



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
Здравствена установа Апотека Пожаревац
Бр. 383
27.02.2020 год.
ПОЖАРЕВАЦ
I

**ЗДРАВСТВЕНА
ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА
АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ**

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

За 2019. годину

Пожаревац, 2019. година



Адреса: Моше Пијаде бр. 4
12000 Пожаревац
Тел и факс: 381 12 523127 381 12
527726
www.apotekapozarevac.co.rs



2

Садржај

ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА Апотека Пожаревац, 2019. година.....	
Садржај.....	3
1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ ОЗДРАВСТВЕНОЈ УСТАНОВИ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ.....	4
2. ИСТОРИЈАТЗДРАВСТВЕНЕУСТАНОВЕАПОТЕКАПОЖАРЕВАЦ.....	5
3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ.....	8
4. ИЗВЕШТАЈОПСЛОВАЊУЗУАПОТЕКАПОЖАРЕВАЦЗА 2019. ГОДИНУ.....	10
4.1. ДЕЛАТНОСТЗДРАВСТВЕНЕУСТАНОВЕАПОТЕКАПОЖАРЕВАЦ.....	10
4.2. АКТИВНОСТИ ЗАПОСЛЕНИХ У ФАРМАЦЕУТСКОЈ КОМОРИ СРБИЈЕ, САВЕЗУ ФАРМАЦЕУТСКИХ УДРУЖЕЊА СРБИЈЕ, КОМОРИ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА СРБИЈЕ И УДРУЖЕЊУ ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА СРБИЈЕ.....	18
4.3. КОНТРОЛЕ-ИНСПЕКЦИЈЕИВАНРЕДНИПОПИСИ.....	19
4.4. ЕВИДЕНЦИЈЕ.....	19
4.5. МАРКЕТИНШКЕАКТИВНОСТИЦЕНТРАЗАФАРМАКОИНФОРМАТИКУ ЗУ АПОТЕКАПОЖАРЕВАЦ.....	20
4.7. АКТИВНОСТИУСТАНОВЕУЦИЉУПРОМОЦИЈЕЗДРАВЉАИ ПРЕВЕНЦИЈЕ БОЛЕСТИ.....	21
4.8. ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ УСТАНОВЕ ЗА СТАНДАРД МЕНАџМЕНТА КВАЛИТЕТОМ - ISO9001:2015.....	24
4.9. ИЗВЕШТАЈЛИЦАЗАБЕЗБЕДНОСТИЗДРАВЉЕНАРАДУ.....	25
4.10. ДРУШТВЕНАИСОЦИЈАЛНАОДГОВОРНОСТ ЗУАПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ.....	26
4.12. КАДРОВСКА И СТАРОСНАСТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ У.....	27
ЗУАПОТЕКАПОЖАРЕВАЦ.....	27
4.14. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ УПРАВНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД01.01.-31.12.2019.ГОДИНЕ.....	35
4.15. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2019.ГОДИНЕ.....	39
4.16. ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНИМ РЕСУРСИМА.....	43
4.17. ОБИМ ПОСЛОВАЊА.....	46
4.18. ОЦЕНАПОСЛОВАЊАЗУАПОТЕКАПОЖАРЕВАЦ У 2019.ГОДИНИ.....	47
5. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ.....	49

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ ОЗДРАВСТВЕНОЈ УСТАНОВИ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Пословноиме:	Здравствена установа Апотека Пожаревац
Седиште предузећа:	Пожаревац, Моше Пијаде4.
Бројтелефона:	+381 (0)12523127
Бројфах-а:	+381 (0)12523127
Е-mail:	apopo@sbb.rs
web:	http://www.apotekapozarevac.co.rs
Датумоснивања:	01.07.1995.
Шифра делатности предузећа:	52310
Матични број:	17029720
ПИБ:	100437081
Оснивач:	Град Пожаревац
Власништво:	у целини у државном власништву
Текућирачун:	840 450661-34 и 840-450667-16
Овлашћено лице за заступање:	спец.фарм. Небојша Јорговановић

Директор
спец.фарм. Небојша Јорговановић
+381 (0)12 523 127
direktor@apotekapozarevac.co.rs

Представник за КЕ и фарм.техн.
спец.фарм. Јелена Трифуновић
+381 (0)12 523 126
jelenat66@hotmail.com

Помоћник директора
за унутрашњу организацију и
комерцијалне послове
спец.фарм. Саша Петровић
+381 (0)12 331 133
apopo30@open.telekom.rs

Представник руководства за квалитет
спец.фарм. Драгана Филиповић
+381 (0)12 523 126
apopo10@open.telekom.rs

Руководилац финансијско-
рачуноводствених послова

Техничар одржавања информационих система и
технологија
Тихомир Миленковић
+381 (0)12 522 490
itsluzba@apotekapozarevac.co.rs

дипл.ецц. Виолета Грујић
+381 (0)12 523127
finansije@apotekapozarevac.co.rs

Дежурна апотека "Васа Пелагић"
спец.фарм. Јасмина Миловановић
+381 (0)12 523 126; +381 (0)12 540 460
apopo10@open.telekom.rs

Руководилац правних, кадровских и
административних послова
дипл.правник Иван Лазаревић
+381 (0)12 523 127
zastitnik@apotekapozarevac.co.rs

Информације о лековима
Фармакоинформативни центар спец.фарм.
Снежана Закошек
+381 (0)12 522 576
farminfo@apotekapozarevac.co.rs
Одговорно лице за заштиту и
безбедност на раду Дејан Живуловић
+381 (0)12 523 127
bezbednost@apotekapozarevac.co.rs

председник Комисије за јавне набавке
спец.фарм. Александар Шиник
+381 (0)12 751 5808
apopo7@open.telekom.rs

председник Комисије за комерцијалне послове
спец.фарм. Данијела Милосављевић
+381 (0)12 211 808
apopo9@mts.rs

2. ИСТОРИЈАТЗДРАВСТВЕНЕУСТАНОВЕАПОТЕКАПОЖАРЕВАЦ

Историја фармацеутске делатности и апотекарства у Браничевском округу датира још из старог периода, односно периода настанка и развоја велике римске империје.

У старом римском граду Виминацијуму, који је био главни град римске покрајине Горња Мезија (данашња централна Србија), пронађени су лекови и медицински инструменти старог римског лекароапотекара.

Период у коме је радио лекароапотекар старог Рима везује се за рад једног од најславнијих лекароапотекара римске империје, а самим тим и целе историје - Галена.

Научна фармација га сматра оснивачем, па је самим тим и цела фармацеутска струка добила име Галенска фармација. То доказује да је вештина израде лекова, као што су лекови пронађени у Виминацијуму (налазиште надомак Пожаревца) били познати од давнина.



Слика 1. Просторна карта Балкана у четвртм веку.



Слика 2. Инструменти и лековити облици из римског периода, пронађени на локалитету Виминацијума

Модерно апотекарство у Пожаревцу се везује за деветнаести век. Србија је у деветнаести век ушла без школованих апотекара и правих апотека. Услови за отварање апотека у Србији створени су тек доласком првих школованих фармацеута. Долазак првих школованих апотекара углавном се везује за велике универзитетске центре Аустро-угарске империје као што су Беч, Пешта, Будим, Праг и Грац.



Слика 3. Власник прве апотеке у Пожаревцу и четврте у Србији - Маг. фарм. Јован Покорни

Пошто је Пожаревац у време владавине књаза Милоша био друга престоница тадашње Србије, указала се потреба за отварањем прве апотеке која би опслуживала велики војни гарнизон Пожаревац, али и грађане Пожареваца и околине. Част да отвори прву апотеку у граду Пожаревцу, а четврту у Србији је добио маг. фарм. Јован Покорни (Словак по пореклу) 1857. године (слика 3.). У годинама које долазе, у Пожаревцу се отварају апотеке Јосифа Чечелског, Франца Вавричека, итд.



Слика 4. Оригинални рецепт из 1862. год.

До другог светског рата Пожаревац је имао 4 апотеке у приватном власништву. После другог светског рата, одлуком Министарства народног здравља Народне републике Србије приватни власници апотека губе власништво над својим апотекама и оно прелази у "народне руке".

Развој Здравствене Установе Апотека Пожаревац у Пожаревцу започиње процесом интеграције самосталних апотека градског језгра у јединствену Централну апотеку. Интеграција је извршена на основу Решења Народног одбора општине Пожаревац, број 6276/1 од 24. јула 1962. године, па су се се апотеке „Васа Пелагић“, „Јован Шербановић“ и „Здравље“ у Пожаревцу спојиле у једну здравствену установу са самосталним финансирањем. Основни темељи Здравствене Установе Апотека Пожаревац постављени су актом оснивања Централне апотеке.

Током друге половине двадесетог века на подручју Браничевског округа отворен је велики број апотека и апотекарских станица и припојен Централној апотеци.

Од момента свог конституисања до данас, ЗУ Апотека Пожаревац је прошла кроз бројне организационе трансформације. У једном периоду је функционисала као посебна радна јединица у оквиру јединственог здравственог мега-центра на подручју 8 општина.

ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу (у даљем тексту: Установа), основана је Одлуком Скупштине Општине Пожаревац бр. 515-1/94-01 од 01.07.1994. године издвајањем из Здравственог центра Пожаревац, као самостална здравствена установа. На ову одлуку, Влада Републике Србије дала је сагласност 25.05.1995. године под бројем 022-1412/73. Ова одлука одавању сагласности објављена је у Сл. гласнику РС бр. 19 од 05.06.1995. године, чиме је поново промовисана дезинтеграција у односу на здравствени систем, што је створило претпоставке за ефикаснију хомогенизацију фармацеутске службе.

Установа је уписана у регистар Привредног суда у Пожаревцу 28.06.1995. године и почела је да ради као самостална Здравствена установа од 01.07.1995. године.

Законом о изменама и допунама Закона о здравственој заштити (Сл. гласник РС бр. 25/96) објављен 29.05.1995. године, а ступио на снагу осмог дана од дана објављивања, уместо досадашњег оснивача Скупштине Општине Пожаревац, нови оснивач Установе је Министарство за здравље Републике Србије.

Одлуком о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском Установом Пожаревац (сл. гласник Општине Пожаревац бр. 8/2006, Сл. гласник града Пожаревца бр. 1/200), Скупштина града Пожаревца поново преузима оснивачка права чији је оснивач и сада.

3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ

У складу са Законом о здравственој заштити (Сл.гласник РС бр.107/05) Скупштина Општина Пожаревац, на седници од 31.10.2006. године донела је Одлуку о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Пожаревац број 01-06-45/11 и тиме преузела оснивачка права над Апотеком Пожаревац.

Министарство здравља је решењем број 110-00-9812007-02 од 20.02.2007. године дало потврду сагласности одредби Статута са законом, па је Статут прослеђен Скупштини општине Пожаревац. Трговински суд у Пожаревцу је дана 12.06.2007. године донео решење Фи 3812007 којим се мења назив и оснивач АУ Пожаревац урегистровану ЗУ Апотека Пожаревац.

Скупштина Општине Пожаревац је дана 14.06.2007. године донела Решење о давању сагласности на Статут ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-22111. Скупштина Општине Пожаревац је на седници одржаној 11.09.2007. године донела Решење о именовању председника и чланова Управног и Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-4018а. Управни одбор је спровео поступак за избор директора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу. Скупштина општине Пожаревац је дана 23.11.2007. године донела Решење о именовању дипл.фарм.спец. Небојше Јорговановића за директора ЗУ Апотека Пожаревац број 01-06-56113а. Поступак преузимања регистрације ЗУ Апотека Пожаревац и именовање директора је тиме завршен.

У складу са Законом о здравственој заштити (Сл.гласник РС бр. 107/05) Скупштина Града Пожаревца је донела Одлуку о изменама и допунама одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Пожаревац број 0106-7/34 од 20.02.2009. године (Сл.гласник Града Пожаревца бр 1/2009). У складу са чланом 5. став 1 Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Управни одбор ЗУ Апотеке Пожаревац је на седници одржаној дана 25.03.2009. године донео Статут установе Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 962 од 02.06.2009., на који је сагласност дала Скупштина Града Пожаревца и исти је објављен (Сл.гласник Града Пожаревца бр.4/2009).

Скупштина Града Пожаревца, на седници од 08.07.2016. године донела је решење о разрешењу и именовању председника и чланова Управног и Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-120/80 од 08.07.2016. године.

Скупштина града Пожаревца, на седници од 29.09.2017. године донела је решење о престанку дужности директора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревацу бр.012-06-151/15в од 29.09.2017. године.

Скупштина града Пожаревца, на основу спроведеног јавног конкурса и одлуке Управног одбора ЗУ Апотека Пожаревац, на седници од 29.09.2017. године донела је решење о именовању дипл.фарм.спец. Небојше Јорговановића на место директора ЗУ Апотека Пожаревац бр.012-06-151/15г од 29.09.2017. године.

Скупштина града Пожаревца, на седници од 17.11.2017. године донела је решење о разрешењу и именовању председника Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу бр.011-06-173/14г од 17.11.2017. године.

УВОДНА РЕЧ

*Поштоване колегинице и колеге,
годишњи Извештај о пословању је резултат континуираног успостављања равнотеже у праћењу савремених трендова у фармацији, регулаторних захтева, аспеката безбедности и ефикасности пословања и усмеравања на будућност фармацеутске струке. Ниже се дан за даном, добри пословни дани доносе срећу, лоши искуство, па смо увек на добитку, увек савремени, увек отворени...*

4. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2019. ГОДИНУ

4.1. ДЕЛАТНОСТ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Фармацеутска здравствена делатност је дефинисана члановима 219. и 220. Закона о здравственој заштити (Сл. Гласник РС број 25/2019) и обухвата:

Члан 219.

Апотекарска делатност је здравствена делатност којом се обезбеђује фармацеутска здравствена заштита грађана, а која се спроводи кроз систем здравствене заштите и обавља на примарном, секундарном и терцијарном нивоу здравствене заштите и у приватној пракси

Апотекарска делатност из става 1. овог члана обухвата:

1. Снабдевање становништва, здравствених установа, приватне праксе и других правних лица лековима и медицинским средствима, у складу са законом;
2. Спровођење превентивних мера за очување, заштиту и унапређење здравља становништва, односно промоцију здравља, превенцију болести и здравствено васпитање;
3. Издавање лекова и медицинских средстава, уз давање савета о њиховом чувању, року употребе, примени, нежељеним реакцијама и интеракцијама, правилној употреби и одлагању;
4. Унапређење фармакотерапијских мера и поступака у рационалној примени лекова и медицинских средстава и пружања информација о општој и стучној јавности о лековима и медицинским средствима, у складу са законом;
5. Учешће у изради и спровођењу фармакотерапијских протокола;
6. Пријављивање нежељених догађаја и нежељених реакција на лекове и медицинска средства, односно фалсификованих лекова и медицинских средстава у складу са законом којим се уређују лекови и законом којим се уређују медицинска средства;
7. Праћење исхода терапије, у циљу оптимизације терапије и побољшања исхода лечења, праћењем одређених параметара;
8. Указивање на могуће интеракције лекова са другим лековима, храном и др., као и избегавање нежељеног терапијског дуплирања примене лекова;
9. Израду и издавање магистралних, односно галенских лекова;
10. Повлачење, односно повраћај лекова и медицинских средстава из промета на мало у складу са законом и смерницама добре праксе у дистрибуцији;
11. Управљање фармацеутским отпадом, у складу са прописима којима се уређује управљање отпадом;
12. Сарадњу са другим здравственим радницима у вези са применом лекова и медицинских средстава;
13. Друге фармацеутске услуге и послове апотекарске делатности, у складу са законом;

Поред промета лекова и медицинских средстава на мало, апотека може вршити промет и другим производима за унапређење и очување здравља, као и предметима опште употребе у складу са законом.

Листу производа који се, поред лекова и медицинских средстава могу продавати у апотеци, прописује министар.

Организовање и вршење апотекарске делатности у Републици Србији обавља се у складу са овим законом, законом којим се уређује здравствено осигурање, као и Водичем добре апотекарске праксе, који доноси Фармацеутска комора Србије (у даљем тексту Фармацеутска комора), уз сагласност министра.

Члан 220.

