



# ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА АПOTEKA ПОЖАРЕВАЦ

## ПЛАН РАДА

ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

За 2016. годину

Пожаревац, 2016. година



Адреса: Моше Пијаде бр. 4, 12000 Пожаревац  
Тел и факс: 381 12 523127, 381 12 527726  
[www.apotekapozarevac.co.rs](http://www.apotekapozarevac.co.rs)



# 1. САДРЖАЈ

|         | ОПИС                                                                                                                                 | СТРАНА |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1.      | садржај                                                                                                                              | 1      |
| 2.      | основни подаци о здравственој установи апотека пожаревац                                                                             | 2      |
| 2.1.    | предмет и задатак планирања установе                                                                                                 | 4      |
| 3.      | полазне основе                                                                                                                       | 6      |
| 4.      | годишњи план (програм) рада                                                                                                          | 7      |
| 4.1.    | делатност установе                                                                                                                   | 7      |
| 4.2.    | годишњи план активности                                                                                                              | 8      |
| 4.3.    | годишњи план кадрова                                                                                                                 | 9      |
| 4.3.1.  | <i>начин решавања вишкова и мањкова запослених</i>                                                                                   | 10     |
| 4.3.2.  | <i>број запослених који стичу право на јубиларну награду у 2016. години</i>                                                          | 10     |
| 4.3.3.  | <i>надокнада за превоз на посао и са посла</i>                                                                                       | 10     |
| 4.3.4.  | <i>план стручног усавршавања</i>                                                                                                     | 11     |
| 4.4.    | swot и pest анализа у стратешком планирању зу апотека пожаревац за 2016. годину                                                      | 12     |
| 4.4.1.  | <i>swot анализа</i>                                                                                                                  | 12     |
| 4.4.2.  | <i>pest анализа</i>                                                                                                                  | 17     |
| 4.5.    | организација установе                                                                                                                | 19     |
| 4.6.    | цена услуге                                                                                                                          | 20     |
| 4.7.    | физички обим пословања                                                                                                               | 20     |
| 4.8.    | план маркетиншких активности у 2016. години                                                                                          | 21     |
| 4.9.    | план активности фармакоинформативног центра за 2016. годину                                                                          | 22     |
| 4.10.   | план рада саветовалишта зу апотека пожаревац за 2016. годину                                                                         | 23     |
| 4.10.1. | бизнис план рада саветовалишта зу апотека пожаревац                                                                                  | 24     |
| 4.11.   | примена и побољшање исо 9001-2008 (систем менаџмента квалитетом) и исо 27001:2005 (isms)                                             | 26     |
| 4.11.1. | <i>стандард iso 9001:2008 – план за 2016. годину</i>                                                                                 | 26     |
| 4.11.2. | <i>стандард iso iec 27001:2005- план за 2016. годину</i>                                                                             | 26     |
| 4.12.   | план службе информационих технологија за 2016. год.                                                                                  | 27     |
| 4.12.1. | <i>план набавке ит опреме за 2016. годину</i>                                                                                        | 27     |
| 4.12.2. | <i>план зу апотека пожаревац о расходавању и рециклажи дотрајале ит опреме у 2016. год.</i>                                          | 28     |
| 4.12.3. | <i>план усвајања и имплементације нових стандарда</i>                                                                                | 29     |
| 4.13.   | план рада унутрашње комисије за унапређење рада зу апотека пожаревац за 2016. годину                                                 | 30     |
| 4.14.   | план спровођења унутрашње провере квалитета стручног рада                                                                            | 31     |
| 4.15.   | акредитација здравствене установе апотека пожаревац                                                                                  | 31     |
| 4.16.   | сарадња зу апотека са фондацијом за културу квалитета и пословну извршеност са (fqce ), комором зу и групацијом апотека привредне кс | 32     |
| 4.17.   | инвестиције (улагање) у основна средства за 2016. годину                                                                             | 33     |
| 4.17.1. | <i>инвестиције (улагање) у обнову возног парка</i>                                                                                   | 34     |
| 4.18.   | инвестиционо одржавање                                                                                                               | 35     |
| 4.19.   | план набавке основних средстава (опреме и апарата) за 2016 годину зу апотека пожаревац                                               | 37     |
| 4.20.   | план набавке ситног инвентара                                                                                                        | 37     |
| 4.21.   | план зу апотека пожаревац о уништавању фармацеутског отпада и расходавања старе ит опреме у 2016. години                             | 38     |
| 5.      | финансијски извештај по готовинском и обрачунском систему зу апотека пожаревац за 2016. годину                                       | 40     |

## 2. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЗДРАВСТВЕНОЈ УСТАНОВИ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

**Пословно име:** Здравствена установа Апотека Пожаревац  
**Седиште предузећа:** ..... Пожаревац, Моше Пијаде 4.  
**Број телефона:** ..... 012/523-127  
**Број факса:** 012/523-127  
**E-mail:** apopo@sbb.rs  
**web:** <http://www.apotekapozarevac.co.rs>  
**Датум оснивања:** ..... 01. 07. 1995.  
**Шифра делатности предузећа:** ..... 52310  
**Матични број:** 17029720  
**Јединствени идентификациони број (ПИБ):** ..... 100437081  
**Оснивач:** Град Пожаревац  
**Власништво:** у целини у државном власништву  
**Текући рачун:** 840-450661-34 и 840-450667-16  
**Овлашћено лице за заступање:** спец.фарм. Небојша Јорговановић

**Директор**  
спец.фарм. Небојша Јорговановић  
+381 12 523-127  
[direktor@apotekapozarevac.co.rs](mailto:direktor@apotekapozarevac.co.rs)

**Помоћник директора**  
**за унутрашњу организацију**  
**и комерцијалне послове**  
спец.фарм. Саша Петровић  
+381 12 331-133  
[apopo30@open.telekom.rs](mailto:apopo30@open.telekom.rs)

**шеф одељења за финансијске**  
**послове**  
виши ецц. Тамара  
Петровић  
+381 12 523-127  
[finansije@apotekapozarevac.co.rs](mailto:finansije@apotekapozarevac.co.rs)

**шеф одељења за опште, правне и**  
**кадровске послове**  
дипл.правник Иван Лазаревић  
+381 12 523-127  
[zastitnik@apotekapozarevac.co.rs](mailto:zastitnik@apotekapozarevac.co.rs)

**председник Комисије за Јавне набавке**  
спец.фарм. Александар Шиник  
+381 12 7515-808  
[apopo7@open.telekom.rs](mailto:apopo7@open.telekom.rs)

**Представник за КЕ и фарм.технологију**  
спец.фарм. Јелена Трифуновић  
+381 12 523-126  
[jelenat66@hotmail.co](mailto:jelenat66@hotmail.co)

**Представник руководства за квалитет**  
спец.фарм. Драгана Филиповић  
+381 12 523-126  
[apopo10@open.telekom.rs](mailto:apopo10@open.telekom.rs)

**Представник руководства за сигурност**  
Слободан Перућица  
+381 12 522-490  
[itsluzba@apotekapozarevac.co.rs](mailto:itsluzba@apotekapozarevac.co.rs)

**Дежурна апотека "Васа Пелагић"**  
спец.фарм. Јасмина Миловановић  
+381 12 523-126; 540-460  
[apopo10@open.telekom.rs](mailto:apopo10@open.telekom.rs)

**Информације о лековима**  
**Фармакоинформативни центар**  
спец.фарм. Снежана Закошек  
+381 12 522-576  
[farminfo@apotekapozarevac.co.rs](mailto:farminfo@apotekapozarevac.co.rs)

**Одговорно лице за заштиту и**  
**безбедност на раду** Дејан Живуловић  
+381 12 523-127

## УВОДНА РЕЧ

*Здравствена Установа Апотека Пожаревац развија фармацеутску делатност у простору универзалних вредности прошлог, актуелног и будућег доба. Професионалне активности су све интензивније и тесно интегрисане са комерцијалним вештинама, управљањем информацијама и доношењем одлука. Наша Установа се беспрекорно руководи, а и убудуће ће друштвеним, етичким и моралним постулатима и трајно је посвећена здрављу. Представљамо мост који повезује могућности предузећа са сврхом сопствене егзистенције у привреди и друштву. Визија је давно реализована и сваке године се оправдава-Установа је лидер апотекарства Браничевског округа, а циљ коме се тежи је још бржа и боља понуда и доступност лекова и препарата, перманентна високостручна услуга и превентивни рад. Тиме се Установа окреће грађанину/пацијенту, конкурентнија је, друштвено кориснија и профитабилнија-постаје Установа новог миленијума.*

**ПЛАН ЈЕ НЕГОВАТИ ОДАНОСТ ПРОФЕСИЈИ И ГРАЂАНИМА, ПОЗИЦИОНИРАЊЕ У ОЧИМА ЈАВНОСТИ И У ЗДРАВСТВЕНОМ СИСТЕМУ.**

## 2.1. ПРЕДМЕТ И ЗАДАТАК ПЛАНИРАЊА УСТАНОВЕ

Фармацеутска здравствена делатност је сегмент пружања услуга у здравству и представља део система у оквиру примарне здравствене заштите становништва. Она се у Здравственој установи Апотека Пожаревац, носиоцу признања „Оскар квалитета“ у свим категоријама лидерства, не ослања само на издавање лекова и продају производа, већ на пружање „фармацеутске услуге“ везане за лек и друге производе, јер корисници желе савет и услугу која превазилази стандардну праксу. Тако фармација Браничевског округа постаје независна и неопходна веза између индустрије, веледрогерија, система здравствене заштите и пацијента/потрошача, односно свих заинтересованих страна. Реализацијом годишњег плана Здравствена Установа остаје важан и равноправан пословни партнер који има оптималан третман, како од фармацеутске индустрије, тако и од свеукупног здравственог система. Нови концепт квалитета посматра здравствену установу као отворен систем који је у перманентној интеракцији са околином. *Праћење и усаглашавање са садашњим токовима и правремене промене у будућности у свим областима живота и рада су предуслов доброг пословања.*

Важан циљ Здравствене установе Апотека Пожаревац (у дањем тексту: Установа) је да постане диверзификована установа: да употпуњује и проширује продајни асортиман укључењем нових производа и услуга, који се разликују од досадашњих, а у складу са описом делатности, негује тимски рад, препознаје вредности, користи ресурсе, побољшава услугу и уводи иновације.

Непромењиви задатак фармацеутског сектора је сачувати прокламоване етичке норме и корпус професионалних вредности.

Променљиви задаци су последица измењене друштвене климе, демографске структуре праћене старењем становништва, високих захтева за правима и повластима савремених пацијената, перманентне реформе здравствених система и нове технологије. Зато Установа мора:

- Бити одговоран партнер заједници у активностима које ће превенцијом и едукацијом подизати квалитет живота наших грађана
- Усагласити пословање са новим задацима и очекивањима
- Увести нове научне области у спектре знања запослених а у складу са захтевима Правилника о континуираној едукацији
- Учествовати у спровођењу и унапређењу система квалитета
- Креирати иновативне пакете услуга према пацијентима (корисницима)
- Вршити брзу размену информација и доношење одлука у вертикалном и хоризонталном правцу, са тежиштем на коришћењу информационих технологија.

Одлуком о оснивању Установе и Статутом Установе, предмет планирања у Здравственој установи Апотека Пожаревац у Пожаревцу су сви послови и задаци у оквиру фармацеутске здравствене делатности:

- Промоција здравља, односно здравствено васпитање и саветовање за очување и унапређење здравља правилном употребом лекова и одређених врста медицинских средстава;
- Промет на мало лекова и одређених врста медицинских средстава, а на основу планова за набавку лекова и медицинских средстава за редовне и ванредне потребе;
- Праћење савремених стручних и научних достигнућа у области фармакотерапије и пружање грађанима, здравственим радницима, другим здравственим установама, приватној пракси, као и другим заинтересованим субјектима, информација о лековима и одређеним врстама медицинских средстава;
- Саветовање пацијената о правилној употреби лекова и одређених медицинских средстава;
- Израда магистралних лекова;
- Други послови у складу са законом.

План представља заједнички интерес свих запослених. Остварењем задатака из области фармацеутске здравствене заштите унапређујемо здравствену културу становништва и услове рада.

Задаци у 2016. години условљавају суочавање и превазилажење свих пословних проблема, проширење мреже апотека и апотекарских станица на основу сагласности Министарства здравља, реализација планираног и задржавање лидерске позиције у области апотекарства Браничевског округа.

**Запослени у Установи рад доживљавају као извор инспирације за све личне и пословне подвиге, тако да остају најприступачнији чланови савременог здравственог тима, уз развој нових димензија размишљања и потврђивања фармације као струке.**

### 3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ

*Прописи према којима се обавља пословање и финансирање Установе:*

- ОДЛУКА О ОСНИВАЊУ И ПРЕУЗИМАЊУ ОСНИВАЧКИХ ПРАВА НАД АПОТЕКАРСКОМ УСТАНОВОМ "ПОЖАРЕВАЦ" ПОЖАРЕВАЦ("Сл. гласник града Пожаревца", бр. 3/2009)
- ЗАКОН О ЗДРАВСТВЕНОЈ ЗАШТИТИ("Сл. гласник РС", бр. 107/2005, 72/2009 - др. закон, 88/2010, 99/2010 и 57/2011, 119/2012, 45/2013-др.закон и 93/2014)
- ЗАКОН О ЗДРАВСТВЕНОМ ОСИГУРАЊУ ("Сл. гласник РС", бр.107/2005, 109/2005 - испр., 57/2011, 110/2012, 119/2012, 99/2014, 123/2014 и 126/2014 – одлука УС)
- ЗАКОН О ЈАВНИМ СЛУЖБАМА ("Сл. гласник РС", бр. 42/91, 71/94, 79/2005,81/2005 - 83/2005 и 83/2014)
- ЗАКОН О ЛЕКОВИМА И МЕДИЦИНСКИМ СРЕДСТВИМА ("Сл. гласник РС", бр. 30/2010 и 107/2012)
- ЗАКОН О РАДУ („Сл.гласник РС“, бр.24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014)
- ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА („Сл.гласник РС“ број 124/2012, 14/2015 и 68/2015)
- ПРАВИЛНИК О БЛИЖИМ УСЛОВИМА ЗА ОБАВЉАЊЕ ЗДРАВСТВЕНЕ ДЕЛАТНОСТИ У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА И ДРУГИМ ОБЛИЦИМА ЗДРАВСТВЕНЕ СЛУЖБЕ ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012 – др.правилник, 119/2012 – др.правилник и 22/2013)
- УРЕДБА О ПЛАНУ МРЕЖЕ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА ("Сл. гласник РС", бр. 42/2006, 119/2007, 84/2008, 71/2009, 85/2009, 24/2010, 6/2012 и 37/2012 и 8/2014)
- СТАТУТ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПОЖАРЕВЦУ ("Сл. гласник града Пожаревца", бр. 4/2009)
- УРЕДБА О КОЕФИЦИЈЕНТИМА ЗА ОБРАЧУН И ИСПЛАТУ ПЛАТА ЗАПОСЛЕНИХ У ЈАВНИМ СЛУЖБАМА ("Сл. гласник РС", бр. 44/2001, 15/2002, 30/2002, 32/2002 - испр., 69/2002, 78/2002, 61/2003, 121/2003, 130/2003, 67/2004, 120/2004, 5/2005, 26/2005, 81/2005, 105/2005, 109/2005, 27/2006, 32/2006, 58/2006, 82/2006, 106/2006, 10/2007, 40/2007, 60/2007, 91/2007, 106/2007, 7/2008, 9/2008, 24/2008, 26/2008, 31/2008, 44/2008, 54/2008, 108/2008, 113/2008, 79/2009, 25/2010, 91/2010, 20/2011, 65/2011, 100/2011, 11/2012, 124/2012, 8/2013, 4/2014 и 58/2014)
- П О С Е Б А Н КОЛЕКТИВНИ УГОВОР ЗА ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ РЕПУБЛИКА СРБИЈА, АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА И ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ ( "Сл. Гласник РС" број 1/2015).



