



**АПТЕКАРСКА УСТАНОВА
ПОЖАРЕВАЦ**

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
АПТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ
за 2020. годину

АПТЕКАРСКА УСТАНОВА ПОЖАРЕВАЦ, 2021. година

Садржај

САДРЖАЈ	2
1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О АПОТЕКАРСКОЈ УСТАНОВИ ПОЖАРЕВАЦ	3
2. ИСТОРИЈАТ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ	4
3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ	7
4. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ АУ ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2020. ГОДИНУ	9
4.1. ДЕЛАТНОСТ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ	9
4.2. АКТИВНОСТИ ЗАПОСЛЕНИХ У ФАРМАЦЕУТСКОЈ КОМОРИ СРБИЈЕ, САВЕЗУ ФАРМАЦЕУТСКИХ УДРУЖЕЊА СРБИЈЕ, КОМОРИ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА СРБИЈЕ И УДРУЖЕЊУ ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА СРБИЈЕ	15
4.3. КОНТРОЛЕ - ИНСПЕКЦИЈЕ И ВАНРЕДНИ ПОПИСИ	16
4.4. ЕВИДЕНЦИЈЕ	16
4.5. МАРКЕТИНШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ АУ ПОЖАРЕВАЦ	17
4.7. АКТИВНОСТИ УСТАНОВЕ У ЦИЉУ ПРОМОЦИЈЕ ЗДРАВЉА И ПРЕВЕНЦИЈЕ БОЛЕСТИ	18
4.8. ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ УСТАНОВЕ ЗА СТАНДАРД МЕНАЏМЕНТА КВАЛИТЕТОМ - ISO 9001:2015	19
4.9. ИЗВЕШТАЈ ЛИЦА ЗА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ	20
4.10. ДРУШТВЕНА И СОЦИЈАЛНА ОДГОВОРНОСТ АУ ПОЖАРЕВАЦ	20
4.12. КАДРОВСКА И СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ У АУ ПОЖАРЕВАЦ	21
4.14. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ УПРАВНОГ ОДБОРА АУ ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2020.ГОДИНЕ	28
4.15. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА АУ ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2020. ГОДИНЕ	31
4.16. ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНИМ РЕСУРСИМА	35
4.17. ОБИМ ПОСЛОВАЊА	37
4.18. ОЦЕНА ПОСЛОВАЊА АУ ПОЖАРЕВАЦ У 2020. ГОДИНИ	38
ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ПО ГОТОВИНСКОМ СИСТЕМУ	40
ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ПО ОБРАЧУНСКОМ СИСТЕМУ	45

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О АПОТЕКАРСКОЈ УСТАНОВИ ПОЖАРЕВАЦ

Пословно име:
Седиште предузећа:
Број телефона:
Број факса:
Е-mail:
web:
Датум оснивања:
Шифра делатности предузећа:
Матични број:
ПИБ:
Оснивач:
Власништво:
Текући рачун:
Овлашћено лице за заступање:

Апотекарска Установа Пожаревац
Пожаревац, Моше Пијаде 4.
+381(0)12523127
+381(0)12523127
apopo@sbb.rs
<http://www.apotekapozarevac.co.rs>
01.07.1995.
52310
17029720
100437081
Град Пожаревац
у целини у државном власништву
840 450661-34 и 840-450667-16
спец.фарм. Небојша Јорговановић

Директор
спец.фарм. Небојша Јорговановић
+381 (0)12 523 127
direktor@apotekapozarevac.co.rs

Помоћник директора
за унутрашњу организацију и
комерцијалне послове
спец.фарм. Саша Петровић
+381 (0)12 331 133
apopo30@open.telekom.rs

Руководилац финансијско-
рачуноводствених послова
дипл.еци. Виолета Грујић
+381 (0)12 523127
finansije@apotekapozarevac.co.rs

Руководилац правних, кадровских и
административних послова
дипл.правник Иван Лазаревић
+381 (0)12 523 127
zastitnik@apotekapozarevac.co.rs

председник Комисије за јавне набавке
спец.фарм. Александар Шиник
+381 (0)12 751 5808
apopo7@open.telekom.rs

председник Комисије за комерцијалне послове
спец.фарм. Данијела Милосављевић
+381 (0)12 211 808 apopo9@mts.rs

Представник за КЕ и фарм.техн.
спец.фарм. Јелена Трифуновић
+381 (0)12 523 126
jelenat66@hotmail.com

Представник руководства за квалитет
спец.фарм. Драгана Филиповић
+381 (0)12 523 126
apopo10@open.telekom.rs

Техничар одржавања
информационих система и технологија
Слободан Перућница
+381 (0)12 522 490
itsluzba@apotekapozarevac.co.rs

Дежурна аптека "Васа Пелагић"
спец.фарм. Јасмина Миловановић
+381 (0)12 523 126; +381 (0)12 540 460
apopo10@open.telekom.rs

Информације о лековима
Фармако-информативни центар
спец.фарм. Снежана Закошек
+381 (0)12 522 576
farminfo@apotekapozarevac.co.rs

Одговорно лице за заштиту
и безбедност на раду
Дејан Живуловић
+381 (0)12 523 127
bezbednost@apotekapozarevac.co.rs

2. ИСТОРИЈАТ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ

Историја фармацеутске делатности и апотекарства у Браничевском округу датира још из старог периода, односно периода настанка и развоја велике римске империје. У старом римском граду Виминацијуму, који је био главни град римске покрајине Горња Мезија (данашња централна Србија), пронађени су лекови и медицински инструменти старог римског лекароапотекара.

Период у коме је радио лекароапотекар старог Рима везује се за рад једног од најславнијих лекароапотекара римске империје, а самим тим и целе историје - Галена.

Научна фармација га сматра оснивачем, па је самим тим и цела фармацеутска струка добила име Галенска фармација. То доказује да је вештина израде лекова, као што су лекови пронађени у Виминацијуму (налазиште надамак Пожареваца) били познати од давнина.



Roman Balkans in the 4th century

Слика 1. Просторна карта Балкана у четвртм веку.



Слика 2. Инструменти и лековити облици из римског периода, пронађени на локалитету Виминацијума

Модерно апотекарство у Пожаревцу се везује за деветнаести век. Србија је у деветнаести век ушла без школованих апотекара и правих апотека. Услови за отварање апотека у Србији створени су тек доласком првих школованих фармацеута. Долазак првих школованих апотекара углавном се везује за велике универзитетске центре Аустро-угарске империје као што су Беч, Пешта, Будим, Праг и Грац.



Слика 3.
Власник прве апотеке у Пожаревцу
и четврте у Србији -
Маг.фарм. Јован Покорни

Пошто је Пожаревац у време владавине књаза Милоша био друга престоница тадашње Србије, указала се потреба за отварањем прве апотеке која би опслуживала велики војни гарнизон Пожаревац, али и грађане Пожаревца и околине. Част да отвори прву апотеку у граду Пожаревцу, а четврту у Србији је добио маг.фарм. Јован Покорни (Словак по пореклу) 1857. године (слика 3.). У годинама које долазе, у Пожаревцу се отварају апотеке Јосифа Чечелског, Франца Вавричека, итд.



Слика 4.
Оригинални рецепт
из 1862.год.
Маг.фарм. Јован Покорни

До другог светског рата Пожаревац је имао 4 апотеке у приватном власништву.

После другог светског рата, одлуком Министарства народног здравља Народне републике Србије приватни власници апотека губе власништво над својим апотекама и оно прелази у “народне руке”.

Развој Апотекарске Установе Пожаревац у Пожаревцу започиње процесом интеграције самосталних апотека градског језгра у јединствену Централну апотеку. Интеграција је извршена на основу Решења Народног одбора општине Пожаревац, број 6276/1 од 24. јула 1962. године, па су се се апотеке „Васа Пелагић“, „Јован Шербановић“ и „Здравље“ у Пожаревцу спојиле у једну здравствену установу са самосталним финансирањем. Основни темељи Апотекарске Установе Пожаревац постављени су актом оснивања Централне апотеке.

Током друге половине двадесетог века на подручју Браничевског округа отворен је велики број апотека и апотекарских станица и припојен Централној апотеци.

Од момента свог конституисања до данас, АУ Пожаревац је прошла кроз бројне организационе трансформације. У једном периоду је функционисала као посебна радна јединица у оквиру јединственог здравственог мега-центра на подручју 8 општина.

АУ Пожаревац у Пожаревцу (у даљем тексту: Установа), основана је Одлуком Скупштине Општине Пожаревац бр. 515-1/94-01 од 01.07.1994. године издавањем из Здравственог центра Пожаревац, као самостална здравствена установа.

На ову одлуку, Влада Републике Србије дала је сагласност 25.05.1995. године под бројем 022-1412/73. Ова одлука о давању сагласности објављена је у Сл. гласнику РС бр. 19 од 05.06.1995. године, чиме је поново промовисана дезинтеграција у односу на здравствени систем, што је створило претпоставке за ефикаснију хомогенизацију фармацеутске службе.

Установа је уписана у регистар Привредног суда у Пожаревцу 28.06.1995. године и почела је да ради као самостална Здравствена установа од 01.07.1995. године.

Законом о изменама и допунама Закона о здравственој заштити (Сл. гласник РС бр. 25/96) објављен 29.05.1995. године, а ступио на снагу осмог дана од дана објављивања, уместо досадашњег оснивача Скупштине Општине Пожаревац, нови оснивач Установе је Министарство за здравље Републике Србије.

Одлуком о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском Установом Пожаревац (сл. гласник Општине Пожаревац бр.8/2006, Сл. гласник града Пожаревца бр.1/200), Скупштина града Пожаревца поново преузима оснивачка права чији је оснивач и сада.

3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ

У складу са Законом о здравственој заштити (Сл.гласник РС бр.107/05) Скупштина Општина Пожаревац, на седници од 31.10.2006. године донела је Одлуку о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Пожаревац број 01-06-45/11 и тиме преузела оснивачка права над Апотеком Пожаревац. Министарство здравља је решењем број 110-00-9812007-02 од 20.02.2007. године дало потврду сагласности одредби Статута са законом, па је Статут прослеђен Скупштини општине Пожаревац. Трговински суд у Пожаревцу је дана 12.06.2007. године донео решење ФИ 3812007 којим се мења назив и оснивач АУ Пожаревац у регистровану ЗУ Апотека Пожаревац.

Скупштина Општине Пожаревац је дана 14.06.2007. године донела Решење о давању сагласности на Статут ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-22111. Скупштина Општине Пожаревац је на седници одржаној 11.09.2007. године донела Решење о именовању председника и чланова Управног и Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-4018а. Управни одбор је спровео поступак за избор директора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу. Скупштина општине Пожаревац је дана 23.11.2007. године донела Решење о именовању дипл.фарм.спец. Небојше Јорговановића за директора ЗУ Апотека Пожаревац број 01-06-56113а. Поступак преузимања регистрације ЗУ Апотека Пожаревац и именовање директора је тиме завршен.

У складу са Законом о здравственој заштити (Сл.гласник РС бр. 107/05) Скупштина Града Пожаревца је донела Одлуку о изменама и допунама одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Пожаревац број 0106-7/34 од 20.02.2009. године (Сл.гласник Града Пожаревца бр 1/2009). У складу са чланом 5. став 1 Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Управни одбор ЗУ Апотеке Пожаревац је на седници одржаној дана 25.03.2009. године донео Статут установе Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 962 од 02.06.2009., на који је сагласност дала Скупштина Града Пожаревца и исти је објављен (Сл.гласник Града Пожаревца бр.4/2009).

Скупштина Града Пожаревца, на седници од 08.07.2016. године донела је решење о разрешењу и именовању председника и чланова Управног и Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-120/80 од 08.07.2016. године.

Скупштина града Пожаревца, на седници од 29.09.2017. године донела је решење о престанку дужности директора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревацу бр.012-06-151/15в од 29.09.2017. године.

Скупштина града Пожаревца, на основу спроведеног јавног конкурса и одлуке Управног одбора ЗУ Апотека Пожаревац, на седници од 29.09.2017. године донела је решење о именовању дипл.фарм.спец. Небојше Јорговановића на место директора ЗУ Апотека Пожаревац бр.012-06-151/15г од 29.09.2017. године.

Скупштина града Пожаревца, на седници од 17.11.2017. године донела је решење о разрешењу и именовању председника Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу бр.011-06-173/14г од 17.11.2017. године.

На основу Одлуке о изменама Одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над АУ Пожаревац у Пожаревцу, објављене у Сл.гласнику града Пожаревца бр.5/2020 од 11.03.2020. год., извршена је промена назива Установе у Апотекарска Установа Пожаревац.

Скупштина Града Пожаревца, на седници од 24.11.2020. године донела је Решење о именовању председника, заменика председника и члановима Управног одбора и Надзорног одбора АУ Пожаревац, број 011-06-229/2020-26-11 од 24.12.2020. године.

УВОДНА РЕЧ

Поштоване колегинице и колеге,

Када запослени раде са вољом и радошћу, када знамо шта јесмо, а са радошћу наслућујемо шта још можемо бити, када пословање државног апотекарства издигнемо изнад облака, онда је увек сунчано, па годишњи Извештај о пословању буде понос и прави одраз постигнутог баланса између прошлогодишњих достигнућа, поновног успеха у садашњости и креирање темеља за сигурну будућност фармацеутске делатности, уз поштовање регулаторних захтева, етике и савремених трендова, уз жељу да останемо увек савремени, увек отворени....

Током 2020. године наступила је пандемија болести коју изазива корона вирус, COVID-19. Здравствени радници у АУ Пожаревац су имали улогу у јавном информисању о превентивним мерама и осигуран је континуитет здравствених услуга. Стручност и баланс између радне ангажованости, чувања здравља запослених и корисника услуга су успешно очувани.

4. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ АУ ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2020. ГОДИНУ

4.1. ДЕЛАТНОСТ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ

Фармацеутска здравствена делатност је дефинисана члановима 219. и 220. Закона о здравственој заштити (Сл. Гласник РС број 25/2019) и обухвата:

Члан 219.