Снабдевање лековима и медицинским средствима, као и осталим производима из члана 219. овог закона, обухвата:

1. Планирање, набавку, складиштење, чување и издавање лекова и медицинских средстава, као и осталих производа из члана 219. став 3. овог закона, обављањем делатности промета на мало у апотекарској установи, апотеци приватној пракси и апотеци дома здравља, односно апотеци као организационом делу друге здравствене установе на примарном нивоу здравствене заштите, у складу са законом;
2. Планирање, набавку, складиштење, чување и издавање лекова и медицинских средстава у болничкој апотеци, за потребе здравствене установе, у складу са законом;
3. Планирање, набавку, контролу квалитета, складиштење и чување фармацеутских супстанци и амбалаже за израду магистралних лекова и израду и контролу квалитета галенских лекова, ако здравствена установа у свом саставу има галенску лабораторију.

Свој развој Здравствена Установа Апотека Пожаревац базира на високо професионалном лидерству, брижљиво одабраној стратегији, квалитету запослених, правилним улагањем у инфраструктуру, проширењу услуга увођењем нових пакета и односима са корисницима, повећањем комерцијалне продаје, улагањима у ширу друштвену заједницу, у складу са могућностима и адекватним управљањем финансијским ресурсима.

Установа популаризује значај фармацеута у процесима образовања будућих здравствених радника. Она пружа извођење најквалитетније практичне наставе за ученике и студенте и остварење законског програма спровођења стажа за приправнике фармацеуте и фармацеутске техничаре.

Основни задатак Установе је што боља снабдевеност лековима, помагалима, помоћним лековитим средствима, санитетско-медицинским материјалима, апаратима и пружање што квалитетније фармацеутске здравствене заштите. У апотеци се обавља фармацеутска здравствена делатност у складу са Добром апотекарском праксом. Поред промета лекова и медицинских средстава, апотека снабдева грађане и дечијом храном, дијететским производима, одређеним врстама козметичких и других средстава за заштиту здравља у складу са законским прописима.

Одлуком Савезне Владе, крајем јуна 1998. године, маржа залекове је утврђена на 12%. Готовински промет за осталу робу, изузев лекова, обавља се са маржом од 20%.

По Службеном гласнику 108/2013 (од 06.12.2013.) донет је Закон о изменама закона о порезу на додату вредност којим је извршена промена посебне пореске стопе са 8% на 10% са

почетком примене од 01.01.2014.године. Ова пореска стопа се примењује на лекове и помагала која се налазе на позитивној листи и иду на терет РФЗО-а, потом на лекове и помагала са позитивне листе која се продају у комерцијалној продаји, за лекове са негативне листе, хумана млека, материјал за дијализу и ортотичка и протетичка средства што је регулисано и Правилником о утврђивању добара и услуга чији се промет опорезује по посебној стопи ПДВ-а од 10%, а и према Члану 23. Закона о порезу на додатну вредност.

Општа пореска стопа је остала непромењена и она износи 20%, а односи се на сву другу робу која није предмет наведених роба по посебној пореској стопи из претходног става.

Одлуком Владе РС (Сл. Гласник РС бр.86/15 од 14.10.2015.) повећана је маржа за лекове чији је режим издавања на рецепт, а који се не налазе на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања.

Критеријуми за формирање цена лекова у промету на мало дефинисани су Уредбом о критеријумима за формирање цена лекова за употребу у хуманој медицини, чији је режим издавања на рецепт:

1. За лекове чији је режим издавања на рецепт и који су на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања у висини од 12%
2. За лекове чији је режим издавања на рецепт и који се не налазе на Листи лекова у висини према следећем:
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 00-300,00-трошкови промета на мало до 25%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 300,01-600,00-трошкови промета на мало до 20%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 600,01-1800,00-трошкови промета на мало до 16%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД 1800,01-8000,00-трошкови промета на мало до 12%
 - Цена лекова на велико по паковању у РСД изнад 8000,01-трошкови промета на мало 960,00 РСД

4.1.1. ПРАВНА РЕГУЛАТИВА У ФАРМАЦЕУТСКОЈ ДЕЛАТНОСТИ У 2019. ГОДИНИ

- У Службеном гласнику РС број 5 од 31.01.2019. године објављен је Правилник о изменама и допунама Правилника о Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања
- У Службеном гласнику РС број 7 од 06.02.2019. године објављен је Правилник о садржају и обиму права на здравствену заштиту из обавезног здравственог осигурања и о партиципацији за 2019. годину
- У Службеном гласнику РС број 8 од 08.02.2019. године објављен је Правилник о изменама и допуна Правилника о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2019. годину
- У Службеном гласнику број 10 од 15.02.2019. године објављена је Уредба о корективном коефицијенту, највишем процентуалном увећању основне плате, критеријумима и мерилима за део плате који се остварује по основу радног учинка, као и начину обрачуна плате запослених у здравственим установама
- У Службеном гласнику РС број 25 од 03.04.2019. године објављен је Закон о здравственој заштити
- У Службеном гласнику РС број 25 од 03.04.2019. године објављен је Закон о здравственом осигурању
- У Службеном гласнику РС број 34 од 17.05.2019. године објављена је Уредба о планирању и врсти роба и услуга за које се спроводе централизоване јавне набавке
- У Службеном гласнику РС број 36 од 24.05.2019. године објављена је Одлука о изменама и допунама Одлуке о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини, чији је режим издавања на рецепт
- У Службеном гласнику РС број 56 од 07.08.2019. године објављен је Правилник о акредитацији здравствених установа, других правних лица и приватне праксе
- У Службеном гласнику РС број 94 од 27.12.2019. године објављен је Правилник о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2020. годину
- У Службеном гласнику РС број 96 од 31.12.2019. године објављен је посебан Колективни уговор за здравствене установе чији је оснивач Република Србија, Аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе

4.1.2. ИЗВЕШТАЈ О СПРОВЕДЕНИМ ПОСТУПЦИМА ЈАВНИХ НАБАВКИ У 2019. ГОДИНИ

У току 2019. године Установа је спровела 20 поступака јавних набавки. Набавка добара-лекова са Листе лекова А и А1/РФЗО у току 2019. године је реализована на основу оквирних споразума које је РФЗО закључио са изабраним добављачима након спроведених централизованих поступака јавне набавке које у складу са позитивним прописима спроводи РФЗО.

Спроведени су следећи отворени поступци јавних набавки: набавке добара- лекова са Листе лекова Д/РФЗО (ЈН 1/2019, ЈН 16/2019 и ЈН 17/2019). Спроведени су и поступци набавке медицинских помагала/РФЗО (ЈН 2/2019, ЈН 3/2019, ЈН 4/2019). Спроведен је отворени поступак набавке електричне енергије (ЈН 12/2019). У току 2019. године набавка лекова и медицинских помагала који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања је вршена у складу са спроведеним поступцима јавних набавки и закљученим уговорима о јавној набавци. Спроведени су поступци јавне набавке мале вредности: набавка добара (канцеларијски материјал, набавка амбалаже- папирних кеса, ПВЦ кеса, набавка рачунара и рачунарске опреме, набавка ЛЕД расвете, набавка услуге одржавања апликативног софтвера и набавка услуга чишћења апотека, као и набавке грађевинских радова за пословни простор апотека). Дана 01.11.2019. године, Управни одбор је усвојио План набавки за 2020. годину. У складу са Планом набавки за 2020. годину, у току 2019. године покренути су отворени поступци јавне набавке: набавке медицинских помагала/РФЗО и лекове са Листе лекова Д/РФЗО. Наведени поступци су покренути за потребе снабдевања ЗУ Апотека Пожаревац лековима и медицинским помагалима са неопходним количинама за 2020. годину. О свим започетим, спроведени и реализованим поступцима Јавних набавки Установа редовно извештава УЈН, ДРИ и РФЗО у складу са позитивним прописима.

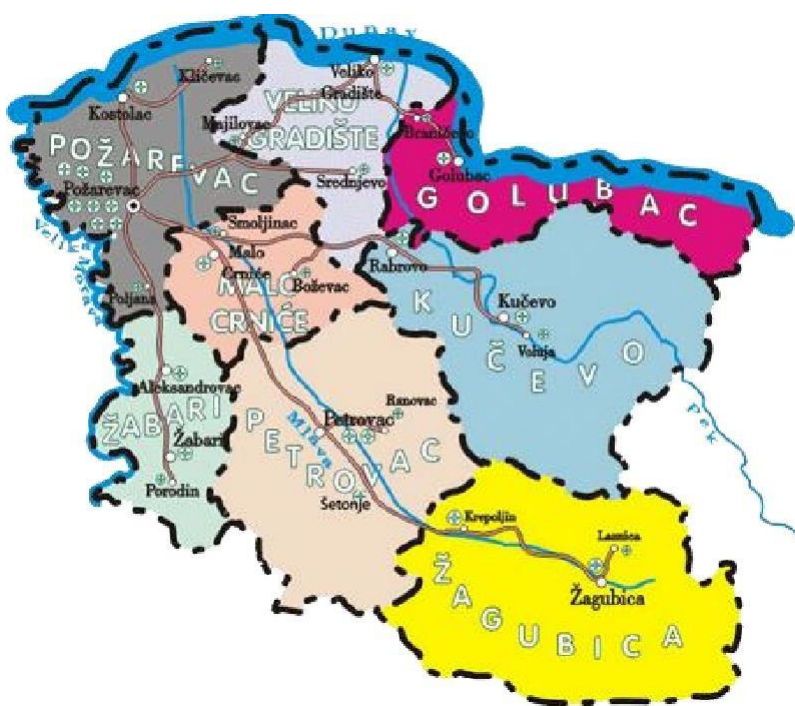
4.1.3. ТРЖИШТЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Тржиште Здравствене Установе Апотека Пожаревацје, у складу са потребама оснивача, подручје града Пожареваца и целог Браничевског округа. Браничевски округ се налази у северо-источном делу централне Србије у сливовима река Дунав, Морава, Млава и Пек.



БРАНИЧЕВСКИ ОКРУГ

Браничевски округ у саставу има 7 општина, територију града Пожареваца, 189 насеља и укупно 180.480 становника (попис из 2011. године без радника у иностранству и расељених лица - табела 1.) и то по



општинама:

Слика 6. Браничевски управни округ са приказом општинских територија и распоредом организационих јединица из састава Здравствене Установе Апотека Пожаревац

р.б.	Општина - град	Број становника	Насеља	Радника у иностранству
1.	Пожаревац	74.070	27	8.533
2.	Мало Црниће	11.422	19	5.282
3.	Кучево	15.490	26	6.725
4.	Голубац	8.161	24	2.043
5.	В. Градиште	17.559	26	5.658
6.	Жабари	10.969	15	4.872
7.	Петровац	30.325	35	10.282
8.	Жагубица	12.484	18	2.766

Табела 1. Статистички подаци из пописа становништва 2011. године

Укупан број радника у иностранству са територије овог округа је 46.161.

Под корисником услуга се подразумевају сва правна и физичка лица која користе услуге Здравствене установе Апотека Пожаревац (медицинске установе на територији града Пожаревац и Браничевског округа, сва физичка и правна лица која искажу потребе за информацијама из стручних и научних достигнућа у области фармакотерапије, правилне употребе лекова и утврђивања и спровођења мера у случају елементарних непогода или других ванредних стања, све институцијекорисника Установа пружа услуге у оквиру програма здравствене заштите и образовне и друге установе за чије потребе Апотека Пожаревац обавља едукацију и образовање).

4.1.4. ЦИЉЕВИ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКЕ ПОЖАРЕВАЦ

ЦИЉЕВИ КВАЛИТЕТА

Основни циљеви система менаџмента квалитетом ЗУ Апотека Пожаревац су:

- Добробит и задовољство корисника услуга
- Комплетно снабдевање становништва лековима и другим производима безбедног квалитета
- Поверење и углед код становништва (пацијената и других корисника наших услуга).
- Пружање стручних информација и савета, праћење ефеката употребљених лекова и тимски рад са лекарима, што би резултирало унапређењем и рационализацијом терапије
- Побољшање квалитета и садржаја, развој и увођење нових (комерцијално исплативих) услуга
- Смањење трошкова
- Стално увећање знања и вештина запослених према савременим захтевима фармацеутске професије, а у складу са добром апотекарском праксом.
- Побољшање перформанси организације
- Ефикасан и ефективан систем менаџмента квалитетом
- Учешће стручних кадрова у превентивном деловању кроз здравствено-васпитну едукацију становништва

Практични циљеви деловања ЗУ Апотека Пожаревац су постављени да задовоље захтеве:

- купаца,
- запослених,
- добављача,
- оснивача,
- друштва,
- Скупштине града Пожаревац, Браничевског управног округа
- Министарства здравља Републике Србије,
- Републичког завода за здравствено осигурање,
- Агенције за лекове и медицинска средства Србије,
- образовних и осталих научних институција (факултета и института),
- надлежних инспекцијских органа и
- осталих служби на свим нивоима и осталих институција које су директно или индиректно заинтересоване стране **Здравствене Установе Апотека Пожаревац.**

4.2. АКТИВНОСТИ ЗАПОСЛЕНИХ У ФАРМАЦЕУТСКОЈ КОМОРИ СРБИЈЕ, САВЕЗУ ФАРМАЦЕУТСКИХ УДРУЖЕЊА СРБИЈЕ, КОМОРИ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА СРБИЈЕ И УДРУЖЕЊУ ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА СРБИЈЕ

Члан Републичке стручне комисије за фармацију Министарства здравља

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић

Члан програмског савета Фонда за културу квалитета и пословну изврсност-FQCE

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић

Председник Комисије за централизоване јавне набавке за листу А и А1 при РФЗО за апотеке из Плана мреже:

- Спец.фарм. Саша Петровић

Делегати ЗУ Апотека Пожаревац у скупштини Фармацеутске коморе Србије:

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић, председник УО
- Спец.фарм. Саша Петровић, заменик председника Скупштине Коморе
- Спец.фарм. Данијела Милосављевић, председник Суда части I степена
- Спец.фарм. Јелена Трифуновић, члан НО
- Дипл.правник Иван Лазаревић, заменик члана Суда части I степена

Састанци у организацији Фармацеутске коморе Србије (у даљем тексту ФКС):

- Одржане се три седнице Скупштине ФКС током 2019. године

Делегати ЗУ Апотека Пожаревац у Савезу фармацеутских удружења Србије:

- Спец.фарм. Јелена Трифуновић (члан Управног одбора СФУС)
- Спец.фарм. Драгана Филиповић (члан Скупштине СФУС)

У организацији Савеза фармацеутских удружења Србије у 2019. год. одржана су два састанка Управног одбора.

Спец.фарм. Јелена Трифуновић је била учесник две Секције специјалиста фармацеутске технологије.

Делегат ЗУ Апотека Пожаревац у Комори здравствених установа Србије:

- Спец. фарм. Јулијана Ивановић (члан Комисије за фармацију и фармакоекономију)

Представница ЗУ Апотека Пожаревац у Одбору за здравство града Пожаревца:

- Спец. фарм. Јелена Трифуновић

Делегат у удружењима и Комори здравствених радника Србије:

- фарм.тех. Славиша Берјановић (члан Управног одбора и председник Друштва фармацеутских техничара у Удружењу здравствених радника Браничевског округа, потпредседник Друштва фармацеутских техничара у Националној Асоцијацији Удружења здравствених радника Србије и председник стручно- профилског одбора фармацеутски техничар у Комори медицинских сестара и здравствених техничара Србије).

4.3. КОНТРОЛЕ - ИНСПЕКЦИЈЕ И ВАНРЕДНИ ПОПИСИ

Контроле-инспекције у 2019. години:

- Редовна контрола свих ватрогасних апарата (2 пута, на 6 месеци).
- **Контрола комуналне инспекције:** редовни инспекцијски надзор у просторијама рачуноводствене службе Установе. Поступано је по налозима инспекције- постављање мањих монтажних објеката/рекламних паноа и предлагање мера
- **Контрола санитарне инспекције** у апотекама: „Ј.Покорни“, „Ескулап“ у Пожаревцу и апотеци „Голубац“ У прегледаним објектима констатовано је да нема примедби на рад.