## 4. ГОДИШЊИ ПЛАН (ПРОГРАМ) РАДА

### 4.1. ДЕЛАТНОСТ УСТАНОВЕ

Фармацеутска здравствена делатност је дефинисана чланом 100. Закона о здравственој заштити (Сл. Гласник Р.С. број 107/05) и обухвата:

- Промоцију здравља, односно здравствено васпитање и саветовање за очување и унапређење здравља правилном употребом лекова и одређених врста медицинских средстава
- промет на мало лекова и одређених врста медицинских средстава, а на основу планова за набавку лекова и медицинских средстава за редовне и ванредне потребе
- праћење савремених стручних и научних достигнућа у области фармакотерапије и пружање грађанима, здравственим радницима, другим здравственим установама и приватној пракси, као и другим заинтересованим субјектима, информација о лековима и одређеним врстама медицинских средстава
- саветовање за правилну употребу лекова и одређених медицинских средстава, односно упутства за њихову правилну употребу
- израду магистралних лекова
- друге послове, у складу са Законом
- организацију и спровођење унутрашњег надзора над стучним радом и
- континуирану едукацију запослених, ученика и студената фармацеутске струке.

Установа популаризује значај фармацеута у процесима образовања будућих здравствених радника. Она пружа извођење најквалитетније практичне наставе за ученике и студенте и остварење законског програма спровођења стажа за приправнике фармацеуте и фармацеутске техничаре.

Основни задатак Установе је што боља снабдевеност лековима, помагалима, помоћним лековитим средствима, санитетско-медицинским материјалима, апаратима и пружање што квалитетније фармацеутске здравствене заштите. У апотеци се обавља фармацеутска здравствена делатност у складу са Добром апотекарском праксом. Поред промета лекова и медицинских средстава, апотека снабдева грађане и дечијом храном, дијететским производима, одређеним врстама козметичких и других средстава за заштиту здравља у складу са законским прописима.

Закон о порезу на додату вредност (01.01.2014.) дефинисао је да се промет лекова и медицинских средстава опорезује по посебној стопи ПДВ од 10%

Одлуком Владе РС (Сл.Гласник РС бр.86/15 од 14.10.2015.) повећана је маржа за лекове чији је режим издавања на рецепт, а који се не налазе на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања.



Критеријуми за формирање цена лекова у промету на мало дефинисани су Уредбом о критеријумима за формирање цена лекова за употребу у хуманој медицини, чији је режим издавања на рецепт:

1. За лекове чији је режим издавања на рецепт и који су на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обвезног здравственог осигурања у висини од 12%
2. За лекове чији је режим издавања на рецепт и који се не налазе на Листи лекова у висини према следећим:
  - Цена лекова на велико по паковању у РСД 00-300,00-трошкови промета на мало до 25%
  - Цена лекова на велико по паковању у РСД 300,01-600,00-трошкови промета на мало до 20%
  - Цена лекова на велико по паковању у РСД 600,01-1800,00-тршкови промета на мало до 16%
  - Цена лекова на велико по паковању у РСД 1800,01-8000,00-трошкови промета на мало до 12%
  - Цена лекова на велико по паковању у РСД изнад 8000,01-трошкови промета на мало 960,00 РСД

## 4.2. ГОДИШЊИ ПЛАН АКТИВНОСТИ

### *ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ, ЗАДАЦИ И ЦИЉЕВИ УСТАНОВЕ У 2016. ГОДИНИ:*

- Пажљиви избор стратегије
- Афирмација друштвеног положаја фармацеута
- Правилно улагање у инфраструктуру – (отварање апотека у општинским домовима здравља)
- Проширење услуга увођењем нових пакета и односима са корисницима
- Повећање комерцијалне продаје
- Улагање у ширу друштвену заједницу у складу са могућностима
- Адекватно управљање финансијским ресурсима
- Основни задаци Установе: што боља снабдевеност лековима, помагалима, помоћним лековитим средствима, санитетско-медицинским материјалима и апаратима и пружање што квалитетније фармацеутске здравствене заштите
- Континуирана едукација запослених
- Развој фармацеутске здравствене заштите-унапређење, очување здравља људи, рано откривање и адекватно лечење болести
- Предузимање превентивних и корективних мера за унапређење система менаџмента квалитетом(QMC) Стандарда ИСО 9001:2008 и целокупног ИСМС-ИСО 27001:2005, као и интеграција свих стандарда.
- План јавних набавки добара и услуга

### 4.3. ГОДИШЊИ ПЛАН КАДРОВА

Пропис којим се регулишу коефицијенти за обрачун плата

УРЕДБА О КОЕФИЦИЈЕНТИМА ЗА ОБРАЧУН И ИСПЛАТУ ПЛАТА ЗАПОСЛЕНИХ У ЈАВНИМ СЛУЖБАМА ("Сл. гласник РС", бр. 44/2001, 15/2002, 30/2002, 32/2002 - испр., 69/2002, 78/2002, 61/2003, 121/2003, 130/2003, 67/2004, 120/2004, 5/2005, 26/2005, 81/2005, 105/2005, 109/2005, 27/2006, 32/2006, 58/2006, 82/2006, 106/2006, 10/2007, 40/2007, 60/2007, 91/2007, 106/2007, 7/2008, 9/2008, 24/2008, 26/2008, 31/2008, 44/2008, 54/2008, 108/2008 и 113/2008)

На дан 30.09.2015. године Установа је имала 130 стално запослених радника и 9 на одређено време.

| РАДНО МЕСТО             | Неодређено време | Одређено време |
|-------------------------|------------------|----------------|
| Дипл.фарм. специјалисти | 15               | 0              |
| Дипл. Фармацеути        | 35               | 5              |
| Дипл. Економиста        | 0                | 0              |
| Дипл. Правник           | 1                | 0              |
| Дипл. Инг. Информатике  | 0                | 0              |
| Фарм. Техничари         | 53               | 3              |
| Административни радници | 10               | 0              |
| Спремачице              | 16               | 1              |
| Укупно радника          | <b>130</b>       | <b>9</b>       |

Процес заснивања радног односа у ЗУ Апотека Пожаревац усклађен је са обимом посла и бројем запослених који завршавају радни век одласком у пензију и дефинисан је законском регулативом о забрани запошљавања у јавном сектору.

План кадрова се показује као строго дефинисан и скоро немогуће промењив кроз сталне програме рационализације, контроле и захтеве од стране Владе Републике Србије, Министарства здравља и Завода за јавно здравље Србије Батут.

План кадрова за дипломиране фармацеуте стажере и фармацеутске техничаре волонтере биће у складу са организационим могућностима Установе, уз могућност обављања волонтерског стажа свима који то желе.

#### 4.3.1. НАЧИН РЕШАВАЊА ВИШКОВА И МАЊКОВА ЗАПОСЛЕНИХ

ЗУ Апотека Пожаревац је годинама водила изузетно рационалну политику људских ресурса. У периоду од 2002. до 2015. год. смањен је укупан број запослених за 19, а број дипломираних фармацеута повећан за 11, без икаквих социјалних тензија, адекватним управљањем људским ресурсима, природним одливом и рационалним запошљавањем.

У 2016. години се наставља са овом, потпуно адекватном политиком, природним одливом, пре свега кадрова са средњом стручном спремом, без социјалних тензија.

#### 4.3.2. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ КОЈИ СТИЧУ ПРАВО НА ЈУБИЛАРНУ НАГРАДУ У 2016. ГОДИНИ

| Р.бр. | ЈУБИЛАРНА НАГРАДА | БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ |
|-------|-------------------|-----------------|
| 1.    | За 10 година      | 3               |
| 2.    | За 20 година      | 1               |
| 3.    | За 30 година      | 5               |
| 4.    | За 35 година      | 3               |
|       | <b>УКУПНО:</b>    | <b>12</b>       |

#### 4.3.3. НАДОКНАДА ЗА ПРЕВОЗ НА ПОСАО И СА ПОСЛА

##### 1. Новац у готовом

- Право на накнаду за превоз на посао и са посла у готовини, остварује 50 запослених и то у висини званичне цене месечне маркице код превозника Веолија транспорт Пожаревац на релацији на подручју Браничевског округа. Потрошена средства за ту намену до 30.09.2015. години износила су 2.700.000,00 динара. Планирана средства у 2016. години, уколико не дође до поскупљења превоза, су 5.000.000,00 динара.

##### 2. Куповина месечних маркица

- Право на накнаду за превоз на посао и са посла куповином месечних маркица код превозника Веолија транспорт Пожаревац на релацији на подручју Браничевског округа, остварује 13 запослених. Потрошена средства за ту намену до 30.09.2015. години износила су 825.000,00 динара. Планирана средства у 2016. години, уколико не дође до поскупљења превоза, су 1,300.000,00 динара.

Уколико процес рада у оквиру ЗУ Апотека Пожаревац захтева веће ангажовање радника изван места становања, горе наведени износи могу да претрпе одређене промене.

Прописи којима је регулисано право на накнаду за превоз:

ЗАКОН О РАДУ (Сл. гласник РС, бр. 24/2005,61/2005...) ПОСЕБАН КОЛЕКТИВНИ УГОВОР ЗА ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ РЕПУБЛИКА СРБИЈА, АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА И ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

#### 4.3.4. ПЛАН СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА

Континуирана едукација постала је обавеза, али и потреба-у циљу сталног унапређења квалитета услуга и стручног рада запослених Фармација је област у којој су промене брзе, свеобухватне и многобројне. Свакодневно се на тржишту појављују нови лекови, терапијске препоруке се мењају са новим сазнањима, усвајају се нови приступи.

На основу члана 190. став 8. Закона о здравственој заштити (Службени гласник РС, број 107/05) Министар здравља донео је „Правилник о ближим условима за издавање, обнављање или одузимање лиценце члановима комора здравствених радника“ по којем су у 2009. години здравствени радници - фармацеутски техничари, маг.фарм. и спец.фарм. добили нулту лиценцу од надлежне коморе. Обнављање лиценци врши се након истека седме године, што је за већину запослених 2015. год. У ишчекивању усвајања предлога промене Правилника о лиценцирању од стране Скупштине Републике Србије, вршиће се обнављање истеклих лиценци. Обнављање лиценци врши одговарајућа струковна комора, Фармацеутска комора Србије и Комора медицинских сестара и здравствених техничара Србије.

Лиценца је јавна исправа којом се доказује стручна оспособљеност здравственог радника за самостално обављање здравствене делатности у Републици Србији. Здравственом раднику се може обновити лиценца, ако у периоду од седам година у поступку континуиране едукације стекне 168 бодова и то сваке календарске године по 24 бода кроз садржај програма континуиране едукације. Једна половина годишње укупне суме бодова (12 бодова) добија се у оквиру програма континуиране едукације, која се спроводи у здравственој установи

На основу члана 187. став 2. Закона о здравственој заштити (Службени гласник РС број 107/05), министар здравља донео је „Правилник о ближим условима за спровођење континуиране едукације за здравствене раднике и здравствене сараднике“, по коме ЗУ Апотека Пожаревац има права да акредитује програм континуиране едукације (КЕ) или запослени Установе да акредитују предавања преко струковних удружења. У 2016. години акредитовани су стручни састанци преко струковних удружења који ће се у истој и наредној години реализовати.

На основу јавних позива објављених на интернет сајту Здравственог Савета акредитоваће се Стручни састанци који доносе три бода предавачу, два бода слушаоцу, преко Удружења фармацеута Браничевско-пудунавског региона и Удружења здравствених радника Браничевског округа.

Друга половина годишње укупне суме бодова (12 бодова) добија се кроз учешће на екстерним програмима КЕ који се спровode ван здравствене установе и може бити на републичком или међународном нивоу, као и кроз друге облике КЕ.

ЗУ Апотека Пожаревац у склопу екстерне едукације запослених здравствених радника планира: учешће на стручним састанцима, студијске боравке на домаћим и међународним курсевима и конгресима (Светски конгрес фармације и фармацеутске науке-ФИП 2016, Симпозијуми СФУС, курсеви Центра за континуирану едукацију Фармацеутског факултета Универзитета у Београду), као и решавање тестова у електронској форми (акредитованих курсева континуиране едукације). Установа ће подржати публикације радова у домаћим и страним стручним часописима (Magazine White, Фармакон, Доживети 100, Pharma medical.), постер презентације и усмена излагања запослених на стручним скуповима.

#### 4.4. **SWOT И PEST АНАЛИЗА У СТРАТЕШКОМ ПЛАНИРАЊУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2016. ГОДИНУ .**

Циљеви стратешког планирања (погледати ПРИЛОГ) ЗУ Апотека Пожаревац су:

- Побољшање квалитета
- Фокусирање ресурса на основне вештине и способности
- Идентификовање, задржавање и стварање могућности за будућност
- Јачање унутрашње организације, администрације и морала.