Апотекарска делатност је здравствена делатност којом се обезбеђује фармацеутска здравствена заштита грађана, а која се спроводи кроз систем здравствене заштите и обавља на примарном, секундарном и терцијарном нивоу здравствене заштите и у приватној пракси

Апотекарска делатност из става 1. овог члана обухвата:

1. Снабдевање становништва, здравствених установа, приватне праксе и других правних лица лековима и медицинским средствима, у складу са законом;
2. Спровођење превентивних мера за очување , заштиту и унапређење здравља становништва, односно промоцију здравља, превенцију болести и здравствено васпитање;
3. Издавање лекова и медицинских средстава, уз давање савета о њиховом чувању, року употребе, примени, нежељеним реакцијама и интеракцијама, правилној употреби и одлагању;
4. Унапређење фармакотерапијских мера и поступака у рационалној примени лекова и медицинских средстава и пружања информација о општој и стучној јавности о лековима и медицинским средствима, у складу са законом;
5. Учешће у изради и спровођењу фармакотерапијских протокола;
6. Пријављивање нежељених догађаја и нежељених реакција на лекове и медицинска средства, односно фалсификованих лекова и медицинских средстава у складу са законом којим се уређују лекови и законом којим се уређују медицинска средства;
7. Праћење исхода терапије, у циљу оптимизације терапије и побољшања исхода лечења, праћењем одређених параметара;
8. Указивање на могуће интеракције лекова са другим лековима, храном и др., као и избегавање нежељеног терапијског дуплирања примене лекова;
9. Израду и издавање магистралних, односно галенских лекова;
10. Повлачење, односно повраћај лекова и медицинских средстава из промета на мало у складу са законом и смерницама добре праксе у дистрибуцији;
11. Управљање фармацеутским отпадом, у складу са прописима којима се уређује управљање отпадом;
12. Сарадњу са другим здравственим радницима у вези са применом лекова и медицинских средстава;
13. Друге фармацеутске услуге и послове апотекарске делатности, у складу са законом;

Поред промета лекова и медицинских средстава на мало, апотека може вршити промет и другим производима за унапређење и очување здравља, као и предметима опште употребе у складу са законом.

Листу производа који се, поред лекова и медицинских средстава могу продавати у апотеци, прописује министар.

Организовање и вршење апотекарске делатности у Републици Србији обавља се у складу са овим законом, законом којим се уређује здравствено осигурање, као и Водичем добре апотекарске праксе, који доноси Фармацеутска комора Србије (у даљем тексту Фармацеутска комора), уз сагласност министра.

Члан 220.

Снабдевање лековима и медицинским средствима, као и осталим производима из члана 219. овог закона, обухвата:

1. Планирање, набавку, складиштење, чување и издавање лекова и медицинских средстава, као и осталих производа из члана 219. став 3. овог закона, обављањем делатности промета на мало у апотекарској установи, апотеци приватној пракси и апотеци дома здравља, односно апотеци као организационом делу друге здравствене установе на примарном нивоу здравствене заштите, у складу са законом;
2. Планирање, набавку, складиштење, чување и издавање лекова и медицинских средстава у болничкој апотеци, за потребе здравствене установе, у складу са законом;
3. Планирање, набавку, контролу квалитета, складиштење и чување фармацеутских супстанци и амбалаже за израду магистралних лекова и израду и контролу квалитета галенских лекова, ако здравствена установа у свом саставу има галенску лабораторију.

Свој развој Апотекарска Установа Пожаревац базира на високо професионалном лидерству, брижљиво одабраној стратегији, квалитету запослених, правилним улагањем у инфраструктуру, проширењу услуга увођењем нових пакета у односима са корисницима, повећањем комерцијалне продаје, улагањима у ширу друштвену заједницу, у складу са могућностима и адекватним управљањем финансијским ресурсима.

Установа популаризује значај фармацеута у процесима образовања будућих здравствених радника. Она пружа извођење најквалитетније практичне наставе за ученике и студенте и остварење законског програма спровођења стажа за приправнике фармацеуте и фармацеутске техничаре.

Основни задатак Установе је што боља снабдевеност лековима, помагалима, помоћним лековитим средствима, санитетско-медицинским материјалима, апаратима и пружање што квалитетније фармацеутске здравствене заштите. У апотеци се обавља фармацеутска здравствена делатност у складу са Добром апотекарском праксом. Поред промета лекова и медицинских средстава, аптека снабдева грађане и дечијом храном, дијететским производима, одређеним врстама козметичких и других средстава за заштиту здравља ускладу са законским прописима.

Одлуком Савезне Владе, крајем јуна 1998. године, маржа залекове је утврђена на 12%.

Готовински промет за осталу робу, изузев лекова, обавља се са маржом од 20%.

По Службеном гласнику 108/2013 (од 06.12.2013.) донет је Закон о изменама закона о порезу на додату вредност којим је извршена промена посебне пореске стопе са 8% на 10% са почетком примене од 01.01.2014.године. Ова пореска стопа се примењује на лекове и помагала која се налазе на позитивној листи и иду на терет РФЗО-а, потом на лекове и помагала са позитивне листе која се продају у комерцијалној продаји, за лекове са негативне листе, хумана млека, материјал за дијализу и ортотичка и протетичка средства што је регулисано и Правилником о утврђивању добара и услуга чији се промет опорезује по посебној стопи ПДВ-а од 10%, а и према Члану 23. Закона о порезу на додату вредност.

Општа пореска стопа је остала непромењена и она износи 20%, а односи се на сву другу робу која није предмет наведених роба по посебној пореској стопи из претходног става.

Одлуком Владе РС (Сл. Гласник РС бр.86/15 од 14.10.2015.) повећана је маржа за лекове чији је режим издавања на рецепт, а који се не налазе на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања.

Критеријуми за формирање цена лекова у промету на мало дефинисани су Уредбом о критеријумима за формирање цена лекова за употребу у хуманој медицини, чији је режим издавања на рецепт:

За лекове чији је режим издавања на рецепт и који су на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања у висини од 12%

За лекове чији је режим издавања на рецепт и који се не налазе на Листи лекова у висини према следећем:

- Цена лекова на велико по паковању у РСД 0-300,00 - трошкови промета на мало до 25%
- Цена лекова на велико по паковању у РСД 300,01-600,00-трошкови промета на мало до 20%
- Цена лекова на велико по паковању у РСД 600,01-1800,00-трошкови промета на мало до 16%
- Цена лекова на велико по паковању у РСД 1800,01-8000,00-трошкови промета на мало до 12%
- Цена лекова на велико по паковању у РСД изнад 8000,01-трошкови промета на мало 960,00 РСД

4.1.1. ПРАВНА РЕГУЛАТИВА У ФАРМАЦЕУТСКОЈ ДЕЛАТНОСТИ У 2020. ГОДИНИ

- ☐ Службеном гласнику РС број 5 од 22.01.2020. године објављена је Уредба о Плану мреже здравствених установа
- ☐ У Службеном гласнику РС број 13 од 14.02.2020. године објављен је Правилник о измени Правилника о највишем износу накнада трошкова за медицинско-техничка помагала која се издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања
- ☐ У Службеном гласнику РС број 13 од 14.02.2020. године објављен је Правилник о садржају и обиму права на здравствену заштиту из обавезног здравственог осигурања и о партиципацији за 2020. годину
- ☐ У Службеном гласнику број 17 од 28.02.2020. године објављена је Уредба о допуни Уредбе о планирању и врсти роба и услуга за које се спроводе централизоване јавне набавке
- ☐ У Службеном гласнику РС број 50 од 03.04.2020. године објављен је Правилник о изменама и допуни Правилника о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2020. годину
- ☐ У Службеном гласнику РС број 108 од 28.08.2020. године објављен је Правилник о изменама и допунама Правилника о Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања
- ☐ У Службеном гласнику РС број 122 од 09.10.2020. године објављена је Одлука о изменама и допунама Одлуке о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини, чији је режим издавања на рецепт

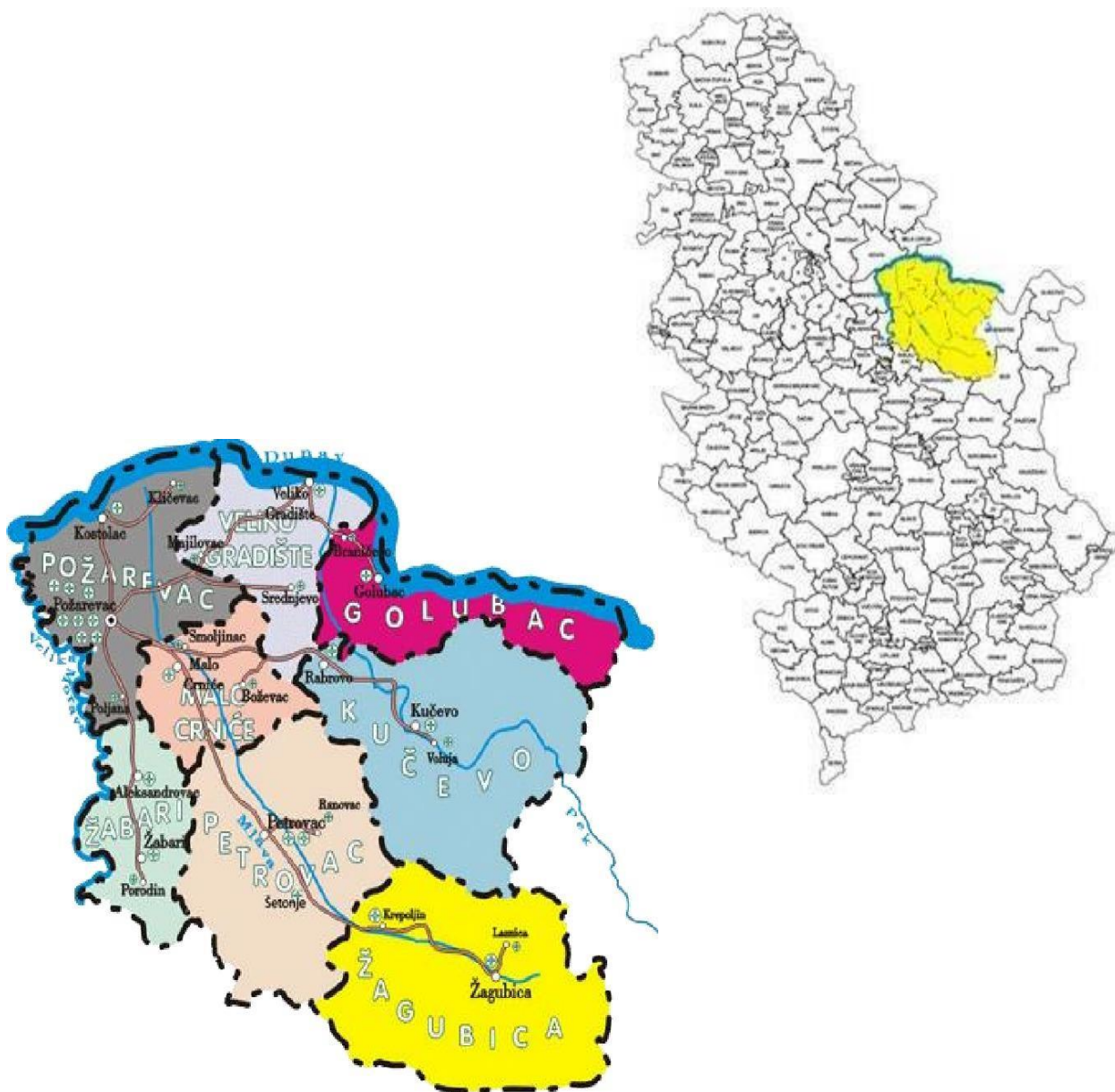
4.1.2. ИЗВЕШТАЈ О СПРОВЕДЕНИМ ПОСТУПЦИМА ЈАВНИХ НАБАВКИ У 2020. ГОДИНИ

У току 2020. године Установа је спровела 16 поступака јавних набавки. Набавка добара-лекова са Листе лекова А и А1/РФЗО у току 2020. године је реализована на основу оквирних споразума које је РФЗО закључио са изабраним добављачима након спроведених централизованих поступака јавне набавке које у складу са позитивним прописима спроводи РФЗО.

Спроведени су следећи отворени поступци јавних набавки: два поступка набавке добара-лекова са Листе лекова Д/РФЗО, три поступка набавке медицинских помагала/РФЗО. и отворени поступак набавке електричне енергије. У току 2020. године набавка лекова и медицинских помагала који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања је вршена у складу са спроведеним поступцима јавних набавки и закљученим уговорима о јавној набавци. Спроведени су поступци јавне набавке мале вредности: набавка добара (канцеларијски материјал, набавка амбалаже - ПВЦ кеса, рачунара и рачунарске опреме), телефонске централе, набавке услуге одржавања апликативног софтвера и набавка услуге чишћења апотека, као и набавке грађевинских радова за пословни простор апотека. Дана 10.11.2020. године, Управни одбор је усвојио План набавки за 2021. годину.

4.1.3. ТРЖИШТЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ АПОТЕКА ПОЖАРЕВАЦ

Тржиште Апотекарске установе Пожаревац је, у складу са потребама оснивача, подручје града Пожареваца и целог Браничевског округа. Браничевски округ се налази у северо- источном делу централне Србије у сливовима река Дунав, Морава, Млава и Пек.



Слика 5. Просторна карта Србије сликовито показује величину и положај Браничевског управног округа.

БРАНИЧЕВСКИ ОКРУГ

Браничевски округ у саставу има 7 општина, територију града Пожареваца, 189 насеља и укупно 180.480 становника (попис из 2011. године без радника у иностранству и расељених лица - табела 1.)