4.4. ЕВИДЕНЦИЈЕ

Поред књиговодствених евиденција, које су Законом и општим актима Установе утврђене, у јединицама Установе се евидентира:

1. КЕПУ - Књига евиденције промета и услуга
2. Промет лекова, помоћних лековитих средстава и остале робе
3. Промет опојних дрога
4. Промет отрова
5. Књига рецептуре
6. Дневник радне таксе и лабораторијске израде галенских препарата
7. Књига ручне продаје
8. Доласци на посао и одсуствовање
9. Контрола вага и тегова
10. Санитарни прегледи
11. Дежурство
12. Рокови трајања лекова
13. Идентификационе реакције фармацеутских супстанци
14. Извршене услуге по врстама (обим пословања)
15. Евиденције законом обавезне због увођења фискалних штампача
16. Евиденције, процедуре и записи из система менаџмента квалитетом ISO 9001:2008
17. Евиденције, процедуре и записи из система сигурности и заштите података ИСМС 27001:2013

4.5. МАРКЕТИНШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

- Редовно ажурирање страница интернет сајта које стоје на располагању пацијентима.)
- Креирање и редовно ажурирање фејсбук странице Установе
- Правовремено и стручно давање одговора на питања пацијената који супосетиоци сајта
- Пружање фармакотерапијских и других информација телефоном (увозни лекови, нерегистровани лекови, препарати са режимом издавања без лекарског рецепта, медицинска средства и др.)
- Израда флајера са едукативним садржајем у циљу едукације пацијената и превенције здравља
- Креирање листе производа који серекламирају на мониторима у офциинама апотека и едукативних порука упућених пацијентима које се приказују на мониторима у офциинама апотека у циљу боље заштите здравља
- Координација рада саветовалишта, у сарадњи са колегама фармацеутима и специјалистима, избор тема и активно учествовање у припреми кадрова за одређене програме
- Координација активности превентивно-дијагностичких мера које се спроводе у оквиру Установе (мерење крвног притиска и глукозе у крви, мерење густине костију, одређивање БМИ, витаминско-минералног статуса..)
- Комуникација са медијима, при чему се прате сва дешавања на тржишту - промена листе лекова, промена цене лекова, дефицита лекова и редовно обавештавање медија од стране Инфо центра о акцијама саветовалишта. Маркетиншке акције, планиране на месечном нивоу, благовремено се као позив или обавештење упућују грађанима у виду штампаних летака и путем монитора постављених у апотекама.
- Само информације из релевантних извора могу да помогну нашем друштву да доноси праве одлуке и да ефикасније функционише. Здравствени радници запослени у Установи уче да разумеју ставове и вредности припадника јавног мњења, да би постигли своје професионалне циљеве. Циљ маркетинга и медијских извештавања је едукација становништва о начину превенције здравља, а самим тим и јачање сопствених снага стицањем поверења од стране грађана Браничевског округа, узимајући у обзир друштвену и грађанску одговорност апотека.

4.6. НЕМАРКЕНТИШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Фармакоинформативни центар је у 2019. год. обављао следеће немаркетиншке активности:

- Ажурирање и праћење Законских прописа у области прописивања и издавања лекова и медицинских средстава (Службени Гласник РС)
- Праћење, дистрибуција и презентација информација из Националног центра за нежељена дејства (три пријаве у 2019. год.)
- Стална комуникација и сарадња са РЗЗО (филијала Пожаревац, филијала Београд) у циљу отклањања одређених проблема и нејасноћа у раду
- Стална комуникација и сарадња са Центром за информацију о леку АЛИМС у вези актуелних нејасноћа и проблема
- Израда извештаја и обрада информација за: Министарство здравља Републике Србије (антитуберкулотика) и РЗЗО-филијала Пожаревац (листа „Д“ и „Д1“, недељни извештај дефицитарних лекова и месечни извештај потрошње антитуберкулотика.)
- Стална комуникација и сарадња са произвођачима лекова, представништвима и велетрговинама у циљу отклањања одређених нејасноћа и проблема у раду
- Формирање базе података са додатним информацијама за увозне лекове, препарате са режимом издавања без лекарског рецепта и парафармацеутику
- Сарадња са другим фармакоинформативним центрима и размена искустава (Краљево, Београд, Зајчар и др.)
- Активно учешће у раду фармакоинформативне секције и рад у Извршном одбору ове секције (планира се стручни састанак у Пожаревцу у 2020. год.)
-

4.7. АКТИВНОСТИ УСТАНОВЕ У ЦИЉУ ПРОМОЦИЈЕ ЗДРАВЉА И ПРЕВЕНЦИЈЕ БОЛЕСТИ

Промоција здравља има за циљ оспособљавање људи да повећају контролу над својим здрављем, променом стила живота, промовишући здрав начин исхране и физичку активност као предуслов за унапређење здравља. Апотека, као најдоступнија здравствена установа грађанима и друштву има изузетан значај у промоцији здравља и унапређењу здравствене заштите.

Промоције, правилно позиционирање и презентација производа у фармацији постају есенцијални део фармацеутске делатности. Промоцијом можемо увежбавати и достићи највише нивое професионализма, узпроучавање филозофије пацијената-купаца и специјалних карактеристика сваког производа. Промотери са искуством, уз сарадњу и координацију управника апотеке и запослених, могу постићи успешну и објективну промоцију сваког производа. Слобода креирања и реализације идеја и максимална маркентишка подршка руководиоца Установе омогућава одличне резултате у унапређењу знања о заштити здравља и превенцији болести наших пацијената, али и економски гледано изврсне резултате.

Апотека Васа Пелагић (10): Промоција заступничког програма фирми R&B Medical, NaturalWealth, Александар МН и сарадња са ДЗ Пожаревац у скрининг програму

Апотека Ескулап (44): промоција козметике Еуцерин, сарадња са ортопедским предузећем Рудо, промоција инхалатора и мерача крвног притиска марке PIC и заступничког програма фирме R&B Medical-Microlife, Александар МН, сарадња са стручним сарадницима за палету Солгар витамина, уз одређивање витаминско-минералног статуса и стручним сарадницима фирме Health Aid уз биорезонантни преглед.

Апотека Јован Шербановић (7): презентација производног програма Medi-go M, Amicus, dr.Theiss и Simbex Line.

Апотека Здравље (9): Промоција препарата Essensa, Simbex,Armedina, Алкалоида, заступничког програма фирме R&B Medical – Microlife и сарадња са ДЗ Пожаревац у скрининг програму

Апотека Велико Градиште (10): Консултације са стручњацима куће Плус Актив, промоција заступничког програма фирми R&B Medica-Microlife, Александар МН и консултације стручњака ортопедског предузећа Рудо .

Апотека Петровац 1 (35): Промоција заступничког програма фирми R&B Medical-Microlife и Александар МН. промоција производног програма Max Medica,Natural Wealth, PreLine, Essensa и медицинске козметике Еуцерин.

Апотека Јован Покорни (10): промоција мерача крвног притиска Microlife.сарадња са стручним сарадницима фирме Pharmataас, и Александар МН

Апотека Костолац (5): Промоција заступничког програма фирме R&B Medical-Microlife и фирме Александар МН.

Апотека Раброво (2): Промоција заступничког програма фирме R&B Medical-Microlife фирме Александар МН.

Апотека Кучево1 (1): Промоција заступничког програма фирме Александар МН

Апотека Жагубица1-Врело (2): Промоција заступничког програма фирме R&B Medical-Microlife и Александар МН

Интерна маркентишко-едукативна предавања стручних сарадника: Сваког месеца долазе стручни сарадници из фармацеутских кућа у циљу одржавања маркентишко-едукативних предавања запосленим специјалистима фармације, дипломираним фармацеутима и фармацеутским техничарима Установе.

Сарадња са Црвеним Крстом Пожаревац и обележавање 1.октобра - **Међународног дана старих.**

Сарадња са Фармацеутском комором и пословним партнерима и обележавање 25. септембра-Светског дана фармацеута. Реализоване су промотивне и превентивне активности у циљу позиционирања фармацеута као најдоступнијег стручњака у систему примарне здравствене заштите.

У организацији спец.фарм. Јулијане Ивановић реализоване су активности поводом **Месеца фармације** са низом превентивних и промотивних активности, едукација за пацијенте на тему „Шећерна болест“, 73 промоције различитих препарата на нивоу Установе, акције „Лични пример-најбољи пример“ где стручно лице одређује ниво глукозе запосленима у 13 апотека, али и суграђанима и продаја препарата по сниженим ценама, чиме је државно апотекарство Браничевског управног округа исказало конкурентност, тимски рад и снагу своје стручности са беспрекорним високостручним саветима.

Сарадња са Заводом за јавно здравље-спец. фарм. Јулијана Ивановић је у циљу побољшања сарадње са Заводом за јавно здравље волонтирала 5. и 7. априла, 10. и 31. маја, давала медицински оправдане стручне савете грађанству и у име Установе дала 250 тест трака и 5 глукометра у циљу остварења већег броја превентивних прегледа.

Учешће на манифестацији „Дани здравља“, 16. августа 2019. у организацији спец.фарм.Јулијане Ивановић-одређивање глукозе у крви и мерење крвног притиска, бесплатан биорезонантни преглед суграђана и стручно саветовање фармацеута из Установе.

Два пута недељно, током месеца октобра фармацеути Установе су пружали савете, информације и препоруке о лековима и здравом начину живота у просторијама Црвеног крста. **Обележавање Светског дана борбе против шећерне болести**: фармакоинформативни центар Установе је креирао едукативни летак уз који се пацијент упознаје са дијабетесом и смерницама за бољу контролу гликемије.

О темама и терминима одржавања Саветовалишта грађани су обавештавани путем локалних медија, писаним обавештењима у излозима апотека и преко ЛЦД екрана. Опширнији појединачни извештаји о свим саветовалиштима су архивирани.

4.8. ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ УСТАНОВЕ ЗА СТАНДАРД МЕНАЏМЕНТА КВАЛИТЕТОМ - ISO 9001:2015

1. Редовна провера ЗУ Апотека Пожаревац спроведена је у септембру 2019. године.

На редовној провери стандарда ISO 9001:2015 биле су апотеке: Кучево 1, Раброво, Хигија и Ескулап. Проверу стандарда спровела је сертификациона кућа из Словеније SIQ (чланица IQNET-а), па је стандард међународно признат. Предмет провере био је: набавка и издавање лекова на рецепт, продаја лекова без рецепта и израда магистралних лекова.

На редовној провери су коришћена следећа документа:

- Пословник система менаџмента квалитетом Установе
- Стандард ISO 9001:2015 – Систем менаџмента квалитетом – Захтеви
- Сертификациони правилник за системе менаџмента

У складу са планом ресертификациону проверу су извршили:

- Спец. фарм. Горица Кнежевић, вођа провере
- Проф.др.Љиљана Тасић, проверивач

Интерне провере су, према плану, изведене у мају и септембру. Показатељи успешности током година указују да се број спроведених и реализованих превентивних и корективних мера смањује.

Руководство ЗУ Апотека Пожаревац има декларисану и годишње преиспитану политику квалитета. Извештај је свеобухватан, веома систематичан и уважене су препоруке претходне провере. Сва преиспитивања су обављена и сагледан је простор за унапређења у СМК. Побољшања су препозната у континуитету одржавања досегнутог СМК, сходно реалним ситуацијама окружења. Предуслови за унапређење су препознати: конзистентност менаџмент тима, посвећеност свих запослених и задовољство свих партнера.

Организација ЗУ Апотека Пожаревац изводи, одржава и развија систем менаџмента квалитетом у складу са захтевима стандарда ISO 9001:2015.

4.8.1. УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ

Показатељи квалитета у примарној здравственој заштити (прате их и анализирају све апотеке на територији Србије које су потписале уговор са РФЗО-ом) који се прослеђују Институту за јавно здравље – Милан Јовановић – Батут у Београду и Фармацеутском факултету Универзитета у Београду:

1. Процес рада – број рецепата по фармацеуту, број налога за медицинска средства по фармацеуту, број магистралних лекова по фармацеуту.
2. Показатељи квалитета рада у области регистравања нежељених реакција на лек и нежељених догађаја (безбедност корисника услуга).

3. Испитивање задовољства корисника услуга здравствене службе – ЗУ Апотеке.
4. Испитивање задовољства запослених.
5. Стицање и обнова знања и вештина запослених.
6. Показатељи квалитета рада Комисије за унапређење квалитета рада здравствене установе.

Анализирани резултати ЗУ Апотека Пожаревац, по параметрима: процес рада (број рецепата по фармацеуту, број налога за медицинска средства по фармацеуту, број магистралних лекова по фармацеуту) су виши у односу на претходну годину.

Анализирана анкета задовољства корисника услуга показује висок степен задовољства пацијената. Резултати задовољства запослених ЗУ Апотека Пожаревац су задовољавајући.

Извршена анализа показује да остварени резултати показатеља квалитета имају простора за унапређење квалитета здравствене заштите.

4.8.2. ИЗВЕШТАЈ О САРАДЊИ СА ФОНДАЦИЈОМ ЗА КУЛТУРУ КВАЛИТЕТА И ПОСЛОВНУ ИЗВРСНОСТ – FQCE

ЗУ Апотека Пожаревац је 2010. години учествовала на конкурс за доделу Националне награде за пословну изврсност-Оскар квалитета при Фонду за културу квалитета и изврсности у сарадњи са Привредном комором Србије и под покровитељством Министарства економије и регионалног развоја Републике Србије, за мале и средње организације (до 250 запослених) и освојила АПСОЛУТНИ ОСКАР КВАЛИТЕТА у конкуренцији малих и средњих предузећа.

Апотека Пожаревац је постала партнер Фонда за културу квалитета и пословну изврсност, а директор спец.фарм. Небојша Јорговановић је једногласно изабран за члана Програмског савета FQCE.

Часописи "Квалитет" и "Пословна политика" су у 2019. години Апотеци Пожаревац посветили посебну пажњу кроз извештаје о раду и колор стране. На пролећном и јесењем скупу у организацији FQCE, Апотека Пожаревац је имала представника.

4.9. ИЗВЕШТАЈ ЛИЦА ЗА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ

Лице задужено за безбедност и здравље на раду поштује све Законске обавезе и унапређује акт о процени ризика. Све активности у циљу оспособљавања запослених за безбедан и здрав рад су евидентиране.

У току 2019. године нема повреда на раду, што је резултат добре оспособљености радника за безбедан и здрав рад.

4.10. ДРУШТВЕНА И СОЦИЈАЛНА ОДГОВОРНОСТ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

„Не постаје се сиромашан давањем...”.

Апотека Пожаревац је друштвено одговорна организација и као таква је укључена у актуелне токове и догађања у друштвеном животу локалне самоуправе на територији целокупног Браничевског округа, као организатор, учесник и координатор, у сарадњи са Црвеним крстом, Заводом за јавно здравље и Месним заједницама. Наиме, у складу са Законом о буџетском систему Установа није у могућности да врши донације и спонзорства, па се друштвена и социјална одговорност пре свега реализује кроз превентивне и промотивне активности и стручне савете који унапређују и побољшавају здравље становништва и утичу на очување животне средине.

4.11. ФАРМАЦЕУТСКИ ОТПАД

Све апотеке ЗУ Апотека Пожаревац на прописан начин разврставају и складиште лекове са истеклим роком употребе. Једном годишње, Апотека Пожаревац предаје предузећу „Investpharm-Imrex“ из Београда фармацеутски отпад, ради даљег уништења.

Фармацеутски отпад који је настао у апотекама током 2018. године износио је 50 килограма. Квалитетно управљање препаратима/лековима са кратким роком употребе и добра интерна комуникација апотека у Установи, допринела је сигнификантном смањењу фармацеутског отпада у проследњих пет година. Такође, све апотеке Установе преузимају лекове са истеклим роком употребе од грађана.

Финансирање даљег отпремања и уништења комплетног фармацеутског отпада (фармацеутски отпад настао у апотекама и преузет од грађана) Установа је у потпуности реализовала.

4.12. КАДРОВСКА И СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ У ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Добра кадровска структура препознаје сопствене приоритете, побољшава процес доношења одлука и увек промовише креативне и иновативне идеје.

Структура запослених у Здравственој установи Апотека Пожаревац, систематизована према стручној спреми приказана је у табели 2.