##### 4.4.1. *SWOT анализа*

*Фактори који помажу спољашњег порекла*

**ПРИЛИКЕ**

ЦЕНТРАЛНИ ТЕНДЕР РФЗО  
ПРОМЕНА ФАРМАКОПОЛИТИКЕ У СРБИЈИ,  
МОДЕЛ КЛИЗЕЊИХ МАРЖИ,  
СТАРОСТ ПОПУЛАЦИЈЕ,  
ПОНОВНА КУПОВИНА,  
ПРОМОТИВНЕ АКЦИЈЕ  
ЕДУКАЦИЈА СТАНОВНИШТВА,  
УСКЛАЂЕНОСТ ЦЕНА,  
НАПРЕДАК НАУКЕ

*Фактори који штете-спољашњег порекла*

**ПРЕТЊЕ**

УГОВОР РФЗО СА ПРИВАТНИМ АПОТЕКАМА  
СМАЊЕЊЕ БРОЈА ПРОПИСАНИХ РЕЦЕПАТА  
ТЕНДЕРСКО СНАБДЕВАЊЕ АПОТЕКА  
ЗАКОН О ИЗМИРЕЊУ НОВЧАНИХ ОБАВЕЗА  
СТРОГИ РЕЖИМ ПРОПИСИВАЊА ЛЕКОВА  
НИСКА ПЛАТЕЖНА МОЋ,  
СТРОГА КОНТРОЛА ИЗДАТИХ РЕЦЕПАТА,  
ДЕФИЦИТ ЛЕКОВА  
НЕЛОЈАЛНА КОНКУРЕНЦИЈА,  
ПАД БОНИТЕТА

*Фактори који штете-унутрашњег порекла*

**СЛАБОСТИ**

МОТИВИСАНОСТ  
МАРКЕТИНГ  
НАГРАЂИВАЊЕ  
РОКОВИ  
РАСХОДИ  
ИЗДАВАЊЕ ЛЕКОВА  
КОНТРОЛЕ  
МАРЖА

*Фактори који помажу-унутрашњег порекла*

**СНАГА**

КАДРОВИ  
МРЕЖА  
ИМИЦ  
ЕНТЕРИЈЕР  
СНАБДЕВЕНОСТ  
ИНФОРМАТИВНИ  
СИСТЕМ ИСО СТАНДАРДИ ДОСТУПНОСТ  
РЕЦЕПТИ

### ***Snaga (Strenght)*** ЗУ Апотека Пожаревац:

1. Кадрови-искуство, стучност, организација службе-тимски рад, континуирана едукација запослених;
2. Мрежа апотека – територијална покривеност целог Браничевског окурга;
3. Висок имиџ установе - дугогодишњи рад, стручност, искуство;
4. Квалитетан ентеријер објеката-адаптиране апотеке својим изгледом задовољавају савремене потребе друштва;
5. Добра снабдевеност свим лековима и лековитим средствима;
6. Информациони систем којим апотека располаже омогућава бржу обраду података, рецепата, праћење залиха и потрошње, али и прилагођавање и креирање асортимана у складу са захтевима тржишта;
7. Квалитетан систем рада (потврда за то су апсолутни Оскар за квалитет рада у 2010.год.) и стандарди ИСО 27001:2005, и ИСО 9001:2008 у пословању;
8. Висок ниво доступности фармацеутске услуге – отварање нових апотека у периферним деловима града, као и у сеоским срединама, при чему је фармацеутска услуга доступнија нашим грађанима, а самим тим су смањене гужве у постојећим објектима;

### ***Слабости (weaknesses)***- ЗУ Апотека Пожаревац:

1. Недовољна мотивисаност одређеног броја радника, проблеми у несавесном сагледавању права и обавеза запослених;
2. Неискусан маркетиншки тим;
3. Немогућност награђивања одређених запослених због законског ограничења плата за буџетске кориснике;
4. Асортиман производа прилагођен здравственим принципима (велики број лекова због кратког рока и ограниченог времена употребе-серуми, вакцине), честе промене листе лекова доводе Установу у ситуацију повећаних расхода;
5. Велика тензија од стране пацијената за остваривање својих права, уз могућност претњи што додатно отежава рад запослених;
6. Издавање лекова на рецепт уз повећане контроле постаје тешка енигма решавања слагалице бројки и слова што уз контролу свих података који се тичу административне исправности рецепата запосленом оставља мало времена за бављење својом струком (фармацеутском делатношћу).
7. Ниска вредност малопродајне марже лекова (12%) – у земљама окружења проценат марже је далеко већи;

### ***Могућности – прилике - ЗУ Апотека Пожаревац:***

1. Централизовани систем јавних набавки је могућност униформног начина рада за државни и приватни фармацеутски сектор у Србији
2. Промена фармакополитике у Србији може успоставити реалан курс за цене лекова и скраћење рокова плаћања, али морају се избалансирати три фактора: адекватна цена, стабилност снабдевања и безбедност пацијената, што захтева велики систем, а тиме и Модел клизећих маржи донет Уредбом о критеријумима за формирање цена лекова за употребу у хуманој медицини чији је режим издавања на рецепт и који се не налазе на Листи лекова омогућава једнообразно формирање цена са приватним сектором и повећање конкурентности државног апотекарства по основи стучности, љубазности и квалитета фармацеутске услуге.
3. Људски век је све дужи, што намеће потребу за понудом ефикасних лекова старијој популацији;
4. Неопходност поновне куповине (лек, као и медицинска средства и дијететски производи који подлежу поновној куповини);
5. Промотивно-образовне акције Министарства здравља и запослених имају за циљ подизање здравствене културе становништва, јер податак да превентивна здравствена заштита доноси уштеду од 4\$ по болничком дану довољно говори о смањењу трошкова и појединца и државе
6. Добра здравствена едукација становништва доводи до повећања куповине препарата у циљу превенције болести па самим тим и до пораста прихода установе;
7. Усклађеност цена лекова са ценама истих у земљама окружења доводи до редовних
8. испорука и стабилног тржишта;
9. Велики напредак науке, ефикасније лечење бактеријских и вирусних инфекција;

### ***Претње - ЗУ Апотека Пожаревац:***

1. Потписивањем уговора између РФЗО-а и приватних апотека за издавање лекова на рецепт, директно се умањује приход Апотеке Пожаревац који је оствариван фактурисањем рецепата РФЗО-у. Смањењем броја фактурисаних рецепата, губи се и одређени комерцијални промет који је З.У. Апотека Пожаревац остваривала кроз комерцијалну продају пратеће терапије пацијентима који сада лекове подижу у приватним апотекама. Посебан акценат треба ставити на различите услове уговора потписаних између РФЗО-а и приватних односно државних апотека. Стиче се утисак да је направљена дискриминација државних апотека у односу на приватне јер је уговором потенцирано поштовање Закона о јавним набавкама лекова и ортопедских помагала само кад је реч о снабдевању државних апотека.
2. Тендерско снабдевање З.У. Апотека Пожаревац представља спорији и административно гломазнији процес од слободне набавке лекова и ортопедских помагала. Јавне набавке носе са собом неколико различитих проблема који могу представљати камен спотицања за Установу у будућем раду и да додатно доведу до пада промета, а самим тим и прихода. Као основни проблем тендерског планирања је прецизност планиране количине и асортимана лекова. Поред тога, стављање нових лекова на листу лекова РФЗО-а у промет и динамика њиховог прописивања је нешто што З.У. Апотека Пожаревац дисквалификује у промету, а не даје могућност прецизног планирања тендерске набавке. Такође, лекови који се скидају са листе



лекова могу бити оптерећење за лагер, односно лош план потреба ЗУ. Апотека Пожаревац и непотребни трошак, ако постану расход Установе.

Неједнаки услови у снабдевању између приватних апотека из окружења и Установе, које намеће РФЗО, креира потенцијалну могућност губитка лидерске позиције у снабдевању лековима становништва Браничевског округа, а тиме и губитак дела прихода, што је основ егзистенције фирме. Губитак је вишеструки, јер лош план Јавне набавке и немогућност доброг снабдевања, односно правовремене присутности лека у апотекама је корак до урушавања прихода, угледа и имиџа Установе.

3. Могућност одузимања одређених новчаних износа од ЗУ Апотека Пожаревац од стране РФЗО-а на име промета, односно прихода остварених кроз касе добављача а из фактура прослеђених Фонду.

4. Законом о измирењу новчаних обавеза, РФЗО је у обавези да у законском року исплаћује ЗУ Апотеци Пожаревац фактурисане лекове и помагала издата на рецепт у претходном периоду.

5. Пад бонитета од велетрговина који су представљали завидну ставку у приходима Установе.

6. Смањење броја издатих рецепата проистиче из чињенице да је лимитирањем броја дијагноза за одређене лекове смањена могућност лекара да ординирају лек за одређене болести, а пацијенте приморавају да исте лекове купују по пуној цени. Ефекат би био повољан када би финансијска моћ нашег становништва била боља, али с обзиром на сиромаштво пацијент не добија адекватну терапију.

7. Пооштреним режимом продаје лекова, односно неопходност рецепата за све ширу палету лекова, не оставља могућност стручног ни саветодавног учешћа фармацеута у примарној здравственој заштити, а самим тим смањује финансијске ефекте у пословању.

8. Велики број незапослених, ниска примања и инфлација доприносе мањој куповној моћи наших суграђана, што се рефлектује на финансијски ефекат пословања

9. Повећана контрола издатих рецепата, где уз контролу дијагноза, количина издатог лека, као и дужине терапије долази до оспоравања одређеног броја рецепата од стране РФЗО, и на тај начин умањење финансијског износа фактуре. Поред тога, тривијалне грешке на рецептима, као што су: непотписан рецепт од стране пацијента, неисправна шифра лека и протекао рок рецепта спадају у финансијски негативни ефекат, јер ти рецепти бивају оспорени.

10. Нередовна исплата дуга апотеке према велетрговинама може довести до вештачког дефицита лекова.

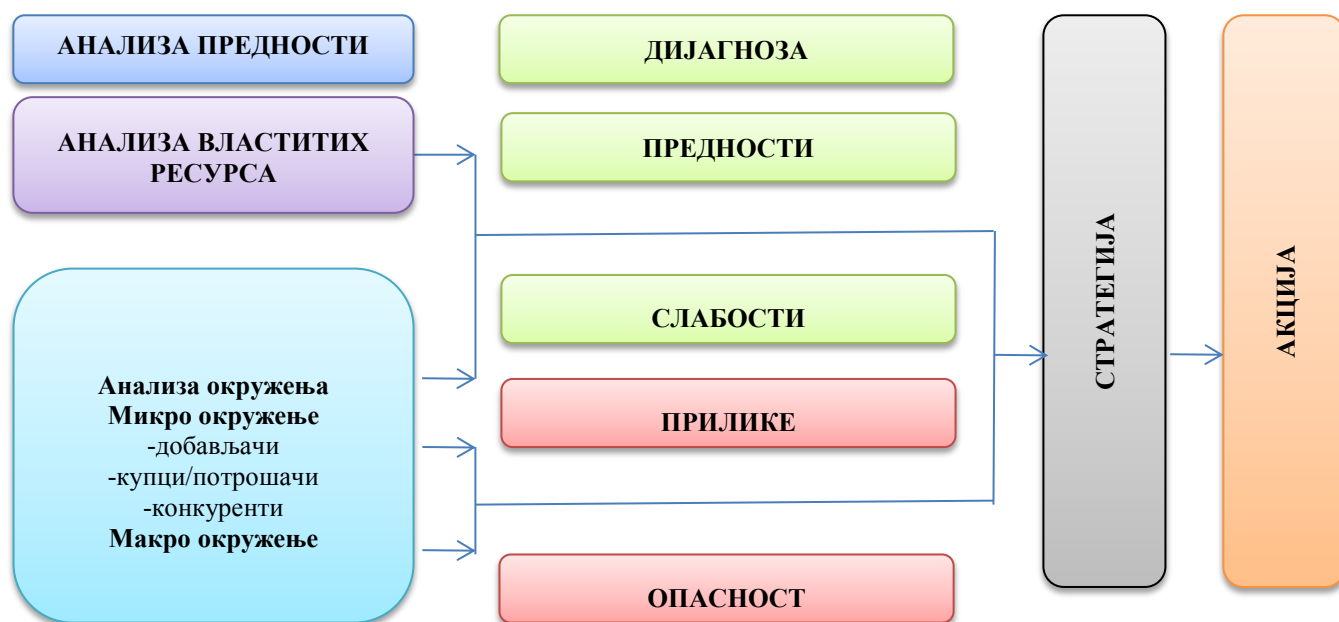
11. Нелојална конкуренција и даље послује по принципу слободног формирања цена при чему врше снижавања цене лекова одређеним данима или се одричу било какве зараде да би привукли већи број корисника услуга.

12. Пад бонитета који је оствариван на динамици плаћања према велетрговинама је неминован, јер чињеница да Установи РФЗО дугује, аутоматски онемогућава праћење уговорених рокова плаћања, па самим тим и екстра бонитета за унапред договорене промете.

То све представља један зачарани круг у коме послују РФЗО, Установа и велетрговине, што ће на крају угрозити пословање не само целог ланца примарне здравствене заштите, већ ће довести и до дефицита лекова, а као крајњи резултат дефицита новца довести до угрожавања здравља наших грађана, јер неће бити у могућности да добију адекватну здравствену заштиту

Након израде **SWOT** анализе процењен је сваки параметар посебно, тј. процењени су предности и слабости, као и прилике и претње. Након тога, креирана је **матрица слабости**. Овај концепт нам даје одговоре на два кључна питања:

- Где су прилике и претње ?
- Како ЗУ Апотека Пожаревац фокусира снаге, а редукује слабости ?



Користећи позитивне трендове окружења ( повољни демографски токови, неопходност поновне куповине, побољшање примарне здравствене заштите), комбинујући са својим предностима (кадрови, стручност, доступност услуге, орјентисаност на потрошача ) Установа може да остварује позитивне резултате само уколико се изједначе начини снабдевања приватних и државни апотека тј. центални тендер за све кориснике буџетских средстава односно изједначавање уговора потписаних са РФЗО-ом. Највећа претња, свакако је пад промета ЗУ Апотека Пожаревац (фактурног и комерцијалног) јер тиме долазимо у ситуацију да Установа није у могућности да ликвидно послује на тржишту односно да редовно измирује своје обавезе према добављачима а самим тим и редовно исплате дохотка запосленима је под знаком питања.