р.б.	Општина - град	Број становника	Насеља	Радника у иностранству
1.	Пожаревац	74.070	27	8.533
2.	Мало Црниће	11.422	19	5.282
3.	Кучево	15.490	26	6.725
4.	Голубац	8.161	24	2.043
5.	В. Градиште	17.559	26	5.658
6.	Жабари	10.969	15	4.872
7.	Петровац	30.325	35	10.282
8.	Жагубица	12.484	18	2.766

Tabela 1. Статистички подаци из пописа становништва 2011. Године

Укупан број радника у иностранству са територије овог округа је 46.161.

Под корисником услуга се подразумевају сва правна и физичка лица која користе услуге Апотекарске установе Пожаревац (медицинске установе на територији града Пожареваца и Браничевског округа, сва физичка и правна лица која искажу потребе за информацијама из стручних и научних достигнућа у области фармакотерапије, правилне употребе лекова и утврђивања и спровођења мера у случају елементарних непогода или других ванредних стања, све институције којима Установа пружа услуге у оквиру програма здравствене заштите и образовне и друге установе за чије потребе Апотека Пожаревац обавља едукацију и образовање).

4.1.4. ЦИЉЕВИ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ

ЦИЉЕВИ КВАЛИТЕТА

Основни циљеви система менаџмента квалитетом АУ Пожаревац су:

- Добробит и задовољство корисника услуга
- Комплетно снабдевање становништва лековима и другим производима безбедног квалитета;
- Поверење и углед код становништва (пацијената и других корисника наших услуга) ;
- Пружање стручних информација и савета, праћење ефеката употребљених лекова и тимски рад са лекарима, што би резултирало унапређењем и рационализацијом терапије;
- Побољшање квалитета и садржаја, развој и увођење нових (комерцијално исплативих) услуга;
- Смањење трошкова;
- Стално увећање знања и вештина запослених према савременим захтевима фармацеутске професије, а у складу са добром апотекарском праксом;
- Побољшање перформанси организације;
- Ефикасан и ефективан систем менаџмента квалитетом;
- Учешће стручних кадрова у превентивном деловању кроз здравствено-васпитну едукацију становништва;

Практични циљеви деловања АУ Пожаревац су постављени да задовоље захтеве:

- купаца,
- запослених,
- добављача,
- оснивача,
- друштва,
- Скупштине града Пожареваца, Браничевског управног округа,
- Министарства здравља Републике Србије,
- Републичког завода за здравствено осигурање,
- Агенције за лекове и медицинска средства Србије,
- образовних и осталих научних институција (факултета и института),
- надлежних инспекцијских органа и
- осталих служби на свим нивоима и осталих институција које су директно или индиректно заинтересоване стране Апотекарске Установе Пожаревац.

4.2. АКТИВНОСТИ ЗАПОСЛЕНИХ У ФАРМАЦЕУТСКОЈ КОМОРИ СРБИЈЕ, САВЕЗУ ФАРМАЦЕУТСКИХ УДРУЖЕЊА СРБИЈЕ, КОМОРИ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА СРБИЈЕ И УДРУЖЕЊУ ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА СРБИЈЕ

Члан Републичке стручне комисије за фармацију Министарства здравља

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић

Члан програмског савета Фонда за културу квалитета и пословну извршност-FQCE

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић

Председник Комисије за централизоване јавне набавке за листу А и А1 при РФЗО за апотеке из Плана мреже:

- Спец.фарм. Саша Петровић

Делегати АУ Пожаревац у скупштини Фармацеутске коморе Србије:

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић, председник УО
- Спец.фарм. Саша Петровић, заменик председника Скупштине Коморе
- Спец.фарм. Данијела Милосављевић, председник Суда части I степена
- Спец.фарм. Јелена Трифуновић, члан НО
- Дипл. правник Иван Лазаревић, заменик члана Суда части I степена

Састанци у организацији Фармацеутске коморе Србије (у даљем тексту ФКС):

- Одржане се три седнице Скупштине ФКС током 2020. године

Делегати АУ Пожаревац у Савезу фармацеутских удружења Србије:

- Спец.фарм. Јелена Трифуновић (члан Управног одбора СФУС)
- Спец.фарм. Драгана Филиповић (члан Скупштине СФУС)

У организацији Савеза фармацеутских удружења Србије у 2020. год. одржана су два састанка Управног одбора.

Спец.фарм. Јелена Трифуновић је била учесник две Секције специјалиста фармацеутске технологије.

Делегат АУ Пожаревац у Комори здравствених установа Србије:

- Спец. фарм. Јулијана Ивановић (члан Комисије за фармацију и фармакоекономију)

Представница АУ Пожаревац у Одбору за здравство града Пожаревца:

- Спец. фарм. Јелена Трифуновић

Делегат у удружењима и Комори здравствених радника Србије:

- фарм.тех. Славиша Берјановић (члан Управног одбора и председник Друштва фармацеутских техничара у Удружењу здравствених радника Браничевског округа, потпредседник Друштва фармацеутских техничара у Националној Асоцијацији Удружења здравствених радника Србије и председник стручно-профилског одбора фармацеутски техничар у Комори медицинских сестара и здравствених техничара Србије).

4.3. КОНТРОЛЕ - ИНСПЕКЦИЈЕ И ВАНРЕДНИ ПОПИСИ

Контроле-инспекције у 2020. години:

- Редовна контрола свих **ватрогасних апарата** (2 пута, на 6 месеци).
- **Контрола тржишне инспекције:** редовни инспекцијски надзор у просторијама апотека „Голубац“ и „Велико Градиште“, где је констатовано да нема примедби на рад
- **Контрола санитарне инспекције** у апотеци „Васа Пелагић“ у Пожаревцу. У прегледаном објекту је констатовано је да нема примедби на рад.

4.4. ЕВИДЕНЦИЈЕ

Поред књиговодствених евиденција, које су Законом и општим актима Установе утврђене, у јединицама Установе се евидентира:

1. КЕПУ - Књига евиденције промета и услуга
2. Промет лекова, помоћних лековитих средстава и остале робе
3. Промет опојних дрога
4. Промет отрова
5. Књига рецептуре
6. Дневник радне таксе и лабораторијске израде галенских препарата
7. Књига ручне продаје
8. Доласци на посао и одсуствовање
9. Контрола вага и тегова
10. Санитарни прегледи
11. Дежурство
12. Рокови трајања лекова
13. Идентификационе реакције фармацеутских супстанци
14. Извршене услуге по врстама (обим пословања)
15. Евиденције законом обавезне због увођења фискалних штампача
16. Евиденције, процедуре и записи из система менаџмента квалитетом ISO 9001:2015
17. Евиденције, процедуре и записи из система сигурности и заштите података ISMS 27001:2013

4.5. МАРКЕТИНШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ АУ ПОЖАРЕВАЦ

- Редовно ажурирање страница интернет сајта које стоје на располагању пацијентима.
- Креирање и редовно ажурирање фејсбук странице Установе
- Правовремено и стручно давање одговора на питања пацијената који су посетиоци сајта
- Пружање фармакотерапијских и других информација телефоном (увозни лекови, нерегистровани лекови, препарати са режимом издавања без лекарског рецепта, медицинска средства и др.)
- Израда рекламних летака са едукативним садржајем у циљу едукације пацијената и превенције здравља
- Креирање листе производа који се рекламирају на мониторима у официнама појединих апотека и едукативних порука упућених пацијентима у циљу боље заштите здравља. Витамин Д-улога и примена, Имуноглюкани као имуномодулатори, Препарати цинка за имунитет, Суплементи у инфекцији Ковид-19,..
- Координација рада саветовалишта, у сарадњи са колегама фармацеутима и специјалистима, избор тема и активно учествовање у припреми кадрова за одређене програме
- Координација активности превентивно-дијагностичких мера које се спроводе у оквиру Установе (мерење крвног притиска и глукозе у крви, мерење густине костију, одређивање БМИ, витаминско-минералног статуса..)
- Комуникација са медијима, при чему се прате сва дешавања на тржишту - промена листе лекова, промена цене лекова, дефицита лекова и редовно обавештавање медија од стране Инфо центра о акцијама саветовалишта. Маркетиншке акције, планиране на месечном нивоу, благовремено се као позив или обавештење упућују грађанима у виду штампаних летака и путем монитора постављених у апотекама.
- Само информације из релевантних извора могу да помогну нашем друштву да доноси праве одлуке и да ефикасније функционише. Здравствени радници запослени у Установи уче да разумеју ставове и вредности припадника јавног мњења, да би постигли своје професионалне циљеве. Циљ маркетинга и медијских извештавања је едукација становништва о начину превенције здравља, а самим тим и јачање сопствених снага стицањем поверења од стране грађана Браничевског округа, узимајући у обзир друштвену и грађанску одговорност апотека.

4.6. НЕМАРКЕНТИШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ АУ ПОЖАРЕВАЦ

Фармакоинформативни центар је у 2020. год. обављао следеће немаркетиншке активности:

- Ажурирање и праћење Законских прописа у области прописивања и издавања лекова и медицинских средстава (Службени Гласник РС)
- Праћење, дистрибуција и презентација информација из Националног центра за нежељена дејства (две пријаве у 2020. год.)
- Стална комуникација и сарадња са РЗЗО (филијала Пожаревац, филијала Београд) у циљу отклањања одређених проблема и нејасноћа у раду
- Стална комуникација и сарадња са Центром за информацију о леку АЛИМС у вези актуелних нејасноћа и проблема

- Израда извештаја и обрада информација за: Министарство здравља Републике Србије (антитуберкулотика) и РЗЗО-филијала Пожаревац (листа „Д“ и „Д1“, недељни извештај дефицитарних лекова и месечни извештај потрошње антитуберкулотика.)
- Стална комуникација и сарадња са произвођачима лекова, представништвима и велетрговинама у циљу отклањања одређених нејасноћа и проблема у раду
- Формирање базе података са додатним информацијама за увозне лекове, препарате са режимом издавања без лекарског рецепта и парафармацеутику
- Сарадња са другим фармакоинфармативним центрима и размена искустава (Краљево, Београд, Зајчар идр.)
- Активно учешће у раду фармакоинформативне секције и рад у Извршном одбору ове секције (планира се стручни састанак у Пожаревцу у 2021. год.)

4.7. АКТИВНОСТИ УСТАНОВЕ У ЦИЉУ ПРОМОЦИЈЕ ЗДРАВЉА И ПРЕВЕНЦИЈЕ БОЛЕСТИ

Промоција здравља има за циљ оспособљавање људи да повећају контролу над својим здрављем, променом стила живота, промовишући здрав начин исхране и физичку активност као предуслов за унапређење здравља. Апотека, као најдоступнија здравствена установа грађанима и друштву има изузетан значај у промоцији здравља и унапређењу здравствене заштите.

Промоције, правилно позиционирање и презентација производа у фармацији постају есенцијални део фармацеутске делатности. Промоцијом можемо увежбавати и достићи највише нивое професионализма, уз проучавање филозофије пацијената-купаца и специјалних карактеристика сваког производа. Промотери са искуством, уз сарадњу и координацију управника апотеке и запослених, могу постићи успешну и објективну промоцију сваког производа. Слобода креирања и реализације идеја и максимална маркентишка подршка руководиоца Установе омогућава одличне резултате у унапређењу знања о заштити здравља и превенцији болести наших пацијената, али и економски гледано изврсне резултате.

Услед развоја пандемије током 2020. године, промотивне активности у апотекама Установе реализоване су без промотера и засновале су се на стручном савету и препорукама запослених здравствених радника (Еуцерин медицинска козметика, мерачи фирме R&B Medical, препарати NaturalWealth-a, Есенсе и фирме Александар МН)

Интерна маркентишко-едукативна предавања стручних сарадника:

Стручни сарадници из фармацеутских кућа су, поштујући епидемиолошке мере одржавали маркентишко-едукативна предавања запосленим специјалистима фармације, дипломираним фармацеутима и фармацеутским техничарима Установе.

Сарадња са Црвеним Крстом Пожаревац и обележавање 1.октобра - Међународног дана старих.

Сарадња са Фармацеутском комором и пословним партнерима и обележавање 25. септембра-Светског дана фармацеута.

Реализоване су промотивне и превентивне активности у циљу позиционирања фармацеута као најдоступнијег стручњака у систему примарне здравствене заштите.

Сарадња са Заводом за јавно здравље-обележавање Светског дана борбе против шећерне болести и Светског дана срца

4.8. ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ УСТАНОВЕ ЗА СТАНДАРД МЕНАЏМЕНТА КВАЛИТЕТОМ - ISO 9001:2015

1. Редовна провера АУ Пожаревац спроведена је у септембру 2020. године.

На редовној провери стандарда ISO 9001:2015 биле су апотеке: Александровац и Јован Туцаков. Проверу стандарда спровела је сертификациона кућа из Словеније SIQ (чланица IQNET-a), па је стандард међународно признат. Предмет провере био је: набавка и издавање лекова на рецепт, продаја лекова без рецепта и израда магистралних лекова.

На редовној провери су коришћена следећа документа:

- Пословник система менаџмента квалитетом Установе
- Стандард ISO 9001:2015 – Систем менаџмента квалитетом – Захтеви
- Сертификациони правилник за системе менаџмента

У складу са планом редовну проверу су извршили:

- Спец. фарм. Горица Кнежевић, вођа провере
- Проф.др.Љиљана Тасић, проверивач

Током провере, већа пажња је посвећена мерама које је Апотека Пожаревац спровела за заштиту од корона вируса, изазивача заразне болести COVID-19.

Интерне провере су, према плану, изведене у мају и септембру. Показатељи успешности током година указују да се број спроведених и реализованих превентивних мера смањује.

Руководство АУ Пожаревац има декларисану и годишње преиспитану политику квалитета. Извештај је свеобухватан, веома систематичан и уважене су препоруке претходне провере. Сва преиспитивања су обављена и сагледан је простор за унапређења у СМК. Побољшања су препозната у континуитету одржавања досегнутог СМК, сходно реалним ситуацијама окружења. Предуслови за унапређење су препознати: конзистентност менаџмент тима, посвећеност свих запослених и задовољство свих партнера.

Организација АУ Пожаревац изводи, одржава и развија систем менаџмента квалитетом у складу са захтевима стандарда ISO 9001:2015.

