрум пословног простора јединице за издавање готових лекова Божевац на период од 1 године од дана закључења.
- Даје се сагласност директору и помоћнику директора за учешће на конгресу фармацеута у Македонији од 31.05.-05.06.2016. године.
- Усваја се захтев Фонда за културу квалитета и извршност - FQCE за исплату 80.000,00 динара за годишњу чланарину партнерских организација Фонда за 2016. годину.
- Даје се сагласност да Директор закључи Уговор о закупу за пословни простор у којем послује јединица за издавање готових лекова Чачалица у Пожаревцу са висином месечног закупа од 250 еура у динарској противвредности на период од 01.06.2016. године до 30.09.2016. године.
- Усваја се измена 5 Плана набавки за 2016. годину

- Даје се сагласност за започињање поступка продаје фотокопир апарата Тошиба Студио 160 јавним оглашавањем.
- Одбија се молба Динчић Јовице за измену уговора о закупу за пословни простор у којем се налази апотека Јован Туцаков у Пожаревцу.
- Усваја се измена 6 Плана набавки за 2016. годину
- Усваја се Предлог плана потреба роба и услуга које су предмет ЦЈН за 2017.годину.
- Даје се сагласност Директору да закључи са Нешић Горданом, дипл.економистом из Дубравице, један или више Уговора о обављању привремених и повремених послова, за обављање послова шефа службе рачуноводства
- Усваја се Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.06.2016. године.
- Усваја се измена 7 Плана набавки за 2016. годину
- Усваја се Извештај интерне контроле за период 01.01.-30.06.2016. године.
- Отписују се потраживања по основу исплаћених стипендија према дипл.фарм. Стојковић Маријане
- Даје се сагласност да Директор закључи Уговор о закупу за пословни простор у улици Стари корзо бр.10 у којем послује апотека Јован Шербановић у Пожаревцу.
- Даје се сагласност да се директору ЗУ Апотека Пожаревац, спец. фарм. Небојши Јорговановићу, за наредни период до усвајања Финансијског извештаја о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за период 01.01.-31.12.2016.године, исплаћује стимулација на зараду у висини од 30 %
- Усваја се молба стипендисте Радић Марка за померање термина обављања приправничког стажа у ЗУ Апотека Пожаревац.
- Одобрава се плаћање услуге превоза првог дела текста (35 страна) за монографију у оквирном износу од 85.050,00 динара са ПДВ-ом.
- Даје се сагласност Директору за наставак преговора са компанијом Хемофарм а.д за донацију софтвера за апотеку.
- Даје се сагласност да Директор за пословни простор апотеке Чачалица у Пожаревцу закључи уговоре о закупу у трајању од по месец дана почев од 01.10.2016. године, а са укупним трајањем закупа најдуже до 31.12.2016. године и висином месечног закупа од 250 еура у динарској противредности.
- Даје се сагласност да се дипломираном грађевинском инжењеру Јанчић Војкану за извршене радове процене вредности радова адаптације апотека Васа Пелагић и Петровац 1 и у просторијама подрума рачуноводства, као и за учешће у комисији за спровођење јавне набавке радова адаптације исплати накнада у износу од 25.000,00 динара
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за ангажовање стручних надзора у току 2. фазе изградње изградње у износу од 67.304,00 динара са ПДВ-ом.
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за прву Привремену ситуацију 2.фазе изградње у износу од 573.061,71 динара са ПДВ-ом.
- Ставља се ван снаге одлука УО којом се даје сагласност да Директор за пословни простор апотеке Чачалица у Пожаревцу закључи уговоре о закупу у трајању од по месец дана почев од 01.10.2016.године, а са укупним трајањем закупа најдуже до 31.12.2016. године и висином месечног закупа од 250 еура у динарској противредности
- Даје се сагласност да Директор за пословни простор у улици Братство јединство бр. 150 у Пожаревцу закључи уговор о закупу у трајању до 31.12.2017.године и висином месечног закупа од 360 еура у динарској противредности по средњем курсу НБС на дан уплате.
- Даје се сагласност Директору да за преосталих 35 радна дана у току календарске 2016. године закључи са Нешић Горданом, дипл.економистом из Дубравице, уговор о обављању привремених и повремених послова, за обављање послова шефа службе рачуноводства, уз накнаду у износу од 60.000,00 динара нето месечно
- Формира се Централна пописна комисија

- Усваја се измена 8 Плана набавки за 2016. годину
- Усваја се измена Плана рада ЗУ Апотека Пожаревац за 2016. годину у делу Финансијски план за 2016. годину-Ребаланс 3
- Даје се сагласност за почетак рада јединице за издавање готових лекова Лек у Пожаревцу.
- Даје се сагласност за почетак рада јединице за издавање готових лекова Жагубица 2 у Жагубици
- Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленој Пантић Данијели за потребе набавке 3 кутије лека CELLCEPT 500 mg у износу од 40.143,84,00 динара.
- Даје се сагласност да Директор за пословни простор у оквиру ДЗ Жагубица, пословни простор у Лазници и пословни простор у Крепољину закључи уговор о закупу пословног простора са Домом здравља у Жагубици у трајању до 31.12.2020.године и висином месечног закупа од 600,00 еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате
- Усваја се Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.09.2016.године
- Усваја се захтев Фонда за културу квалитета и извршеност-FQCE за закључење Уговора о сарадњи у вредности од 70.000,00 динара.
- Одлаже се доношење одлуке о захтеву скупштине зграде у улици Моше Пијаде бр.4 у Пожаревцу за суфинансирање аутоматске рампе у износу од 50.000,00 динара до комплетрања документације предметног захтева
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за вредност трошкова извођења прикључка у износу од 10.954,97 динара са ПДВ-ом.
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за вредност извршених радова у износу од 16.445,09 динара са ПДВ-ом.
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за вредност окончане ситуације фасадерских радова у износу од 128.111,18 динара са ПДВ-ом.
- Даје се сагласност Директору да закључи Анекс уговора о закупу пословног простора број 1694 од 26.10.2016.године, са Домом здравља у Жагубици у складу са предлогом Анекса уговора
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за вредност извршених радова по коначној ситуацији за израду транспорта и монтаже столарије у износу од 158.848,90 динара са ПДВ-ом.
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за Другу привремену ситуацију 2.фазе изградње у износу од 572.912,08 динара са ПДВ-ом.
- Усваја се План набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2017. годину.
- Усваја се План рада ЗУ Апотека Пожаревац за 2017. годину
- Одбија се захтев за донацију Опште болнице Пожаревац
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Удружења научних и стручних преводилаца Србије на име превођења текста монографије са српског на енглески језик, а по приложеном рачуну број 1859/16 у износу од 71.685,00 динара са ПДВ-ом.
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за вредност Окончана ситуација за извршене радове по уговору број 2831 у износу од 114.637,47 динара са ПДВ-ом.
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за вредност - Стручни надзор над извођењем радова грађевинско занатски-фасадерских радова унутрашња столарија на објекту ЗС Средњево број 2832 у износу од 2.864,00 динара са ПДВ-ом.

- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за вредност - Стручни надзор над извођењем радова грађевинско занатски-фасадерских радова на објекту ЗС Средњево број 2833 у износу од 2.864,00 динара са ПДВ-ом.
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за вредност - Накнада за вршење техничког прегледа Изграђеног здравственог објекта у Средњеву на катастарској парцели бр.232, број 2992 у износу од 22.339,20 динара са ПДВ-ом.
- Даје се сагласност да се изврши пренос средстава на рачун Дома здравља Велико Градиште на име изградње јединице за издавање готових лекова у Средњеву за вредност - - Набавка антифриза за потребе централног грејања и рачун за накнаду вршења техничког прегледа Изграђеног здравственог објекта, број 2994 у износу од 8.620,64 динара са ПДВ-ом.
- Усваја се измена 1 Плана набавки за 2017. годину
- Даје се сагласност да Директор закључи Протокол уговора о закупу са Динчић Јовицом за пословни простор у улици 27.априла бр.39, апотеке Јован Туцаков, у свему према предлогу Протокола уговора о закупу
- Даје се сагласност Директору да закључи са др Мирић Милицом из Београда, Уговор о делу, за обављање посла лектуре текста монографије, уз накнаду у износу од 15.120,00 динара.
- Даје се сагласност Директору да закључи са Нешић Горданом, дипл.економистом из Дубравице, Уговор о обављању привремених и повремених послова, за обављање послова шефа службе рачуноводства, за период 01.01.-28.02.2017. године, уз накнаду у износу од 60.000,00 динара нето месечно
- Даје се сагласност да Директор закључи Уговор о закупу за пословни простор улица: аутобуска станици бб. у Голупцу, у којем послује апотека Голубац, са висином месечног закупа од 250 еура у динарској противвредности на период од 01.01.2017.године до 31.12.2018.године, у свему према предлогу уговора о закупу.
- Налаже се Одељењу за економско-финансијске послове, да у складу са Законом, свим запосленима у ЗУ Апотека Пожаревац којима је погрешно утврђена накнаде зараде у току 2016. године, која је била већа од износа предвиђеног позитивним прописима, изврши, уз њихову претходно прибављену сагласност, обуставу зараде у три једнаке месечне рате, а до потпуног анулирања наведеном грешком утврђеног износа.
- Одбија се захтев Синдикалне организације ЗУ Апотека Пожаревац за увећање плате запосленима изнад 30% по запосленом.
- Даје се сагласност директору да ангажује Шукљевић Душана, адвоката из Пожаревца, да заступа ЗУ Апотека Пожаревац у својству туженог у предмету Посл.бр.1.П.554/2016 пред Привредним судом у Пожаревцу.

4.15. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2016. ГОДИНЕ

Чланови НО су су именовани Решењем бр. 01-06-121/80 од 08.07.2016. године од стране Оснивача, Скупштине Града Пожареваца:

1. Миодраг Игњатовић, председник
2. Северин Додиг, члан
3. Вилмица Вучковић, члан

Надзорни одбор је током 2016. године одржао пет седница на којима је:

- Дата позитивна оцена рада Директора и Управног одбора у периоду 01.01.-31.12.2015. године
- Усвојен Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2016. године
- Усвојен Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.06.2016. године.
- Усвојен Извештај интерне контроле за период 01.01.-30.06.2016. године
- Усвојен Извештај о раду Управног одбора у периоду од 01.01.-30.06.2016. године
- Усвојен Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.09.2016. године.
- Усвојен План рада ЗУ Апотека Пожаревац за 2017. годину.
- Усвојен План набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2017. годину

Стручни органи

а) Стручни савет

Стручни савет су до августа 2016. чинила 4 представника запослена у Установи : вршилац дужности председника спец. фарм. Снежана Закошек и чланови: спец. фарм. Јасмина Миловановић, спец. фарм. Данијела Милосављевић и фармацеутски техничар Славиша Берјановић.

Седнице Стручног савета одржане су у складу са Законом и Статутом. Стручни савет је износио *мишљења, предлоге и сугестије* на захтев Управног одбора, Надзорног одбора и директора. Чланови Стручног савета су присуствовали свим састанцима стручног колегијума.

Теме које је Стручни савет обрађивао:

- Анализа фактурисаног промета РФЗО по апотекама у новим условима, после потписивања уговора приватних апотека са РФЗО о издавању лекова на рецепт.
- Праћење акција веледрогерија са добрим бонитетом и касама, одабир и контрола њихове реализације.
- Препоруке за учешће свих апотека у реализацији акција, а тиме и бонитета.

- Јавне набавке за лекове и ортопедска помагала у складу са Законом о Јавним набавкама од 01.01.2016. године
- Стручни савет ЗУ Апотека Пожаревац је размотрио „Предлог за чланове Управног и Надзорног одбора из редова запослених на захтев Скупштине града Пожареваца“, и предложио за чланове Управног одбора Установе из редова запослених:
 спец. фарм. Јасмину Миловановић
 спец. фарм. Сашу Петровића,
 а за члана Надзорног одбора Установе, из редова запослених
 дипл.фарм. Вилмицу Вучковић
- Анализа ангажованости и посвећености послу, уз препоруку да се негује и побољша саветодавна улога запослених у апотекама
- План едукације запослених
- Избор новог састава Стручног савета
- Анализа комерцијалног и фактурисаног промета по апотекама
- Маркетиншке акције на нивоу Установе у смислу примене модела клижеће марже за препарате са негативне листе (снижавање цена-већа конкурентност)
- План коришћења годишњих одмора
- Предлози за бољи рад и повећање промета свих наших апотека
- Директор ЗУ Апотека Пожаревац је на основу предлога донео Решење (15.08.2016.) о именовању новог, петочланог састава Стручног савета:
 спец.фарм. Снежана Закошек, председник
 спец.фарм. Јасмина Миловановић, члан
 спец.фарм. Александар Шиник, члан
 дипл.фарм. Роза Миловановић, члан
 фарм.тех. Слађана Адамовић, члан

б) Стручни колегијум

Стручни колегијум чине сви чланови Стручног савета, сви шефови апотека, огранака апотека и јединица за издавање готових лекова, помоћници директора, шеф рачуноводства, дипломирани правник, представник руководства за квалитет, шеф фармако-информативне службе, шеф за фармацеутску технологију и континуирану едукацију и председник синдиката Установе.

Седнице стручног колегијума у овом саставу, одржавају се једном месечно, а у складу са законом и статутом Установе.