#### 4.4.2. *PEST анализа*

##### *-Политичко окружење-*

1. Законска регулатива и поштовање исте (закон здравствене заштите, закон о лековима, закон здравственог осигурања, закон о коморама);
2. Опорезивање;
3. Закон о запошљавању;
4. Законска регулатива конкурентског окружења.
5. Локална самоуправа као оснивач
6. Закон о јавним набавкама

##### *-Економско окружење-*

1. Економска криза, смањена куповна моћ становништва;
2. Монетарна политика;
3. Буџет владе;
4. Незапосленост;
5. Курс валута;
6. Инфлација;
7. Дефинисана маржа;

##### *-Социо-културно окружење-*

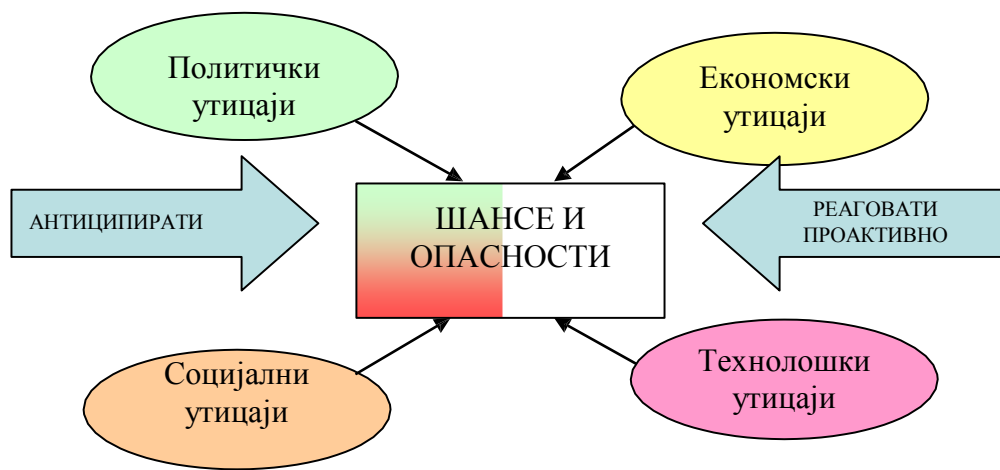
1. Расподела дохотка;
2. Демографија;
3. Радна снага;
4. Промена животног стила;
5. Ставови према раду и одмору;
6. Образовање;
7. Здравље и добит;
8. Животни услови-дужи људски век.

##### *-Технолошко окружење-*

1. Нови проналасци и развој (фармацеутска наука);
2. Брзина преноса информација;
3. Могућност информативних технологија;
4. Интернет.
5. Инфраструктура
6. Апаратуре и алати за израду магистралних лекова

Параметри из PEST анализе говоре да је окружење у ком послује ЗУ Апотека Пожаревац прилично депресирано економском кризом, а претпоставке су да ће и наредни период бити врло тежак, ако не и тежи од претходног.

Циљ ЗУ Апотека Пожаревац треба да буде усмерен ка потврди поверења корисника у њен квалитет и да својом стручношћу и савременим технолошким приступима оствари нове видове комуникације са корисницима услуга, при чему би задржала позицију лидера апотекарства Браничевског округа. Поред издавања лекова на рецепт, своје услуге треба да диспергује путем интернета млађој популацији коју би заинтересовала за теме које се тичу њихове животне доби. Предстојећи период за ЗУ Апотека Пожаревац прети великом неизвесношћу, али на запосленима је обавеза да квалитетном услугом и стручношћу кроз будући рад не само задрже постојеће, већ и прошире број корисника наших услуга.



## 4.5.ОРГАНИЗАЦИЈА УСТАНОВЕ

Закон о Здравственој заштити (Сл.гласник РС бр. 107. од 02.12.2005. године ) дефинише да је ЗУ Апотека Пожаревац у државној својини , да се оснива за територију једне или више општина у складу са планом мреже, а да је оснивач општина или град у којој се налази седиште апотеке. Град Пожаревац је оснивач апотеке и преузео је оснивачка права од 01.01.2007. године.

У оквиру Установе која територијално покрива цео Браничевски округ, послују 33 организационе јединице : 11 апотека, 4 огранка апотека и 18 јединица за издавање готових лекова, и у свима су руковооци дипломирани фармацеути или дипломирани фармацеути специјалисти, што је у складу са Законом.

Шест јединица за издавање готових лекова не испуњава законске потребе у величини простора и опреми, да би били у функцији рада којим руководи дипломирани фармацеут. Планира се сукцесивно обезбеђивање средстава за трансформацију истих, сходно промету у тим јединицама.

Мрежа јединица Установе:

|     | Организац. Јединица | Апотека                             | Општина     | Руководилац |
|-----|---------------------|-------------------------------------|-------------|-------------|
| 1.  | Васа Пелагић        | Апотека                             | Пожаревац   | спец.фарм.  |
| 2.  | Здравље             | Апотека                             | Пожаревац   | спец.фарм.  |
| 3.  | Јован Шербановић    | Апотека                             | Пожаревац   | Маг.фарм.   |
| 4.  | Јован Покорни       | Јединица за издавање готових лекова | Пожаревац   | спец.фарм.  |
| 5.  | Јован Туцаков       | Јединица за издавање готових лекова | Пожаревац   | спец.фарм.  |
| 6.  | Костолац            | Апотека                             | Пожаревац   | Маг.фарм.   |
| 7.  | Ескулап             | Јединица за издавање готових лекова | Пожаревац   | спец.фарм.  |
| 8.  | Хигија              | Јединица за издавање готових лекова | Пожаревац   | Маг.фарм.   |
| 9.  | Чачалица            | Јединица за издавање готових лекова | Пожаревац   | Маг.фарм.   |
| 10. | Велико Градиште     | Апотека                             | В.Градиште  | Маг.фарм.   |
| 11. | Голубац             | Апотека                             | Голубац     | спец.фарм.  |
| 12. | Кучево              | Апотека                             | Кучево      | Маг.фарм.   |
| 13. | Раброво             | Огранак апотеке                     | Кучево      | Маг.фарм.   |
| 14. | Мало Црниће         | Огранак апотеке                     | Мало Црниће | Маг.фарм.   |
| 15. | Петровац 1          | Апотека                             | Петровац    | спец.фарм.  |
| 16. | Петровац 2          | Апотека                             | Петровац    | Маг.фарм.   |
| 17. | Рановац             | Јединица за издавање готових лекова | Петровац    | Маг.фарм.   |
| 18. | Шетоње              | Јединица за издавање готових лекова | Петровац    | Маг.фарм.   |
| 19. | Жагубица            | Апотека                             | Жагубица    | Маг.фарм.   |
| 20. | Крепољин            | Огранак апотеке                     | Жагубица    | Маг.фарм.   |
| 21. | Жабари              | Апотека                             | Жабари      | спец.фарм.  |
| 22. | Александровац       | Огранак апотеке                     | Жабари      | Маг.фарм.   |
| 23. | Кличевац            | Јединица за издавање готових лекова | Пожаревац   | Маг.фарм.   |
| 24. | Мајиловац           | Јединица за издавање готових лекова | В.Градиште  | Маг.фарм.   |
| 25. | Средњево            | Јединица за издавање готових лекова | В.Градиште  | Маг.фарм.   |
| 26. | Браничево           | Јединица за издавање готових лекова | Голубац     | Маг.фарм.   |
| 27. | Божевац             | Јединица за издавање готових лекова | Мало Црниће | Маг.фарм.   |
| 28. | Смољинац            | Јединица за издавање готових лекова | Мало Црниће | спец.фарм.  |
| 29. | Лазница             | Јединица за издавање готових лекова | Жагубица    | Маг.фарм.   |
| 30. | Пољана              | Јединица за издавање готових лекова | Пожаревац   | Маг.фарм.   |
| 31. | Породин             | Јединица за издавање готових лекова | Жабари      | Маг.фарм.   |
| 32. | Волуја              | Јединица за издавање готових лекова | Кучево      | Маг.фарм.   |
| 33. | Кучево              | Јединица за издавање готових лекова | Кучево      | Маг.фарм.   |

## 4.6. ЦЕНА УСЛУГЕ

Установа приход остварује на више начина:

1. Комерцијално пословање са маржом од 12% за лекове и 20% за осталу робу која је предмет продаје у апотеци.
2. Републичком Заводу за здравствено осигурање (Филијала Браничевског округа) се фактуришу лекови са позитивне листе (листа А) преко рецепата по набавној цени и маржом од 12%. Помагала се фактуришу на налог по набавној цени и маржом од 4%, по уговору потписаним са РФЗО.
3. За остале филијале Завода за здравствено осигурање и друге кориснике (избеглице, прогнана лица, стране ковенције) фактурише се по наведеним условима из тачке 2., као и за осигуранике филијале Браничевског округа, рецепти се достављају филијали која их обрађује.
4. Требовања и други екстерни рачуни фактуришу се са маржом од 12% за лекове, 20% за другу робу и пореској стопи од 10% или 20% у складу са Законом о порезу на додатну вредност.
5. Сви регистровани лекови (позитивна и негативна листа), одређена помагала и хумана млека подлежу обрачуна и плаћању пореза на промет по посебној стопи од 10%, а за осталу робу обрачунава се порез по општој пореској стопи од 20% (Сл.Гласник бр.61/05).

Порез на продајну цену се обрачунава и плаћа у складу са законом о ПДВ-у. Цену апотекарских услуга (радна такса) одређује Управни одбор Установе.

Доношењем Уредбе о критеријумима за формирање цена лекова за употребу у хуманој медицини чији је режим издавања на рецепт створена је могућност промене маржи одређеним групама лекова, па ће се Установа сходно условима на тржишту определити за вредности марже.

## 4.7. ФИЗИЧКИ ОБИМ ПОСЛОВАЊА

Физички обим пословања исказује се преко 2 групе услуга:

1. Комерцијална продаја (ручна продаја и књига рецептуре, екстерни рачуни правним и физичким лицима, војни рецепти и др.).
2. Рецепти фактурисани Републичком Фонду за здравствено осигурање.

Издавање једног готовог лека у ручној продаји по рецепту или требовању (независно од броја паковања) представља једну услугу - издавање.

Магистрални и галенски препарати су подељени у 4 групе по сложености послова.

За план 2016. године узима се основица из реализације 2015. године. План услуга за 2016. годину је следећи:

| Физички обим                                              | Реализација 2015. | План за 2016. | Индекс |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|---------------|--------|
| Број услуга у ручној продаји (без партиципација и учешћа) | 2.801.772         | 2.800.000     | 0%     |
| Број Рецепата и налога                                    | 1.056.602         | 1.012.800     | -4%    |

#### 4.8. ПЛАН МАРКЕТИНШКИХ АКТИВНОСТИ У 2016. ГОДИНИ

*Формирани инфо-центар ЗУ Апотека Пожаревац наставља са промотивним и едукативним активностима, као видом уважавања и приближавања пацијентима и корисницима услуга. Овај центар има за циљ да се обрати, упути, информише и образује све своје пацијенте и кориснике услуга. За 2016. годину планиране су следеће активности :*

- Пружање фармакотерапијских информација телефоном и рад у центру за фармакоинформатику (увозни лекови, нерегистровани лекови, медицинска средства и др).
- Редовно ажурирање страница интернет сајта које стоје на располагању пацијентима, тј. допуњавање новим садржајима
- Израда флајера са едукативним садржајем у циљу едукације пацијената и превенције здравља
- Креирање „play“ листе производа који се рекламирају на мониторима у официнама апотека
- Креирање едукативне поруке упућене пацијентима које се приказују на мониторима у официнама апотека у циљу заштите здравља (обрада актуелних тема које нису биле приказане)
- Координација рада саветовалишта, у сарадњи са колегама фармацеутима и специјалистима, избор теме и активно учешће у припреми кадрова за одређене програме
- Координација акције превентивно-дијагностичких мера које се спроводе у оквиру Установе (мерење шећера у крви, крвног притиска, мерење густине костију, одређивање витаминско-минералног статуса, прегледи стопала..)
- Перманентни контакт са медијима, при чему се прате сва дешавања на тржишту - од промена листе лекова, промена цене лекова, дефицита лекова.. Теме треба ускладити са актуелним ситуацијама и проблемима везаним за сезонске болести, на пример алергије, вируси, грип, итд („Реч народа“, „Радио Пожаревац“)
- Редовно обавештавање медија о акцијама саветовалишта и презентација актуелности у једноминутној радио-емисији. Маркетиншке акције које су планиране на месечном нивоу, благовремено се као позив, или обавештење упућују грађанима у виду штампаних летака и путем монитора постављених у апотекама
- Једнонедељно извештавање из различитих јединица о актуелним темама уз координацију инфо-центра
- Заказивање емисија на локалном радију једном месечно, са темама које се тичу система рада и едукације грађана у циљу превенције болести
- Заказивање једносатне емисије, једном месечно на локалној телевизији и уклапање са актуелном проблематиком у раду или са темама у циљу едукације становништва (заштита коже од сунца, гојазност, болести зависности). Све теме које се обрађују, односно којима се информише јавност треба благовремено најавити и обавестити становништво о њима
  - Традиционална сарадња са Црвеним крстом Пожаревац, обележавање Месеца октобра-месеца старих, пружањем савета и препорука о правилној и безбедној примени лекова и помоћних лековитих средстава
  - Традиционално обележавање Дана фармацеута
- Израда интерног часописа “БИЛТЕН” за пацијенте, кориснике услуга и професионалне сараднике, као вид презентације едукативне и маркетиншке снаге Установе
- Креирање интерног правилника Установе, у складу са законском регулативом у циљу оплемењивања простора и униформне примене основних постулата мерчедајзинга и трансформације апотекарске малопродаје ка модернијој и квалитетнијој форми.



#### 4.9. ПЛАН АКТИВНОСТИ ФАРМАКОИНФОРМАТИВНОГ ЦЕНТРА ЗА 2016. ГОДИНУ

Фармакоинформативни центар у 2016. год. планира маркетиншке активности и рад на следећим задацима:

1. Ажурирање и праћење Законских прописа у области прописивања и издавања лекова и медицинских средстава (Сл. Гласник Републике Србије)
2. Праћење, дистрибуција, прикупљање и презентација информација из Националног центра за нежељена дејства
3. Стална комуникација и сарадња са РЗЗО (филијала Пожаревац, филијала Београд) у циљу отклањања одређених проблема и нејасноћа у раду
4. Контактирање и рад са Центром за информацију о леку АЛИМС у вези актуелних нејасноћа и проблема
5. Израда извештаја и обрада информација за:
  - Министарство здравља Републике Србије (антитуберкулоз. и Тамифлу тбл.)
  - РЗЗО-филијала Пожаревац (листа „Д“ и „Д1“)
  - РЗЗО-филијала Пожаревац (недељни извештај дефицитарних лекова)
  - Министарство здравља Републике Србије (достава годишњег извештаја о потрошњи психоактивних контролисаних супстанци)
6. Сарадња са произвођачима лекова, представништвима и велетрговинама у циљу адекватног и потпуног протока информација о лековима (повлачење лекова из промета одређене серије због губитка регистрације, или због неисправности које наводи произвођач, промена назива лека и др.
7. Формирање базе података са додатним информацијама о увозним лековима, препаратима који се издају без лекарског рецепта и парафармацеутику
8. Сарадња са другим фармакоинформативним центрима и размена искустава (Зрењанин, Сремска Митровица, Зајчар и др.).
9. Израда часописа (БИЛТЕН) у сарадњи са специјалистима Установе.
10. Активно учешће у раду фармакоинформативне секције и рад у извршном одбору ове секције (планира се стручни састанак у Пожаревцу у току 2016. год.)
11. Наставак сарадње са средствима јавног информисања- периодично (месечно) објављивање едукативних текстова за пацијенте (Реч Народа- рубрика "Новости из апотеке").
12. Сарадња са локалним медијима (Радио Пожаревац- „Минут за апотеку“- емитовање једном недељно и „Апотека са Вама“ полусатна емисија једном месечно).
13. Активно учешће у програму интерне едукације (припрема предавања за запослене).
14. Систематско праћење стручне и научне литературе, прикупљање, селекција и обрада информација у циљу безбедне и рационалне примене лекова.