	Запослени				Укупно
	ВСС/2	ВСС	ССС	НК	
2018.	14	37	57	11	119

Табела 2. Број и структура запослених у Апотеци Пожаревац у 2019. години

НК - Неквалификовани,

ССС - Средња стручна спрема,

ВСС - Висока стручна спрема

ВСС/2 - Висока стручна спрема - други степен

Спецификација броја стално запослених и запослених на одређено време на дан 31.12.2019. год.

Радно место	Неодређено време	Одређено Време
Спец.фарм.	14	0
Дипл.фармацеути	35	2
Дипл.економисти	1	0
Дипл.правник	1	0
Спец. струковни инжењер електротехнике и Рачунарства	0	0
Фарм.техничари	51	2
Административни радници	6	1
Спремачице	11	0
Укупно радника:	119	5

Табела 3. Приказ кадровске структуре

Радно место	Просечна старост
Дипл.фармацеути	49
Фарм.техничари	46
Административни радници	47
Спремачице	48
Просечна старост свих запослених:	48

Табела 4. Приказ старосне структуре запослених

4.12.1. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА ИСПЛАТУ ЗАРАДЕ РАДНИЦИМА

Установа је током 2019. године редовно исплаћивала зараде радницима са свим припадајућим обавезама (порез на зараде, доприноси на зараде и доприноси на терет послодавца) што све чини бруто зараду. Зарада се исплаћује на основу Уредбе о коефицијентима за обрачун и исплату плата запослених у јавним службама којом је прописан припадајући коефицијент на основу сложености послова, а у складу са протоколом о висини зарада које је потписало Министарство здравља са репрезентативним синдикатима. Основна цена рада коју одређује Министарство Здравља Републике Србије увећава се за стимулацију од 30% , што је у складу са оствареним комерцијалним прометом Установе, односно средствима зарађеним на тржишту. Радници који се налазе на руководећим местима имају и припадајући коефицијент по основу руковођења, такође по овој уредби.

ЗУ Апотека Пожаревац је у 2019. години за зараде радника укупно исплатила 190.872.092,00 динара, заједно са припадајућим доприносима, од чега су 116.419.000,00 динара нето зараде. Просечно исплаћена нето зарада у 2019. години износи 79.521,00 динара. Исплаћене су јубиларне награде у вредности од 1.491.000,00 динара.

Сва боловања су редовно исплаћивана уз зараде радника независно од рефундације Републичког фонда здравственог осигурања и градске управе (за породилје).

Све остале накнаде, превоз и дневнице су редовно исплаћиване.

4.12.2. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ

Едукације, обуке и професионални развој запослених у ЗУ Апотека Пожаревац

„Применом нових знања у пракси и давањем знања другима доприноси се побољшању здравља грађана и прилагођавању новим захтевима струке-постајемо квалитетнији и цењенији стручњаци....“

Осим права и дужности да у току свог рада стално прате развој науке и да се стручно усавршавају ради одржавања и унапређивања квалитета свог рада, стручно усавршавање здравствених радника је и услов за добијање, односно обнављање лиценце.

Континуирана едукација је обавеза, али и потреба, у циљу сталног унапређења квалитета услуга и стручног рада запослених. Здравствена установа Апотека Пожаревац континуирану едукацију спроводи на основу члана 190. став 8. Закона о здравственој заштити /2005, 72/2009- др.закон, 88/2010, 99/2010, 57/2011, 119/2012, 45/2013-др.закон, 93/2014, 96/2015 и 106/2015).

Континуирана едукација подразумева:

1. Активно и пасивно учешће на стручним састанцима, семинарима, симпозијумима, курсевима и конгресима;
2. Објављивање научних и стручних чланака у научним и стручним часописима-публикацијама;
3. Решавање тестова;
4. Студијски боравак;
5. Усавршавање у оквиру последипломских студија и здравствених специјализација
Лиценца је уведена Законом о здравственој заштити и дефинисана као одобрење за самостални рад које морају поседовати здравствени радници за обављање послова у здравственим установама и приватној пракси и издаје се на период од 7 година. Закон о здравственој заштити дефинише два правилника у вези континуиране едукације и издавања, обнављања и одузимања лиценце:
 - *Правилник о ближим условима за издавање, обнављање или одузимање лиценце члановима комора здравствених радника („Сл.гласник РС“, бр.119/2007, 23/2009, 40/2010 и 102/2015)*
 - *Правилник о ближим условима за спровођење континуиране едукације за здравствене раднике и здравствене сараднике (Сл.гласник РС“, бр.2/2011 и 23/2016).*

Континуирана едукација, као део КСУ (Континуираног Стручног Усавршавања) постаје законска обавеза и услов за обнављање одобрења за самосталан рад-лиценце. Здравственом раднику може се обновити лиценца, ако је у периоду важења лиценце, у поступку континуиране медицинске едукације стекао 140 бодова кроз садржај акредитованих програма континуиране едукације, везано за професионалну делатност коју обавља, а за коју се издаје, односно обнавља лиценца. Број сакупљених бодова у једној години трајања лиценце не може бити мањи од десет. Укупан број од 140 бодова мора бити скупљен из више различитих програма континуиране едукације.

Ако здравствени радник по истеку лиценцне године није стекао минимум 10 бодова, дужан је да поднесе захтев за полагагање лиценцног испита надлежној комори у року од 60 дана пре истека лиценцне године.

ЗУ Апотека Пожаревац је у 2019. остверила добру сарадњу са реномираним фармацеутским кућама, са којима је вршила едукацију фармацеута и фармацеутских техничара о најновијим сазнањима у области фармације.

У складу са Планом за 2019. год. и актуелним проблемима, вршиле су се едукације запослених у правној, ИТ служби и рачуноводству, а све у циљу ефикасног и континуираног рада Установе.

Извршена је и набавка стручне литературе за све апотеке Установе.

Дипломирани фармацеути ЗУ Апотека Пожаревац у процесу КЕ у току 2019. године сакупили су укупно 1320 бода у екстерним едукацијама. Бодове су стицали кроз учествовање на стручним састанцима и решавањем теста електронским путем.

	Врсте екстерних едукација	
	Стручни састанак	Е-тестови
Број едукација	12	9
Број бодова	470	850
Укупан број бодова	1320	

Tabela 2. Екстерни облици КЕ за дипл.фарм. у 2019. години

Фармацеутски техничари ЗУ Апотека Пожаревац у процесу КЕ у 2019. години, сакупили су укупно 1380 бодова у екстерним едукацијама. Бодове су стицали учешћем на стручним састанцима, домаћим курсевима, курсевима са међународним учешћем, симпозијумима и Октобарском конгресу.

	Врсте екстерних едукација	
	Стручни састанак	Е-тестови
Број едукација	12	7
Број бодова	850	530
Укупан број бодова	1380	

Tabela 3. Екстерни облици КЕ за фармацеутске техничаре у 2019. години

Евиденција о КЕ запослених постоји у архиви Установе и у електронској форми.

4.13. ОРГАНИЗАЦИОНА И УПРАВНА СТРУКТУРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

4.13.1. СТРУКТУРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Апотека Пожаревац је установљена у циљу ефикаснијег и рационалнијег обављања делатности, као и боље контроле стручног рада (слика 7.).

У саставу организационе мреже Здравствене установе Апотека Пожаревац на Браничевском округу налазе се 34 пословних јединица, три службе, које се уређују актом о унутрашњој организацији. Установом руководи директор, а пословним јединицама шефови и шефови служби. Органи управе Установе су директор, Управни одбор и Надзорни одбор, а именовање и разрешавање обавља Скупштина града Пожаревца.

Ради разматрања одређених питања из свог делокруга, директор Здравствене установе Апотека Пожаревац сазива Стручни савет и стручни колегијум. Стручни тим ЗУ Апотека Пожаревац, који осигурава усклађено деловање највишег руководства у успостављању и спровођењу политике и циљева квалитета и заштите информација, чине: директор, представник руководства за квалитет, представник руководства за сигурност и заштиту информација, помоћници директора и шефови службе за фармакоинформатику, квалитет, развој и маркетинг и службе за економско-финансијске, правне, ИТ, техничке послове и интерну контролу.



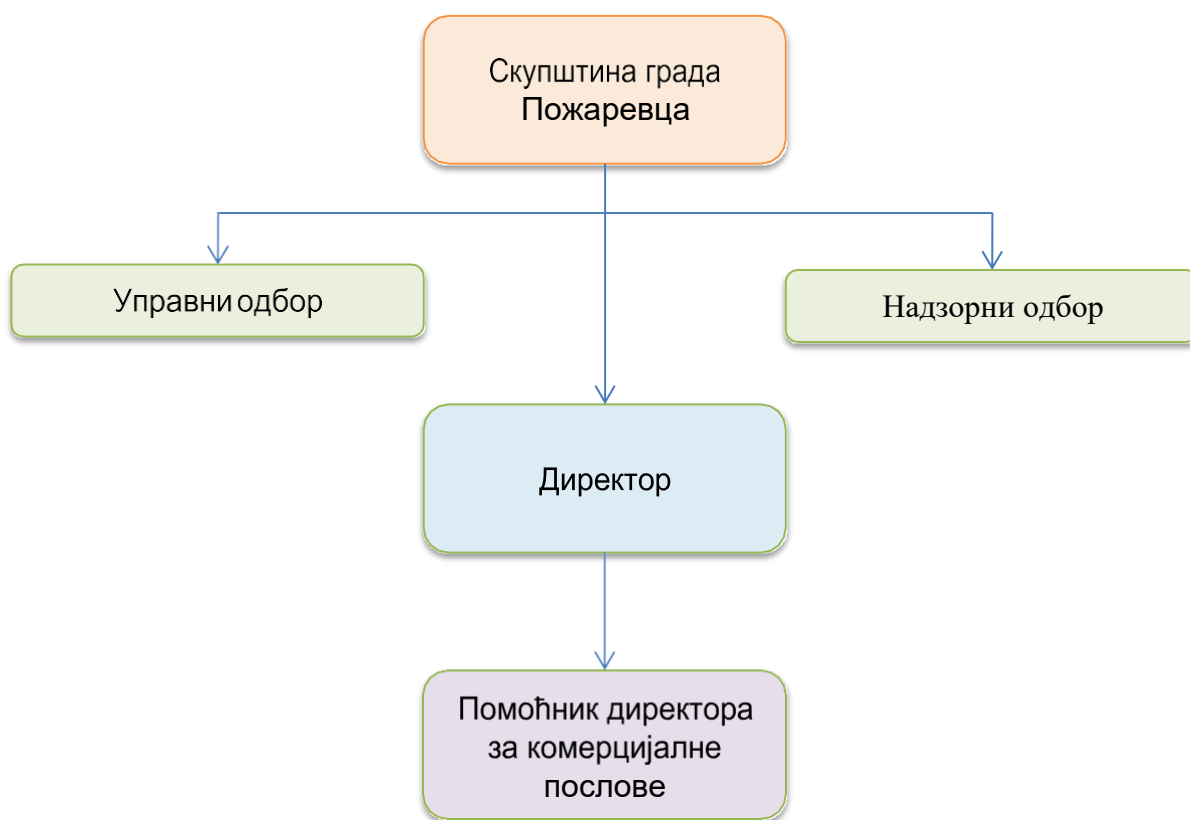
Слика 7. Шематски приказ управно-стручне организације ЗУ Апотека Пожаревац



Слика 8. Редослед и међусобно деловање процеса детаљно је приказано документацијом система управљања квалитетом, укључујући критеријуме, методе и ресурсе неопходне за ефективно управљање и стално побољшање ових процеса

	Организациона јединица	Име апотеке	Општина
1	Апотека (24-часовно дежурство)	Васа Пелагић	Пожаревац
2	Апотека	Здравље	Пожаревац
3	Апотека	Петровац 1	Петровац на Млави
4	Апотека	Костолац	Пожаревац
5	Апотека	Кучево 1	Кучево
6	Апотека	Велико Градиште	Велико Градиште
7	Апотека	Жагубица	Жагубица
8	Апотека	Јован Шербановић	Пожаревац
9	Апотека	Голубац	Голубац
10	Апотека	Жабари	Жабари
11	Огранак апотеке	Раброво	Кучево
12	Огранак апотеке	Мало Црниће	Мало Црниће
13	Огранак апотеке	Крепољин	Жагубица
14	Огранак апотеке	Александровац	Жабари
15	Јединица за издавање готових лекова	Хигија	Пожаревац
16	Јединица за издавање готових лекова	Јован Туцаков	Пожаревац
17	Јединица за издавање готових лекова	Јован Покорни	Пожаревац
18	Јединица за издавање готових лекова	Ескулап	Пожаревац
19	Јединица за издавање готових лекова	Лек	Пожаревац
20	Јединица за издавање готових лекова	Божевац	Мало Црниће
21	Јединица за издавање готових лекова	Средњево	Велико Градиште
22	Јединица за издавање готових лекова	Смољинац	Мало Црниће
23	Јединица за издавање готових лекова	Шетоње	Петровац на Млави
24	Јединица за издавање готових лекова	Мајиловац	Велико Градиште
25	Јединица за издавање готових лекова	Кличевац	Пожаревац
26	Јединица за издавање готових лекова	Породин	Жабари
27	Јединица за издавање готових лекова	Браничево	Голубац
28	Јединица за издавање готових лекова	Лазница	Жагубица
29	Јединица за издавање готових лекова	Волуја	Кучево
30	Јединица за издавање готових лекова	Пољана	Пожаревац
31	Јединица за издавање готових лекова	Кучево 2	Кучево
32	Јединица за издавање готових лекова	Петровац 2	Петровац на Млави
33	Јединица за издавање готових лекова	Велико Лаоле	Петровац на Млави
34	Јединица за издавање готових лекова	Жагубица 2	Жагубица

Табела 4. Мрежа организационих јединица ЗУ Апотека Пожаревац



Слика 9. Организациона шема органа управљања Апотеке Пожаревац

4.14. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ УПРАВНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2019.ГОДИНЕ

Чланови УО су:

1. председница Јасмина Скокић,
2. заменик председника Иван Богдановић,
3. члан Момчило Вељковић,
4. члан Саша Петровић,
5. члан Јасмина Миловановић.

Управни одбор је у периоду 01.01.-31.12.2019. одржао 17 седница и донео следеће одлуке:

- Усваја се измена Програма рада и развоја ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину у делу Финансијски план за 2019. годину-Ребаланс 1
- Усваја се измена Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину
- Даје се сагласност да директор Установе за пословне просторе у Лазници, Крепољину и у оквиру ДЗ Жагубица закључи уговор о закупу пословног простора са Домом здравља у Жагубици на период од 5 (пет) година и висином месечног закупа од 1.000,00 еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате, увећано за износ ПДВ-а.