4.8.1. УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ

Показатељи квалитета у примарној здравственој заштити (прате их и анализирају све апотеке на територији Србије које су потписале уговор са РФЗО-ом) који се прослеђују Институту за јавно здравље – Милан Јовановић – Батут у Београду и Фармацеутском факултету Универзитета у Београду:

1. Процес рада – број рецепата по фармацеуту, број налога за медицинска средства по фармацеуту, број магистралних лекова по фармацеуту.
2. Показатељи квалитета рада у области регистрација нежељених реакција на лек и нежељених догађаја (безбедност корисника услуга).
3. Испитивање задовољства корисника услуга здравствене службе – АУ Пожаревац (измењена анкета) .
4. Испитивање задовољства запослених (измењена анкета услед актуелне пандемије).
5. Стицање и обнова знања и вештина запослених.
6. Показатељи квалитета рада Комисије за унапређење квалитета рада здравствене установе.

Анализирани резултати АУ Пожаревац, по параметрима: процес рада (број рецепата по фармацеуту, број налога за медицинска средства по фармацеуту, број магистралних лекова по фармацеуту) су виши у односу на претходну годину.

Анализирана анкета задовољства корисника услуга мањи број анкетираних.

Резултати задовољства запослених у АУ Пожаревац су задовољавајући. Извршена анализа показује да остварени резултати показатеља квалитета имају простора за унапређење квалитета здравствене заштите.

4.8.2. ИЗВЕШТАЈ О САРАДЊИ СА ФОНДАЦИЈОМ ЗА КУЛТУРУ КВАЛИТЕТА И ПОСЛОВНУ ИЗВРСНОСТ – FQCE

АУ Пожаревац је 2010. години учествовала на конкурс за доделу Националне награде за пословну изврсност-Оскар квалитета при Фонду за културу квалитета и изврсности у сарадњи са Привредном комором Србије и под покровитељством Министарства економије и регионалног развоја Републике Србије, за мале и средње организације (до 250 запослених) и освојила АПСОЛУТНИ ОСКАР КВАЛИТЕТА у конкуренцији малих и средњих предузећа.

Установа је постала партнер Фонда за културу квалитета и пословну изврсност, а директор Небојша Јорговановић дипл.фарм.спец. је једногласно изабран за члана Програмског савета FQCE.

Часописи “Квалитет” и ”Пословна политика” су у 2020. години АУ Пожаревац посветили посебну пажњу кроз извештаје о раду и колор стране. На пролећном и јесењем скупу у организацији FQCE, Установа је имала представника.

4.9. ИЗВЕШТАЈ ЛИЦА ЗА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ

Лице задужено за безбедност и здравље на раду поштује све Законске обавезе и унапређује акт о процени ризика. Све активности у циљу оспособљавања запослених за безбедан и здрав рад су евидентиране.

У току 2020. године нема повреда на раду, што је резултат добре оспособљености радника за безбедан и здрав рад.

Од почетка пандемије Ковида 19, запосленима су обезбеђена и доступна сва средства за заштиту (маске, рукавице, визири, дезинфекциона средства, и средства за хигијену)

12. августа 2020. донет је План примене мера за спречавање појаве и ширење епидемије заразне болести у АУ Пожаревац.

4.10. ДРУШТВЕНА И СОЦИЈАЛНА ОДГОВОРНОСТ АУ ПОЖАРЕВАЦ

„Доброта вреди више од снаге”.

Апотека Пожаревац је друштвено одговорна организација и као таква је укључена у актуелне токове и догађања у друштвеном животу локалне самоуправе на територији целокупног Браничевског округа, као организатор, учесник и координатор, у сарадњи са Црвеним крстом, Заводом за јавно здравље и Месним заједницама. Наиме, у складу са Законом о буџетском систему Установа није у могућности да врши донације и спонзорства, па се друштвена и социјална одговорност пре свега реализује кроз превентивне и промотивне активности и стручне савете који унапређују и побољшавају здравље становништва и утичу на очување животне средине, али и индивидуалне активности запослених у добротворним акцијама сакупљања гардеробе, акцији „Чеп за хендикеп“ и хуманитарним базарима.

4.11. ФАРМАЦЕУТСКИ ОТПАД

Све апотеке АУ Пожаревац на прописан начин разврставају и складиште лекове са истеклим роком употребе. Једном годишње, Установа предаје предузећу „Investpharm-Imrex“ из Београда фармацеутски отпад, ради даљег уништења.

Фармацеутски отпад који је настао у апотекама током 2019. године износио је 50 килограма. Квалитетно управљање препаратима/лековима са кратким роком употребе и добра интерна комуникација апотека у Установи, допринела је значајном смањењу фармацеутског отпада у последњих пет година. Такође, све апотеке Установе преузимају лекове са истеклим роком употребе од грађана.

Финансирање даљег отпремања и уништења комплетног фармацеутског отпада (фармацеутски отпад настао у апотекама и преузет од грађана) Установа је у потпуности реализовала.

4.12. КАДРОВСКА И СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ У АУ ПОЖАРЕВАЦ

Добра кадровска структура препознаје сопствене приоритете, побољшава процес доношења одлука и увек промовише креативне и иновативне идеје.

Структура запослених у Апотекарској Установи Пожаревац, систематизована према стручној спреми приказана је у табели 2.

година	Запослени				Укупно
	ВСС/2	ВСС	ССС	НК	
2020.	14	38	57	11	120

Табела 2. Број и структура запослених у Установи у 2020. години

НК - Неквалификовани,

ССС - Средња стручна спрема, ВСС- Висока стручна спрема

ВСС/2 - Висока стручна спрема - други степен

Спецификација броја стално запослених и запослених на одређено време на дан 31.12.2020. год.

Радно место	Неодређено време	Одређено Време
Спец.фарм.	14	0
Дипл.фармацеути	36	0
Дипл.економисти	1	0
Дипл.правник	1	0
Дипл. инжењер информационих технологија	0	1
Фарм.техничари	51	2
Административни радници	6	0
Техничар одржавања ИС и технологија	0	1
Спремачице	11	0
Укупно радника:	120	4

Табела 3. Приказ кадровске структуре

Радно место	Просечна старост
Дипл.фармацеути	50
Фарм.техничари	47
Административни радници	48
Спремачице	49
Просечна старост свих запослених:	49

Табела 4. Приказ старосне структуре запослених

4.12.1. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА ИСПЛАТУ ЗАРАДЕ РАДНИЦИМА

Установа је током 2020. године редовно исплаћивала зараде радницима са свим припадајућим обавезама (порез на зараде, доприноси на зараде и доприноси на терет послодавца) што све чини бруто зараду. Зарада се исплаћује на основу Уредбе о коефицијентима за обрачун и исплату плата запослених у јавним службама којом је прописан припадајући коефицијент на основу сложености послова, а у складу са протоколом о висини зарада које је потписало Министарство здравља са репрезентативним синдикатима. Основна цена рада коју одређује Министарство Здравља Републике Србије увећава се за стимулацију од 30%, што је у складу са оствареним комерцијалним прометом Установе, односно средствима зарађеним на тржишту. Радници који се налазе на руководећим местима имају и припадајући коефицијент по основу руковођења, такође по овој уредби.

АУ Пожаревац је у 2020. години за зараде радника укупно исплатила 220.922.879,00 РСД, заједно са припадајућим доприносима, од чега су 135.100.907,00 РСД нето зараде. Просечно исплаћена нето зарада у 2020. години износи 90.794,00 РСД, а јубиларне награде у вредности од 2.903.462,00 РСД.

Сва боловања су редовно исплаћивана уз зараде радника независно од рефундације Републичког фонда здравственог осигурања и градске управе (за породиље). Све остале накнаде, превоз (маркице вредности од 278.122,00 РСД, а у готовини 3.337.310,00) и дневнице су редовно исплаћиване.

4.12.2. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ

Едукације, обуке и професионални развој запослених у АУ Пожаревац

„Улагање у професионални развој омогућава стицање знања, вештина и компетенција, али развој способности, талента и потенцијала појединца води и до успешног и срећног друштва у целини.*

- Апотекарска Установа Пожаревац континуирану едукацију спроводи на основу члана 190. став 8. Закона о здравственој заштити /2005, 72/2009- др. закон, 88/2010, 99/2010, 57/2011, 119/2012, 45/2013-др.закон, 93/2014, 96/2015 и 106/2015).
- Осим права и дужности да у току свог рада стално прате развој науке и да се стручно усавршавају ради одржавања и унапређивања квалитета свог рада, стручно усавршавање здравствених радника је и услов за добијање, односно обнављање лиценце.
- Запослени здравствени радници се усавршавају у области фармације, али и ИТ, комуникаологије, психологије, маркетинга,...
- Усвојени су протоколи за рад апотека Установе у условима пандемије, па је

едукација запослених и стицање лиценцих бодова вршена искључиво дигиталним путем

- Едукација запослених у 2020. години фокусирана је на обуци у циљу спречавања ширења заразне болести COVID-19
- Добра сарадња са реномираним фармацеутским кућама омогућила је реализацију великог броја on-line едукација.
- Извршена је набавка стручне литературе за све апотеке Установе.
- План едукација АУ Пожаревац за 2020. годину је испуњен (вршиле су се едукације запослених здравствених радника, али и запослених у правној, ИТ служби и рачуноводства
- Евиденција о КЕ запослених постоји у архиви Установе и у електронској форми

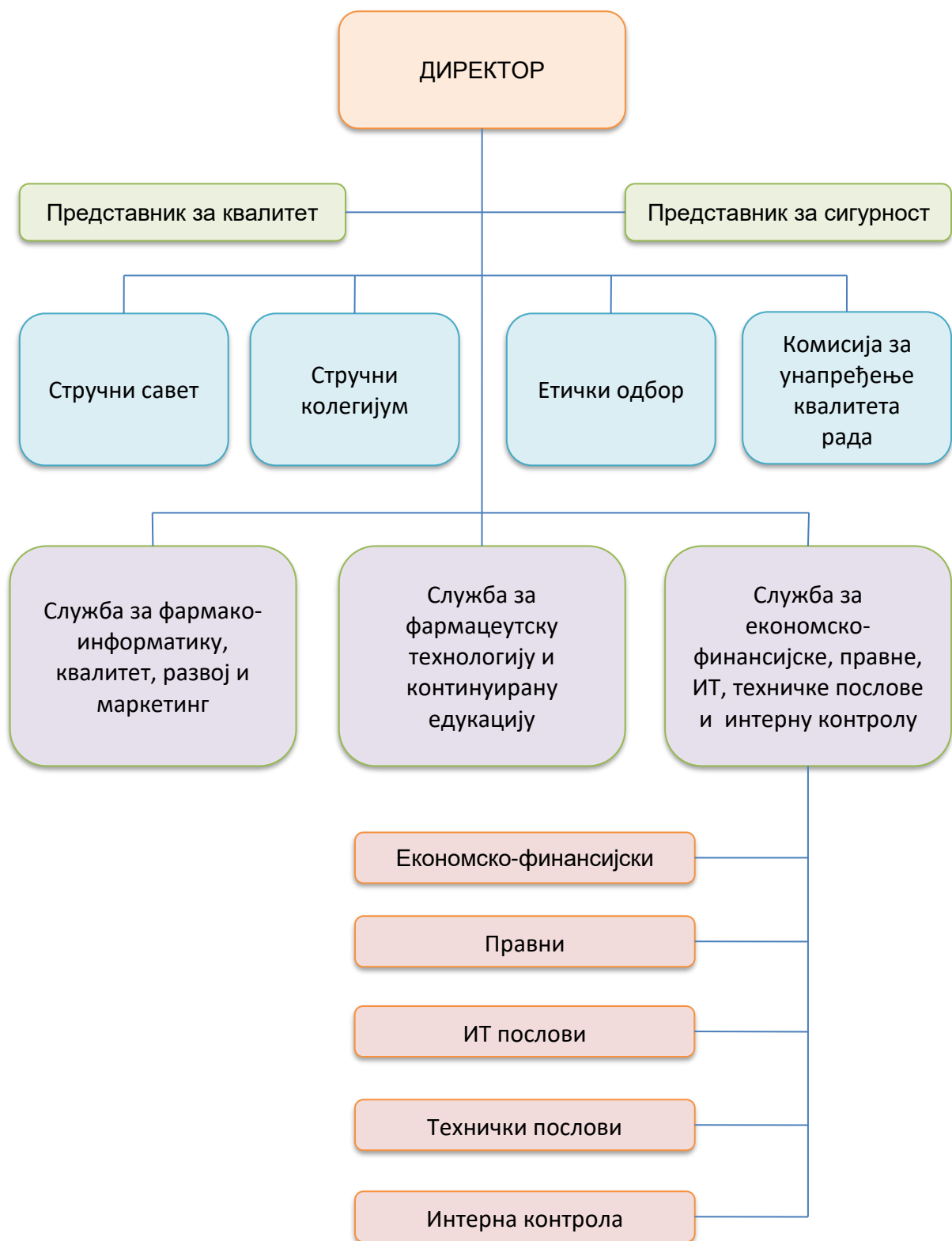
4.13. ОРГАНИЗАЦИОНА И УПРАВНА СТРУКТУРА АУ ПОЖАРЕВАЦ

4.13.1. СТРУКТУРА АУ ПОЖАРЕВАЦ

АУ Пожаревац је установљена у циљу ефикаснијег и рационалнијег обављања делатности, као и боље контроле стручног рада (слика 7.).

У саставу организационе мреже Апотекарске установе Пожаревац, на Браничевском округу налазе се 34 пословних јединица, три службе, које се уређују актом о унутрашњој организацији. Установом руководи директор, а пословним јединицама шефови и шефови служби. Органи управе Установе су директор, Управни одбор и Надзорни одбор, а именовање и разрешавање обавља Скупштина града Пожаревца.