Стручни колегијум је током 2016. године одржао 9 седница. Разматрале су се следеће теме:

- Анализа промета за децембар 2015. године и анализа промета за период 01.01.-31.12.2015. године
- Анализа спроведених пописа и сравњења апотека
- Анализа расхода по апотекама за 2015.годину
- Извештај о реализацији акција кварталног и годишњег промета Установе
- Континуирана едукација:обнављање лиценце и приправнички стаж.
- Анализа пословања апотека појединачно.
- Праћење промета и залиха по апотекама.

- Распоред и реализација другог дела годишњег одмора за 2015. годину по апотекама
- Договор око ускршњих и првوماјских дежурстава по апотекама
- Извештај о потписаним протоколима о сарадњи са произвођачима за додатно бонирање.
- Разматрање Финансијског извештаја ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2016. године.
- Информација о одговору Комисије за заштиту конкуренције.
- Понуде акција произвођача за други квартал 2016. године
- Анализа стања залиха
- Извештај о спроведеним дежурствима за Ускршње и Првوماјске празнике.
- Договор око спровођења контролних пописа.
- Договор око увођења новог софтвера апотеке
- Реализација акција произвођача за други квартал
- Анализа дисциплине на послу- електронске евиденције долазака шефова
- Анализа и усвајање финансијског извештаја за период 01.01.-30.06.2016. године
- Реализација годишњих одмора за 2016. годину и кадровске потребе
- Анализа и усвајање Финансијског извештаја за период 01.01.-30.09.2016. године
- Стратегија управљања залихама и набавка у четвртм кварталу.
- Извештај о искоришћеним годишњим одморима за 2016. годину и план коришћења годишњих одмора до 31.12.2016. године
- Договор око израде плана коришћења другог дела годишњих одмора за 2016. годину током 2017. године
- Израда плана годишњих пописа
- План увођења новог софтвера
- Анализа и усвајање Плана рада ЗУ Апотека Пожаревац за 2017. годину.
- Анализа резултата пословања Установе за октобар 2016. године
- Извештај о промету апотека на дан државног празника
- Договор око набавке лекова до краја године
- Увођење нове услуге у ЗУ Апотека Пожаревац
- Анализа резултата пословања Установе за новембар 2016.године
- Израда распореда за празнична дежурства по апотекама
- Анализа и договор око спровођења понуђених акција Установи.
- Информација о погрешном обрачуну накнаде плате запосленима
- Финансијска и структурална анализа расхода лекова и друге робе.
- Анализа материјалних трошкова по апотекама.
- Анализа усаглашености залиха у апотеци са стањем у рачунару.

4.16. ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНИМ РЕСУРСИМА

- **Стандард ISO 27001:2008**

У октобру 2016. год. је од стране сертификационог тела DAS INI извршена ресертификациона провера стандарда. По успешно обављеној провери, разговарало се о будућим законским обавезама здравствених установа да на одговарајући начин чувају поверљиве податке о осигураницима, као и о могућности интеграције постојећих стандарда 27001:2005 и 9001:2008

- **Остварење плана и циљева ИТ службе током 2016. године**

Програмска решења и хардвер:

- Од новембра 2016. године настављено је поступно увођење новог софтверског решења које ће бити имплементирано и током наредне године, како би се потпуни прелазак свих јединица-апотека завршио до 31.марта 2017. године.

Још две апотеке су током 2016. године добиле телефон и интернет конекцију (Рановац и Пољана), тако да је због неиспуњених техничких услова, сем локалног бежичног интернета остала још аптека у Волуји

- током године је вршено редовно и ванредно сервисирање ИТ опреме и набављан потрошни материјал за замену и поправку кварова.

- набављана је и нова опрема ради замене старе или осавремењавања постојеће у циљу прилагођавања новом програмуза рад апотека

Табеларни приказ основних средстава ИТ, које је ЗУ Апотека Пожаревац набавила куповином:

		Предмет	Финансијска вредност
		15 рачунара Леново-без ОС	285.000
		30 МикроТик рутера	160.000
		5 монитора ЛЦД	55.000
		5 ласерских штампача Lexmark	65.000
	Делови, поправке и одржавање хардвера	напајања, дигитус адаптери(10), свичеви (2)	50.000
		25 баркод скенера	160.000
		2 фискална принтера	60.000
	ФИСКАЛНИ ПРИНТЕРИ	Редовни годишњи сервис фискалних принтера, обавезна замена пуних фискалних меморија	200.000
	Одржавање софтвера	Уговори на годишњем нивоу: 1. Апотека 2. КНГ, Плате, Рино, ОС	800.000
		Укупно	1.835.000

4.16.1. ОСНОВНА СРЕДСТВА И СИТАН ИНВЕНТАР

Извршена су значајна улагања у изградњу и набавку основних средстава, финансирана личним средствима и из донација које је ЗУ Апотека Пожаревац добила на основу оствареног промета у 2016. години.

ЗУ Апотека Пожаревац	Предмет	Финансијска вредност
	Светлећи крст, 4 ком	106.000,00
	Бежични телефон, 4 ком.	11.000,00
	Решо, 2 ком.	6.600,00
	Фрижидер, 1 ком.	13.800,00
УКУПНО:		137.400,00

4.16.2. ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗОВАНОМ СЕРВИСИРАЊУ И ПЛАНУ НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА (ОПРЕМЕ И АПАРАТА) У 2016. ГОДИНИ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

1. Сервисирање и замена свих филтера на апарату за производњу пречишћене воде методом реверзне осмозе.
2. Редовно сервисирање и баждарење вага и других мерних инструмената.

4.16.3. ИНВЕСТИЦИОНИ РАЗВОЈ И ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ

Трошкови за инвестициони развој и текуће одржавање Установе у 2016. години:

Организациона јединица	Опис	Износ
Апотека Ескулап	Постављање тенде	110.000,00
Апотека Раброво	Постављање подне облоге	110.000,00
Апотека Велико Градиште	Постављане расвете у официни	30.000,00
Апотека Васа Пелагић	Постављање расвете у официни	80.000,00
	Измештање канализације	181.437,80
	Поправка намештаја и израда новог	55.543,00
Апотека Јован Туцаков	Постављање рампе за инвалиде	9.500,00
Апотека Здравље	Постављање рампе за инвалиде	9.500,00
Апотека Лек	Брендирање објекта	22.951,00
	Светлећа реклама	43.848,00
	Монтажа намештаја	49.900,00
Апотеке Средњево	Изградња објекта	1.455.456,09
	Брендирање објекта	16.746,60
	Монтажа намештаја	270.432,00
Апотека Велико Градиште	Постављање расвете у официни	30.000,00
Апотека Жагубица	Монтажа ограде у дворишту апотеке	24.000,00
	Израда димњака и демонтажа старог	38.000,00
Апотека Крепољин	Адаптација објекта	87.000,00
Апотека Лазница	Адаптација објекта	114.000,00
Апотека Кучево 2	Израда полица	68.947,00
УКУПНО:		2.807.261,49

Доказ успешног пословања је и инвестиционо улагање и свечани почетак са радом јединице за издавање готових лекова Лек. Планови ЗУ Апотека Пожаревац се сигурним корацима реализују, а све у једном циљу: да стручна снага и лекови буду доступни суграђанима, уз обострано задовољство.