- Усваја се Извештај Централне пописне комисије за 2018. годину. Утврђени мањкови и вишкови и исказани у пописним листама Комисије за попис робе по апотекама књижити а) вишак у корист залиха робе, а б) мањак на терет корисника јавних средстава., уз извршени обрачун ПДВ на износ утврђених мањкова у складу са Законом о порезу на додату вредност
- Даје се сагласност да се дипломираном инжењеру електротехнике Јакоб Драгану из Пожареваца за израду спецификације радова замене постојеће и уградње ЛЕД расвете у пословном простору аптека: Жабари, Александровац, Јован Туцаков и Јован Шербановић у Пожаревацу. Управна зграда у Пожаревацу и апотеке Петровац 1 у Петровцу на Млави исплати накнада у износу од 10.000,00 РСД
- Усваја се Извештај интерне контроле за период 01.01.-31.01.2018. године
- Усваја се Извештај о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за 2018. годину
- Овлашћује се директор Установе да по потреби ангажује стручно лице за радове које је неопходно извршити и могућност да истом одреди накнаду за извршене радове до 20.000,00 РСД
- Даје се сагласност да се директору Установе, дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојши за наредни период до усвајања Финансијског извештаја о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за период од 01.01.-30.06.2019. године, исплаћује стимулација на зараду у висини од 30%
- Усваја се измена 2 Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину
- Усваја се захтев Дома Здравља Жагубица за авансну исплату закупнине за период јул-децембар 2019. године, на основу закљученог Уговора о закупу број 256 од 04.02.2019. године у износу од 849.398,40 РСД са припадајућим порезом. Исплату закупнине за период јул-децембар, извршити на рачун ДЗ Жагубица по испостављању фактуре од стране подносиоца Захтева
- Усваја се Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2019. године
- Даје се сагласност да се са стручним лицем закључи Уговор о делу за извршење стручног надзора извођења грађевинских радова демонтаже постојеће и монтаже нове ЛЕД расвете по апотекама, на основу спроведеног поступка јавне набавке мале вредности ЈН 8/2019 и да се на име извршеног надзора исплати накнада у износу од 3% од укупне вредности радова.
- Усваја се предлог повећања цене за 30% норматива рада фармацеутске здравствене услуге: израда магистралних лекова ЗУ Апотека Пожаревац. Усваја се предлог Номенклатуре и норматива рада фармацеутске здравствене услуге: Израда магистралних лекова ЗУ Апотека Пожаревац
- Даје се сагласност да директор Установе за пословни простор у оквиру Дома Здравља Кучево, улица Жике Поповића бр. 48., Кучево закључи Уговор о издавању у закуп пословног простора са ДЗ Кучево, у складу са достављеним предлогом уговора, на период од 5 (пет) година и висином месечног закупа од 600,00 еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате, увећано за износ ПДВ-а
- Усваја се захтев Фонда за културу квалитета и пословну извршеност FQCE за исплату 80.000,00 РСД динара за годишњу чланарину партнерских организација Фонда за 2019. годину
- Усваја се измена 3 Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину
- Усваја се измена 4 Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину
- Одлука о успостављању контакта са чланом Градског већа и представницима Народног музеја у Пожаревацу
- Одобрење о плаћању рачуна 159/19 адвокату Ивановић Драгану за услуге

вештачења у предмету 952-02-23-2310/2018

- Усваја се Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01-01.-30.06.2019. године
- Даје се сагласност да се директору ЗУ Апотека Позаревац, Небојши Јорговановићу за наредни период до усвајања Финансијског извештаја о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за период 01.01.-31.12.2019. године, исплаћује стимулација на зараду у висини од 30%
- Даје се сагласност да директор за пословни простор у Пожаревцу, у ком се налази апотека Ескулап закључи уговор о закупу пословног простора са власником истог на период од 5 (пет) година и висином месечног закупа од 300,00 еура у динарској противредности по средњем курсу НБС на дан уплате
- Даје се сагласност да Директор за пословни простор у Пожаревцу у ком се налази апотека Хигија закључи Уговор о закупу пословног простора са власником истог на период од 5 (пет) година и висином месечног закупа од 400,00 еура у динарској противредности по средњем курсу НБС на дан уплате
- Даје се сагласност да директор за пословни простор у Пожаревцу у ком се налази апотека Лек закључи Уговор о закупу пословног простора са власником истог на период од 5 (пет) година и висином месечног закупа од 370,00 еура у динарској противредности по средњем курсу НБС на дан уплате
- Даје се сагласност да директор за пословни простор у Петровцу на Млави у коме се налази апотека Петровац 2 закључи Уговор о закупу пословног простора са власником истог на период од 5 (пет) година и висином месечног закупа од 250,00 еура у динарској противредности по средњем курсу НБС на дан уплате
- Даје се сагласност да директор за пословни простор у Шетоњу у ком се налази апотека Шетоње закључи Уговор о закупу пословног простора са власником истог на период од 5 (пет) година и висином месечног закупа од 300,00 еура у динарској противредности по средњем курсу НБС на дан уплате
- Даје се сагласност на потписивање уговора о сарадњи са Фондом за културу квалитета и извршност FQCE
- ЗУ Апотека Пожаревац ће сносити трошкове полагања стручног испита здравственим радницима који обављају приправнички стаж у апотеци
- Усваја се се коначни Предлог плана потреба робе и услуга које су предмет ЦЈН за 2020. годину
- Усваја се Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.09.2019. године
- Ради утврђивања стварног стања имовине, обавеза и потраживања и усклађивање књиговодствених стања са стварним стањем именује се Централна пописна комисија
- Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленом Цветановић Дејану за потребе набавке лекова Xarelto 15mg-1 кутија и Xarelto 20mg-2 кутије у укупном износу од 20.015,00 РСД
- Усваја се Молбе за солидарну помоћ запосленом Стевић Срђану за потребе набавке лекова Xarelto 15mg-2 кутије и Xarelto 20mg-3 кутије и компресивне доколенице Morsa у укупном износу од 36.608,25 РСД
- Даје се сагласност на закључење Уговора о сарадњи у организовању изложбе „Уситњавање-прича о авану“

- Даје се сагласност на закључење Уговора о сарадњи са НВО „Удружење ФУРЕШТИ“ из Београда
- Усваја се План набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2020. годину
- Доноси се Програм рада и развоја ЗУ Апотека Пожаревац за 2020. годину
- Усваја се измена 5 Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину
- Одбија се Молба за донацију МО Савеза слепих Србије-Пожаревац
- Усваја се измена Програма рада и развоја ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину у делу Финансијски план за 2019. годину-Ребаланс 2
- Усваја се измена 6 Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину
- Усваја се измена Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2020. годину
- Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленом Цветановић Дејану за потребе плаћања магнетне резонанце МР главе у износу од 22.300,00 РСД
- Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленој Милошевић Данијели за потребе плаћања лекова Fampruga 10mg и Idebenon 200mg у износу од 72.829,11 РСД

4.15. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2019.ГОДИНЕ

Чланови НО су:

1. Драгиша Обрадовић, председник
2. Владан Стокић, члан
3. Вилмица Вучковић, члан

Надзорни одбор је током 2019. године одржао пет седница на којима је:

- Усвојен Извештај о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за 2018. годину
- Усвојен Извештај интерне контроле за период 01.01.-31.12.2018. године
- Даје се позитивна оцена рада директора и Управног одбора у периоду од 01.01.-31.12.2018. године
- Усвојен Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2019. године
- Усвојен Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.06.2019. године.
- Усвојен Извештај интерне контроле за период 01.01.-30.06.2019. године
- Усвојен Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.09.2019. године.
- Упознавање са Програмом рада и развоја ЗУ Апотека Пожаревац за 2020. годину.

Стручни органи

а) Стручни савет

Стручни савет ЗУ Апотеке Пожареваца има 5 чланова:

спец.фарм. Снежана Закошек, председник
спец.фарм. Јасмина Миловановић, члан
спец.фарм. Александар Шиник, члан
дипл.фарм. Роза Миловановић, члан
фарм.тех. Слађана Адамовић, члан

Седнице Стручног савета одржане су у складу са Законом и Статутом. Стручни савет је износио *мишљења, предлоге и сугестије* на захтев Управног одбора, Надзорног одбора и директора. Чланови Стручног савета су присуствовали свим састанцима стручног колегијума.

Теме које је Стручни савет обрађивао:

- Анализа фактурисаног промета РФЗО по апотекама у новим условима, после потписивања уговора приватних апотека са РФЗО о издавању лекова на рецепт.
- Праћење акција велерогија са добрим бонитетом и касама, одабир и контрола њихове реализације.
- Препоруке за учешће свих апотека у реализацији акција, а тиме и бонитет
- Анализа ангажованости и посвећености послу, уз препоруку да се негује и побољша

- саветодавна улога запослених у апотекама
- План едукације запослених
- Избор новог састава Стручног савета
- Анализа комерцијалног и фактурисаног промета по апотекама
- Маркетиншке акције на нивоу Установе у смислу примене модела клижеће марже за препарате са негативне листе (снижавање цена-већа конкурентност)
- План коришћења годишњих одмора
- Предлози за бољи рад и повећање промета свих наших апотека

б) Стручни колегијум

Стручни колегијум чине сви чланови Стручног савета, сви шефови апотека, огранака апотека и јединица за издавање готових лекова, помоћници директора, шеф рачуноводства, дипломирани правник, представник руководства за квалитет, шеф фармако-информативне службе, шеф за фармацеутску технологију и континуирану едукацију и председник синдиката Установе.

Седнице стручног колегијума у овом саставу, одржавају се сваког трећег месеца, а у складу са законом и статутом Установе.

Стручни колегијум јетоком 2019. године одржао 6 седница. Разматралесуседеће теме:

- Анализа промета за децембар 2018. године и анализа промета за период 01.01.-31.12.2018. године
- Анализа спроведених пописа и сравањења апотека
- Анализа расхода по апотекама за 2018. годину
- Извештај о реализацији акција кварталног и годишњег промета Установе
- Континуирана едукација:обнављање лиценце и приправнички стаж.
- Анализа пословања апотека појединачно.
- Праћење прометаизалихапоапотекама.
- Распоредиреализација другог дела годишњег одмора за 2018. годину по апотекама
- Договор око ускршњих и првомајских дежурстава по апотекама
- Извештај о потписаним протоколима о сарадњи са произвођачима за додатно бонирање.
- Разматрање Финансијског извештаја ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2019. године.
- Понуде акција произвођача за други квартал 2019. године
- Анализа стања залиха
- Извештај о спроведеним дежурствима за Ускршње и Првомајске празнике.
- Договор око спровођења контролних пописа.
- Реализација акција произвођача за други квартал
- Анализа дисциплине на послу- електронске евиденције долазака шефова
- Анализа и усвајање финансијског извештаја за период 01.01.-30.06.2019. године
- Реализација годишњих одмора за 2018. годину и кадровске потребе
- Анализа и усвајање Финансијског извештаја за период 01.01.-30.09.2019. године
- Стратегија управљања залихама и набавка у четвртм кварталу.

- Извештај о искоришћеним годишњим одморима за 2018. годину и план коришћења годишњих одмора до 31.12.2018. године
- Договор око израде плана коришћења другог дела годишњих одмора за 2018. годину, током 2019. године
- Израда плана годишњих пописа
- Анализа и усвајање Плана рада ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину.
- Анализа резултата пословања Установе за октобар 2018. године
- Извештај о промету апотека на дан државног празника
- Договор око набавке лекова до краја године
- Увођење нове услуге у ЗУ Апотека Пожаревац
- Израда распореда за празнична дежурства по апотекама
- Анализа и договор око спровођења понуђених акција Установи.
- Информација о погрешном обрачуну накнаде плате запосленима
- Финансијска и структурална анализа расхода лекова и друге робе.
- Анализа материјалних трошкова по апотекама.
- Анализа усаглашености залиха у апотеци са стањем у рачунару.

в) Комисија за праћење комерцијалних услова

Комисија за праћење комерцијалних услова се састоји од три члана:

спец.фарм. Данијела Милосављевић, председница
 спец.фарм. Саша Петровић, члан спец.фарм. Јулијана
 Ивановић, члан

- Комисија врши селекцију лекова за комерцијалну продају, ОТЦ препарата и остале робе која је предмет продаје у апотекама и слање упита добављачима
- Комисија врши рангирање добављача на основу пристиглих пријава
- Комисија прати и контролише имплементацију креираних ранг листа добављача
- Комисија прати комерцијалне услове добављача на дневном нивоу и благовремено реагује
- Комисија се бави креирањем Препорука за доношење Одлука о моделираној цени одређених лекова/препарата, у зависности од услова под којима се исти набавља
- Комисија контролише испуњење услова потписаних Протокола на нивоу Установе са произвођачима, представништвима и фармацеутским фирмама

г) Комисија за јавне набавке

Комисија за јавне набавке за лекове, помагала и лекове са Д листе се састоји од пет чланова:

спец.фарм. Александар Шиник, председник
 спец.фарм. Данијела Добросављевић, заменица председника
 дипл.ецц. Виолета Грујић, члан
 дипл.правник Иван Лазаревић, члан
 тех.ИТ службе, Тихомир Миленковић, члан

- Комисија прати фреквенцу потрошње на нивоу Установе лекова који су

предмет јавне набавке, креира план и израђује спецификацију потреба Установе за склапање Уговора са добављачима, а у складу са Оквирним споразумом ЦЈН који спроводи РФЗО

- Комисија припрема конкурсну документацију, измене или допуне конкурсне документације, додатне информације или објашњења у вези са припремањем понуда
- Комисија отвара, прегледа, оцењује и рангира понуде
- Комисија креира писмени извештај о стручној оцени понуда
- Комисија припрема предлог одлуке о додели уговора, или, предлог одлуке о обустави поступка јавне набавке ако јавна набавка буде обустављена

д) Комисија за Маркетиншке активности

Комисија за маркетиншке активности састоји се од 3 члана:

1. Јасмина Миловановић, председница.
2. Радиша Животић, члан.
3. Јулијана Ивановић, члан.

Комисија је задужена да спроводи и креира маркетиншке активности у установи и предлаже директору а такође и око маркетиншких промоција и позиционирања робе . Сагледава све аспекте и предлаже потписивања протокола и уговора о маркетиншким активностима уз финансијску надокнаду Установи.

ђ) Остале Комисије

У Установи се, сходно потреби, делегирају Комисије за спровођење јавних набавки потрошног материјала, за инвестиционо улагање и др,

4.16. ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНИМ РЕСУРСИМА

- **Стандард ISO 27001:2013**

У септембру 2019. год. је од стране сертификационог тела DAS INI извршена четврта ресертификациона провера стандарда. Након успешно обављене провере, обављена је усмена комуникација о будућим законским обавезама здравствених установа да на одговарајући начин чувају поверљиве податке о осигураницима, као и о могућности интеграције постојећих стандарда 27001:2013 и 9001

- **Остварење плана циљева ИТ службе током 2019. године**

Програмска решења и хардвер:

- У току 2019. године извршено је комплетно информатичко и техничко опремање у циљу несметаног обављања делатности.

Током године је вршено редовно и ванредно сервисирање ИТ опреме и потребан потрошни материјал за замену и поправку кварова

- Извршена је замена старе и осавременавање постојеће опреме у циљу прилагођавања новоуведеном програму.

Табеларни приказ основних средстава ИТ, које је ЗУ Апотека Пожаревац у 2019. години купила:

ЗУ Апотека Пожаревац	Предмет	Финансијска вредност
	16 рачунара десктоп	576.000,00
	12 монитора лед	96.000,00
	1 диск екстерни 1ТБ	7.000,00
Делови, поправке	напајања, тастатуре	120.000,00

	Леново лаптоп С310	49.000,00
	Леново ТхинкЦентре 1 ком	62.000,00
ФИСКАЛНИ ПРИНТЕРИ	Редовни годишњи сервис фискалних принтера, обавезна замена пуних фискалних меморија	300.000,00
Одржавање софтвера	Уговори на годишњем нивоу: Апотека, КНГ, Плате, Рино, ОС	250.000,00
Укупно		1.460.000,00

4.16.1. ОСНОВНА СРЕДСТВА И СИТАН ИНВЕНТАР

Извршена су значајна улагања у изградњу и набавку основних средстава, финансирана личним средствима и из донација које је ЗУ Апотека Пожаревац добила на основу оствареног промета у 2019. години.

ЗУ Апотека Пожаревац	Предмет	Финансијска вредност
	Машина за веш, 2 ком.	68.480,00
	Бежични телефон, 6 ком.	16.800,00
	Решо и уградна плоча, 2 ком.	7.500,00
	Даска за пеглање, 2 ком.	5.980,00
	Норвешки радијатор, 1 ком.	13.498,00
	Мердевине, 2 ком.	6680,00
	Пегла, 2 ком.	7.480,00
	Клима, 6 ком.	302.000,00
	Фрижидер, 1 ком.	14.990,00
	Миксер, 1 ком.	3.990,00
	УКУПНО:	447.398,00

4.16.1. ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗОВАНОМ СЕРВИСИРАЊУ И ПЛАНУ НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА (ОПРЕМЕ И АПАРАТА) У 2019. ГОДИНИ ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

1. Сервисирање и замена свих филтера на апарату за производњу пречишћене воде методом реверзне осмозе.
2. Редовно сервисирање и баждарење вага и других мерних инструмената.