Ради разматрања одређених питања из свог делокруга, директор Установе сазива Стручни савет и стручни колегијум. Стручни тим АУ Пожаревац, који осигурава усклађено деловање највишег руководства у успостављању и спровођењу политике и циљева квалитета и заштите информација, чине: директор, представник руководства за квалитет, представник руководства за сигурност и заштиту информација, помоћници директора и шефови службе за фармакоинформатику, квалитет, развој и маркетинг и службе за економско-финансијске, правне, ИТ, техничке послове и интерну контролу.



Слика 7. Шематски приказ управно-стручне организације ЗУ Апотека Пожаревац



Слика 8. Редослед и међусобно деловање процеса детаљно је приказано документацијом система управљања квалитетом, укључујући критеријуме, методе и ресурсе неопходне за ефективно управљање и стално побољшање ових процеса

	Организациона јединица	Име апотеке	Општина
1	Апотека (24-часовно дежурство)	Васа Пелагић	Пожаревац
2	Апотека	Здравље	Пожаревац
3	Апотека	Петровац 1	Петровац на Млави
4	Апотека	Костолац	Пожаревац
5	Апотека	Кучево 1	Кучево
6	Апотека	Велико Градиште	Велико Градиште
7	Апотека	Жагубица	Жагубица
8	Апотека	Јован Шербановић	Пожаревац
9	Апотека	Голубац	Голубац
10	Апотека	Жабари	Жабари
11	Апотека	Мало Црниће	Мало Црниће
12	Огранак апотеке	Раброво	Кучево
13	Огранак апотеке	Крепољин	Жагубица
14	Огранак апотеке	Александровац	Жабари
15	апотекарска јединица	Хигија	Пожаревац
16	апотекарска јединица	Јован Туцаков	Пожаревац
17	апотекарска јединица	Јован Покорни	Пожаревац
18	апотекарска јединица	Ескулап	Пожаревац
19	апотекарска јединица	Лек	Пожаревац
20	апотекарска јединица	Божевац	Мало Црниће
21	апотекарска јединица	Средњево	Велико Градиште
22	апотекарска јединица	Смољинац	Мало Црниће
23	апотекарска јединица	Шетоње	Петровац на Млави
24	апотекарска јединица	Мајиловац	Велико Градиште
25	апотекарска јединица	Кличевац	Пожаревац
26	апотекарска јединица	Породин	Жабари
27	апотекарска јединица	Браничево	Голубац
28	апотекарска јединица	Лазница	Жагубица
29	апотекарска јединица	Волуја	Кучево
30	апотекарска јединица	Пољана	Пожаревац
31	апотекарска јединица	Кучево 2	Кучево
32	апотекарска јединица	Петровац 2	Петровац на Млави
33	апотекарска јединица	Велико Лаоле	Петровац на Млави
34	апотекарска јединица	Жагубица 2	Жагубица

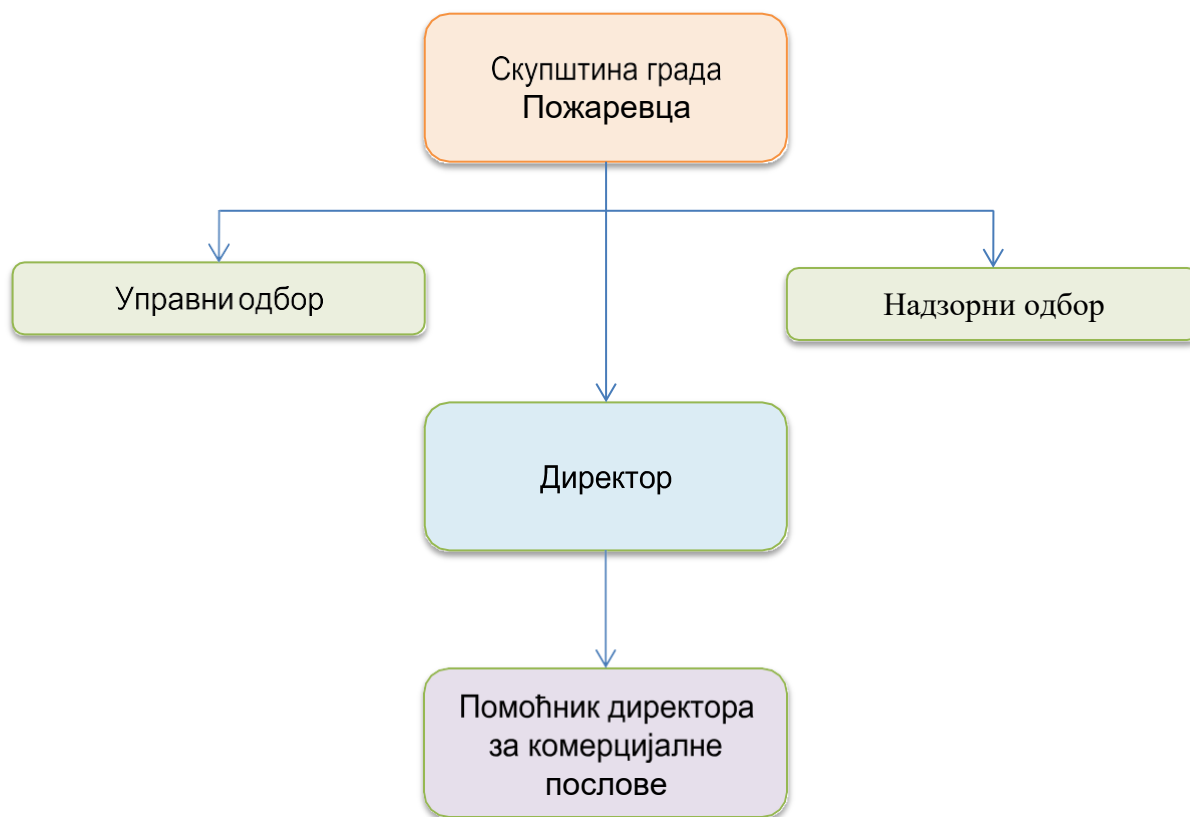
Tabela 4. Мрежа организационих јединица ЗУ Апотека Пожаревац

ОРГАНИЗАЦИЈА АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ

ид	Назив апотеке		адреса	место	Бр.телеф.	Имовински статус
02	Кличевац	AJ	Здрав.станица	Кличевац	565-022	закуп
03	Хигија	AJ	Његошева 1	Пожаревац	211-979	закуп
05	Пољана	AJ	Здрав.станица	Пољана	582-002	закуп
06	Ескулап	AJ	Чеде Васовића 36	Пожаревац	510-033	закуп
07	Ј.Туцаков	AJ	27. априла 39	Пожаревац	7515-808	закуп
09	Ј. Покорни	AJ	Дунавска 50	Пожаревац	211-808	закуп
10	Васа Пелагић	A	Моше Пијаде 4	Пожаревац	523-126	Ј.С. - није укњижено
12	Лек	AJ	Братства и јединства 150	Пожаревац	549-345	Закуп
13	Здравље	A	Ј. Шербановића 10	Пожаревац	522-576	Ј.С. - није укњижено
16	Ј. Шербановић	A	Стари корзо 10	Пожаревац	523-128	Закуп - Ј.С. града
18	Костолац	A	Николе Тесле б.б.	Костолац	241-426	Ј.С. - није укњижено
20	Божевац	AJ	Божевац б.б	Божевац	281-212	Ј.С. - није укњижено
25	Мало Црниће	A	Дом Здравља	Мало Црниће	280-007	Ј.С. - није укњижено
27	Смољинац	AJ	Здрав.станица	Смољинац	283-233	Закуп
30	Петровац 1	A	Српских владара. 230	Петровац	331-133	Ј.С. - укњижено
33	Петровац 2	AJ	Српских владара 61	Петровац	328-995	Закуп
35	В. Лаоле	AJ	Велико Лаоле б.б.	В. Лаоле	346-040	Закуп
37	Шетоње	AJ	Здрав.станица	Шетоње	347-146	Закуп
40	Жабари	A	Дом Здравља	Жабари	250-110	Ј.С. - није укњижено
45	Александровац	ОА	Здрав. станица	Александровац	254-157	Ј.С. - није укњижено
48	Породин	AJ	Здрав. станица	Породин	256-132	Закуп
50	В.Градиште	A	Кнеза Лазара б.б.	В.Градиште	662-220	Ј.С. - није укњижено
55	Средњево	AJ	Здрав. станица	Средњево	667-101	Ј.С. - није укњижено
56	Мајиловац	AJ	Здрав.станица	Мајиловац	674-029	Ј.С. - није укњижено
60	Кучево 1	A	Светог Саве 118	Кучево	852-147	Ј.С. - укњижено
63	Кучево 2	AJ	Жике Поповића 48	Кучево	850-178	Закуп
65	Раброво	ОА	Видовданска 22	Раброво	885-122	Ј.С. - није укњижено
68	Волуја	AJ	Здрав. станица	Волуја	880-105	Закуп
70	Голубац	A	Аутобуска станица б.б.	Голубац	678-175	Закуп
75	Браничево	AJ	Браничево б.б.	Браничево	666-544	Ј.С. - није укњижено
80	Жагубица 1	A	М. Тита 13	Жагубица	7643-130	Ј.С. - укњижено
81	Жагубица 2	AJ	Николе Пашића 22	Жагубица	643-140	Закуп
84	Крепољин	ОА	Здрав..станица	Крепољин	7642-042	Закуп
88	Лазница	AJ	Здрав.станица	Лазница	649-306	Закуп

Легенда :

А-апотека ОА-огранак апотеке АЈ-апотекарска јединица Ј.С.-Јавна својина



Слика 9. Организациона шема органа управљања Апотеке Пожаревац

4.14. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ УПРАВНОГ ОДБОРА АУ ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2020. ГОДИНЕ

Чланови УО су:

1. Јасмина Скокић, председник
2. Иван Богдановић, заменик председника
3. Момчило Вељковић, члан
4. Саша Петровић, дипл.фарм.спец., члан
5. Јасмина Миловановић, члан

Управни одбор је у периоду од 01.01. до 31.12.2020. одржао 15 седницаи донео следеће одлуке:

- Именује се директор Установе, дипл.фарм.спец. Небојша Јорговановић за представника АУ у Савету послодаваца Фармацеутског факултета у Београду
 - ☐ Усваја се измена Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину
 - ☐ Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленом Дејану Цветановићу за потребе набавке лека Xarelto 20mg-10 кутија у износу од 66.712,00 РСД. Набавка наведеног лека извршена у складу са Чланом 106. Посебног колективног уговора за здравствене установе чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе

- ☐ Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленом Срђану Стевићу за потребе набавке лека Xarelto 20mg-3 кутије у износу од 20.015,25 РСД. Набавка наведеног лека извршена у складу са Чланом 106. Посебног колективног уговора за здравствене установе чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе
- ☐ Даје се сагласност на Предлог Статута АУ Пожаревац
- ☐ Усваја се Извештај интерне контроле за период 01.01-31.12. 2019. године.
- ☐ Усваја се Извештај о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину
- ☐ Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленој Сањи Лазић за потребе набавке лека Cellcept 500mg-2 кутије у износу од 29.673,38 РСД. Набавка наведеног лека извршена у складу са Чланом 106. Посебног колективног уговора за здравствене установе чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе
- ☐ Даје се сагласност да се директору Установе, дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојши за наредни период до усвајања Финансијског извештаја о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за период од 01.01.-30.06.2020. године, исплаћује стимулација на зараду у висини од 30%
- ☐ Усваја се захтев ДЗ Жагубица за авансну исплату закупнине за период март-јуни 2020. године, на основу закљученог Уговора о закупу број 256 од 04.02.2019. године, по испостављеном предрачуну. Исплату закупнине за период март-јуни 2020. године, наведене у ставу 1 ове Одлуке, извршен је на рачун ДЗ Жагубица, по испостављању предрачуна од стране подносиоца Захтева.
- ☐ Даје се сагласност на Предлог Статута АУ Пожаревац
- ☐ Усваја се Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2020. године
- ☐ . Усваја се захтев ДЗ Жагубица за авансну исплату закупнине за период јул-децембар 2020. године, на основу закљученог Уговора о закупу број 256 од 04.02.2019. године у износу од 705.420,00 РСД са припадајућим порезом. Исплату закупнине за период јул-децембар 2020. године, наведене у ставу 1 ове Одлуке, извршен је на рачун ДЗ Жагубица, по испостављању фактуре од стране подносиоца Захтева.
- ☐ Усваја се захтев Фонда за културу квалитета и пословну извршност FQCE за исплату 80.000,00 РСД динара за годишњу чланарину партнерских организација Фонда за 2020. годину
- ☐ Даје се сагласност за пренос средстава на рачун адвоката Драгана Ивановића, по фактури бр.078/20 у износу од 33.600,00 РСД са ПДВ-ом
- ☐ Усваја се измена 2. Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2020. годину
- ☐ Усваја се Финансијски извештај АУ Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.06.2020. године
- ☐ Даје се сагласност на измену тарифних пакета услуге мобилне телефоније, у складу са предложеним условима од стране мобилног оператера Телеком Србија, а на основу упућеног Захтева за измену тарифних пакета број 1158 од 07.07.2020. године

- ☐ Усваја се Извештај интерне контроле за период 01.01-30.06. 2020. године.
- ☐ Усваја се измена 3. Плана набавки ЗУ Апотека Пожаревац за 2020. годину
- ☐ Даје се сагласност да се директору Установе, дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојши, за наредни период до усвајања Финансијског извештаја о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за период од 01.01.-31.12.2020. године, исплаћује стимулација на зараду у висини од 30%
- ☐ Даје се овлашћење директору Установе, дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојши да по потреби ангажује стручно лице за припрему техничке документације за набавку радова: санација крова апотеке Петровац 1 у Петровцу на Млави и могућност финансијске накнаде том лицу у износу до 20.000,00 РСД
- ☐ Даје се сагласност на ангажовање вештака геометра под условима наведеним у захтеву адвоката Драгана Ивановића, уз накнаду стручном лицу од 30.000,00 РСД
- ☐ Даје се сагласност на потписивање уговора о сарадњи са Фондом за културу квалитета и извршеност FQCE
- ☐ У циљу утврђивања стварног стања имовине, обавеза и потраживања, као и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем, именована је Централна пописна комисија
- ☐ Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленом Срђану Стевићу за потребе набавке лека Xarelto 20mg-3 кутије у износу од 20.015,25 РСД. Набавка наведеног лека извршена у складу са Чланом 106. Посебног колективног уговора за здравствене установе чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе
- ☐ Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленом Дејану Цветановићу за потребе набавке лека Xarelto 20mg-3 кутије у износу од 20.015,25 РСД. Набавка наведеног лека извршена у складу са Чланом 106. Посебног колективног уговора за здравствене установе чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе
- ☐ Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленој Сањи Лазић за потребе набавке лека Cellcept 500mg-1 кутије у износу од 14.836,69 РСД. Набавка наведеног лека извршена у складу са Чланом 106. Посебног колективног уговора за здравствене установе чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе
- ☐ Усваја се План јавних набавки Апотекарске установе Пожаревац за 2021. годину
- ☐ Доноси се План рада и развоја Апотекарске установе Пожаревац за 2021. годину
- ☐ Даје се сагласност директору Установе, дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојши да за пословни простор у коме се налази апотека „Јован Покорни“ у Пожаревцу, у име и за рачун АУ Пожаревац закључи Уговор о закупу пословног простора под понуђеним условима и висином месечног закупа од 255 Еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате, на период од 5 година
- ☐ Усваја се измена Програма рада и развоја АУ Пожаревац за 2020. годину у делу Финансијски план за 2020. годину-Ребаланс 1.