Треба сагледати актуелне проблеме у фармацеутској делатности и кренути у сусрет савременим пословним изазовима, али и понудити/разменити идеје о могућностима у раду са пацијентима/корисницима услуга апотеке.

Размишљање о *увођењу нових услуга у апотеци*, мора обухватити потребе и захтеве *пацијената/корисника* и зато треба развијати препознатљив "стил" и стварати сопствени бренд. Отуда је вештина препознавања купаца, њихових потреба и навика изузетно значајна за стварање одговарајуће понуде. Креирајући услуге по њиховој мери, ствара се сопствени „бренд“, као својство које Установу разликује од других чинећи је увек отвореном, увек савременом.

#### 4.10. ПЛАН РАДА САВЕТОВАЛИШТА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2016. ГОДИНУ

Циљ саветовалишта је да унапреди знање о заштити здравља и превенцији болести наших пацијената.

У 2016. години ће, осим саветовања за пацијенте који традиционално постоје у апотеци Васа Пелагић, радити саветовања и у другим апотекама. Саветовања ће се одржавати у сарадњи са фармацеутским кућама у циљу њихове промоције и едукације пацијената. Планира се укључење свих запослених у организацију рада саветовалишта према локалним потребама и интресовањима пацијената.

Рад саветовања организоваће се према :

- ✓ календару јавног здравља Министарства здравља и Светске Здравствене Организације,
- ✓ ситуационим потребама (епидемије и сл.),
- ✓ потребама промоције фармацеутских кућа,

У организацију рада Саветовалишта у 2015. години планира се укључење:

- ✓ здравствених радника ЗУ Апотеке Пожаревац,
- ✓ образовних установа (школе,...),
- ✓ хуманитарних организација (Црвени крст Пожаревац, Друштво за борбу против шећерне болести,...),
- ✓ фармацеутских кућа и фабрика,
- ✓ велелдрогерија.

О темама и терминима одржавања саветовања обавештаваћемо наше пацијенте путем локалних медија, писаним обавештењима у изложима апотека и преко LCD екрана.

Интензивираће се рад саветовања у октобру, традиционалном месецу фармацеута, старих људи и града Пожареваца.

Поред усмене едукације током саветовања ће се делити одговарајући едукативни текстови.

#### 4.10.1. *БИЗНИС ПЛАН РАДА САВЕТОВАЛИШТА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ*

1. Дефинисање програма/услуге
  2. Маркетинг истраживање и анализа
  3. Анализа конкурентности
  4. Испуњење захтева законске регулативе
  5. Дефинисање процеса, поступака и активности при пружању услуге
  6. Маркетинг стратегија
  7. Финансијске пројекције
  8. Ризици
  9. Акциони план (конкретне активности и рокови реализације)
- 
1. Дефинисање програма/услуге
    - Професионално ангажовање ка потреби сваког пацијента
    - Интензивирањем рада саветовалишта исказати оданост професији и грађанима и позиционирати се у очима јавности и здравственог система
    - Пружање, поред есенцијалних и услуга вишег нивоа и тзв. напредне услуге
  2. Маркетинг истраживања и анализа
    - Иако је најчешћи комерцијални начин привлачења корисника/пацијената (снижења, поклон при „везаној“ куповини,..) бољи и дугорочнији начин је развој и увођење нових услуга у апотеци
    - Апотеке су постале најдоступнији извори информација и савета везаних за здравље и лекове
    - Доказано је да пацијенти/корисници услуга Саветовалишта доносе ЧЕШЋЕ одлуку о ДОБРОВОЉНОЈ промени понашања
  3. Анализа конкурентности
    - ЗУ Апотека Пожаревац креира, осим есенцијалних и услуга вишег нивоа и напредне услуге, које у приватном сектору већ постоје, али и потпуно нове.
    - Базу за интензивнији рад Саветовалишта представља степен стручности и ниво образовања запослених у Установи
  4. Испуњење захтева законске регулативе
    - Фармацеутску делатност карактерише ред, рад и дисциплина, тако да се и при раду Саветовалишта законска регулатива максимално следи.
  5. Дефинисање процеса, поступака и активности при пружању услуге
    - Имплементација мини дијетарних интервенција у свакодневном раду са корисницима услуга/пацијентима
    - Рад Саветовалишта по утврђеном алгоритму
    - Сарадња са маркетиншким сектором фармацеутских кућа и реализација различитих концепција усмерених ка кориснику услуга/ пацијенту.

#### 6. Маркетинг стратегија

- Оглашавање свих старих и нових услуга у локалном недељнику, реализација промо ТВ емисија и радио емисија уз стручну координацију ФИ службе Установе
- Сарадња са маркентишким службама пословних сарадника

#### 7. Финансијске пројекције

- Годишњи план Фармакоинформативне службе садржи и активности оглашавања у локалном листу, радио и тв емисије
- Подршка пословних сарадника Установе.

#### 8. Ризици

- Пасиван став запослених
- Приватни сектор

#### 9. Акциони план (конкретне активности и рокови реализације)

Састанак фармакоинформативне службе Установе, упознавање са бизнис планом, расподела задужења по апотекама

Успостављање контакта и конкретни договори са маркетиншким службама пословних сарадника, имплементација мини дијетарних интервенција у свакодневном раду

#### **4.11. ПРИМЕНА И ПОБОЉШАЊЕ ИСО 9001:2008 (СИСТЕМ МЕНАЏМЕНТА КВАЛИТЕТОМ) И ИСО 27001:2005 (ИСМС)**

##### **4.11.1. СТАНДАРД ISO 9001:2008 – ПЛАН ЗА 2016. ГОДИНУ**

План активности:

- 1) Припрема апотека и јединица за издавање готових лекова за редовну проверу стандарда ИСО 9001:2008 за септембар 2016. године
- 2) Спровођење интерних провера стандарда ИСО 9001:2008 са циљем припрема апотека за редовну проверу.
- 3) Спровођење тачке стандарда 7.3. Пројектовање и развој кроз одговарајуће пројектне задатке
- 4) Предузимање одговарајућих превентивних и корективних мера за унапређење система менаџмента квалитетом (QMC) Стандарда ИСО 9001:2008
- 5) Спровођење анкете корисника услуга (пацијената) у свим апотекама, са циљем унапређења пружања здравствених услуга у ЗУ Апотека Пожаревац
- 6) Спровођење преиспитивања руководства система менаџмента квалитетом.

##### **4.11.2. СТАНДАРД ISO IEC 27001:2013- ПЛАН ЗА 2016. ГОДИНУ**

План активности:

- Завршетак измена, припрема документације и апотека за ресертификацију стандарда ИСО ИЕЦ 27001:2013 за септембар 2016. године
- Радити на одржавању, унапређивању стандарда и вршити редовне провере и мерења.
- Спровођење интерних обука запослених са темама:
  - Заштита информација ИСО ИЕЦ 27001:2013,
  - Заштита опреме и носача информација
  - Безбедно коришћење интернета и његових сервиса
  - Акције за заштиту од вируса, малвера и другог малициозног кода
- Предузимање одговарајућих корективних и превентивних мера за побољшање целокупног ИСМС - ИСО 27001:2013
- Обнова и побољшање информационих ресурса и обезбеђивање њихове боље заштите.
- Наставак увођења новог, савременог информационог система, који уједно даје веће могућности за спровођење мера прописаних у стандарду 27001.

## 4.12. ПЛАН ИТ СЛУЖБЕ ЗА 2016. ГОДИНУ

План активности:

- Спровођење планираних интерних обука из ИТ области, везаних за комфорнији рад
- Побољшање информационих ресурса и обезбеђивање боље заштите истих
- Улагање у надоградњу постојећег софтвера и хардвера у смислу праћења иновација које се планирају у систему здравствене заштите Србије
- Увођење интернет конекције за апотеке Пољана, Вољуја и Рановац
- Предузимање потребних активности за наставак замене постојећег програма са умрежавањем апотека и аутоматским преносом података и заштитом података у преносу и на серверском нивоу.
- Расписивање Јавне набавке за пружање услуге интернета и повезивање рачунара

### 4.12.1. ПЛАН НАБАВКЕ ИТ ОПРЕМЕ ЗА 2016. ГОДИНУ

|   | Потребе                       | Количина      | Фин.<br>Вредност |
|---|-------------------------------|---------------|------------------|
| 1 | Рачунари                      | 40            | 2.000.000        |
| 2 | Баркод читачи                 | 35            | 450.000          |
| 3 | Ласерски МФП уређаји          | 10            | 120.000          |
| 4 | Фискални принтер (комплет)    | 5             | 300.000          |
| 5 | Рачунарски потрошни материјал |               | 100.000          |
| 6 | Мрежна опрема                 |               | 250.000          |
| 7 | Монитори                      | 20            | 200.000          |
|   |                               | <b>УКУПНО</b> | <b>3.420.000</b> |

*Нови рачунари подразумевају лиценциран софтвер и TFT монитор*

### ПЛАН СЕРВИСИРАЊА И ПОБОЉШАЊА ИНФОРМАЦИОНИХ РЕСУРСА

|   | Потребе                           | Количина      | Фин.<br>Вредност |
|---|-----------------------------------|---------------|------------------|
| 1 | Сервис и одржавање фискала        |               | 150.000          |
| 2 | Годишња провера ИСО ИЕЦ 27001     |               | 300.000          |
| 3 | Прелазак на нови програм-троскови |               | 200.000          |
| 4 | Сервис ИТ опреме                  |               | 100.000          |
|   |                                   | <b>УКУПНО</b> | <b>750.000</b>   |

1. Набака нових рачунара представља финансијски највреднију ставку Плана набавке ИТ опреме за 2016. год. Разлози набавке је прелазак на ново софтверско решење које је хардверски захтевније од великог броја рачунара старије генерације, старости преко пет година, који то не подржавају
2. Куповина додатне мрежне опреме за комуникацију и баркод читача је везана за увођење новог интегрисаног апотекарског програма
3. Планирати трошкове набавке потрошног материјала и резервних делова: дискови, тастатуре, мишеви, каблови, кулери.

Током 2015/2016. године план је да се умреже преостале апотеке, како то потребе посла и техничке могућности буду дозвољавале (Пољана, Волуја и Рановац).

Умрежавање ће коштати зависно од врсте изласка на мрежу и брзине од 2.000,00 до 3.000,00 РСД на месечном нивоу по апотеци.

План инвестиција у ИТ сектору за 2016. годину финансирао би се средствима ЗУ Апотека Пожаревац и донацијама добављача и произвођача.

#### *4.12.2. ПЛАН ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ О РАСХОДОВАЊУ И РЕЦИКЛАЖИ ДОТРАЈАЛЕ ИТ ОПРЕМЕ У 2016. ГОД.*

У 2016. години се планира отпис и прикупљање дотрајалог опасног електронског отпада и нешкодљиво уклањање и рециклирање у сарадњи са фирмама сертификованим за овај посао. Увођењем стандарда 27001 и поштујући законске одредбе Закона о Заштити животне средине и Закона о уништавању електронског отпада, Апотека Пожаревац доноси План о расхоровању и уништавању електронског отпада.

Сва ИТ опрема која је тренутно у функцији по јединицама ЗУ Апотеке Пожаревац се води у попису стандарда 27001 и отпис и уништавање ове опреме ће се радити уз пропратни документ. Опрема која је ван употребе ће се одлагати на једном месту и када се прикупи довољна количина, заказаће се њен транспорт и рециклирање у за то овлашћеним центрима. Планирано увођење стандарда ИСО 14001, који обухвата заштиту животне средине дефинисаће тачне процедуре за одбацивање, складиштење и рециклирање електронског отпада који поред ИТ опреме подразумева и другу електронску опрему која се користи у Апотеци Пожаревац.



#### *4.12.3. ПЛАН УСВАЈАЊА И ИНПЛЕМЕНТАЦИЈЕ НОВИХ СТАНДАРДА*

ЗУ Апотека Пожаревац је инплементацијом стандарда ИСО 9001 и 27001 омогућила квалитетније пословање и побољшање процеса рада. Током 2016. године планира се увођење стандарда ИСО 14001 и ИСО 18001.

Стандард ИСО 14001:2004 или Систем менаџмента заштите животне средине представља управљање утицајима компаније или организације на животну средину. Овај стандард омогућава да се стекне увид у то који процеси у компанији угрожавају животну средину и даје могућност да се тим процесима управља на одговарајући начин. Адекватна обука запослених при томе је неопходна. Управљањем процесима и производима који утичу на животну средину Установа је у могућности да оствари више предности. Првенствано се ради о смањењу расхода због рационалније потрошње, потом ту је и утицај на здравље запослених и становништва у околини, односи са локалном заједницом, правовремено сузбијање хаварија и еколошких катастрофа, усавршавање у области заштите животне средине, као и боље позиционирање компаније на домаћем и европском тржишту. ЗУ Апотека Пожаревац, током делатности и процеса рада, повећава количину лекова и хемикалија, што се сматра материјама опасним по човекову средину. Збрињавање овако насталог фармацетско-медицинског отпада би био главни циљ увођења наведеног стандарда.

Стандард ИСО 18001:2007. На сваком радном месту постоје одређене опасности по здравље запослених. Савремени закони захтевају систематско праћење и отклањање свих могућих опасности на радном месту. Имплементацијом Система менаџмента заштите и безбедности здравља запослених и корисника услуга, ОКСАС 18001 доприноси се знатном смањењу повреда на раду и побољшању радних услова. Све компаније које имплементирају ОКСАС 18001 су обавезне да имају одговорно лице за безбедност и здравље на раду, процену опасности на раду у писаној форми, вођење књиге о повредама на радном месту, обучене и информисане запослене о заштити на раду и пружању прве помоћи. Установа, у складу са законом, има именовано лице за безбедност на раду са положеним стручним испитом и прописана сва пропратна акта и документа. Послодавац је у потпуности одговоран, чак и у случају кад запослени не извршавају своје обавезе према заштити на раду.