4.16.2. ИНВЕСТИЦИОНИ РАЗВОЈ И ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ

Трошкови за инвестициони развој и текуће одржавање Установе у 2019. години:

Организациона јединица	Опис	Износ (у РСД, без ПДВ-а)
Апотека Браничево	Адаптација објекта и грађевински радови	96.468,00
Апотека Петровац 1	Постављање ЛЕД расвете	320.000,00
Апотека Костолац	Грађевински радови и текуће поправке	84.528,00
Апотеке Ј.Шербановић, Ј Туцаков, Здравље и Управна зграда	Постављање ЛЕД расвете	430.000,00
Апотека Александровац и Жабари	Постављање ЛЕД расвете	290.000,00
Апотека Голубац	Постављање ЛЕД расвете	102.636,00
УКУПНО:		1.323.476,00

4.17. ОБИМ ПОСЛОВАЊА

Услуге извршене на годишњем нивоу у Установи евидентирају се у две групе:

- Ручна продаја (готовински промет),
- Рецепти и налози.

Назив	Остварено у 2018. години	План 2019. год.	Остварено у 2019. Години	Процент испуњења плана	Процент реализације 2019./2018.
Ручна продаја	1.890.881	2.000.000	1.907.444	95,37	100,87
Рецепти и помагала	919.147	920.000	898.110	97,62	97,70

Закључак: Број услуга ручне продаје у 2019. години, на нивоу Установе, изражен у процентима износи 0,87% више у односу на реализацију у 2018. год, што се може сматрати уласком у зону стабилнијег пословања, јер је промет порастао 5,56% у финансијском резултату. Смањење укупног броја рецепата и налога у процентуалном износу је 2,30%, у односу на 2018. годину, а у финансијском смислу је мање за 1,73%, а све је последица закључења уговора са РЗЗО о снабдевању лековима са листе РЗЗО са великим бројем приватних апотека и то у градским срединама, а у руралним срединама Апотека Пожаревац снабдева становништво лековима без конкуренције приватних апотека.

Укупан број рецепата издат у приватним апотекама током 2019. године износи 775.457, што представља 46,63% од укупног броја на Браничевском округу, а финансијска вредност износи 442.248.028 динара (око 42,22%).

На основу изложених података, може се закључити да Апотека Пожаревац и са строго дефинисаном мрежом апотека у Браничевском Округу представља лидера по укупном броју издатих рецепата (53,37% од укупно фактурисаних РФЗО-у), што у финансијској вредности представља 57,78% од укупне вредности фактурисаних рецепата.

4.18. ОЦЕНА ПОСЛОВАЊА ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ У 2019. ГОДИНИ

Сваке године, Здравствена Установа Апотека Пожаревац, као предузеће (основни економски и организациони субјект), има циљ да оствари што веће резултате-добит, уз минимална улагања и потрошњу. Позитивни пословни резултати су, поред задовољства корисника услуга Установе, мотив и циљ оснивања Установе и омогућавају јој опстанак и развој. Извештај о пословању Установе је синтеза укупне анализе проблема у пословању, предузетих активности и начина реализације, уз контролу успешности. Протокол праћења резултата рада потврђује да су: максимално искоришћена сва позитивна дешавања на тржишту, донете правовремене одлуке о набавци робе и редовно вршене контроле залиха. То је омогућило перманентно ликвидно пословање Установе и резултирало максималном финансијском снагом на тржишту, као и преусмеравању на набавку нових основних средстава, инвестиције, инвестиционо одржавање објеката, али и одржавање зарада запослених на највишем дозвољеном нивоу. Као резултат континуираних интерних и екстерних обука запослених на тему комуникације и односа према пацијенту, ЗУ Апотека Пожаревац, као лидер фармацеутске струке Браничевског округа и Републике Србије, пружа својим корисницима реafirмисан однос, па се сматра зачетником холистичког приступа и интегративне фармације- равнотежу здравственог система помера са лечења ка одржању здравља. У условима неравноправне конкуренције са приватним апотекама на апотекарском тржишту Браничевског округа, Установа има раст промета у односу на промет из 2018. год. (укупни промет је за 4,69% виши у 2019. год. у односу на прошлу годину, односно за 34.106.777 динара у финансијској вредности), што је представљено у Финансијском извештају. Установа је постигнутим резултатом из 2019. године успела да заустави пад укупног промета који је започео 2014. године, увођењем приватног сектора у рад са рецептима РФЗО-а и да превазиђе промете из 2015., 2016. и 2017. године., а да се приближи својим најбољим прометима у новијој историји, 2013. и 2014. години, обзиром да тада није имала конкуренцију приватног сектора у раду са пацијентима или је она била незнатна. Такође, учешће комерцијалног промета у односу на укупан промет износи 58,17 %, што је још увек далеко најбољи однос у државном апотекарству Републике Србије и на најбољи начин доказује поверење становништва Браничевског округа усмерено ка Установи.

РФЗО расписује Централизовану јавну набавку за лекове са А и А1 Листе лекова, али искључиво за апотеке из Плана мреже, односно државне апотеке. Такође, Јавне набавке за лекове са Д Листе лекова и медицинска помагала, Установа ради самостално, што пролонгира и отежава посао. Установа има 34 апотеке, у складу са Планом мреже, од којих 12 ради у сеоским срединама, без конкуренције, па се њихов рад солидарно финансира из градских апотека које позитивно послују. Све апотеке Установе имају запосленог дипломираног фармацеута, чиме је испоштована законска регулатива. Све набавке, а посебно набавке лекова са А, А1 листе и Д-листе и медицинских помагала се реализују у складу са Законом о јавним набавкама, који се примењује само за државно апотекарство, за разлику од приватних апотека на које се овај закон на примењује јер нису чланови буџетског система. То свакако представља нелојалну конкуренцију Установи, јер се ради о јавним средствима осигурањика и РФЗО је у обавези да има једнак третман према свим корисницима тих средстава у трошењу. Жеља и циљ запослених у Установи је да услови пословања буду једнаки за државно и приватно апотекарство и да се они потпуно баве својом делатношћу, а онда ће пацијент своју услугу користити искључиво у складу са понуђеним квалитетом фармацеутске услуге.

Добрим пословним одлукама и максималном рационализацијом трошкова, Установа је успела да и у 2019. оствари позитивну разлику између прихода и трошкова у износу од 14.657.854 динара. Кривуља успеха недвосмислено потврђује да Установа спремно дочекује суочавање са здравом тржишном економијом. Пословање примерено окружењу и захтевима оснивача, усаглашено са изворним фармацеутским и економским начелима и етичким кодексом, у спрези са искуством и традицијом, чини Здравствену Установу Апотека Пожаревац препознатљивом у апотекарству Србије.

Менаџмент Установе сматра да су постигнути планирани циљеви и искоришћена стваралачка способност, а квалитет сарадње, предузимљивост, прецизност и савесност су и надаље чврста основа за промене у 2019. години. На тај начин, усмерава се пажња ка апсолутно свим аспектима рада и опстанка на тржишту Установе. Једино тако се сваке године изнова може остварити оно што је и до сада био циљ, а то је одрживи развој ЗУ Апотека Пожаревац.

ЗАПОСЛЕНИ У УСТАНОВИ СУ ЉУДИ КОЈИ ЦЕНЕ ОНО ШТО ИМАЈУ И ЗНАЈУ ДА И ЗА СВАКОГ УСПЕХА СТОЈИ ЊИХОВ РАД И ХРАБРЕ ОДЛУКЕ!

Свакодневно, на сваком кораку, нижу се изазови да се неуморно постижу изванредни успеси у послу. Сваки посао у Установи сматрамо узвишеним и важним, сваки успех сматрамо резултатом храбрих одлука. Сумиране активности и резултат пословања у 2019. години то и доказују. Руководство Установе се захваљује свим запосленим радницима на ангажовању и радном доприносу у постизању добрих резултата у 2019. години, што свакако улива веру и сигурност у будућност ЗУ Апотеке Пожаревац.

Тим који учествује у изради Извештаја о пословању:

Спец.фарм. Небојша Јорговановић, директор

Спец.фарм. Јулијана Ивановић, координатор

Спец.фарм. Снежана Закошек

Спец.фарм. Јелена Трифуновић

Спец. фарм. Драгана Филиповић

Дипл.правник Иван Лазаревић

Дипл.ецц. Виолета Грујић

ИТ тех. Тихомир Миленковић

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

За период од 01.01.-31.12. 2019. године

по готовинском и обрачунском систему

5. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

по готовинском систему
за период 01.01.-31.12.2019. године

Здравствена установа Апотека Пожаревац има обавезу да пословне промене евидентира према контном плану за буџетски систем уз примену готовинске основе. Готовинска основа представља начело рачуноводственог обухватања прихода и расхода у тренутку наплате односно плаћања и основ је за вођење буџетског рачуноводства по којем се трансакције и остали догађаји признају у моменту пријема односно исплате средстава као што је дефинисано готовинском основом Међународних рачуноводствених стандарда за јавни сектор. Здравствена установа Апотека Пожаревац саставља тромесечно периодичне извештаје о извршењу буџета и доставља их РФЗО-у за потребе планирања и контроле јавних прихода. Из следеће табеле која је скраћена верзија извештаја о извршењу буџета за период од 01.01-31.12.2019. године види се колики је био новчани прилив и како је утрошен.

КРЕТАЊЕ НОВЧАНИХ ТОКОВА У ПЕРИОДУ 01.01.- 31.12.2019.ГОДИНЕ

Р.б.	Опис	Укупно	РФЗО	Сопствена средства
1.	Почетно стање средстава 01.01.2019. год.	468.659.600	311.882.362	156.777.238
2.	Новчани приливи у периоду 01.01.-31.12.2019. год.	1.509.777.232	595.413.048	914.364.183
2.1.	Приходи и примања од продаје лекова	1.287.330.286	534.538.460	752.791.825
2.2.	Новчани приливи по основу наплаћеног ПДВ-а	160.745.314	53.453.846	107.291.468
2.3.	Остали новчани приливи	61.701.632	7.420.742	54.280.890
2.4.	Новчани одливи у периоду 01.01.-31.12.2019. год.	1.491.355.012	586.847.792	904.507.220
3.	Новчани одливи по основу плаћања лекова	1.081.875.332	476.633.776	605.241.556
3.1.	Новчани одливи по основу плаћеног ПДВ-а	160.745.314	53.453.846	107.291.468
3.2.	Новчани одливи по основу плаћених трошкова	239.113.653	53.151.000	185.962.653
3.3.	Остали новчани одливи	9.620.713	3.609.170	6.011.543
3.4.	Салдо средстава 31.12.2019. год. (1+2-3)	487.081.819	320.447.618	166.634.201

Образложење

Табела показује кретање новчаних токова од 01.01.-31.12.2019. године. Такође је приказано и колико је прилива средстава остварено из РФЗО, а колико из комерцијалне продаје, као и стање на рачунима на дан 31.12.2019. године. На основу прилива средстава исказани су и трошкови који су покривани из тих прихода по изворима финансирања. Може се видети да је стање средстава на рачунима веће у односу на 01.01.2019. године. Годишњи обрачун у финансијском плану не приказује обавезе, већ се оне могу видети из овог извештаја (плаћени и наплаћени ПДВ, други трошкови и приходи који нису обухваћени билансом прихода и расхода).

ИЗВРШЕЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА-РЕБАЛАНС 2 ЗА ПЕРИОД 01.01.-31.12.2019. ГОДИНЕ ПО ГОТОВИНСКОМ СИСТЕМУ

КОНТО	ОПИС КОНТА	ПЛАН ЗА 2019.- РЕБАЛАНС 2	изв.за период од 01.01.- 31.12.2019.	% изв.плана за период 01.01.- 31.12. 2019.	изв. за период 01.01-31.12.2018.	% изв. у односу на 01.01.- 31.12. 2018.
	Расходи	1.337.724.000	1.324.220.348	98,99	1.314.626.874	100,73
4	ТЕКУЋИ РАСХОДИ	712.824.000	716.509.699	100,52	743.000.956	96,43
411	Плате, додаци и накнаде запослених	163.000.000	162.929.656	99,96	147.606.029	110,38
411100	Плате, додаци и накнаде запослених	163.000.000	162.929.656	99,96	147.606.029	110,38
412	Социјални доприноси на терет послодавца	27.950.000	27.942.436	99,97	26.421.479	105,76
412100	Допринос за ПИО	19.555.000	19.551.559	99,98	17.712.724	110,38
412200	Допринос за здравствено осигурање	8.395.000	8.390.877	99,95	7.601.710	110,38
412300	Допринос за незапосленост	0			1.107.045	0,00
413	Накнаде у натури	1.000.000	1.329.671	132,97	1.438.074	92,46
413142	Накнаде у натури	1.000.000	1.329.671	132,97	1.438.074	92,46
414	Социјална давања запосленима	550.000	536.007	97,46	1.272.007	42,14
414100	Исплата накнада за време одсуствовања с посла на терет фондова	0	440.878		935.549	47,13
414111	Породиљско боловање	0	154.678		554.807	27,88
414121	Боловање преко 30 дана	0	233.294		354.288	65,85
414131	Инвалидност рада другог степена	0	52.906		26.454	199,99
414300	Отпремнине	350.000	0	0,00	336.458	0,00
414400	Помоћи (лечење радника и чланова уже породице)	200.000	95.129	47,56	0	
415	Накнаде трошкова за запослене	4.100.000	3.832.202	93,47	4.056.425	94,47
415100	Накнаде трошкова за запослене(превоз на посао и са посла-готовина)	4.100.000	3.832.202	93,47	4.056.425	94,47
416	Награде запосленима и остали посебни расходи	1.500.000	1.490.942	99,40	1.283.345	116,18
416100	Награде запосленима и остали посебни расходи	1.500.000	1.490.942	99,40	1.283.345	116,18

421	Стални трошкови	25.990.000	24.832.262	95,55	23.067.164	107,65
421100	Трошкови платног промета и банкарских услуга	7.000.000	6.715.489	95,94	6.982.393	96,18
421200	Енергетске услуге	6.200.000	5.810.961	93,73	5.987.384	97,05
421300	Комуналне услуге	2.000.000	1.635.414	81,77	1.495.158	109,38
421400	Услуге комуникације	2.600.000	2.556.174	98,31	2.167.287	117,94
421500	Трошкови осигурања	490.000	445.564	90,93	376.168	118,45
421600	Закуп имовине и опреме	7.700.000	7.668.658	99,59	6.058.774	126,57
422	Трошкови путовања	160.000	31.879	19,92	13.085	243,63
422100	Трошкови службених путовања у земљи	80.000	23.793	29,74	13.085	181,83
422300	Трошкови путовања у оквиру редовног рада	80.000	8.086	10,11	0	
423	Услуге по уговору	5.900.000	4.350.419	73,74	4.697.695	92,61
423200	Компјутерске услуге	1.500.000	1.456.156	97,08	818.527	177,90
423300	Услуге образовања и усавршавања запослених	1.000.000	832.951	83,30	1.172.102	71,06
423400	Услуге информисања	100.000	89.025	89,03	53.031	167,87
423500	Стручне услуге	2.000.000	1.456.317	72,82	1.491.797	97,62
423600	Услуге за домаћинство и угоститељство	400.000	160.104	40,03	197.183	81,20
423700	Репрезентација	100.000	2.480	2,48	16.544	14,99
423900	Остале опште услуге	800.000	353.385	44,17	948.511	37,26
424	Специјализоване услуге	1.000.000	662.299	66,23	309.745	213,82
424200	Услуге образовања, културе и спорта	200.000	70.000	35,00	35.000	200,00
424300	Медицинске услуге	400.000	266.133	66,53	15.200	1.750,87
424900	Остале специјализоване услуге	400.000	326.166	81,54	259.545	125,67
425	Текуће поправке и оржавање	6.000.000	3.839.114	63,99	2.858.659	134,30
425100	Текуће поправке и одржавање зграда и објеката	4.500.000	2.260.076	50,22	1.439.059	157,05
425200	Текуће поправке и одржавање опреме	1.500.000	1.579.038	105,27	1.419.600	111,23
426	Материјал	473.074.000	479.618.870	101,38	525.631.957	91,25
426100	Административни материјал	1.080.000	1.036.862	96,01	1.070.094	96,89
426300	Материјал за образовање и усавршавање запослених	220.000	216.696	98,50	197.370	109,79
426400	Материјал за саобраћај	400.000	369.225	92,31	403.846	91,43
426700	Медицински и лабораторијски материјал	200.000		0,00	5.250	0,00
462721	Материјал за лекове са листе	469.784.000	476.633.776	101,46	523.046.802	91,13
426800	Материјали за одржавање хигијене и угоститељство	290.000	271.990	93,79	352.357	77,19
426900	Материјал за посебне намене	1.100.000	1.090.321	99,12	556.238	196,02
431	Амортизација		3.231.362		3.048.206	106,01
4311	Амортизација грађ.објеката		641.725		646.846	99,21
4312	Амортизација опреме		2.583.043		2.394.661	107,87
4313	Амортизација нематеријалне имовине		6.594		6.699	98,43
482	Порези, обавезне таксе и пенали	2.600.000	1.882.581	72,41	1.297.086	145,14
482110	Порез на имовину (порез на добит)	500.000	91.711	18,34	63.543	144,33
482200	Обавезне таксе	1.000.000	794.484	79,45	267.260	297,27