- ☐ Даје се сагласност на Предлог Статута АУ Пожаревац
- ☐ Даје се сагласност директору Установе, дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојши да за пословни простор у коме се налази апотека „Голубац“ у Голупцу, у име и за рачун АУ Пожаревац закључи Уговор о закупу пословног простора са власником пословног простора, под понуђеним условима и висином месечног закупа од 250 Еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате, на период од 5 година
- ☐ Даје се сагласност директору Установе, дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојши да за пословни простор у коме се налази апотека „Јован Туцаков“ у Пожаревцу, у име и за рачун АУ Пожаревац закључи Уговор о закупу пословног простора са власником пословног простора, под понуђеним условима и висином месечног закупа од 300 Еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате, на период од 5 година
- ☐ Даје се сагласност директору Установе, дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојши да за пословни простор у коме се налази апотека „Велико Лаоле“ у Великом Лаолу, у име и за рачун АУ Пожаревац закључи Уговор о закупу пословног простора са власником пословног простора, под понуђеним условима и висином месечног закупа од 150 Еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате, на период од 5 година
- ☐ Даје се сагласност директору Установе, дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојши да за пословни простор у коме се налази апотека „Велико Лаоле“ у Великом Лаолу, у име и за рачун АУ Пожаревац закључи Уговор о закупу пословног простора са власником пословног простора, под понуђеним условима и висином месечног закупа од 150 Еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС на дан уплате, на период од 2 године
- ☐ На седници Скупштине Града Пожареваца, 24.12.2020. именован је нови Управни и Одбор АУ Пожаревац. Именовани су:
 1. Зоран Костић, председник
 2. Драгослав Миловановић, заменик председника
 3. Саша Петровић, дипл.фарм.спец, члан

4.15. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА АУ ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01. - 31.12.2020. ГОДИНЕ

Чланови НО су:

1. Драгиша Обрадовић, председник
2. Владан Стокић, члан
3. Вилмица Вучковић, члан

Надзорни одбор је током 2020. године одржао пет седница на којима је:

- ☐ Усвојен Извештај о пословању ЗУ Апотека Пожаревац за 2019. годину
- ☐ Усвојен Извештај интерне контроле за период 01.01-31.12.2019. године
- ☐ Дата је позитивна оцена рада директора и Управног одбора у периоду од 01.01- 31.12.2019. године
- ☐ Усвојен Финансијски извештај ЗУ Апотека Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2020. године
- ☐ Усвојен Финансијски извештај АУ Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.06.2020. године.
- ☐ Усвојен Извештај интерне контроле за период 01.01.-30.06.2020. године

- ☐ Усвојен Финансијски извештај АУ Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.09.2020. године.
- ☐ Упознавање са Програмом рада и развоја АУ Пожаревац за 2021. годину.
- ☐ На седници Скупштине Града Пожареваца, 24.12.2020. именован је нови Надзорни Одбор АУ Пожаревац
 1. Стефан Марјановић, председник
 2. Љубиша Живојиновић, члан
 3. Вилмица Вучковић, чланица

Стручни органи

а) Стручни савет

Стручни савет АУ Пожаревац има 5 чланова:

- спец.фарм. Снежана Закошек - председник
- спец.фарм. Јасмина Миловановић - члан
- спец.фарм. Александар Шиник - члан
- дипл.фарм. Роза Миловановић - члан
- фарм.тех. Слађана Адамовић - члан

Седнице Стручног савета одржане су у складу са Законом, Статутом и епидемиолошком ситуацијом. Стручни савет је износио мишљења, предлоге и сугестије на захтев Управног одбора, Надзорног одбора и директора. Чланови Стручног савета су присуствовали свим онлајн састанцима стручног савета.

Теме које је Стручни савет обрађивао:

- Анализа фактурисаног промета РФЗО по апотекама у новим условима, после потписивања уговора приватних апотека са РФЗО о издавању лекова на рецепт.
- Праћење акција веледрогерија са добрим бонитетом и касама, одабир и контрола њихове реализације.
- Препоруке за учешће свих апотека у реализацији акција, а тиме и бонитет
- Анализа ангажованости и посвећености послу, уз препоруку да се негује и побољша саветодавна улога запослених у апотекама
- План едукације запослених
- Избор новог састава Стручног савета
- Анализа комерцијалног и фактурисаног промета по апотекама
- Маркетиншке акције на нивоу Установе у смислу примене модела клижеће марже за
- препарате са негативне листе (снижавање цена-већа конкурентност)
- План коришћења годишњих одмора
- Предлози за бољи рад и повећање промета свих наших апотека

б) Стручни колегијум

Стручни колегијум чине сви чланови Стручног савета, сви шефови апотека, огранака апотека и јединица за издавање готових лекова, помоћници директора, шеф рачуноводства, дипломирани правник, представник руководства за квалитет, шеф фармако-информативне

службе, шеф за фармацеутску технологију и континуирану едукацију и председник синдиката Установе.

Седнице стручног колегијума у овом саставу, одржавају се сваког трећег месеца, а у складу са законом и статутом Установе.

Стручни колегијум је услед пандемије Корона вирусом и у складу са превентивним мерама, током 2020. године комуникацију одржавао путем телефонских разговора и електронском преписком. Разматрале су се следеће теме:

- ☐ Анализа промета за децембар 2019. године и анализа промета за период 01.01.-31.12.2019. године
- ☐ Анализа спроведених пописа и сравњења апотека
- ☐ Анализа расхода по апотекама за 2019.годину
- ☐ Извештај о реализацији акција кварталног и годишњег промета Установе
- ☐ Континуирана едукација: обнављање лиценце и приправнички стаж.
- ☐ Анализа пословања апотека појединачно.
- ☐ Праћење промета и залиха по апотекама.
- ☐ Распоред и реализација другог дела годишњег одмора за 2019. годину по апотекама
- ☐ Договор око ускршњих и првомајских дежурстава по апотекама
- ☐ Извештај о потписаним протоколима о сарадњи са произвођачима за додатно бонирање.
- ☐ Разматрање Финансијског извештаја ЗУ Апотеке Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2020. године.
- ☐ Понуде акција произвођача за други квартал 2020. године
- ☐ Анализа стања залиха
- ☐ Извештај о спроведеним дежурствима за Ускршње и Првомајске празнике.
- ☐ Договор око спровођења контролних пописа.
- ☐ Реализација акција произвођача за други квартал
- ☐ Анализа дисциплине на послу- електронске евиденције долазака шефова
- ☐ Анализа и усвајање финансијског извештаја за период 01.01. - 30.06.2020. године
- ☐ Реализација годишњих одмора за 2019. годину и кадровске потребе
- ☐ Анализа и усвајање Финансијског извештаја за период 01.01. - 30.09.2020. године
- ☐ Стратегија управљања залихама и набавка у четвртм кварталу.
- ☐ Извештај о искоришћеним годишњим одморима за 2019. годину и план коришћења годишњих одмора до 31.12.2019. године
- ☐ Договор око израде плана коришћења другог дела годишњих одмора за 2019. годину, током 2020. године
- ☐ Израда плана годишњих пописа
- ☐ Анализа и усвајање Плана рада и развоја АУ Пожаревац за 2020. годину.
- ☐ Анализа резултата пословања Установе за октобар 2019. године
- ☐ Извештај о промету апотека на дан државног празника
- ☐ Договор око набавке лекова до краја године
- ☐ Увођење нове услуге у АУ Пожаревац
- ☐ Израда распореда за празнична дежурства по апотекама
- ☐ Анализа и договор око спровођења понуђених акција Установи.
- ☐ Информација о погрешном обрачуну накнаде плате запосленима
- ☐ Финансијска и структурална анализа расхода лекова и друге робе.
- ☐ Анализа материјалних трошкова по апотекама.
- ☐ Анализа усаглашености залиха у апотеци са стањем у рачунару.

в) Комисија за праћење комерцијалних услова

Комисија за праћење комерцијалних услова се састоји од три члана:

спец.фарм. Данијела Милосављевић, председница

спец.фарм. Саша Петровић, члан

спец.фарм. Јулијана Ивановић, члан

- ☐ Комисија врши селекцију лекова за комерцијалну продају, ОТЦ препарата и остале робе која је предмет продаје у апотекама и слање упита добављачима
- ☐ Комисија врши рангирање добављача на основу пристиглих пријава
- ☐ Комисија прати и контролише имплементацију креираних ранг листа добављача
- ☐ Комисија прати комерцијалне услове добављача на дневном нивоу и благовремено реагује
- ☐ Комисија се бави креирањем Препорука за доношење Одлука о моделираној цени одређених лекова/препарата, у зависности од услова под којима се исти набавља
- ☐ Комисија контролише испуњење услова потписаних Протокола на нивоу Установе са произвођачима, представништвима и фармацеутским фирмама

г) Комисија за јавне набавке

Комисија за јавне набавке за лекове, помагала и лекове са Д листе се састоји од пет чланова:

спец.фарм. Александар Шиник, председник

спец.фарм. Данијела Добросављевић, заменица председника дипл. ецц. Виолета Грујић, члан

дипл. правник Иван Лазаревић, члан тех. ИТ службе, Тихомир Миленковић, члан

- ☐ Комисија прати фреквенцу потрошње на нивоу Установе лекова који су предмет јавне набавке, креира план и израђује спецификацију потреба Установе за склапање Уговора са добављачима, а у складу са Оквирним споразумом ЦЈН који спроводи РФЗО
- ☐ Комисија припрема конкурсну документацију, измене или допуне конкурсне документације, додатне информације или објашњења у вези са припремањем понуда
- ☐ Комисија отвара, прегледа, оцењује и рангира понуде
- ☐ Комисија креира писмени извештај о стручној оцени понуда
- ☐ Комисија припрема предлог одлуке о додели уговора, или предлог одлуке о обустави поступка јавне набавке ако јавна набавка буде обустављена

д) Комисија за Маркетиншке активности

Комисија за маркетиншке активности састоји се од 3 члана:

1. Јасмина Миловановић, председница.
2. Радиша Животић, члан.
3. Јулијана Ивановић, члан.

Комисија је задужена за спровођење и креирање маркетиншких, промотивних и активности позиционирања робе. Сагледавају се сви аспекти и предлаже потписивање протокола и уговора о маркетиншким активностима, уз финансијску надокнаду Установи.

ђ) Остале Комисије

У Установи се, сходно потреби, делегирају Комисије за спровођење јавних набавки потрошног материјала, за инвестиционо улагање и друге.

4.16. ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНИМ РЕСУРСИМА

- **Стандард ISO 27001:2013**

У септембру 2020. год. је од стране сертификационог тела DAS INI извршена друга ресертификациона провера стандарда. Након успешно обављене провере, обављена је усмена комуникација о будућим корацима и плановима у циљу очувања поверљивих података о осигураницима, као и о могућности интеграције постојећих стандарда 27001:2013 и 9001:2015

- **Остварење плана и циљева ИТслужбе током 2020. године програмска решења и хардвер:**

- Информатичка и техничка опрема АУ Пожаревац набављена крајем 2018. и почетком 2019. године великим делом је отуђена од стране, у том периоду одговорног лица у ИТ служби, па је су крајем 2020. године урађене две мање набавке неопходне опреме за потребе замене и резерве.

Током годишњих пописа је извршена провера и редовно чишћење и сервисирање ИТ опреме у апотекама АУ Пожаревац.

Табеларни приказ основних средстава ИТ, које је АУ Пожаревац у 2020. години путем ЈН16 купила у августу 2020. године

рб	Предмет	Количина и фин. Вредност
1	Десктоп рачунар	10
2	Ласерски штампач	3
3	Десктоп напајања	10
4	Матичне плоче за десктоп	5
5	Процесори И три	5
6	Хард диск ссд 240гб	5
7	Хард диск сата 500гб	5
8	Меморија Кингстон ддр4 2х4гб	5
УКУПНО:		495.780,00

Табеларни приказ основних средстава ИТ, које је АУ Пожаревац у 2020. години путем 3 понуде купила у новембру 2020. године

	Предмет	Количина	Финансијска вредност
1	Монитор фул ХД 21,5	10	71.600,00
2	УПС батерије	11	109.776,00
3	УСБ стик меморија	10	7.900,00
Укупно			227.131,20

АУ Пожаревац је извршила хитну куповину УПС батерије Мустек-1 ком. у вредности од 7.000,00 РСД за сервер КНГ, а за одржавање софтвера исплатила 250.000,00 РСД.