4.17. ОБИМ ПОСЛОВАЊА

Услуге извршене у Установи евидентирају се у две групе:

- Ручна продаја (готовински промет),
- Рецепти и налози.

Назив	Остварено у 2015. години	План 2016. год.	Остварено у 2016. Години	Проценат испуњења плана	% реализације 2016. / 2015.
Ручна продаја	2.801.772	2.400.000	2.126.424	88,60%	75,90%
Рецепти	1.056.602	1.050.000	942.830	89,79%	89,23%

Закључак: Броја услуга ручне продаје у 2016. години је скоро испуњен 75,9% у односу на претходну годину, а смањење укупног броја рецепата и налога у процентуалном износу од 10,67% у односу на 2015. годину је резултат потписивања Уговора РФЗО и приватних апотека о снабдевању осигураника лековима и мед.техн. средствима.

Укупан број рецепата и налога издат у приватним апотекама током 2016. године износи 452.440 што представља 32,72% од укупног броја на Браничевском округу, а финансијска вредност износи 237.921.757 динара што је око 29,72%.

4.18. ОЦЕНА ПОСЛОВАЊА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У 2016. ГОДИНИ

Континуирана тежња ка ширењу професионалних видика у погледу маркентишких активности и финансијског пословања учинила је пословну 2016. годину за ЗУ Апотека Пожаревац успешном. Протокол праћења резултата рада потврђује да су: максимално искоришћена сва позитивна дешавања на тржишту, донете правовремене одлуке о набавци робе и редовно вршене контроле залиха. То је омогућило перманентно ликвидно пословање Установе и резултирало максималном финансијском снагом на тржишту, као и преусмеравању на набавку нових основних средстава, инвестиције, инвестиционо одржавање објеката, али и одржавање зарада запослених на највишем дозвољеном нивоу. Као резултат континуираних интерних и екстерних обука запослених на тему комуникације и односа према пацијенту, ЗУ Апотека Пожаревац, као лидер фармацеутске струке Браничевског округа и Републике Србије, пружа својим корисницима реафирмисан однос, па се сматра зачетником интегративне фармације-равнотежу здравственог система помера са лечења ка одржању здравља. У условима неравноправне конкуренције са приватним апотекама на апотекарском тржишту Браничевског округа, Установа има пад промета у односу на промет из 2015. год. (укупни промет је за 2,04% нижи у 2016. у односу на прошлу годину, или за 37.748.850 динара у финансијској вредности), што је представљено у Финансијском извештају. Пад промета је уследио као последица конкуренције приватног сектора али већим делом као последица снижења цена лекова централном јавном набавком. Такође, учешће комерцијалног промета у односу на укупан промет је 57,33%, што је још увек далеко најбољи однос у државном апотекарству Републике Србије.

РФЗО расписује Централизовану јавну набавку за лекове са А и А1 Листе лекова, али искључиво за апотеке из Плана мреже, односно државне апотеке. Такође, Јавне набавке за лекове са Д Листе лекова и медицинска помагала Установа ради самостално, што пролонгира и отежава посао. Установа има мрежу апотека, у складу са Планом мреже од 32 апотеке од којих 13 ради у сеоским срединама без конкуренције и чији се рад солидарно финансира из градских апотека које позитивно послују. Све апотеке Установе имају запосленог дипломираног фармацеута чиме је испоштована законска процедура. Све набавке, а посебно набавке лекова са А, А1 листе и Д-листе и медицинских помагала се реализују у складу са Законом о јавним набавкама, који се примењује само за државно апотекарство, за разлику од приватних апотека на које се овај закон на примењује јер нису чланови буџетског система. То свакако представља нелојалну конкуренцију Установи, јер се ради о јавним средствима осигураника и РФЗО је у обавези да има једнак третман према свим корисницима тих средстава у трошењу. Жеља и циљ запослених у Установи је да услови пословања буду једнаки за државно и приватно апотекарство и да се они потпуно баве својом делатношћу, а онда ће пацијент своју услугу користити искључиво у складу са понуђеним квалитетом фармацеутске услуге.

Добрим пословним одлукама и максималном рационализацијом трошкова, Установа је успела да и у 2016. оствари позитивну разлику између прихода и трошкова у износу од 45.242.891 динара. Кривуља успеха недвосмислено потврђује да Установа спремно дочекује најављене друштвене промене, рецесију и суочавање са здравом тржишном економијом. Пословање примерено окружењу и захтевима оснивача, усаглашено са изворним фармацеутским и економским начелима и етичким кодексом, у спрези са искуством и традицијом, чини Здравствену Установу Апотека Пожаревац препознатљивом у апотекарству Србије.

Менаџмент Установе сматра да су постигнути планирани циљеви и искоришћена стваралачка способност, а квалитет сарадње, предузимљивост, прецизност и савесност су и надаље чврста основа за промене у 2017. години. На тај начин усмерава се пажња ка апсолутно свим аспектима рада и опстанка на тржишту Установе. Једино тако можемо остварити оно што је и до сада био циљ, а то је одрживи развој ЗУ Апотека Пожаревац.

СНАГА ЈЕ У НАШОЈ СТРУЧНОСТИ! Прихватамо сопствену величанственост!

Руководство Установе се захваљује свим запосленим радницима на ангажовању и радном доприносу у постизању добрих резултата у 2016. години, што свакако улива веру и сигурност у будућност ЗУ Апотеке Пожаревац.

Запослени у Здравственој Установи Апотека Пожаревац следе своју усхићеност, своју страст и ентузијазам, јер је привилегија радити у тако успешној Установи државног апотекарства. ИШЧЕКУЈЕ НАС БУДУЋНОСТ НЕОГРАНИЧЕНИХ ПОТЕНЦИЈАЛА, НЕОГРАНИЧЕНИХ МОГУЋНОСТИ, ЈЕР И У ТЕШКОМ ВРЕМЕНУ ОСТВАРУЈЕМО И ПОСТИЖЕМО ШТА ЗАМИСЛИМО.