Циљ Установе је интеграција свих стандарда (са базичним стандардом ИСО 9001:2008), а да при томе све обавезне годишње провере и ресертификације ради једна овлашћена сертификациона кућа, чиме би се смањили трошкови одржавања стандарда.

#### **4.13. ПЛАН РАДА УНУТРАШЊЕ КОМИСИЈЕ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2016. ГОДИНУ**

Министарство здравља у сарадњи са Институтом за јавно здравље „Милан Јовановић-Батуг”, Фармацеутским факултетом у Београду и регионалним Институтом за јавно здравље у Пожаревцу прати унапређење квалитета здравствене заштите.

Усвајањем Правилника о показатељима квалитета здравствене заштите, извештавање здравствених установа – апотека је постало обавезно, као и за све друге здравствене установе.

Анализирају се следећи параметри фармацеутске здравствене делатности:

- 1) Просечан број рецепата по фармацеуту
- 2) Просечан број налога за медицинска средства по фармацеуту
- 3) Просечан број магистралних и галенских лекова по фармацеуту
- 4) Просечан број рецепата приватне праксе који није отишао у РФЗО на рефундацију по фармацеуту
- 5) Проценат расхода лекова и медицинских средстава услед истека рока употребе
- 6) Проценат оспорених рецепата при наплати од Републичког завода за здравствено осигурање, услед грешке апотеке у односу на укупан број реализованих рецепата апотеке
- 7) Проценат рецепата са интервенцијом фармацеута (административне грешке, стручне грешке, погрешно издат лек) у односу на укупан број рецепата
- 8) Показатељи квалитета рада у области регистрација нежељених реакција на лек и нежељених догађаја
- 9) Показатељи задовољства корисника услугама здравствене службе
- 10) Показатељи задовољства запослених
- 11) Стицање и обнова знања и вештина запослених
- 12) Показатељи квалитета рада комисије за унапређење квалитета рада здравствене установе

Комисија за унутрашњу контролу врши надзор према упутствима и препорукама комисије за екстерни надзор апотека.

Предмет контроле унутрашње комисије су:

- 1) Лекови се издају у складу са важећим прописима
- 2) Лекови и друга роба у апотеци прописано лагеровања
- 3) Магистрални и официнални лекови израђују према важећим прописом
- 4) Хемикалије прописно смештене у апотеци
- 5) Ваге прописно баждарене
- 6) Уредно води књига идентификационих реакција
- 7) Прописно заводе магистрално и официнално урађени лекови
- 8) Књига наркотике уредно води и стање наркотике слаже са књигом
- 9) Књига рокова правилно води провера рокова у апотеци
- 10) Уредно води трговачка књига
- 11) Цене лекова и друге робе видно истакнуте
- 12) Хигијена у апотеци адекватно одржава
- 13) У официни налази књига утисака

Примедбе и препоруке комисије за унутрашњу контролу писмено ће достављати директору и апотеци која је била предмет контроле.

#### **4.14. ПЛАН СПРОВОЂЕЊА УНУТРАШЊЕ ПРОВЕРЕ КВАЛИТЕТА СТРУЧНОГ РАДА**

На основу Члана 212. Закона о здравственој заштити (Сл.гл.РС бр.107/05) донет је Правилник о провери квалитета стручног рада здравствених установа, унутрашња провера стручног рада.

Унутрашњу проверу квалитета стручног рада у ЗУ Апотека Пожаревац врше стручни руководиоци организационих јединица.

Поред провере коју континуирано врше стручни руководиоци, унутрашња провера квалитета стручног рада може се вршити и на предлог стручног савета, комисије за унапређење квалитета рада и директора здравствене установе.

За спровођење унутрашње провере квалитета стручног рада стручни руководиоци организационих јединица или директор установе могу образовати посебне комисије за проверу квалитета стручног рада у одређеним областима здравствене заштите.

Руководилац организационе јединице у оквиру ЗУ Апотека Пожаревац доставља месечни извештај стручном руководиоцу шире организационе јединице у чијем саставу је организациона јединица за коју се извештај подноси.

Стручни руководиоца организационе јединице у чијем саставу се налази више организационих јединица сачињава збирни извештај о спроведеној унутрашњој провери квалитета стручног рада и доставља га тромесечно стручном савету здравствене установе.

Стручни савет здравствене установе сачињава годишњи извештај о спровођењу унутрашње провере квалитета стручног рада и доставља га директору ЗУ Апотека Пожаревац и Комисији за унапређење квалитета рада.

Извештај треба да садржи утврђено чињенично стање, предложене и предузете мере за отклањање уочених недостатака, односно утврђује предлог плана за унапређење стручног рада.

#### **4.15. АКРЕДИТАЦИЈА ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ**

Акредитација је поступак оцењивања квалитета рада здравствене установе, на основу примене оптималног нивоа утврђеног стандарда рада здравствене установе у одређеној области здравствене заштите. Акредитацију здравствених установа врши Агенција за акредитацију здравствених установа Србије. Акредитацију стиче здравствена установа за коју Агенција утврди да испуњава утврђене стандарде за одређену област здравствене заштите. Акредитација је добровољна и врши се на захтев здравствене установе која сама сноси трошкове акредитације. У Службеном гласнику број 112. од 30.12.2009. године објављен је Правилник о акредитацији здравствених установа.

Пошто Установа већ поседује усвојене и дужи низ година примењиване стандарде, реално је планирати да међу првим апотекама Србије Установа уђе у процес акредитације и на тај начин оцени квалитет рада, али и одржи лидерску позицију у апотекарству Србије. Поступак евентуалне акредитације и оцењивање започео би у 2016. години, а реално је да се комплетан поступак заврши и Установа акредитује у истој години, по расписивању јавног позива за акредитацију. ЗУ Апотека Пожаревац ће се и у овом сегменту рада понашати крајње рационално, а то се пре свега односи на евентуално увођење сертификације као обавезе. Процес сертификације ће такође обављати Агенција за акредитацију здравствених установа али тек по изradi подзаконских аката.

#### 4.16. САРАДЊА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ СА ФОНДАЦИЈОМ ЗА КУЛТУРУ КВАЛИТЕТА И ПОСЛОВНУ ИЗВРСНОСТ (FQCE), КОМОРОМ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА И ГРУПАЦИЈОМ АПОТЕКА ПРИВРЕДНЕ КОМОРЕ СРБИЈЕ

ЗУ Апотека Пожаревац је изабрана за апсолутног победника у конкуренцији малих и средњих предузећа за 2010. годину. Иако није имала право кандидовања у наредним годинама, на себе је преузела обавезу да шири идеју о пословној изврсности као моделу успешног пословања. Са Фондом за културу квалитета и пословну изврсност остварен је партнерски однос, а допринос у јачању стратегије развоја перманентно ће се остваривати и у 2016. год., залагањем менаџмента Установе на подручју Браничевског управног округа и у апотекарству Србије.

Предлог целокупне и свеобухватне сарадње са Фондом за културу квалитета и пословну изврсност обухвата:

1. Кооптирање Апотеке Пожаревац за нову управљачку чланицу FQCE и истовремено кооптирање директора Небојше Јорговановића за члана програмског одбора FQCE.
  - Годишња чланарина за Установу, као управљачку чланицу је 100.000,00 РСД.
2. Аранжман за часопис „Пословна политика“ и “Квалитет”
  - Аранжман подразумева чланство у Бизнис клубу часописа за годину дана – лого и колор страна у једном од бројева и једногодишњу претплату на часопис. Цена је 100.000 динара са ПДВ 20%.
3. Чланство Установе у Комори Здравствених Установа Србије- годишња чланарина у износу од 1.000.000,00 РСД
4. Чланство у групацији апотека Привредне Коморе Србије- годишња финансијска помоћ групацији до 100.000,00 РСД

#### **4.17. ИНВЕСТИЦИЈЕ (УЛАГАЊЕ) У ОСНОВНА СРЕДСТВА ЗА 2016. ГОДИНУ**

Проактивна аналитика Установе заснована је на квалитетној бази података. Континуирано се прикупља широки спектар информација да би се урадиле процене за будућност: шта треба радити, како правилно одлучивати и у шта инвестирати. Реализовање жеље проширења мреже апотека ЗУ Апотека Пожаревац диктирана је мање финансијским аспектом, а више факторима административне природе-добивањем одговарајућих дозвола.

Планиране инвестиција већег обима Установа ће реализовати сукцесивно, сходно оствареним резултатима и опредељеним средствима. Инвестициони план је урађен на основу реалних потреба Установе, а биће реализован у складу са оствареним профитом, односно предвиђеном добити, јер је финансирање свих инвестиција усмерено на Установу без буџетских финансијских средстава. Све планиране инвестиције које Установа реализује повећавају вредност капитала Установе, што се остварује пријавом одрађених инвестиција дирекцији за имовину Владе Републике Србије. Планиране инвестиције за 2016. годину су:

##### ***Отварање нове апотеке на улазу или у згради болнице Пожаревац***

Усклађивањем сагласности о проширењу Плана мреже апотека од Министарства здравља Републике Србије постоје две могућности у процесу реализације отварања апотеке на овој локацији: пронаћи простор усаглашен са Законом, условима ДАП-а и пословном тздовољно законску регулативу и административно-финансијску потребу болнице Пожаревац и Установе.

##### ***Отварање нове апотеке у општини Петровац на Млави***

Због великог обима посла у апотекама општине Петровац на Млави створена је потреба за отварањем нове апотеке на улазу у Петровац, са западне стране. Реализација плана ће наступити по испуњењу законске регулативе и добијања сагласности о проширењу Плана мреже апотека од Министарства здравља Републике Србије.

Неопходно је сагледати обим рада новоотворене здравствене станице Рашанац и по добијању резултата студије исплативости отворити апотеку са ограниченим радним временом у Рашанцу( по испуњењу законске регулативе и сагласности о проширењу мреже апотека од Министарства здравља Републике Србије).

##### ***Отварање нове апотеке у оквиру Дома Здравља Велико Градиште***

ЗУ Апотека Пожаревац планира инвестиционо улагање у циљу отварања још једне апотеке у Великом Градишту, у просторијама Дома Здравља Велико Градиште, уколико понуђени простор буде адекватан а цена закупа прихватљива и у складу са финансијским могућностима Установе.

### ***Јединица за издавање готових лекова Средњево***

Установа је још 2008. године покренула иницијативу са општином Велико Градиште и месном заједницом Средњево да, уколико обезбеде локацију са валидном законском регулативом за изградњу апотеке у овом месту, Апотека Пожаревац финансира овај пројекат. Ова јединица за издавање готових лекова је својим прометом превазишла просторне могућности које поседујемо у здравственој станици Средњево, а због непотпуне обезбеђености објекта какве захтева апотека, планирање ове инвестиције је неопходно. У складу са Законом о здравственој заштити примљен је дипломирани фармацеут, који је већ почео са радом, иако нам просторне могућности нису адекватне за комплетан рад фармацеута. Добијена је сагласност општине Велико Градиште за суинвестирање као и сагласност градског већа Пожареваца за инвестирање у овај објекат. Са Домом здравља Велико Градиште као носиоцем целокупне инвестиције потписан је Уговор о суинвестирању за апотеку (50м<sup>2</sup>), као и сагласност да се Апотека упише у катастар као етажни власник. Дом Здравља Велико Градиште је спровео поступак Јавне набавке, а реализација прве фазе је завршена. Установа у 2016. год. планира финансијска средства за реализацију наредних фаза у складу са финансијским могућностима и брзином адаптације суфинансијера-Дом здравља В.Градиште.

### ***Јединица за издавање готових лекова Мајиловац***

У овој јединици за издавање готових лекова постоје техничке могућности за доградњу и адаптацију постојећег простора у коме данас функционише апотека. Уз разумевање локалне самоуправе општине В. Градиште, доградњом и преуређењем постојећег пословног простора испунили би законску регулативу за рад ове апотеке од 30 квадратних метара. Овим планом се постиже потпунија и квалитетнија фармацеутска услуга у обе апотеке (Средњево и Мајиловац).

### ***Јединица за издавање готових лекова Крепољин***

Планира се изградња новог објекта у оквиру дворишног простора Дома здравља Крепољин, зато што ова апотека својим обимом пословања превазилази просторне могућности. Изградњом новог објекта поспешује се квалитет пружања услуга.

### ***Заштита и безбедност објеката***

У апотекама које не поседују аларм-заштиту и видео надзор, у складу са финансијским могућностима Установе, потребно је инвестирати у ове видове заштите, пре свега у циљу безбедности запослених, објеката, робе (лекова) и материјалних средстава због честих обијања и проузроковања материјалне штете. Овако амбициозан план улагања за 2016. годину финансирао би се средствима ЗУ Апотека Пожаревац и донацијама добављача и произвођача.

## ***4.17.1 ИНВЕСТИЦИЈЕ (УЛАГАЊЕ) У ОБНОВУ ВОЗНОГ ПАРКА***

У власништву ЗУ Апотека Пожаревац су три аутомобила:

Шкода Румстер 1.9 ТДИ, Шкода Октавија 1.9 ТДИ, Шкода Октавија 2.0 дизел. Сагледавање тренутних и будућих потреба и унапређење електронске комуникације доводи до неопходности коришћења само два аутомобила.

У току 2016. године планира се оглашавање јавне лицитације за продају возила:

- Шкода Румстер 1.9 ТДИ 2008. годиште са пређених 70.000 километара – које је било хаварисано.
- Шкода Октавија 1.9 ТДИ 2005. годиште са пређених 210.000 километара

и куповину једног аутомобила у складу са Законом о јавним набавкама и предвиђеним финансијским планом за 2016. год., по садашњим ценама, у вредности до 2.000.000 динара.

#### **4.18 ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ**

##### ***Апотека Васа Пелагић***

Санитарно кречење канцеларије и кухиње и адаптација подрумских просторија.

##### ***Апотека Жабари***

Санација оштећења подова и делова зидова око канализационих вертикала, санитарно кречење, поправка бравица за отварање прозора и фарбање прозора, замена и обезбеђивање предњих и задњих улазних врата, поправка полица и фиока и постављање гвоздених решетки.

##### ***Апотека Мало Црниће***

Санитарно кречење апотеке, поправка степеништа на улазу у апотеку и промена подних подлога у офисини и магацину.

##### ***Апотека Крепољин***

Санитарно кречење апотеке и постављање два ормара за лекове.

##### ***Апотека Божевац***

Санитарно кречење офисине и постављање рекламе.

##### ***Апотека Велико Градиште***

Чишћење и дезинфекција подрума, реновирање рецептуре и провера електричних инсталација.

##### ***Апотека Лазница***

Санитарно кречење, репарација пода и поправка шарки на вратима.

##### ***Апотека Браничево***

Унутрашње сређивање објекта- дорада рецептуре са магацинским делом, постављање новог пода, увођење електричног парног грејања, санитарно кречење и израда новог портала.