482311	Новчане казне и пенали по решењу судова	100.000	85.200	85,20	26.060	326,94
48312	Новчане казне и пенали (инвалиди)	1.000.000	911.186	91,12	940.223	96,91
5	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	624.900.000	607.710.648	97,25	571.625.921	106,31
511	Зграде и грађевински објекти	1.000.000		0,00		
511100	Куповина зграда и објеката				0	
511200	Изградња зграда и објеката	1.000.000		0,00		
512	Машине и опрема	6.200.000	2.469.092	39,82	2.016.974	122,42
512200	Административна опрема	6.200.000	2.469.092	39,82	2.016.974	122,42
515	Нематеријална имовина	0			0	
515110	Нематеријална имовина (софтвер)	0			0	
523	Залихе робе за даљу продају	617.700.000	605.241.556	97,98	569.608.947	106,26
523100	Залихе робе за даљу продају	617.700.000	605.241.556	97,98	569.608.947	106,26

КОНТО	ОПИС КОНТА	ПЛАН ЗА 2019.- РЕБАЛАНС 2	изв.за период од 01.01.-31.12.2019.	% изв.плана за период 01.01.- 31.12.2019.	изв. за период 01.01- 31.12.2018.	% изв. у односу на 01.01.- 31.12.2018.
	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	1.337.724.000	1.346.711.949	100,67	1.352.915.062	99,54
7	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ	582.695.000	593.920.123	101,93	637.304.909	93,19
741	Приходи од имовине	0	24.000		0	
741400	Приходи од имовине који припада имаоцима полиса осигурања	0	24.000		0	
742	Приходи од продаје добара и услуга	6.000.000	4.743.744	79,06	5.674.815	83,59
742122	Приходи од давања у закуп	6.000.000	4.743.744	79,06	5.674.815	83,59
745	Мешовити и неодређени приходи	53.000.000	53.288.026	100,54	37.264.096	143,00
745100	Мешовити и неодређени приходи КАСЕ	53.000.000	53.288.026	100,54	37.264.096	143,00
745	Мешовити и неодређени приходи	2.000.000	373.695	18,68		
745100	Мешовити и неодређени приходи	2.000.000	373.695	18,68		
771	Меморамдумске ставке за рефундацију расхода	390.000	952.198	244,15	902.046	105,56
771100	Меморамдумске ставке за рефундацију расхода	390.000	952.198	244,15	927.239	102,69
781	Трансфер између кор.на истом нивоу	521.305.000	534.538.460	102,54	593.438.759	90,07
781111	Трансфер између кор.на истом нивоу	521.305.000	534.538.460	102,54	593.438.759	90,07
8	Нефинансисјке имовине	755.029.000	752.791.825	99,70	715.610.153	105,20
823	Примања од продаје робе за даљу продају	755.029.000	752.791.825	99,70	715.610.153	105,20
823100	Примања од продаје робе за даљу продају	755.029.000	752.791.825	99,70	715.610.153	105,20
	ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА	1.337.724.000	1.346.711.949	100,67	1.352.915.062	99,54
1	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	1.337.724.000	593.920.123	44,40	593.438.759	100,08
4	СОПСТВЕНИ ПРИХОДИ		752.791.825		715.610.153	105,20

ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

Приходи	1.337.724.000	1.346.711.949	100,67	1.352.915.062	99,54
Трошкови	1.337.724.000	1.324.220.348	98,99	1.314.626.874	100,73
Суфицит	0	22.491.601		38.288.188	58,74

Образложење

У табели Финансијски план-Ребаланс 1 за период од 01.01.-31.12.2019. године приказани су приходи и трошкови, финансијски резултат и извори финансирања за наведени период, план за период од 01.01.-31.12.2019.године, његово извршење и извршење у односу на извршење за исти период 2018. године. План за период од 01.01.-31.12. 2019.године извршен је у следећем обиму:

- расходи и издаци су мањи од планираних за 1,01% (извршење плана 98,99%), а у односу на исти период 2018. године врћи за 0,73%;
- приходи и примања већи су од планираних за 0,67% (извршење плана 100,67%) а у односу на исти период 2018. године мањи за 0,46%;
- остварен је вишак прихода над расходима у износу од **22.491.601** динара.

Остварени приходи и примања, расходи и издаци

Р.б.	Опис	Укупно	РФЗО	Остали приходи
1.	Текући приходи	59.381.663	308.340	59.073.323
1.1.	Мешовити неодређени приходи	58.429.465		58.429.465
1.2.	Рефундација боловања	952.198	308.340	643.858
2.	Текућа примања	1.287.330.286	534.538.460	752.791.825
2.1.	Од продаје робе за даљу продају	1.287.330.286	534.538.460	752.791.825
3.	Укупни приходи и примања (1+2)	1.346.711.949	534.846.800	811.865.148
4.	Расходи и издаци	1.324.220.348	529.784.868	794.435.479
4.1.	Текући расходи	242.345.015	53.151.092	189.193.923
4.2.	Издаци за куповину лекова	1.081.875.332	476.633.776	605.241.556
5.	Вишак новчаних прилива (3-4)	22.491.601	5.061.932	17.429.669
6.	Мањак новчаних прилива (4-3)			

Остварени приходи и примања, расходи и издаци у 2019. години показују суфицит на приливу средстава из РФЗО и суфицит на приливу из сопствених прихода.

Ф И Н А Н С И Ј С К И И З В Е Ш Т А Ј

по обрачунском систему
за период 01.01. - 31.12.2019. године

Здравствена установа Апотека Пожаревац, обзиром да значајан део прихода остварује на тржишту путем комерцијалне продаје и приходе који су резултат пословних бонитета и рабата, за своје потребе води рачуноводствене евиденције и према обрачунској основи за потребе интерног извештавања. Напомињемо да између једног и другог извештавања постоје значајне разлике које се посебно односи на вредновање непокретности опреме и осталих основних средстава који значајно могу утицати на резултат пословања.

Извештавање по обрачунском систему изискује добро процењивање прихода и расхода и њихово вредновање према МРС што је у колизији са извештавањем по готовинској основи.

На следећим странама и табелама дати су прегледи прихода и расхода, њихова структура, преглед продаје по апотекама у поређењу са периодом од 01.01.-31.12.2018. године и планом за период од 01.01.-31.12.2019. године.

I Укупан приход (нето)

Р.б.	Елементи	План за период од 01.01.-31.12.2019. год.	Остварење за период од 01.01.-31.12.2019. год.	Остварење за период од 01.01.-31.12.2018. год.	% раста у односу на план 01.01.-31.12.2019. год.	% раста за период 01.01.-31.12.2019. у односу на 01.01.-31.12.2018. год.
1.	Фактуре РФЗО	573.434.000	612.960.333	623.735.727	6,89	-1,73
	Лекови	522.488.000	564.273.941	573.028.009	8,00	-1,53
	Помагала	50.946.000	48.686.392	50.707.719	-4,44	-3,99
2.	Фактурисани лекови-нето	521.305.000	557.236.722	567.032.536	6,89	-1,73
3.	Рефундација боловања	390.000	2.657.679	5.894.243	581,46	-54,91
4.	Готовински промет - нето	755.029.000	758.597.300	715.610.153	0,47	6,01
5.	Приход од каса - финанс. приход	53.000.000	82.300.827	88.827.873	55,28	-7,35
6.	Мешовити приходи	8.000.000	5.141.439	7.735.366	-35,73	-33,53
	УКУПНИ ПРИХОД (2+3+4+5)	1.337.724.000	1.405.933.967	1.385.100.172	5,10	1,50

Приказани су приходи за за период од 01.01.-31.12.2019. у односу на план за период од 01.01.-31.12.2019. годину и у односу на исти период за 2018. годину. Апотека Пожаревац је остварила приходе од продаје лекова, рефундације боловања, комерцијалне продаје, приходе од каса и мешовите приходе који представљају резултат доброг пословања менаџмента у протеклом периоду.

Приходи од продаје лекова на рецепт су мањи од прихода за исти период 2018. године за 1,73% а у односу на план већи су за 6,89%.

Комерцијални промет бележи раст у односу на исти период 2018. године за 6,01%, а раст у односу на план за 0,47%.

Касе су одобрене приликом закључивања уговора са добављачима, у складу са валутом плаћања набављене робе. Осим ових каса, имамо и касе које настају на основу добро одрађених акција продаје по апотекама, због којих нам добављачи одобравају додатне касе. Из табеле видимо да су касе остварене за 7,35% мање него у истом периоду 2018. године. Већи део каса остварен је путем књижних одобрења. Треба напоменути да део каса одобрен у 2019. години представља и резултат акција спроведених у другој половини 2018. године.

Укупан нето приход у 2018. години је већи за 1,50% у односу на нето приход остварен у истом периоду 2018. а у односу на план за 2019. већи је за 5,10%.

II Преглед продаје по апотекама у односу на план за период од 01.01-31.12.2019. год. (брuto)

1	Апотека	План комер. продаје	Комерц. продаја	% пораста	План фактурисања	Фактуре РФЗО	% пораста	Укупно	% учешћа
2	Кличевац	9.111.123	9.086.191	-0,27	4.037.000	5.822.487	44,23	14.908.678	1,02
3	Хугиа	9.945.165	10.023.983	0,79	11.226.600	10.097.292	-10,06	20.121.275	1,37
5	Пољана	1.689.200	1.708.346	1,13	2.217.600	2.092.187	-5,66	3.800.532	0,26
6	Ескулап	13.302.450	13.101.434	-1,51	4.914.800	5.420.064	10,28	18.521.498	1,26
7	ЈованТуцаков	14.674.925	15.356.682	4,65	8.833.000	9.944.517	12,58	25.301.199	1,73
9	Јован Покорни	17.631.025	18.092.822	2,62	10.810.800	12.515.509	15,77	30.608.331	2,09
10	Васа Пелагић	148.755.175	142.303.839	-4,34	89.775.400	92.839.228	3,41	235.143.067	16,05
12	Лек	17.208.725	17.232.248	0,14	3.834.600	5.331.287	39,03	22.563.535	1,54
13	Здравље	33.308.913	33.018.212	-0,87	88.730.400	90.862.079	2,40	123.880.291	8,45
16	Јован Шербановић	20.428.763	18.579.936	-9,05	8.870.400	8.847.505	-0,26	27.427.441	1,87
18	Костолац	21.854.025	17.660.795	-19,19	14.700.400	14.799.151	0,67	32.459.945	2,22
20	Божевац	16.258.550	15.167.832	-6,71	7.345.800	7.728.597	5,21	22.896.429	1,56
25	Мало Црниће	23.437.650	26.787.664	14,29	22.055.000	24.043.572	9,02	50.831.236	3,47
27	Смољинац	10.135.200	9.016.214	-11,04	6.098.400	5.949.292	-2,45	14.965.506	1,02
30	Петровац 1	187.631.183	194.891.359	3,87	74.871.100	76.971.785	2,81	271.863.144	18,55
33	Петровац 2	23.574.898	32.218.589	36,66	4.620.000	6.007.954	30,04	38.226.543	2,61
35	Велико Лаоле	8.709.938	9.250.899	6,21	6.901.400	8.987.030	30,22	18.237.929	1,24
37	Шетоње	18.750.120	19.095.669	1,84	6.061.000	8.102.395	33,68	27.198.063	1,86
39	Рановац							0	
40	Жабари	14.358.200	15.379.134	7,11	16.867.400	19.924.905	18,13	35.304.040	2,41
45	Александровац	10.353.013	10.459.381	1,03	7.854.000	9.134.412	16,30	19.593.793	1,34
48	Породин	9.501.750	8.679.146	-8,66	5.497.800	5.767.467	4,91	14.446.613	0,99
50	Велико Градиште	22.381.900	21.012.368	-6,12	11.411.400	12.079.598	5,86	33.091.966	2,26
55	Средњево	11.085.375	10.225.677	-7,76	10.052.900	10.579.603	5,24	20.805.279	1,42
56	Мајиловац	14.516.563	14.060.286	-3,14	10.025.400	10.880.924	8,53	24.941.210	1,70
60	Кучево	47.139.238	43.655.025	-7,39	31.231.200	32.761.408	4,90	76.416.433	5,22
63	Кучево 2	15.202.800	16.024.931	5,41	25.594.800	25.688.102	0,36	41.713.033	2,85
65	Раброво	31.883.650	31.544.988	-1,06	11.531.300	14.795.914	28,31	46.340.902	3,16
68	Волуја	1.108.538	1.046.491	-5,60	1.829.300	2.216.547	21,17	3.263.039	0,22
70	Голубац	17.525.450	17.436.373	-0,51	9.517.200	9.118.222	-4,19	26.554.596	1,81
75	Браничево	3.378.400	3.060.887	-9,40	3.418.800	3.613.746	5,70	6.674.634	0,46
80	Жагубица	24.440.613	24.341.858	-0,40	15.467.100	17.995.464	16,35	42.337.322	2,89
81	Жагубица 2	12.331.160	13.819.592	12,07	13.259.400	15.758.440	18,85	29.578.032	2,02
84	Крепољин	13.788.095	12.196.144	-11,55	18.285.300	19.785.986	8,21	31.982.131	2,18
88	Лазница	6.598.233	6.821.522	3,38	5.687.000	6.497.662	14,25	13.319.183	0,91
	УКУПНО:	852.000.006	852.356.517	0,04	390.600.000	612.960.333	56,93	1.465.316.850	100,00

Учешће готовинског промета је 58,17%.