Тим који учествује у изради Извештаја:

Спец.фарм. Небојша Јорговановић, директор
Спец.фарм. Јулијана Ивановић, координатор
Спец.фарм. Снежана Закошек
Спец.фарм. Јелена Трифуновић
Спец. фарм. Драгана Филиповић
Шеф ИТ службе Слободан Перућица
Шеф правне службе дипл.правник Иван Лазаревић

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ
За 2016. годину
по готовинском и обрачунском систему

5. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

по готовинском систему
за период 01.01.-31.12.2016. године

Здравствена установа Апотека Пожаревац има обавезу да пословне промене евидентира према контном плану за буџетски систем уз примену готовинске основе. Готовинска основа представља начело рачуноводственог обухватања прихода и расхода у тренутку наплате односно плаћања и основ је за вођење буџетског рачуноводства по којем се трансакције и остали догађаји признају у моменту пријема односно исплате средстава као што је дефинисано готовинском основом Међународних рачуноводствених стандарда за јавни сектор. Здравствена установа Апотека Пожаревац саставља тромесечно периодичне извештаје о извршењу буџета и доставља их РФЗО-у за потребе планирања и контроле јавних прихода. Из следеће табеле која је скраћена верзија извештаја о извршењу буџета за период 01.01.-31.12.2016. године види се колики је био новчани прилив и како је утршен.

КРЕТАЊЕ НОВЧАНИХ ТОКОВА У ПЕРИОДУ 01.01.- 31.12. 2016. ГОДИНЕ

				у .000 динара
Р.Б.	Опис	Укупно	РФЗО	Сопствена средства
1.	Почетно стање средстава 01.01.2016. год.	358.762	314.990	43.772
2.	Новчани приливи у периоду 01.01.-31.12.2016. год.	1.414.516	594.134	820.382
2.1.	Приходи и примања од продаје лекова	1.259.972	538.202	721.770
2.2.	Новчани приливи по основу наплаћеног ПДВ-а	145.492	53.820	91.672
2.3.	Новчани приливи по основу рефундације боловања	9.052	2.112	6.940
2.4.	Остали новчани приливи			
3.	Новчани одливи у периоду 01.01.-31.12.2016. год.	1.342.849	595.380	747.469
3.1.	Новчани одливи по основу плаћања лекова	1.005.998	484.206	521.792
3.2.	Новчани одливи по основу плаћеног ПДВ-а	112.941	48.245	64.696
3.3.	Новчани одливи по основу плаћених трошкова	192.250	56.886	135.364
3.4.	Остали новчани одливи	31.660	6.043	25.617
4.	Салдо средстава 31.12.2016. год. (1+2-3)	430.429	313.744	116.685

Образложење

Табела показује кретање новчаних токова у 2016. години. Такође је приказано и колико је прилива средстава остварено из РФЗО, а колико из комерцијалне продаје, као и стање на рачунима на дан 31.12.2016. године. На основу прилива средстава исказани су и трошкови који су покривани из тих прихода по изворима финансирања. Може се видети да је стање средстава на рачунима веће у односу на 31.12.2015. године. Годишњи обрачун у финансијском плану не приказује обавезе, већ се оне могу видети из овог извештај (плаћени и наплаћени ПДВ, други трошкови и приходи који нису обухваћени билансом прихода и расхода).

ИЗВРШЕЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА-РЕБАЛАНС 3 ЗА ПЕРИОД 01.01.-31.12.2016. ГОДИНЕ ПО ГОТОВИНСКОМ СИСТЕМУ

КОНТО	ОПИС КОНТА	ПЛАН ЗА 2016.	ИЗВРШЕЊЕ ЗА ПЕРИОД 01.01.-31.12.2016.	% ИЗВРШЕЊА	ИЗВРШЕЊЕ ЗА ПЕРИОД 01.01.-31.12.2015.	ИЗВРШЕЊЕ 2016/2015 %
1	2	3	4	5	4	7
	Расходи	1.348.510.000	1.201.608.710	89,11	1.327.930.532	90,49
4	ТЕКУЋИ РАСХОДИ	775.767.700	690.182.679	88,97	746.390.838	92,47
411	Плате, додаци и накнаде запослених	147.300.000	131.606.762	89,35	135.726.617	96,96
411100	Плате, додаци и накнаде запослених	147.300.000	131.606.762	89,35	135.726.617	96,96
412	Социјални доприноси на терет послодавца	26.381.000	23.550.454	89,27	24.285.395	96,97
412100	Допринос за ПИО	17.681.000	15.788.014	89,29	16.280.712	96,97
412200	Допринос за здравствено осигурање	7.590.000	6.775.689	89,27	6.987.138	96,97
412300	Дорпринос за незапосленост	1.110.000	986.751	88,90	1.017.545	96,97
413	Накнаде у натури	1.430.000	1.430.084	100,01	1.641.096	87,14
413142	Поклони за децу запослених	350.000	342.000	97,71	359.946	95,01
413151	Превоз на посао и с посла (маркице)	1.080.000	1.088.084	100,75	1.281.150	84,93
414	Социјална давања запосленима	8.569.000	9.580.729	111,81	5722.134	167,43
414100	Исплата накнада за време одсуствовања с посла на терет фондова	8.569.000	9.294.816	108,47	4.584.702	202,74
414111	Породиљско боловање	7.150.000	6.965.759	97,42	2.192.166	317,76
414121	Боловање преко 30 дана	1.100.000	2.031.220	184,66	2.112.948	96,13
414131	Инвалидност рада другог степена	319.000	297.837	93,37	279.588	106,53
414300	Отпремнине	1.200.000	285.913	23,83	1.057.278	27,04
414400	Помоћи (лечење радника и чланова уже породице)	220.000		0,00	80.154	0,00
415	Накнаде трошкова за запослене	5.150.000	3.602.315	69,95	3.940.396	91,42
415100	Накнаде трошкова за запослене(превоз на посао и са посла-готовина)	5.150.000	3.602.315	69,95	3.940.396	91,42
416	Награде запосленима и остали посебни расходи	2.000.000	1.666.235	83,31	1.002.660	166,18
416100	Награде запосленима и остали посебни расходи	2.000.000	1.666.235	83,31	1.002.660	166,18
421	Стални трошкови	24.350.000	20.332.428	83,50	21.155.385.	96,11
421100	Трошкови платног промета и банкарских услуга	7.000.000	6.637.733	94,82	6.802.299	97,58
421200	Енергетске услуге (1.400.000+5.438.000)	7.660.000	5.207.303	67,98	5.684.163	91,61
421300	Комуналне услуге	800.000	831.906	103,99	1,988.809.	41,83
421400	Услуге комуникације	2.400.000	2.327.914	97,00	2.307.763	100,87
421500	Трошкови осигурања	490.000	317.927	64,88	377.505	84,22
421600	Закуп имовине и опреме	6.000.000	5.009.645	83,49	3.994.846.	125,40
422	Трошкови путовања	160.000	69.810	43,63	109.429	63,79
422100	Трошкови службених путовања у земљи	80.000	31.170	38,96	65.679	47,46