##### ***Апотека Петровац 1***

Санитирање последица поплаве (подрумске просторије), санитарно кречење офисине, магацина, ходника и канцеларије, замена бравица на изложбеним витринама и клизача за фиоке, поправка олука, прозора у лабораторији, стопера и амортизера на улазним вратима.

##### ***Апотека Кличевац***

Санитарно кречење, обезбеђивање санитарне опреме за топлу и хладну воду уз регулисање одвода отпадних вода, полице за лекове и замена шарки.

##### ***Апотеке Покорни, Кучево, Средњево и Породин***

Санитарно кречење апотеке.



***Апотека Мајиловац***

Проширење апотеке и обезбеђивање магацинског простора.

***Апотека Здравље***

Поставка лајсни у официни и изношење ламинарне коморе.

***Апотека Алесандровац***

Санитарно кречење, поправка браве и столарски радови.

***Апотека Јован Шербановић***

Лакирање портала, поправка фиока.

***Апотека Петровац 2***

Санација равног крова апотеке, санација последица пуцања цеви, кречење кухиње и купатила, репарација плафона и постављање светлеће рекламе.

***Апотека Ескулап***

Репарација фасаде, поправка светлеће рекламе, шарки и ручки на намештају.

***Управна зграда***

Санација крова зграде и подрумских просторија, санитарно кречење просторија и замена подова.

***На нивоу Установе***

- Ангажовање фирме за пружање столарских услуга на репарацији постојећег ентеријера.
- Иако су за креирање плана ЗУ Апотека Пожаревац сагледани сви аспекти, неопходно је планирати и додатна средства за непредвиђене ситуације, и расписивање јавне набавке за исте уколико то буде неопходно. За овакве ситуације планира се 4.000.000 динара.



#### 4.19. ПЛАН НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА (ОПРЕМЕ И АПАРАТА) ЗА 2016. ГОДИНУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

1. Сервисирање и баждање вага ЗУ Апотека Пожаревац у I кварталу 2016.године по тржишној цени.
2. Набавка коморе за растварање антибиотских сирупа за апотеку Васа Пелагић по тржишној цени.
3. Куповина 2 лабораторијске ваге (мерног капацитета до 4кг.)

| р.бр. | Опис основног средства    | Количина | Вредност     |
|-------|---------------------------|----------|--------------|
| 1.    | Канцеларијске столице     | 10       | 85.000,00    |
| 2.    | Веш машине                | 2        | 75.000,00    |
| 3.    | Канцеларијски столови     | 2        | 30.000,00    |
| 4.    | Клима уређаји             | 2        | 100.000,00   |
| 5.    | Фрижидери (витрине)       | 2        | 135.000,00   |
| 6.    | Грејалице                 | 2        | 25.000,00    |
| 7.    | Светлећи апотекарски крст | 2        | 400.000,00   |
| 9.    | Факс                      | 1        | 30.000,00    |
| 10.   | Фотокопир апарат          | 1        | 120.000,00   |
| 11.   | Дигитални видео рисивер   | 1        | 70.000,00    |
|       |                           | УКУПНО   | 1.070.000,00 |

#### 4.20. ПЛАН НАБАВКЕ СИТНОГ ИНВЕНТАРА

1. Набавка апотекарског прибора и судова (емајлирани, пластични и стаклени), стојнице (пластичне и стаклене) за све апотеке и апотекарске станице
2. Табела плана набавке ситног инвентара у 2016. год.

| р.бр. | Ситан инвентар      | Количина          | Вредност   |
|-------|---------------------|-------------------|------------|
| 1.    | Телефон             | 3                 | 15.000,00  |
| 2.    | Усисивач            | 3                 | 28.000,00  |
| 3.    | Чивилук             | 1                 | 10.000,00  |
| 4.    | Радна одећа и обућа | За здрав. Раднике | 450.000,00 |
|       |                     | УКУПНО            | 503.000,00 |

Сва набавка инвестиционог улагања биће спроведена у складу са Законом о јавним набавкама.

#### **4.21. ПЛАН ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ О УНИШТАВАЊУ ФАРМАЦЕУТСКОГ ОТПАДА У 2016. ГОДИНИ**

Здравствена Установа Апотека Пожаревац поступа у складу са постојећом законском регулативом - Правилником о управљању медицинским отпадом (Сл.гласник Р.С. бр.78/2010) и доноси План о расходавању лекова са истеклим роком употребе-фармацеутским отпадом.

План активности:

- 1.** Сакупљање, разврставање по групама и одлагање лекова и др. робе са истеклим роком употребе. Огранци апотека, јединице за издавање готових лекова и апотеке свој отпад произведен у апотеци чувају за текућу годину закључно са фебруаром наредне године, док се не изврши финансијско поравнање.
- 2.** Ангажовање OUT SOURCING фирме за дистрибуцију и коначно уништавање фармацеутског отпада.
- 3.** Прикупљање лекова са истеклим роком употребе од грађана.

Фармацеутски отпад од грађана се, такође, разврстава по групама, али се чува одвојено од фармацеутског отпада који настаје у апотеци.

*Визија Здравствене Установе Апотека Пожаревац је јасна и недвосмислена, сваки план је претходно студиозно преиспитиван, а циљеви увек искреирани да послуже као пример иновативног и стабилног пословања. Дисциплиновано и стрпљиво се ишчекује испуњење неопходних услова који од Установе не зависе, а када се путеви отворе рашириће се још више крила модерног апотекарства Браничевског округа и Србије.*

## ПРИЛОГ - теоријске основе

Стратешко планирање је процес којим се анализира и схвата пословно окружење у циљу не само регистрације и одговора на тржишна кретања, већ и да се иста претпоставе и да се редовним анализама унутрашњих и спољашњих фактора утиче на њих.

Најчешћи приступи за стратешко планирање су **SWOT** и **PEST** анализа.

### SWOT анализа

**S – W – O – T анализа представља акроним енглеских речи:**

**S** – снага (енг. strengths)

**W** – слабости (енг. weaknesses)

**O** – прилике (енг. opportunities)

**T** – претње (енг. threats)

– припада ситуационој анализи у којој се оцењује ситуација на тржишту и унутар фирме у смислу шанси и слабости. Може се схватити као испитивање интерних снага и слабости ЗУ Апотеке Пожаревац и њене средине, тј. могућности и претњи (фактори окружења и ревизија тржишта). *Намењена је прелиминарним фазама одлучивања и служи као претходница стратешког планирања.*

### *Предности-снага*

### PEST анализа

**P – E – S – T анализа представља акроним енглеских речи за следеће утицајне чиниоце:**

- *Политичко-правни чиниоци*
- *Економски чиниоци*
- *Социо-културни чиниоци*
- *Технолошки чиниоци*

-PEST анализа се бави ефектима утицаја околине на пословање тј. прате се политичка, економска, друштвена и технолошка питања. Праћење екстерног окружења је неопходно због одабира начина пословања ЗУ Апотеке Пожаревац у истом.

## 5. ФИНАНСИЈСКИ ДЕО ПЛАНА ЗА 2016. ГОДИНУ

Финансијски план је рађен на основу показатеља за првих 9 месеци 2015. године, пројекције тржишта и могућих услова пословања у 2016. години.

На остварење плана битно ће утицати даље ширење и развој приватног сектора, везано за издавање рецепата, као и непознаница у вези најављених снижења цена лекова и промене процента марже.

### I УКУПАН НЕТО ПРИХОД

|      |                                       |                      |
|------|---------------------------------------|----------------------|
| 1.   | Укупна нето реализација               | <b>1.302.162.067</b> |
| 1.1. | Нето реализација РФЗО                 | <b>561.227.225</b>   |
| 1.2. | Нето реализација комерцијална продаја | <b>740.934.842</b>   |
| 2.   | Нето приход од каса                   | 5.000.000            |
| 3.   | Остали приходи                        | 6.500.000            |
|      | Укупан нето приход                    | 1.314.500.000        |

## II Преглед планиране реализације по апотекама (нето)

|    | АПОТЕКЕ       | Комерцијална<br>продаја | Фактуре РФЗО       | Укупно               |
|----|---------------|-------------------------|--------------------|----------------------|
| 1  | Апотека       | 227.434                 | 387.857            | 615.291              |
| 2  | Апотека       | 210.381                 | 413.432            | 623.813              |
| 3  | Апотека       | 645.612                 | 993.125            | 1.638.737            |
| 4  | Апотека       | 681.834                 | 1.389.620          | 2.071.454            |
| 5  | Апотека       | 1.668.814               | 1.462.464          | 3.131.279            |
| 6  | Апотека       | 2.351.268               | 784.063            | 3.135.331            |
| 7  | Апотека       | 4.903.329               | 2.700.852          | 7.604.182            |
| 8  | Апотека       | 5.301.037               | 4.467.095          | 9.768.132            |
| 9  | Апотека       | 7.322.907               | 4.114.025          | 11.436.931           |
| 10 | Апотека       | 8.475.703               | 4.503.159          | 12.978.862           |
| 11 | Апотека       | 11.350.419              | 3.267.553          | 14.617.972           |
| 12 | Апотека       | 11.435.849              | 4.769.365          | 16.205.214           |
| 13 | Апотека       | 7.933.578               | 8.328.745          | 16.262.323           |
| 14 | Апотека       | 9.888.559               | 6.729.555          | 16.618.114           |
| 15 | Апотека       | 11.844.830              | 6.135.728          | 17.980.558           |
| 16 | Апотека       | 9.650.243               | 10.478.423         | 20.128.666           |
| 17 | Апотека       | 8.956.898               | 12.974.141         | 21.931.039           |
| 18 | Апотека       | 17.352.840              | 8.233.666          | 25.586.506           |
| 19 | Апотека       | 16.939.597              | 8.830.414          | 25.770.011           |
| 20 | Апотека       | 19.080.076              | 8.635.257          | 27.715.333           |
| 21 | Апотека       | 13.583.554              | 14.528.344         | 28.111.899           |
| 22 | Апотека       | 15.339.591              | 15.707.728         | 31.047.319           |
| 23 | Апотека       | 24.244.081              | 10.241.439         | 34.485.519           |
| 24 | Апотека       | 25.209.048              | 9.959.110          | 35.168.159           |
| 25 | Апотека       | 24.000.856              | 18.341.339         | 42.342.195           |
| 26 | Апотека       | 27.649.889              | 17.533.819         | 45.183.707           |
| 27 | Апотека       | 27.867.745              | 18.113.312         | 45.981.057           |
| 28 | Апотека       | 31.618.910              | 22.992.938         | 54.611.848           |
| 29 | Апотека       | 45.121.298              | 44.011.140         | 89.132.438           |
| 30 | Апотека       | 40.527.762              | 63.778.866         | 104.306.628          |
| 31 | Апотека       | 33.420.808              | 102.965.787        | 136.386.595          |
| 32 | Апотека       | 131.751.128             | 46.806.500         | 178.557.628          |
| 33 | Апотека       | 144.378.965             | 76.648.364         | 221.027.329          |
|    | <b>УКУПНО</b> | <b>740.934.842</b>      | <b>561.227.225</b> | <b>1.302.162.067</b> |

Планирни раст нето комерцијалне продаје у 2016. години утврђен је на 3% увећања у односу на 2015. год. Приход од продаје лека на рецепт планиран је у истом обиму као и у 2015. години, а биће ребалансом усклађен са вредностима из уговора са РФЗО за 2016. годину након потписивања.

### III

### Преглед планиране комерцијалне продаје по апотекама (нето)

|    | АПОТЕКЕ        | Комерцијална<br>продаја у 2015. | План за 2016.      |
|----|----------------|---------------------------------|--------------------|
| 1  | Апотека        | 204.254                         | 210.381            |
| 2  | Апотека        | 220.810                         | 227.434            |
| 3  | Апотека        | 626.807                         | 645.612            |
| 4  | Апотека        | 661.975                         | 681.834            |
| 5  | Апотека        | 1.620.208                       | 1.668.814          |
| 6  | Апотека        | 2.282.785                       | 2.351.268          |
| 7  | Апотека        | 4.760.514                       | 4.903.329          |
| 8  | Апотека        | 5.146.638                       | 5.301.037          |
| 9  | Апотека        | 7.109.618                       | 7.322.907          |
| 10 | Апотека        | 7.702.503                       | 7.933.578          |
| 11 | Апотека        | 8.228.838                       | 8.475.703          |
| 12 | Апотека        | 8.696.017                       | 8.956.898          |
| 13 | Апотека        | 9.369.168                       | 9.650.243          |
| 14 | Апотека        | 9.600.543                       | 9.888.559          |
| 15 | Апотека        | 11.019.824                      | 11.350.419         |
| 16 | Апотека        | 11.102.766                      | 11.435.849         |
| 17 | Апотека        | 11.499.835                      | 11.844.830         |
| 18 | Апотека        | 13.187.917                      | 13.583.554         |
| 19 | Апотека        | 14.892.807                      | 15.339.591         |
| 20 | Апотека        | 16.446.211                      | 16.939.597         |
| 21 | Апотека        | 16.847.417                      | 17.352.840         |
| 22 | Апотека        | 18.524.346                      | 19.080.076         |
| 23 | Апотека        | 23.301.802                      | 24.000.856         |
| 24 | Апотека        | 23.537.942                      | 24.244.081         |
| 25 | Апотека        | 24.474.804                      | 25.209.048         |
| 26 | Апотека        | 26.844.552                      | 27.649.889         |
| 27 | Апотека        | 27.056.063                      | 27.867.745         |
| 28 | Апотека        | 30.697.971                      | 31.618.910         |
| 29 | Апотека        | 32.447.387                      | 33.420.808         |
| 30 | Апотека        | 39.347.342                      | 40.527.762         |
| 31 | Апотека        | 43.807.086                      | 45.121.298         |
| 32 | Апотека        | 127.913.716                     | 131.751.128        |
| 33 | Апотека        | 140.173.752                     | 144.378.965        |
|    | <b>УКУПНО:</b> | <b>719.354.216</b>              | <b>740.934.842</b> |

Колона комерцијална продаја за 2015. је математички изведена из извештаја деветомесечног пословања дељењем са 9 и множењем са 12. Преглед планиране реализације по апотекама, план и проценат повећања комерцијалне продаје дат је у нето вредностима, јер је такав обрачун у складу са потребама финансијског извештавања.

## ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2016. ГОДИНУ

### Готовински

| КОНТО         | ОПИС КОНТА                                                            | План за 2016.        |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|
|               | <b>Расходи</b>                                                        | <b>1.313.279.000</b> |
| <b>4</b>      | <b>ТЕКУЋИ РАСХОДИ</b>                                                 | <b>238.190.000</b>   |
| <b>411</b>    | <b>Плате, додаци и накнаде запослених</b>                             | <b>147.300.000</b>   |
| 411100        | Плате, додаци и накнаде запослених                                    | 147.300.000          |
| <b>412</b>    | <b>Социјални доприноси на терет послодавца</b>                        | <b>26.381.000</b>    |
| 412100        | Допринос за ПИО                                                       | 17.681.000           |
| 412200        | Допринос за здравствено осигурање                                     | 7.590.000            |
| 412300        | Дорпринос за незапосленост                                            | 1.110.000            |
| <b>413</b>    | <b>Накнаде у натури</b>                                               | <b>1.430.000</b>     |
| 413142        | Накнаде у натури                                                      | 1.430.000            |
| <b>414</b>    | <b>Социјална давања запосленима</b>                                   | <b>9.989.000</b>     |
| <b>414100</b> | <b>Исплата накнада за време одсуствовања с посла на терет фондова</b> | <b>8.569.000</b>     |
| 414111        | Породиљско боловање                                                   | 7.150.000            |
| 414121        | Боловање преко 30 дана                                                | 1.100.000            |
| 414131        | Инвалидност рада другог степена                                       | 319.000              |
| 414300        | Отпремнине                                                            | 1.200.000            |
| 414400        | Помоћи (лечење радника и чланова уже породице)                        | 220.000              |
| <b>415</b>    | <b>Накнаде трошкова за запослене</b>                                  | <b>5.500.000</b>     |
| 415100        | Накнаде трошкова за запослене(превоз на посао и са посла-готовина)    | 5.500.000            |
| <b>416</b>    | <b>Награде запосленима и остали посебни расходи</b>                   | <b>1.650.000</b>     |
| 416100        | Награде запосленима и остали посебни расходи                          | 1.650.000            |
| <b>421</b>    | <b>Стални трошкови</b>                                                | <b>24.350.000</b>    |
| 421100        | Трошкови платног промета и банкарских услуга                          | 7.000.000            |
| 421200        | Енергетске услуге                                                     | 7.700.000            |
| 421300        | Комуналне услуге                                                      | 800.000              |
| 421400        | Услуге комуникације                                                   | 2.400.000            |
| 421500        | Трошкови осигурања                                                    | 450.000              |
| 421600        | Закуп имовине и опреме                                                | 6.000.000            |
| <b>422</b>    | <b>Трошкови путовања</b>                                              | <b>160.000</b>       |
| 422100        | Трошкови службених путовања у земљи                                   | 80.000               |
| 422300        | Трошкови путовања у оквиру редовног рада                              | 80.000               |
| <b>423</b>    | <b>Услуге по уговору</b>                                              | <b>4.710.000</b>     |
| 423200        | Компјутерске услуге                                                   | 490.000              |
| 423300        | Услуге образовања и усавршавања запослених                            | 1.500.000            |
| 423400        | Услуге информисања                                                    | 200.000              |

|            |                                                  |                      |
|------------|--------------------------------------------------|----------------------|
| 423500     | Стручне услуге                                   | 2.000.000            |
| 423600     | Услуге за домаћинство и угоститељство            | 200.000              |
| 423700     | Репрезентација                                   | 20.000               |
| 423900     | Остале опште услуге                              | 300.000              |
| <b>424</b> | <b>Специјализоване услуге</b>                    | <b>1.030.000</b>     |
| 424200     | Услуге образовања, културе и спорта              | 300.000              |
| 424300     | Медицинске услуге                                | 330.000              |
| 424900     | Остале специјализоване услуге                    | 400.000              |
| <b>425</b> | <b>Текуће поправке и оржавање</b>                | <b>4.490.000</b>     |
| 425100     | Текуће поправке и одржавање зграда и објеката    | 4.000.000            |
| 425200     | Текуће поправке и одржавање опреме               | 490.000              |
| <b>426</b> | <b>Материјал</b>                                 | <b>5.000.000</b>     |
| 426100     | Административни материјал                        | 1.500.000            |
| 426300     | Материјал за образовање и усавршавање запослених | 350.000              |
| 426400     | Материјал за саобраћај                           | 400.000              |
| 426700     | Медицински и лабораторијски материјал            | 150.000              |
| 426800     | Материјали за одржавање хигијене и угоститељство | 400.000              |
| 426900     | Материјал за посебне намене                      | 2.200.000            |
| <b>482</b> | <b>Порези, обавезне таксе и пенали</b>           | <b>6.200.000</b>     |
| 482110     | Порез на имовину (порез на добит)                | 4.000.000            |
| 482200     | Обавезне таксе                                   | 1.000.000            |
| 482311     | Новчане казне и пенали по решењу судова          | 100.000              |
| 48312      | Новчане казне и пенали (инвалиди)                | 1.100.000            |
| <b>5</b>   | <b>ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ</b>           | <b>1.075.089.000</b> |
| <b>511</b> | <b>Зграде и грађевински објекти</b>              | <b>3.300.000</b>     |
| 511100     | Куповина зграда и објеката                       |                      |
| 511200     | Изградња зграда и објеката                       | 3.300.000            |
| <b>512</b> | <b>Машине и опрема</b>                           | <b>7.600.000</b>     |
| 512200     | Административна опрема                           | 7.600.000            |
| <b>515</b> | <b>Нематеријална имовина</b>                     | <b>539.000</b>       |
| 515110     | Нематеријална имовина (софтвер)                  | 539.000              |
| <b>523</b> | <b>Залихе робе за даљу продају</b>               | <b>1.063.650.000</b> |
| 523100     | Залихе робе за даљу продају                      | 1.063.650.000        |



| КОНТО         | ОПИС КОНТА                                                               | План за 2016.        |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|               | <b>ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА</b>                                          | <b>1.313.662.067</b> |
| <b>7</b>      | <b>ТЕКУЋИ ПРИХОДИ</b>                                                    | <b>11.500.000</b>    |
| <b>741</b>    | <b>Приходи од имовине</b>                                                | 0                    |
| 741400        | Приходи од имовине који припада имаоцима полиса осигурања                | 0                    |
| <b>742</b>    | <b>Приходи од продаје добара и услуга</b>                                | <b>1.500.000</b>     |
| 742371        | Приходи од продаје добара и услуга                                       | 0                    |
| 742122        | Приходи од давања у закуп                                                | 1.500.000            |
| <b>745</b>    | <b>Мешовити и неодређени приходи</b>                                     | <b>5.000.000</b>     |
| 7451000       | Мешовити и неодређени приходи                                            | 5.000.000            |
| <b>771</b>    | <b>Меморамдумске ставке за рефундацију расхода</b>                       | <b>5.000.000</b>     |
| 771100        | Меморамдумске ставке за рефундацију расхода                              | 5.000.000            |
| <b>8</b>      | <b>Нефинансисјке имовине</b>                                             | <b>1.302.162.067</b> |
| <b>823</b>    | <b>Примања од продаје робе за даљу продају</b>                           | <b>1.302.162.067</b> |
| 823100        | Примања од продаје робе за даљу продају                                  | 1.302.162.067        |
| <b>9</b>      | <b>Примања од задуживања и продаје финансијске имовине</b>               | 0                    |
| <b>921600</b> | Примања од отплате кредита датих физичким лицима и домаћинствима у земљи | 0                    |
|               |                                                                          |                      |
|               | <b>ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                                | <b>1.313.662.067</b> |
| 01            | ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА                                                        | 561.227.225          |
| 04            | СОПСТВЕНИ ПРИХОДИ                                                        | 752.434.842          |

| ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ |                      |
|----------------------|----------------------|
|                      |                      |
| <b>Приходи</b>       | <b>1.313.662.067</b> |
| <b>Трошкови</b>      | <b>1.313.279.000</b> |
| <b>Добит</b>         | <b>383.067</b>       |

## I УКУПАН БРУТО ПРИХОД

|      |                                        |                      |
|------|----------------------------------------|----------------------|
| 1.   | Укупна бруто реализација               | <b>1.451.138.477</b> |
| 1.1. | Бруто реализација РФЗО                 | <b>617.349.885</b>   |
| 1.2. | Бруто реализација комерцијална продаја | <b>833.788.592</b>   |
| 2.   | Бруто приход од каса                   | 6.000.000            |
| 3.   | Остали приходи                         | 7.800.000            |
|      | <b>Укупан бруто приход</b>             | <b>1.464.938.477</b> |

## II Преглед планиране продаје по апотекама (брuto)

|    | Апотека | Комерц.<br>продаја<br>2016. | Фактуре РФЗО<br>2016. | Укупно               |
|----|---------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|
| 1  | Апотека | 255.936                     | 426.643               | 682.578              |
| 2  | Апотека | 236.746                     | 454.775               | 691.521              |
| 3  | Апотека | 726.519                     | 1.092.437             | 1.818.957            |
| 4  | Апотека | 767.281                     | 1.528.581             | 2.295.863            |
| 5  | Апотека | 1.877.950                   | 1.608.711             | 3.486.660            |
| 6  | Апотека | 2.645.929                   | 862.469               | 3.508.398            |
| 7  | Апотека | 5.517.813                   | 2.970.937             | 8.488.750            |
| 8  | Апотека | 5.965.363                   | 4.913.804             | 10.879.166           |
| 9  | Апотека | 8.240.611                   | 4.525.427             | 12.766.038           |
| 10 | Апотека | 9.537.876                   | 4.953.475             | 14.491.350           |
| 11 | Апотека | 12.772.850                  | 3.594.308             | 16.367.158           |
| 12 | Апотека | 8.927.812                   | 9.161.619             | 18.089.431           |
| 13 | Апотека | 12.868.986                  | 5.246.301             | 18.115.288           |
| 14 | Апотека | 11.127.790                  | 7.402.509             | 18.530.300           |
| 15 | Апотека | 13.329.220                  | 6.749.300             | 20.078.520           |
| 16 | Апотека | 10.859.609                  | 11.526.264            | 22.385.873           |
| 17 | Апотека | 10.079.374                  | 14.271.553            | 24.350.927           |
| 18 | Апотека | 19.527.493                  | 9.057.032             | 28.584.525           |
| 19 | Апотека | 19.062.463                  | 9.713.455             | 28.775.917           |
| 20 | Апотека | 21.471.186                  | 9.498.781             | 30.969.968           |
| 21 | Апотека | 15.285.841                  | 15.981.177            | 31.267.019           |
| 22 | Апотека | 17.261.944                  | 17.278.499            | 34.540.443           |
| 23 | Апотека | 27.282.342                  | 11.265.581            | 38.547.923           |
| 24 | Апотека | 28.368.239                  | 10.955.020            | 39.323.259           |
| 25 | Апотека | 27.008.637                  | 20.175.471            | 47.184.107           |
| 26 | Апотека | 31.114.965                  | 19.287.199            | 50.402.164           |
| 27 | Апотека | 31.360.123                  | 19.924.641            | 51.284.764           |
| 28 | Апотека | 35.581.383                  | 25.292.229            | 60.873.612           |
| 29 | Апотека | 50.775.887                  | 48.412.249            | 99.188.136           |
| 30 | Апотека | 45.606.690                  | 70.156.745            | 115.763.436          |
| 31 | Апотека | 37.609.095                  | 113.262.355           | 150.871.449          |
| 32 | Апотека | 148.262.143                 | 51.487.145            | 199.749.288          |
| 33 | Апотека | 162.472.497                 | 84.313.192            | 246.785.689          |
|    | УКУПНО: | <b>833.788.592</b>          | <b>617.349.885</b>    | <b>1.451.138.477</b> |

### III

## Преглед планиране комерцијалне продаје по апотекама (бруто)

|    | Апотека        | Комерц.<br>продаја<br>2015. | План комерц.<br>продаје<br>2016. |
|----|----------------|-----------------------------|----------------------------------|
| 1  | Апотека        | 229.851                     | 236.746                          |
| 2  | Апотека        | 248.481                     | 255.936                          |
| 3  | Апотека        | 705.359                     | 726.519                          |
| 4  | Апотека        | 744.933                     | 767.281                          |
| 5  | Апотека        | 1.823.252                   | 1.877.950                        |
| 6  | Апотека        | 2.568.863                   | 2.645.929                        |
| 7  | Апотека        | 5.357.100                   | 5.517.813                        |
| 8  | Апотека        | 5.791.613                   | 5.965.362                        |
| 9  | Апотека        | 8.000.593                   | 8.240.611                        |
| 10 | Апотека        | 8.667.779                   | 8.927.812                        |
| 11 | Апотека        | 9.260.073                   | 9.537.876                        |
| 12 | Апотека        | 9.785.800                   | 10.079.374                       |
| 13 | Апотека        | 10.543.309                  | 10.859.609                       |
| 14 | Апотека        | 10.803.680                  | 11.127.790                       |
| 15 | Апотека        | 12.400.825                  | 12.772.850                       |
| 16 | Апотека        | 12.494.161                  | 12.868.986                       |
| 17 | Апотека        | 12.940.991                  | 13.329.220                       |
| 18 | Апотека        | 14.840.623                  | 15.285.841                       |
| 19 | Апотека        | 16.759.169                  | 17.261.944                       |
| 20 | Апотека        | 18.507.245                  | 19.062.463                       |
| 21 | Апотека        | 18.958.731                  | 19.527.493                       |
| 22 | Апотека        | 20.845.812                  | 21.471.186                       |
| 23 | Апотека        | 26.221.977                  | 27.008.637                       |
| 24 | Апотека        | 26.487.711                  | 27.282.342                       |
| 25 | Апотека        | 27.541.980                  | 28.368.239                       |
| 26 | Апотека        | 30.208.704                  | 31.114.965                       |
| 27 | Апотека        | 30.446.721                  | 31.360.123                       |
| 28 | Апотека        | 34.545.032                  | 35.581.383                       |
| 29 | Апотека        | 36.513.684                  | 37.609.095                       |
| 30 | Апотека        | 44.278.340                  | 45.606.690                       |
| 31 | Апотека        | 49.296.977                  | 50.775.887                       |
| 32 | Апотека        | 143.943.828                 | 148.262.143                      |
| 33 | Апотека        | 157.740.288                 | 162.472.497                      |
|    | <b>УКУПНО:</b> | <b>809.503.487</b>          | <b>833.788.591</b>               |

За 2016. годину Финансијски план исказан је по нету принципу. Финансијски план за 2016. годину по нето принципу прилагођен је потребама финансијског извештавања. За 2016. годину приказан је План продаје по апотекама по нето и бруто принципу. Нето исказивање финансијских показатеља прилагођено је потребама финансијског извештавања.

.

шеф рачуноводства

ЗУ Апотека Пожаревац

економиста  
Тамара Петровић

директор

ЗУ Апотека Пожаревац

Спец. фарм.  
Небојша Јорговановић