II/I Преглед продаје по апотекама у периоду 01.01.-31.12.2019.год. у односу на остварење у периоду 01.01.-31.12.2018.год. (брutto)

	Апотека	Фактуре РФЗО 2018. 01.01-31.12.	Фактуре РФЗО 2019. 01.01-31.12.	%	2019-2018. 01.01.-31.12.	Комерцијална продаја 2018. 01.01.-31.12.	Комерцијална продаја 2019. 01.01.-31.12.	%	2019-2018. 01.01.-31.12.	УКУПНО 2019-2018. 01.01.-31.12.
2	Кличевац	4.566.570	5.822.487	27,50	1.255.917	8.738.784	9.086.191	3,98	347.407	1.603.324
3	Хугиа	11.514.895	10.097.292	-12,31	-1.417.603	9.676.786	10.023.983	3,59	347.197	-1.070.406
5	Пољана	2.378.989	2.092.187	-12,06	-286.803	1.648.763	1.708.346	3,61	59.583	-227.220
6	Ескулап	5.344.394	5.420.064	1,42	75.670	12.412.814	13.101.434	5,55	688.620	764.290
7	ЈованТуцаков	9.756.352	9.944.517	1,93	188.165	13.812.914	15.356.682	11,18	1.543.768	1.731.933
9	Јован Покорни	12.095.527	12.515.509	3,47	419.982	16.682.506	18.092.822	8,45	1.410.316	1.830.298
10	Васа Пелагић	97.816.556	92.839.228	-5,09	-4.977.328	140.043.976	142.303.839	1,61	2.259.863	-2.717.465
12	Лек	4.384.358	5.331.287	21,60	946.929	16.193.620	17.232.248	6,41	1.038.628	1.985.557
13	Здравље	95.533.769	90.862.079	-4,89	-4.671.690	32.559.471	33.018.212	1,41	458.741	-4.212.949
16	Јован Шербановић	9.709.017	8.847.505	-8,87	-861.512	19.150.137	18.579.936	-2,98	-570.201	-1.431.713
18	Костолац	16.831.935	14.799.151	-12,08	-2.032.784	20.144.260	17.660.795	-12,33	-2.483.465	-4.516.250
20	Божевац	8.065.613	7.728.597	-4,18	-337.016	15.453.785	15.167.832	-1,85	-285.953	-622.969
25	Мало Црниће	23.866.181	24.043.572	0,74	177.391	22.709.862	26.787.664	17,96	4.077.802	4.255.193
27	Смољинац	6.565.002	5.949.292	-9,38	-615.710	9.686.830	9.016.214	-6,92	-670.616	-1.286.326
30	Петровац 1	78.856.002	76.971.785	-2,39	-1.884.217	177.101.582	194.891.359	10,04	17.789.777	15.905.560
33	Петровац 2	5.176.485	6.007.954	16,06	831.469	23.125.518	32.218.589	39,32	9.093.071	9.924.540
35	Велико Лаоле	7.418.661	8.987.030	21,14	1.568.369	8.310.543	9.250.899	11,32	940.356	2.508.725
37	Шетоње	6.959.722	8.102.395	16,42	1.142.673	17.631.629	19.095.669	8,30	1.464.040	2.606.712
39	Рановац	437.870			-437.870	189.171			-189.171	-627.041
40	Жабари	19.349.874	19.924.905	2,97	575.031	14.011.645	15.379.134	9,76	1.367.489	1.942.521
45	Александровац	8.730.530	9.134.412	4,63	403.882	9.656.493	10.459.381	8,31	802.888	1.206.770
48	Породин	6.072.738	5.767.467	-5,03	-305.271	9.121.372	8.679.146	-4,85	-442.226	-747.497
50	Велико Градиште	12.491.980	12.079.598	-3,30	-412.382	20.703.138	21.012.368	1,49	309.230	-103.152
55	Средњево	11.132.515	10.579.603	-4,97	-552.912	10.369.632	10.225.677	-1,39	-143.955	-696.868
56	Мајиловац	10.807.900	10.880.924	0,68	73.024	13.631.259	14.060.286	3,15	429.027	502.051
60	Кучево	33.938.900	32.761.408	-3,47	-1.177.492	44.328.880	43.655.025	-1,52	-673.855	-1.851.347
63	Кучево 2	27.426.699	25.688.102	-6,34	-1.738.597	14.581.174	16.024.931	9,90	1.443.757	-294.840
65	Раброво	12.860.641	14.795.914	15,05	1.935.273	30.012.896	31.544.988	5,10	1.532.092	3.467.365
68	Вољуја	2.176.195	2.216.547	1,85	40.352	1.134.137	1.046.491	-7,73	-87.646	-47.293
70	Голубац	10.135.479	9.118.222	-10,04	-1.017.257	16.654.321	17.436.373	4,70	782.052	-235.204
75	Браничево	3.791.744	3.613.746	-4,69	-177.998	3.281.079	3.060.887	-6,71	-220.192	-398.189
80	Жагубица	17.078.870	17.995.464	5,37	916.594	23.155.605	24.341.858	5,12	1.186.253	2.102.847
81	Жагубица 2	14.285.835	15.758.440	10,31	1.472.605	11.675.224	13.819.592	18,37	2.144.368	3.616.973
84	Крепољин	19.967.680	19.785.986	-0,91	-181.694	13.387.197	12.196.144	-8,90	-1.191.053	-1.372.746
88	Лазница	6.210.250	6.497.662	4,63	287.412	6.497.342	6.821.522	4,99	324.180	611.591
	УКУПНО:	623.735.728	612.960.333	-1,73	-10.775.395	807.474.345	852.356.517	5,56	44.882.172	34.106.777

II/II Преглед укупног бруто промета по апотекама у односу на остварење у периоду 01.01.-31.12.2018. године

	Апотека	01.01-31.12. 2018. год	01.01-31.12. 2019. год	%	2019-2018
2	Кличевац	13.305.354	14.908.678	12,05	1.603.324
3	Хугиа	21.191.681	20.121.275	-5,05	-1.070.406
5	Пољана	4.027.752	3.800.532	-5,64	-227.220
6	Ескулап	17.757.208	18.521.498	4,30	764.290
7	ЈованТуцаков	23.569.266	25.301.199	7,35	1.731.933
9	Јован Покорни	28.778.033	30.608.331	6,36	1.830.298
10	Васа Пелагић	237.860.532	235.143.067	-1,14	-2.717.465
12	Лек	20.577.978	22.563.535	9,65	1.985.557
13	Здравље	128.093.240	123.880.291	-3,29	-4.212.949
16	Јован Шербановић	28.859.154	27.427.441	-4,96	-1.431.713
18	Костолац	36.976.195	32.459.945	-12,21	-4.516.250
20	Божевац	23.519.398	22.896.429	-2,65	-622.969
25	Мало Црниће	46.576.043	50.831.236	9,14	4.255.193
27	Смољинац	16.251.832	14.965.506	-7,91	-1.286.326
30	Петровац 1	255.957.584	271.863.144	6,21	15.905.560
33	Петровац 2	28.302.003	38.226.543	35,07	9.924.540
35	Велико Лаоле	15.729.204	18.237.929	15,95	2.508.725
37	Шетоње	24.591.351	27.198.063	10,60	2.606.712
39	Рановац	627.041	0		
40	Жабари	33.361.519	35.304.040	5,82	1.942.521
45	Александровац	18.387.023	19.593.793	6,56	1.206.770
48	Породин	15.194.110	14.446.613	-4,92	-747.497
50	Велико Градиште	33.195.118	33.091.966	-0,31	-103.152
55	Средњево	21.502.147	20.805.279	-3,24	-696.868
56	Мајиловац	24.439.159	24.941.210	2,05	502.051
60	Кучево	78.267.780	76.416.433	-2,37	-1.851.347
63	Кучево 2	42.007.873	41.713.033	-0,70	-294.840
65	Раброво	42.873.537	46.340.902	8,09	3.467.365
68	Волуја	3.310.332	3.263.039	-1,43	-47.293
70	Голубац	26.789.800	26.554.596	-0,88	-235.204
75	Браничево	7.072.823	6.674.634	-5,63	-398.189
80	Жагубица	40.234.475	42.337.322	5,23	2.102.847
81	Жагубица 2	25.961.059	29.578.032	13,93	3.616.973
84	Крепољин	33.354.877	31.982.131	-4,12	-1.372.746
88	Лазница	12.707.592	13.319.183	4,81	611.591
	УКУПНО:	1.431.210.073	1.465.316.850	2,38	34.106.777

III Залихе по апотекама на дан 31.12.2019. године (брото)

	Апотека	Укупно
2	Кличевац	2.439.097
3	Хугиа	4.739.434
5	Пољана	1.233.470
6	Ескулап	7.146.485
7	ЈованТуцаков	9.565.496
9	Јован Покорни	8.755.420
10	Васа Пелагић	39.333.723
12	Лек	9.584.561
13	Здравље	18.871.959
16	Јован Шербановић	10.060.036
18	Костолац	9.705.858
20	Божевац	4.141.113
25	Мало Црниће	8.612.979
27	Смољинац	5.065.337
30	Петровац 1	29.879.796
33	Петровац 2	8.496.868
35	Велико Лаоле	3.889.070
37	Шетоње	4.348.381
40	Жабари	12.245.337
45	Александровац	6.379.199
48	Породин	6.885.936
50	Велико Градиште	9.533.015
55	Средњево	3.173.006
56	Мајиловац	6.073.554
60	Кучево	14.444.825
63	Кучево 2	6.297.118
65	Раброво	8.585.148
68	Волуја	1.091.043
70	Голубац	5.310.725
75	Браничево	1.744.523
80	Жагубица	12.053.903
81	Жагубица 2	7.966.111
84	Крепољин	6.192.529
88	Лазница	2.897.394
	УКУПНО:	296.742.450

IV Потраживања од купаца на дан 31.12.2019. године

1.	РФЗО Пожаревац	126.199.837
	Дуг за рецепте	112.933.048
	Дуг за помагала	13.266.789
2.	Остали купци	6.280.692
	Дом за смештај одраслих лица Гвозден Јовановић Поповац	703.882
	Дом за децу и лица ометена у развоју Др.Шумановић Стамница	1.459.257
	КПД за жене	143.141
	КОП Синдикат	134.855
	Војни осигураници	812.330
	Основно јавно тужилаштво	31.692
	Основни суд	262.583
	Радници	601.321
	Центар за социјални рад	72.700
	Болница и дом здравља	228.794
	Фармалогист	377.175
	Остали купци	460.094
	Остали купци-закуп	992.868
	УКУПНО (1+2) :	132.480.529

V Стање дуга са РФЗО на дан 31.12.2019. године

Елементи	Почетно стање	Промет за период 01.01.-31.12.2019.	Партиципација и учешће	Пренета средства у 2019. год.	Стање дуга на 31.12.2019.
Лекови	87.575.129	448.760.224	115.511.815	423.402.304	112.933.048
Помагала	12.986.527	48.686.392		48.406.130	13.266.789
УКУПНО:	100.561.656	497.446.616	115.511.815	471.808.434	126.199.837

Остварена маржа из рачуна у 2019. години:

55.417.779

Остварена маржа из наплаћене реализације од РФЗО-а и из
партиципације и учешћа(klasa 8):

51.456.241

Утрошена маржа за трошкове:

51.407.839

Разлика:

48.402

Образложење

Са 31.12.2019. године РФЗО ја измирио потраживање закључно са 30.09.2019. године за помагала и лекове и део фактуре за октобар за лекове. На дан 31.12.2019. године РФЗО дугује Установи 126.199.837 динара.

VI Обавезе према добављачима на дан 31.12.2019. године (дуг за лекове са листе РФЗО)

Добављач	Дуг	Набавка
ФЕНИКС	13.132.616,75	177.932.527,55
ВЕГА	14.603.992,84	168.917.051,70
ФАРМАЛОГИСТ	4.927.420,95	97.903.924,05
АДОК	6.473.594,57	55.318.678,20
ИНФАРМ ЗЕМУН	882.163,04	12.018.458,98
ТТ МЕДИК	0,00	6.294.705,27
ОСТАЛИ	578.987,08	29.181.229,20
Укупно	40.598.775	547.566.575

VII Обавезе и набавка према добављачима на дан 31.12.2019. године (комерцијалне набавке)

Добављач	Дуг	Набавка
ФЕНИКС	20.446.871,07	375.816.499,66
ФАРМАЛОГИСТ	3.010.377,65	120.448.509,21
ВЕГА	3.089.807,43	133.038.952,57
ЛЕКОВИТ	367.218,59	11.144.890,74
МЕДИКОМ ШАБАЦ	58.241,82	3.977.899,45
ВЕЛЕКСФАРМ	660.535,49	29.350.748,18
АВАНГЛИОН	1.478.475,81	2.076.868,80
ПРИЗМА	740.843,45	2.390.683,23
РБ КОМПАНИ	309.807,36	7.613.513,98
ДР ТАЈС	210.474,03	6.261.838,59
СИМБЕКС	0,00	2.948.960,26
АДОК	194.823,90	5.676.653,94
КЕПРОМ	45.916,46	1.778.371,35
ИН ФАРМ	177.091,26	4.715.351,58
ФАРМАНЕА	68.604,62	2.140.362,77
НЕЛТ	2.085.764,74	8.696.833,50
ОСТАЛИ	796.088,95	25.176.970,10
УКУПНО	33.740.942,63	743.253.907,91

VIII Трошкови плата

	План	Остварено	%
Бруто зарада (1)	163.000.000	162.929.656	99,96
Нето зараде	116.480.000	116.418.648	99,95
Допринос на терет радника	32.430.000	32.423.002	99,98
Допринос послодавца (2)	27.950.000	27.942.436	99,97
Порез на зараде	14.090.000	14.088.007	99,99
СВЕГА (1+2):	190.950.000	190.872.092	99,96

IX Трошкови накнада

Породиљско боловање	950.859
Боловање преко фонда	878.078
Инвалидско боловање	317.422
СВЕГА:	2.146.359

X Набавна вредност лекова

СВЕГА:	1.081.875.332
---------------	----------------------

XI Финансијски резултат

Приходи	1.405.933.967
Трошкови	1.391.276.113
Разлика између прихода и трошкова:	14.657.854

XII Структура прихода и расхода

Р.б.	Елементи	Износ	% учешћа
1.	Нето приход	256.144.152	100
1.1.	Разлика у цени од продаје лекова на рецепт	55.417.779	21,64
1.2.	Разлика у цени од комерцијалне продаје	110.626.428	43,19
1.3.	Приход од каса (финансијски приходи)	82.300.827	32,13
1.4.	Мешовити приходи	5.141.439	2,01
1.5.	Рефундација боловања	2.657.679	1,04
2.	Трошкови	241.486.298	100
2.1.	Трошкови зарада	190.872.092	79,04
2.2.	Трошкови накнада	2.146.359	0,89
2.3.	Материјални трошкови	48.467.846	20,07
3.	Разлика (приходи – трошкови) (1-2)	14.657.854	

Образложење

ТАБЕЛА VIII

Представља трошкове плата. Извештајем је обухваћен обрачун за дванаест месеци 2019. године. Извршење плана је **99,96%**.

ТАБЕЛА XI

Према обрачунском систему финансијски резултат је добит од **14.657.854** динара, настао од укупних прихода у износу од **1.405.933.967 динара** и расхода **1.391.276.113 динара**.

ТАБЕЛА XII

Уколико посматрамо приходе и расходе који је ЗУ Апотека остварила на тржишту можемо доћи до следећих запажања. Приходима оствареним из комерцијалне марже, марже од продаје на рецепт, прихода од каса и рефундације боловања, Установа располаже довољним средствима да покрије трошкове зарада, накнада и све остале настале трошкове. И након тога остаје чиста добит од 14.657.854 динара.

У нето приход обухваћене су маржа од продаје лекова на рецепт са учешћем од 21,64% у укупном приходу, маржа од комерцијалне продаје са учешћем од 43,19% у укупном приходу, приходи од каса са учешћем од 32,13% у укупном приходу, мешовити приходи учествују са 2,01% и приходи од рефундације боловања са учешћем 1,04% укупног прихода.

У трошкове су обухваћени трошкови зарада са 79,04% учешћа у укупним трошковима, трошкови накнада са 0,89% учешћа у укупним трошковима и остали трошкови са учешћем од 20,07% у укупним трошковима.

XIII Структура прихода од каса

Р.б.	Приход од каса	Износ	% учешћа
1.	Уплата каса РФ	5.755.605	6,99
2.	Уплата каса КП	47.532.421	
3.	Комерцијална продаја(Каса)	29.012.801	
4. (2+3)	Укупно комерцијална каса	76.545.222	93,01
6. (1+4)	Укупно	82.300.827	

У табели XIII приказана је структура прихода које ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ остварује од каса. Прихода од каса настали на основу продаје робе на рецепт набављене путем јавне набавке представљају **6,99%** укупног прихода. Овај приход проистиче из пословања са РФЗО.

XIV Структура прихода без каса у корист РФЗО

Р.б.	Елементи	Износ
1.	Нето приход	250.388.547
1.1.	Разлика у цени од продаје лекова на рецепт	55.417.779
1.2.	Разлика у цени од комерцијалне продаје	110.626.428
1.3.	Приход од каса (без каса од продаје на рецепт)	76.545.222
1.4.	Мешовити приходи	5.141.439
1.5.	Рефундација боловања	2.657.679
2.	Трошкови	241.486.298
2.1.	Трошкови зарада	190.872.092
2.2.	Трошкови накнада	2.146.359
2.3.	Остали трошкови	48.467.846
3.	Разлика (приходи – трошкови) (1-2)	8.902.249

У табели XIV приказана је остварена добит од **8.902.249** динара за период од 01.01.-31.12.2019. године. Из ове табеле су изузете касе од продаје лекова на рецепт јер још увек није одлучено коме припадају те касе (Апотеци или РФЗО). Значи, кад елиминишемо из оствареног прихода касе од продаје лекова на рецепт, можемо закључити да ЗУ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ тренутним пословањем покрива све трошкове и остварује добит од **8.902.249** динара.

Шеф рачуноводства
ЗУ Апотека Пожаревац

Виолета Грујић, дипл. ецц



Директор
ЗУ Апотека Пожаревац

дипл. фарм. спец. Небојша Јорговановић



Председница Управног одбора
ЗУ Апотека Пожаревац

Јасмина Скокић