422300	Трошкови путовања у оквиру редовног рада	80.000	38.640	48,30	43.750	88,32
423	Услуге по уговору	4.950.000	3.829.234	77,36	3.294.136	116,24
423200	Компјутерске услуге	730.000	734.082	100,56	674.800	108,79
423300	Услуге образовања и усавршавања запослених	1.000.000	400.662	40,07	893.827	44,83
423400	Услуге информисања	200.000	107.750	53,88	180.398	59,73
423500	Стручне услуге	2.000.000	1.779.044	88,95	1.267.050.	140,41
423600	Услуге за домаћинство и угоститељство	200.000	123.629	61,81	100.218.	123,36
423700	Репрезентација	200.000	195.452	97,73	24.617.	793,97
423900	Остале опште услуге	620.000	488.615	78,81	153.226	318,89
424	Специјализоване услуге	1.230.000	1.188.935	96,66	1.000.652	118,82
424200	Услуге образовања, културе и спорта	300.000	255.000	85,00	459.000	55,56
424300	Медицинске услуге	330.000	356.440	108,01	229.480	155,33
424900	Остале специјализоване услуге	600.000	577.495	96,25	312.172	184,99
425	Текуће поправке и оржавање	4.290.000	2.854.630	66,54	2.240.144	127,43
425100	Текуће поправке и одржавање зграда и објеката	3.800.000	2.074.426	54,59	1.862.753	111,36
425200	Текуће поправке и одржавање опреме	490.000	780.204	159,23	377.391	206,74
426	Материјал	542.337.700	485.421.479	89,51	538.832839	90,09
426100	Административни материјал	1.500.000	1.029.548	68,64	563.495	182,71
426300	Материјал за образовање и усавршавање запослених	350.000	311.552	89,01	285.295	109,20
426400	Материјал за саобраћај	400.000	327.512	81,88	298.847	109,59
426700	Медицински и лабораторијски материјал	150.000	26.812	17,87	121658	22,04
426751	Лекови на рецепт	537.337.700	482.454.201	89,79	536.049.170	90,00
426800	Материјали за одржавање хигијене и угоститељство	400.000	310.504	77,63	194.684.	159,49
426900	Материјал за посебне намене	2.200.000	961.350	43,70	1.319.690	728,47
431	Трошкови амортизације		3.262.839		2.503.718	130,32
4312	Трошкови амортизације		3.262.839		2.503.718	130,32
465	Остале текуће донације и трансфери					
4651	Остале текуће донације и трансфери					
482	Порези, обавезне таксе и пенали	6.200.000	1.786.746	28,82	4.936.237	36,20
482110	Порез на имовину (порез на добит)	4.000.000	171.895	4,30	3.351.575.	5,13
482200	Обавезне таксе	1.000.000	767.124	76,71	800.784	95,80
482311	Новчане казне и пенали по решењу судова	100.000	91.240	91,24		
48312	Новчане казне и пенали (инвалиди)	1.100.000	756.487	68,77	783.878	96,51
5	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	572.742.300	511.426.032	89,29	581.539.694	87,94
511	Зграде и грађевински објекти	3.300.000	2.067.378	62,65	2.254.900	91,68
511100	Куповина зграда и објеката					
511200	Изградња зграда и објеката	3.300.000	2.067.378	62,65	1.677.189	123,26
512	Машине и опрема	7.600.000	907.963	11,95	577.711	157,17
512200	Административна опрема	7.600.000	907.963	11,95	577.711	157,17
515	Нематеријална имовина	539.000		0,00		
515110	Нематеријална имовина (софтвер)	539.000		0,00		
523	Залихе робе за даљу продају	561.303.300	508.450.691	90,58	579.284.794	87,77

523100	Залихе робе за даљу продају	561.303.300	508.450.691	90,58	579.284.794	87,77
	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	1.348.653.067	1.269.028.610	94,10	1.361.937.832	93,18
7	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ	607.718.225	554.557.705	91,25	635.774.667	87,23
741	Приходи од имовине		26.364		155.616	16,94
741400	Приходи од имовине који припада имаоцима полиса осигурања		26.364		155.616	16,94
742	Приходи од продаје добара и услуга	1.500.000	1.821.131	121,41	21.266.735	8,56
742122	Приходи од давања у закуп	1.500.000	1.821.131	121,41	1.576.548	115,51
7422	КАСЕ				19.690.187	0,00
745	Мешовити и неодређени приходи	5.000.000	5.456.884	109,14	6.646.608	82,10
745100	Мешовити и неодређени приходи	5.000.000	5.456.884	109,14	6646608	82,10
771	Меморандумске ставке за рефундацију расхода	5.000.000	9.051.394	181,03	5.548.998	163,12
771100	Меморандумске ставке за рефундацију расхода	5.000.000	9.051.394	181,03	5.548.998	163,12
781	Трансфер између буџет. корисника	596.218.225	538.202.002	90,27	602.156.710.	89,38
781111	Трансфери између биџет. корисника	596.218.225	538.202.002	90,27	602.156.710	89,38
8	Нефинансијске имовине				725.670.748	0,00
823	Примања од продаје робе за даљу продају	740.934.842	714.470.905	96,43	725.670.748.	98,46
823100	Примања од продаје робе за даљу продају	740.934.842	714.470.905	96,43	725.670.748	98,46
9	Примања од задуживања и продаје финансијске имовине		361.710		492.457	73,45
921600	Примања од отплате кредита датих физичким лицима и домаћинствима у земљи		361.710		492.457	73,45
	ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА	1.348.653.067	1.269.028.680	94,10	1.361.937.872	93,18
01	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	596.218.225	538.202.002	90,27	623.686.897	86,29
04	СОПСТВЕНИ ПРИХОДИ	752.434.842	730.826.678	97,13	738.250.975	98,99

Образложење

У табели Финансијски план-Ребаланс 3 за период 01.01.-31.12.2016. године приказани су приходи и трошкови, финансијски резултат и извори финансирања за 2016.годину, план за дванаест месеци, његово извршење и извршење у односу на извршење за 2015. годину. План за 2016. годину извршен је у следећем обиму:

- текући расходи су мањи од планираних за 10,89% (извршење плана 89,11%), а у односу на исти период 2015. године мањи за 9,51%;
-
- приходи и примања мањи су за 5,90% (извршење плана 94,10%) а у односу на исти период 2015. године мањи су за 6.82%;
- остварен је вишак прихода над расходима у износу од 67.419.900 динара.

Остварени приходи, примања, расходи и издаци за период 01.01.-31.12.2016. год.

				у .000 динара
Р.Б.	Опис	Укупно	РФЗО	Остали приходи
1.	Текући приходи	554.558	540.314	14.244
1.1.	Трансфер између буџ.корисника РФЗО	538.202	538.202	
1.2.	Мешовити приходи	7.304		7.304
1.3.	Рефундација боловања	9.052	2.112	6.940
2.	Текућа примања	714.471		714.471
2.1.	Од продаје робе за даљу продају	714.471		714.471
2.2.	Од повраћаја кредита	361		361
3.	Укупни приходи и примања (1+2)	1.269.029	540.314	728.715
4.	Расходи и издаци	1.201.609	541.092	660.517
4.1.	Текући расходи	207.729	58.638	149.091
4.2.	Издаци за куповину лекова	482.454	482.454	
4.3.	Издаци за нефинансијску имовину	511.426		511.426
5.	Вишак новчаних прилива (3-4)	67.420		68.198
6.	Мањак новчаних прилива (4-3)		778	

Образложење

Табела приказује сумирани преглед прихода и примања, расхода и издатака за 2016. годину по изворима финансирања. Из ње се може утврдити да је Апотека Пожаревац остварила вишак новчаних прилива од 67.420.000 динара од чега мањак 778.000 динара из РФЗО и 68.198.000 динара из сопствених средстава.

Ф И Н А Н С И Ј С К И И З В Е Ш Т А Ј

по обрачунском систему

за период 01.01. - 31.12.2016. године

Здравствена установа Апотека Пожаревац обзиром да значајан део прихода остварује на тржишту путем комерцијалне продаје и приходе који су резултат пословних бонитета и рабата за своје потребе води рачуноводствене евиденције и према обрачунској основи за потребе интерног извештавања. Напомињемо да између једног и другог извештавања постоје значајне разлике које се посебно односи на вредновање непокретности опреме и осталих основних средстава који значајно могу утицати на резултат пословања.

Извештавање по обрачунском систему изискује добро процењивање прихода и расхода и њихово вредновање према МРС што је у колизији са извештавањем по готовинској основи.

На следећим странама и табелама дати су прегледи прихода и расхода, њихова структура, преглед продаје по апотекама у поређењу са дванаест месеци 2015. године и планом за дванаест месеци 2016. године.

I Укупан приход (нето)

Р.б.	Елементи	План за 2016 год.	Остварење 2015 год.	Остварење 2016.god.	% раста на 2015.	% раста на план 2016
1.	Фактуре РФЗО	618.130.000	630.051.024	602.571.062	95,64	97,48
	-Лекови	578.633.000	589.805.272	562.076.721	95,30	97,14
	-Помагала	39.497.000	40.245.752	40.494.341	100,62	102,53
2.	Фактурисани лекови-нето	561.227.224	572.773.716	547.791.929	95,64	97,61
3.	Рефундација боловања	5.000.000	5.548.998	9.051.394	163,12	181,03
4.	Готовински промет - нето	740.934.840	725.670.748	727.392.498	100,24	98,17
5.	Приход од каса - финанс. приход	5.000.000	112.398.691	91.686.339	81,57	1.833,73
6.	Мешовити приходи	1.500.000	1.950.023	7.304.376	374,58	486,96
	УКУПНИ ПРИХОД (2+3+4+5)	1.313.662.064	1.418.342.176	1.383.226.536	97,52	105,30

Приказани су приходи за дванаест месеци у односу на план за 2016. годину и у односу на исти период за 2015. годину. Апотека Пожаревац је остварила приходе од продаје лекова, рефундације боловања, комерцијалне продаје и приходе од каса који представљају резултат доброг пословања менаџмента у протеклом периоду.

Приходи од продаје лекова на рецепт бележе пад у односу на 2015. годину у износу од 4,36% због уласка приватног сектора у продају лекова на рецепт снижењу цене лекова изменама Правилника о листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања и 2,52% у односу на план.

Комерцијални промет нето бележи раст у односу на исти период 2015. године за 0,24%, а пад у односу на план за 1,83.

Касе су одобрене приликом закључивања уговора са добављачима, у складу са валутом плаћања набављене робе. Осим ових Установа има и касе које настају на основу добро одрађених акција продаје по апотекама, због којих нам добављачи одобравају додатне касе. Из табеле видимо да је у овом периоду дошло до пада ових прихода у износу од 18.43% у односу

на исти период 2015%. године . Треба напоменути да део каса одобрен у 2016. години представља и резултат доброг рада у другој половини 2015. године, а исто ће се показати и у извршењу за 2017. годину, јер ће се приходи од каса из 2016. године остварити у првом кварталу 2017. године.

II Преглед продаје у односу на план за 2016. год. (брuto)

Апотека	План комер. продаје	Комерц. продаја	% пораста	План фактурисања	Фактуре РФЗО	% пораста	Укупно	% учешћа
УКУПНО:	833.788.591	809.598.454	97,10	617.349.885	602.504.330	97,60	1.412.102.784	100

Учешће готовинског промета је 57,33%

II/I Преглед продаје у периоду 01.01.-31.12.2016год. у односу на остварење у периоду 01.01.-31.12.2015.год. (брuto)

Апотека	Комерц. продаја 2015.	Комерц. продаја 2016.	%	Фактуре РФЗО 2015.	Фактуре РФЗО 2016.	%
УКУПНО:	819.792.678	809.598.454	-1,3%	630.058.956	602.504.330	-4,4%

II/II Преглед укупног бруто промета по апотекама у односу на остварење у периоду 01.01.-31.12.2015. године

Апотека	Укупно 2015.год.	Укупно 2016.год	%
УКУПНО:	1.449.851.634	1.412.102.784	-2,6%

III Залихе по апотекама на дан 31.12.2016. године (брuto)

Апотека	Укупно
УКУПНО:	252.836.902

IV Потраживања од купаца на дан 31.12.2016 године

1.	РФЗО Пожаревац	86.805.260
	Дуг за рецепте	80.018.874
	Дуг за помагала	6.786.386
2.	Остали купци	2.951.163
	Основни судови	371.507
	Виши суд Пожаревац	89.108
	Гарнизонска амбуланта	499.611
	Дрмно синдикат	128.626
	Стамница	123.829
	КПД за жене	227.034
	Поповац	500.445
	Центар за социјални рад	17.337
	Остали	993.664
	УКУПНО (1+2) :	89.756.423

V Стање дуга са РФЗО на дан 31.12.2016. године

Елементи	Почетно стање	Промет за период 01.01.-31.12.2016	Партиципација и учешће	Пренета средства у 2016. год.	Стање дуга на 31.12.2016.
Лекови	73.045.850	562.045.360	112.084.854	442.987.482	80.018.874
Помагала	3.849.781	40.494.340	656	37.557.079	6.786.386
УКУПНО:	76.895.631	602.539.700	112.085.510	480.544.561	86.805.260

Остварена маржа из рачуна у 2016. години:

55.973.020

Остварена маржа из наплаћене реализације од РФЗО-а и из партиципације и учешћа:

57.664.501

Утрошена маржа за трошкове:

56.686.000

Разлика:

978.501

Образложење

Са 31.12.2016. године РФЗО ја измирио потраживање закључно са 31.10.2016. године за помагала, а за лекове закључно са 31.10.2016. године.

VI Обавезе према добављачима на дан 31.12.2016. године (дуг за лекове са листе РФЗО)

Добављач	Дуг	Набавка
Синофарм	0,00	3.116.295,60
Магна	0,00	8.178.048,28
Фармалогист	1.194.449,43	172.863.133,33
Феникс	3.844.875,90	214.214.027,14
Вега	2.150.609,88	70.884.869,53
Ино-фарм	288.151,78	5.026.134,29
Адок	474.097,99	31.587.437,31
Т Т Медик	0,00	8.253.381,95
Остали	166.874,67	17.943.286,59
Укупно	8.119.059,65	532.066.614,02

VII Обавезе и набавка према добављачима на дан 31.12.2016. године (комерцијалне набавке)

Добављач	Дуг	Набавка
Нелт	368.350,96	14.486.719,45
Фармалогист	2.671.678,17	188.178.206,33
Призма	860.750,90	3.229.785,43
Феникс	4.893.602,64	269.490.368,09
Инфарм	21.082,07	2.568.797,40
Вега	782.114,83	42.039.001,89
Медиком Шабац	1.357.886,02	23.930.338,89
Адок	85.308,74	5.858.310,40
Аванглион	1.492.464,00	1.915.060,80
Лековит	639.592,37	49.606.318,82
Велексфарм	239.146,71	39.228.152,32
Остали	890.500,27	38.550.793,84
Укупно	14.302.477,68	678.081.853,66

VIII Трошкови плата

	Планирано	Остварено	%
Бруто зарада (1)	147.300.000	131.606.761	89,35
Нето зараде	105.039.672	93.993.712	89,48
Допринос на терет радника	29.312.700	26.181.790	89,32
Допринос послодавца (2)	26.381.000	23.550.454	89,27
Порез на зараде	12.947.628	11.431.259	88,29
СВЕГА (1+2):	173.681.000	155.157.215	89,33

IX Трошкови накнада

Породиљско боловање	6.965.759
Боловање преко фонда	2.031.220
Инвалидско боловање	297.837
СВЕГА:	9.294.816

X Набавна вредност лекова

СВЕГА:	1.130.255.154
---------------	----------------------

XI Финансијски резултат

Приходи	1.383.226.536
Трошкови	1.337.983.645
Разлика између прихода и трошкова:	45.242.891

XII Структура прихода и расхода

Р.Б.	Елементи	Износ	% учешћа
1.	Нето приход	252.971.382	100.00
1.1	Разлика у цени од продаје лекова на рецепт	55.973.020	22,13
1.2	Разлика у цени од комерцијалне продаје	88.956.253	35,16
1.3	Приход од каса (финансијски приходи)	91.686.339	36,24
1.4	Мешовити приходи	7.304.376	2,89
1.5	Рефундација боловања	9.051.394	3,58
2.	Трошкови	207.728.491	100.00
2.1	Трошкови зарада	155.157.215	74,69
2.2	Трошкови накнада	9.294.816	4,47
2.3	Материјални трошкови	43.276.460	20,83
3.	Разлика (приходи – трошкови) (1-2)	45.242.891	

Образложење

ТАБЕЛА VIII

Представља трошкове плата. Извештајем је обухваћен о свих дванаест исплата за 2016. годину што је на нивоу остварења за 2016.

ТАБЕЛА XI

Према обрачунском систему финансијски резултат је добит од 45.242.891 стао од укупних прихода у износу од 1.383.226.536 динара и расхода 1.337.983.645 динара.

ТАБЕЛА XII

Уколико посматрамо приходе и расходе који је ЗУ Апотека остварила на тржишту можемо доћи до следећих запажања. Приходима оствареним из комерцијалне марже, марже од продаје на рецепт, прихода од каса и рефундације боловања, Установа располаже довољним средствима да покрије трошкове зарада, накнада и све остале настале трошкове. И након тога остаје чиста добит од 45.242.891 динара.

У нето приход обухваћене су маржа од продаје лекова на рецепт са учешћем од 22,13% у укупном приходу, маржа од комерцијалне продаје са учешћем 35,16% у укупном приходу, приходи од каса са учешћем од 36,24% у укупном приходу, мешовити приходи учествују са 2,89% и приходи од рефундације боловања са учешћем од 3,58% укупног прихода.

У трошкове су обухваћени трошкови зарада са 74,69% учешћа у укупним трошковима, трошкови накнада са 4,47% учешћа у укупним трошковима и остали трошкови са учешћем од 20,83% у укупним трошковима.

XIII Структура прихода и расхода

Р.б.	Приход од каса	Износ	% учешћа
1.	Уплата каса РФ	3.488.437	3,59
2.	Укупно РФ	3.488.437	3,59
3.	Уплата каса	1.864.366	1,92
4.	Комерцијална каса	91.686.339	94,48
5.(2+3)	Комерцијална продаја	93.550.705	96,41
6.(1+4)	Укупно	97.039.142	100.00

У табели 13. приказана је структура прихода које ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ остварује од каса. Прихода од каса настали на основу продаје робе на рецепт набављене путем јавне набавке представљају 3,59% укупног прихода. Приходи од каса настали комерцијалном продајом износе 96,41%.

XIV Структура прихода без касе у корист РФЗО

Р.б.	Елементи	Износ
1.	Нето приход	249.482.945
1.1	Разлика у цени од продаје лекова на рецепт	55.973.020
1.2	Разлика у цени од комерцијалне продаје	88.956.253
1.3	Приход од касе (без касе од продаје на рецепт)	91.686.339
1.4	Мешовити приходи	3.815.939
1.5	Рефундација боловања	9.051.394
2.	Трошкови	207.728.491
2.1	Трошкови зарада	155.157.215
2.2	Трошкови накнада	9.294.816
2.3	Остали трошкови	43.276.460
3.	Разлика (приходи – трошкови) (1-2)	41.754.454

У табели 14. приказана остварена добит од 41.754.454 динара за 2016. годину. Из ове табеле су изузете касе од продаје лекова на рецепт јер још увек није одлучено коме припадају те касе (Апотеци или РФЗО). Значи, кад елиминишемо из оствареног прихода касе од продаје лекова на рецепт, можемо закључити да ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ тренутним пословањем покрива све трошкове и има добит од **41.754.454** динара.

шеф рачуноводства
ЗУ Апотека Пожаревац

директор
ЗУ Апотека Пожаревац

дипл.ецц.

дипл.фарм.спец. Небојша Јорговановић