У јуну 2020. године извршен је ванредни попис ИТ средстава, а у децембру 2020. године редован попис ИТ и осталих основних средстава у апотекама АУ Пожаревац. Електрични отпад је прикупљен, пописан, измерен и лагерован за рециклажу у подрумским просторијама управе. Део нове опреме је уграђен, уз евиденцију, а остатак представља резерву.

4.16.1. ОСНОВНА СРЕДСТВА И СИТАН ИНВЕНТАР

Извршена су значајна улагања у изградњу и набавку основних средстава, финансирана личним средствима и из донација које је АУ Пожаревац добила, на основу оствареног промета у 2020. години.

Предмет	Финансијска вредност (без ПДВ-а)
Апотекарски намештај	30.000,00
Бежични телефон, 8 ком.	24.800,00
Мердевине, 3 ком.	14.500,00
Индукциона плоча, 2 ком.	8.500,00
Норвешки радијатор, 4 ком.	22.300,00
Радна одећа (мантили)	286.000,00
Пегла, 1 ком.	3.000,00
Клима, 1 ком.	50.000,00
Фрижидер, 1 ком.	17.500,00
Усисивач, 1 ком.	7.500,00
УКУПНО:	464.100,00

4.16.2 ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗОВАНОМ СЕРВИСИРАЊУ И ПЛАНУ НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА (ОПРЕМЕ И АПАРАТА) У 2020. ГОДИНИ АУ ПОЖАРЕВАЦ

1. Сервисирање и замена свих филтера на апарату за производњу пречишћене воде методом реверзне осмозе.
2. Редовно сервисирање и баждање вага и других мерних инструмената.

4.16.3 ИНВЕСТИЦИОНИ РАЗВОЈ И ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ

Трошкови за инвестициони развој и текуће одржавање Установе у 2020. години:

Организациона јединица	Опис	Износ (у РСД - без ПДВ-а)
Апотека „Шетоње“	Израда и уградња намештаја	39.106,00
Апотека „Васа Пелагић“	Демонтажа постојећег и уградња ЛЕД расвете	43.680,00
Апотека „Мало Црниће“	Адаптација пословног простора, израда степеништа, уградња рукохвата, прилаза за особе са инвалидитетом и репарација крова	103.370,00
Апотека Васа Пелагић“	Извођење занатско-грађевинских радова и набавка и уградња роло комарника	100.300,00
Апотеке „Васа Пелагић“ и „Петровац 1“	Извођење занатских радова у циљу адаптације објекта	83.850,00
Управна зграда	Уградња телефонске централе	85.100,00
УКУПНО:		455.406,00

4.17. ОБИМ ПОСЛОВАЊА

Услуге извршене на годишњем нивоу у Установи евидентирају се у две групе:

- Ручна продаја (готовински промет),
- Рецепти и налози.

Назив	Остварено у 2019. години	План 2020. год.	Остварено у 2020. Години	Проценат испуњења плана	Проценат реализације 2020./2019.
Ручна продаја	1.907.444	2.020.000	2.050.742	101,5%	107%
Рецепти и помагала	898,110	900.000	847.908	94,2%	94,4%

Закључак: Број услуга ручне продаје у 2020. години, на нивоу Установе, изражен у процентима износи 7% више у односу на реализацију у 2019. год., што се може сматрати уласком у зону стабилнијег пословања, јер раст промета износи 6% у финансијском резултату. Смањење укупног броја рецепата и налога у процентуалном износу је 5,6%, у односу на 2019. годину, а у финансијском смислу је мање за 1%, а све је последица закључења уговора са РЗЗО о снабдевању лековима са листе РЗЗО са великим бројем приватних апотека и то у градским срединама, а у руралним срединама Установа снабдева становништво лековима без конкуренције приватних апотека.

Укупан број рецепата издат у приватним апотекама током 2020. године износи 842.854, што представља 49,92% од укупног броја на Браничевском округу, а финансијска вредност износи 502.489.632 динара (око 45,3%).

На основу изложених података, може се закључити да АУ Пожаревац и са строго дефинисаном мрежом апотека у Браничевском Округу представља лидера по укупном броју издатих рецепата (50,08% од укупно фактурисаних РФЗО-у), што у финансијској вредности представља 54,70% од укупне вредности фактурисаних рецепата.

Сигнификантно повећање промета у ручној продаји резултат је повећане потражње суплемената у циљу имуномодулације и изражене позиције доступности здравствених радника у апотекама отвореног типа у години пандемије.

4.18. ОЦЕНА ПОСЛОВАЊА АУ ПОЖАРЕВАЦ У 2020. ГОДИНИ

Сваке године, Апотекарска Установа Пожаревац, као предузеће (основни економски и организациони субјект), има циљ да оствари што веће резултате-добит, уз минимална улагања и потрошњу. Позитивни пословни резултати су, поред задовољства корисника услуга Установе, мотив и циљ оснивања Установе и омогућавају јој опстанак и развој.

Извештај о пословању Установе је синтеза укупне анализе проблема у пословању, предузетих активности и начина реализације, уз контролу успешности. Протокол праћења резултата рада потврђује да су: максимално искоришћена сва позитивна дешавања на тржишту, донете правовремене одлуке о набавци робе и редовно вршене контроле залиха. То је омогућило перманентно ликвидно пословање Установе и резултирало максималном финансијском снагом на тржишту, као и преусмеравању на набавку нових основних средстава, инвестиције, инвестиционо одржавање објеката, али и одржавање зарада запослених на највишем дозвољеном нивоу.

Као резултат континуираних интерних и екстерних обука запослених на тему комуникације и односа према пацијенту, АУ Пожаревац, као лидер фармацеутске струке Браничевског округа и Републике Србије, пружа својим корисницима реафирмисан однос, па се сматра зачетником холистичког приступа и интегративне фармације- равнотежу здравственог система помера са лечења ка одржању здравља.

У условима неравноправне конкуренције са приватним апотекама на апотекарском тржишту Браничевског округа, Установа има раст промета у односу на промет из 2019. год. (укупни промет је за 6.38 % виши у 2020. год. у односу на прошлу годину, односно за 93.467.333 динара у финансијској вредности), што је представљено у Финансијском извештају.

Установа је постигнутим резултатом из 2020. године успела да заустави пад укупног промета који је започео 2014. године, увођењем приватног сектора у рад са рецептима РФЗО-а. Превазишла је промете из 2015., 2016. и 2017. године., и приближила се својим најбољим прометима у новијој историји, 2013. и 2014. године. Обзиром да тада није имала конкуренцију приватног сектора у раду рецептима или је конкуренција била у зачетку, овај успех је тиме значајнији. Такође, учешће комерцијалног промета у односу на укупан промет износи 61.08 %, што је још увек далеко најбољи однос у државном апотекарству Републике Србије и на најбољи начин доказује поверење становништва Браничевског округа усмерено ка Установи.

РФЗО расписује Централизовану јавну набавку за лекове са А и А1 Листе лекова, али искључиво за апотеке из Плана мреже, односно државне апотеке. Такође, Јавне набавке за лекове са Д Листе лекова и медицинска помагала, Установа ради самостално, што пролонгира и отежава посао.

Установа има 34 апотеке, у складу са Планом мреже, од којих 12 ради у сеоским срединама, без конкуренције, па се њихов рад солидарно финансира из градских апотека које позитивно послују. Све апотеке Установе имају запосленог дипломираног фармацеута, чиме је испоштована законска регулатива. Све набавке, а посебно набавке лекова са А, А1 листе и Д-листе и медицинских помагала се реализују у складу са Законом о јавним набавкама, који се примењује само за државно апотекарство, за разлику од приватних апотека на које се овај закон на примењује јер нису чланови буџетског система. То свакако представља нелојалну конкуренцију Установи, јер се ради о јавним средствима осигураника и РФЗО је у обавези да има једнак третман према свим корисницима тих средстава у трошењу.

Жеља и циљ запослених у Установи је да услови пословања буду једнаки за државно и приватно апотекарство и да се они потпуно баве својом делатношћу, а онда ће пацијент своју услугу користити искључиво у складу са понуђеним квалитетом фармацеутске услуге.

Добрим пословним одлукама и максималном рационализацијом трошкова, Установа је успела да и у 2020. оствари позитивну разлику између прихода и трошкова у износу од 7.468.492 динара. Кривуља успеха недвосмислено потврђује да Установа спремно дочекује суочавање са здравом тржишном економијом. Пословање примерено окружењу и захтевима оснивача, усаглашено са изворним фармацеутским и економским начелима и етичким кодексом, у спрези са искуством и традицијом, чини Здравствену Установу Апотека Пожаревац препознатљивом у апотекарству Србије.

Менаџмент Установе сматра да су постигнути планирани циљеви и искоришћена стваралачка способност, а квалитет сарадње, предузимљивост, прецизност и савесност су и надаље чврста основа за промене у 2021. години. На тај начин, усмерава се пажња ка апсолутно свим аспектима рада и опстанка на тржишту Установе. Једино тако се сваке године изнова може остварити оно што је и до сада био циљ, а то је одрживи развој АУ Пожаревац.

ЗАПОСЛЕНИ У УСТАНОВИ СУ ЉУДИ КОЈИ ЦЕНЕ ОНО ШТО ИМАЈУ И ЗНАЈУ ДА ИЗА СВАКОГ УСПЕХА СТОЈИ ЊИХОВ РАД И ХРАБРЕ ОДЛУКЕ!

Вером у себе, свакодневно мотивисани, у континуираном процесу едукације, рационалним коришћењем ума, спремни за промене и улагањем труда који подстиче будућност и развој функционисамо поносно и успешно у сфери државног апотекарства. АУ Пожаревац се и у 2020. години бавила унапређењем и усавршавањем пословних идеја, али и правим и прописаним мерама заштите од пандемије, па је, као и увек успостављен баланс, а улога и здравствене услуге нису изгубиле ни у једном тренутку на квалитету и стручности. Руководство Установе се захваљује свим запосленим радницима на ангажовању и радном доприносу у постизању добрих резултата у 2020. години, што свакако улива веру и сигурност у будућност АУ Пожаревац.

Тим који учествује у изradi Извештаја о пословању:

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић, директор
- Спец.фарм. Јулијана Ивановић, координатор
- Спец.фарм. Снежана Закошек
- Спец.фарм. Јелена Трифуновић
- Спец.фарм. Драгана Филиповић
- Дипл.правник Иван Лазаревић
- Дипл.еци. Виолета Грујић
- ИТ тех. Слободан Перућица

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

по готовинском систему

за период 01.01. - 31.12.2020. године

Апотекарска Установа Пожаревац има обавезу да пословне промене евидентира према контном плану за буџетски систем уз примену готовинске основе. Готовинска основа представља начело рачуноводственог обухватања прихода и расхода у тренутку наплате односно плаћања и основ је за вођење буџетског рачуноводства по којем се трансакције и остали догађаји признају у моменту пријема односно исплате средстава као што је дефинисано готовинском основом Међународних рачуноводствених стандарда за јавни сектор. Апотекарска установа Пожаревац саставља тромесечно периодичне извештаје о извршењу буџета и доставља их РФЗО-у за потребе планирања и контроле јавних прихода. Из следеће табеле која је скраћена верзија извештаја о извршењу буџета за период од 01.01.-31.12.2020. године види се колики је био новчани прилив и како је утрошен.

КРЕТАЊЕ НОВЧАНИХ ТОКОВА У ПЕРИОДУ 01.01.- 31.12.2020.ГОДИНЕ

Р.б.	Опис	Укупно	РФЗО	Сопствена средства
1.	Почетно стање средстава 01.01.2020. год.	486.351.398	320.447.618	165.903.781
2.	Новчани приливи у периоду 01.01.-31.12.2020. год.	1.641.235.090	622.220.916	1.019.014.173
2.1.	Приходи и примања од продаје лекова	1.396.078.329	558.579.076	837.499.253
2.2.	Новчани приливи по основу наплаћеног ПДВ-а	156.357.818	55.857.908	100.499.910
2.3.	Остали новчани приливи	88.798.943	7.783.933	81.015.010
3.	Новчани одливи у периоду 01.01.-31.12.2020. год.	1.626.092.148	619.865.741	1.006.226.407
3.1.	Новчани одливи по основу плаћања лекова	1.181.818.041	503.223.062	678.594.979
3.2.	Новчани одливи по основу плаћеног ПДВ-а	131.753.704	50.322.306	81.431.397
3.3.	Новчани одливи по основу плаћених трошкова	276.054.889	55.261.566	220.793.323
3.4.	Остали новчани одливи	36.465.515	11.058.807	25.406.708
4.	Салдо средстава 31.12.2020. год. (1+2-3)	501.494.340	322.802.793	178.691.547

Образложење

Табела показује кретање новчаних токова од 01.01.-31.12.2020. године. Такође је приказано и колико је прилива средстава остварено из РФЗО, а колико из комерцијалне продаје, као и стање на рачунима на дан 31.12.2020. године. На основу прилива средстава исказани су и трошкови који су покривани из тих прихода по изворима финансирања. Може се видети да је стање средстава на рачунима веће у односу на 01.01.2020. године. Годишњи обрачун у финансијском плану не приказује обавезе, већ се оне могу видети из овог извештаја (плаћени и наплаћени ПДВ, други трошкови и приходи који нису обухваћени билансом прихода и расхода).

**ИЗВРШЕЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА-РЕБАЛАНС 1 ЗА ПЕРИОД
01.01. - 31.12.2020. ГОДИНЕ ПО ГОТОВИНСКОМ СИСТЕМУ**

КОНТО	ОПИС КОНТА	ПЛАН ЗА 2020.- РЕБАЛАНС 1	изв. за период од 01.01.- 31.12.2020.	% изв.пла на за период 01.01.- 31.12. 2020.	изв. за период 01.01- 31.12.2019.	% изв. у односу на 01.01.- 31.12. 2019.
	Расходи	1.458.913.667	1.457.872.929	99,93	1.324.220.348	110,09
4	ТЕКУЋИ РАСХОДИ	771.731.667	778.303.114	100,85	716.509.700	108,62
411	Плате, додаци и накнаде запослених	190.800.000	189.399.094	99,27	162.929.656	116,25
411100	Плате, додаци и накнаде запослених	190.800.000	189.399.094	99,27	162.929.656	116,25
412	Социјални доприноси на терет послодавца	33.635.000	31.523.785	93,72	27.942.436	112,82
412100	Допринос за ПИО	23.285.000	21.773.185	93,51	19.551.559	111,36
412200	Допринос за здравствено осигурање	10.350.000	9.750.600	94,21	8.390.877	116,20
412300	Допринос за незапосленост	0	0			
413	Накнаде у натури	1.400.000	870.122	62,15	1.329.671	65,44
413142	Накнаде у натури	1.400.000	870.122	62,15	1.329.671	65,44
414	Социјална давања запосленима	1.916.667	3.251.369	169,64	536.007	606,59
414100	Исплата накнада за време одсуствовања с посла на терет фондова	1.916.667	942.351	49,17	440.878	213,74
414111	Породиљско боловање	0	0		154.678	0,00
414121	Боловање преко 30 дана		914.471		233.294	391,98
414131	Инвалидност рада другог степена	0	27.880		52.906	52,70
414300	Отпремнине	350.000	0	0,00	0	
414400	Помоћи (лечење радника и чланова уже породице)	1.566.667	1.366.667	87,23	95.129	1.436,65
415	Накнаде трошкова за запослене	3.500.000	3.337.310	95,35	3.832.202	87,09
415100	Накнаде трошкова за запослене(превоз на посао и са посла-готовина)	3.500.000	3.337.310	95,35	3.832.202	87,09
416	Награде запосленима и остали посебни расходи	3.000.000	2.910.428	97,01	1.490.942	195,21
416100	Награде запосленима и остали посебни расходи	3.000.000	2.910.428	97,01	1.490.942	195,21
421	Стални трошкови	28.090.000	26.355.076	93,82	24.832.262	106,13
421100	Трошкови платног промета и банкарских услуга	7.000.000	6.885.976	98,37	6.715.489	102,54
421200	Енергетске услуге	6.500.000	5.561.069	85,55	5.810.961	95,70
421300	Комуналне услуге	2.000.000	1.684.954	84,25	1.635.414	103,03
421400	Услуге комуникације	4.000.000	4.026.817	100,67	2.556.174	157,53
421500	Трошкови осигурања	590.000	542.253	91,91	445.564	121,70
421600	Закуп имовине и опреме	8.000.000	7.654.006	95,68	7.668.658	99,81
422	Трошкови путовања	160.000	41.123	25,70	31.879	129,00
422100	Трошкови службених путовања у земљи	80.000	23.200	29,00	23.793	97,51
422300	Трошкови путовања у оквиру редовног рада	80.000	17.923	22,40	8.086	221,65
423	Услуге по уговору	5.480.000	4.275.285	78,02	4.350.419	98,27
423200	Компјутерске услуге	1.600.000	1.508.272	94,27	1.456.156	103,58

423300	Услуге образовања и усавршавања запослених	600.000	397.596	66,27	832.951	47,73
423400	Услуге информисања	80.000	68.929	86,16	89.025	77,43
423500	Стручне услуге	2.000.000	1.457.403	72,87	1.456.317	100,07
423600	Услуге за домаћинство и угоститељство	100.000	48.681	48,68	160.104	30,41
423700	Репрезентација	100.000	2.810	2,81	2.480	113,31
423900	Остале опште услуге	1.000.000	791.595	79,16	353.385	224,00
424	Специјализоване услуге	1.000.000	628.945	62,89	662.299	94,96
424200	Услуге образовања, културе и спорта	100.000		0,00	70.000	0,00
424300	Медицинске услуге	400.000	317.580	79,40	266.133	119,33
424900	Остале специјализоване услуге	500.000	311.365	62,27	326.166	95,46
425	Текуће поправке и одржавање	4.000.000	2.700.263	67,51	3.839.114	70,34
425100	Текуће поправке и одржавање зграда и објеката	2.000.000	1.078.893	53,94	2.260.076	47,74
425200	Текуће поправке и одржавање опреме	2.000.000	1.621.369	81,07	1.579.038	102,68
426	Материјал	500.150.000	506.960.899	101,36	479.618.870	105,70
426100	Административни материјал	1.500.000	1.537.660	102,51	1.036.862	148,30
426300	Материјал за образовање и усавршавање запослених	300.000	334.200	111,40	216.696	154,23
426400	Материјал за саобраћај	400.000	325.165	81,29	369.225	88,07
426700	Медицински и лабораторијски материјал	50.000	11.040	22,08		
462721	Материјал за лекове са листе	496.000.000	503.223.062	101,46	476.633.776	105,58
426800	Материјали за одржавање хигијене и угоститељство	400.000	413.392	103,35	271.990	151,99
426900	Материјал за посебне намене	1.500.000	1.116.381	74,43	1.090.321	102,39
431	Амортизација	0	4.164.830		3.231.362	128,89
4311	Амортизација грађ.објеката	0	722.899		641.725	112,65
4312	Амортизација опреме	0	3.435.250		2.583.043	132,99
4313	Амортизација нематеријалне имовине	0	6.681		6.594	101,32
482	Порези, обавезне таксе и пенали	2.420.000	1.884.586	77,88	1.882.581	100,11
482110	Порез на имовину (порез на добит)	300.000	60.169	20,06	91.711	65,61
482200	Обавезне таксе	1.000.000	746.918	74,69	794.484	94,01
482311	Новчане казне и пенали по решењу судова	120.000	102.240	85,20	85.200	120,00
48312	Новчане казне и пенали (инвалиди)	1.000.000	975.258	97,53	911.186	107,03
5	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	687.182.000	679.569.816	98,89	607.710.648	111,82
511	Зграде и грађевински објекти	1.000.000	0	0,00		
511100	Куповина зграда и објеката	0				
511200	Изградња зграда и објеката	1.000.000		0,00		
512	Машине и опрема	2.000.000	974.837	48,74	2.469.092	39,48
512200	Административна опрема	2.000.000	974.837	48,74	2.469.092	39,48
515	Нематеријална имовина	50.000		0,00	0	
515110	Нематеријална имовина (софтвер)	50.000	0	0,00	0	
523	Залихе робе за даљу продају	684.182.000	678.594.979	99,18	605.241.556	112,12
523100	Залихе робе за даљу продају	684.182.000	678.594.979	99,18	605.241.556	112,12

КОНТО	ОПИС КОНТА	ПЛАН ЗА 2020.- РЕБАЛАНС 1	изв. за период од 01.01.- 31.12.2020.	% изв. пла на за период 01.01.- 31.12. 2020.	изв. за период 01.01.- 31.12.2019.	% изв. у односу на 01.01.- 31.12. 2019.
	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	1.458.913.667	1.465.341.421	100,44	1.346.711.949	108,81
7	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ	621.313.667	627.842.168	101,05	593.920.123	105,71
741	Приходи од имовине				24.000	0,00
741400	Приходи од имовине који припада имаоцима полиса осигурања				24.000	0,00
742	Приходи од продаје добара и услуга	8.000.000	7.240.154	90,50	4.743.744	152,63
742122	Приходи од давања у закуп	8.000.000	7.240.154	90,50	4.743.744	152,63
745	Мешовити и неодређени приходи	5.500.000	5.375.821	97,74	53.288.026	10,09
745100	Мешовити и неодређени приходи КАСЕ	5.500.000	5.375.821	97,74	53.288.026	10,09
745	Мешовити и неодређени приходи	55.000.000	56.273.117	102,31	373.695	15.058,57
745100	Мешовити и неодређени приходи	55.000.000	56.273.117	102,31	373.695	15.058,57
771	Меморандумске ставке за рефундацију расхода	447.000	374.000	83,67	952.198	39,28
771100	Меморандумске ставке за рефундацију расхода	447.000	374.000	83,67	952.198	39,28
781	Трансфер између кор.на истом нивоу	552.366.667	558.579.076	101,12	534.538.460	104,50
781111	Трансфер између кор.на истом нивоу	552.366.667	558.579.076	101,12	534.538.460	104,50
8	Нефинансијске имовине	837.600.000	837.499.253	99,99	752.791.825	111,25
823	Примања од продаје робе за даљу продају	837.600.000	837.499.253	99,99	752.791.825	111,25
823100	Примања од продаје робе за даљу продају	837.600.000	837.499.253	99,99	752.791.825	111,25
	ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА	1.458.913.667	1.459.965.600	100,07	1.346.711.949	108,41
1	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	621.313.667	558.579.076	89,90	593.920.123	94,05
4	СОПСТВЕНИ ПРИХОДИ	837.600.000	901.386.524	107,62	752.791.825	119,74

ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

	Приходи	1.458.913.667	1.465.341.421	100,44	1.346.711.949	108,81
	Трошкови	1.458.913.667	1.457.872.929	99,93	1.324.220.348	110,09
	Суфицит	0	7.468.492	0,00	22.491.601	33,21

Образложење

У табели Финансијски план-Ребаланс 1. за период од 01.01. - 31.12.2020. године приказани су приходи и трошкови, финансијски резултат и извори финансирања за наведени период, план за период од 01.01. - 31.12.2020.године, његово извршење и извршење у односу на извршење за исти период 2019. године. План за период од 01.01. - 31.12. 2020.године извршен је у следећем обиму:

- расходи и издаци су мањи од планираних за 0,07% (извршење плана 99,93%), а у односу на исти период 2019. године врћи за 10,09%;
- приходи и примања већи су од планираних за 0,44% (извршење плана 100,44%) а у односу на исти период 2019. године већи за 8,81%;
- остварен је вишак прихода над расходима у износу од **7.468.492** динара.

Остварени приходи и примања, расходи и издаци

Р.б.	Опис	Укупно	РФЗО	Остали приходи
1.	Текући приходи	69.263.092	7.116.488	62.146.605
1.1.	Мешовити неодређени приходи	68.889.092	6.742.488	62.146.605
1.2.	Рефундација боловања	374.000	374.000	
2.	Текућа примања	1.396.078.329	558.579.076	837.499.253
2.1.	Од продаје робе за даљу продају	1.396.078.329	558.579.076	837.499.253
3.	Укупни приходи и примања (1+2)	1.465.341.421	565.695.563	899.645.858
4.	Расходи и издаци	1.457.872.929	560.501.294	897.371.636
4.1.	Текући расходи	276.054.889	57.278.232	218.776.657
4.2.	Издаци за куповину лекова	1.181.818.041	503.223.062	678.594.979
5.	Вишак новчаних прилива (3-4)	7.468.492	5.194.270	2.274.222
6.	Мањак новчаних прилива (4-3)			

Остварени приходи и примања, расходи и издаци у 2020. години показују суфицит на приливу средстава из РФЗО и суфицит на приливу из сопствених прихода.

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

по обрачунском систему

за период 01.01. - 31.12.2020. године

Апотекарска Установа Пожаревац, обзиром да значајан део прихода остварује на тржишту путем комерцијалне продаје и приходе који су резултат пословних бонитета и рабата, за своје потребе води рачуноводствене евиденције и према обрачунској основи за потребе интерног извештавања. Напомињемо да између једног и другог извештавања постоје значајне разлике које се посебно односи на вредновање непокретности опреме и осталих основних средстава који значајно могу утицати на резултат пословања.

Извештавање по обрачунском систему изискује добро процењивање прихода и расхода и њихово вредновање према МРС што је у колизији са извештавањем по готовинској основи.

На следећим странама и табелама дати су прегледи прихода и расхода, њихова структура, преглед продаје по апотекама у поређењу са периодом од 01.01.-31.12.2019. године и планом за период од 01.01.-31.12.2020. године.

I Укупан приход (нето)

Р.б.	Елементи	План за период од 01.01.-31.12.2020. год.	Остварење за период од 01.01.-31.12.2020. год.	Остварење за период од 01.01.-31.12.2019. год.	% раста у односу на план 01.01.-31.12.2020. год.	% раста за период 01.01.-31.12.2020. у односу на 01.01.-31.12.2019. год.
1.	Фактуре РФЗО	606.100.000	606.621.068	612.960.333	0,09	-1,03
	- Лекови	557.612.000	556.650.403	564.273.941	-0,17	-1,35
	- Помагала	48.488.000	49.970.665	48.686.392	3,06	2,64
2.	Фактурисани лекови-нето	551.000.000	551.473.753	557.236.722	0,09	-1,03
3.	Рефундација боловања	447.000	2.554.823	2.657.679	471,55	-3,87
4.	Готовински промет -нето	847.280.000	847.425.172	758.597.300	0,02	11,71
5.	Приход од касе -финанс. приход	0	94.238.207	82.300.827	0,00	14,50
6.	Мешовити приходи	69.866.667	10.203.427	5.141.439	-85,40	98,45
	УКУПНИ ПРИХОД (2+3+4+5)	1.468.593.667	1.505.895.383	1.405.933.967	2,54	7,11

Приказани су приходи за период од 01.01. - 31.12.2020. у односу на план за период од 01.01. - 31.12.2020. годину и у односу на исти период за 2019. годину. АУ Пожаревац је остварила приходе од продаје лекова, рефундације боловања, комерцијалне продаје, приходе од касе и мешовите приходе који представљају резултат доброг пословања менаџмента у протеклом периоду.

Приходи од продаје лекова на рецепт су мањи од прихода за исти период 2019. године за 1,03% а у односу на план већи су за 0,09%.

Комерцијални промет бележи раст у односу на исти период 2019. године за 11,71%, а раст у односу на план за 0,02%.

Касе су одобрене приликом закључивања уговора са добављачима, у складу са валутом плаћања набављене робе. Осим ових каса, имамо и касе које настају на основу добро одрађених акција продаје по апотекама, због којих нам добављачи одобравају додатне касе. Из табеле видимо да су касе више остварене за 14,50% него у истом периоду 2019. године. Већи део каса остварен је уплатом на рачун. Треба напоменути да део каса одобрен у 2020. години представља и резултат акција спроведених у другој половини 2019. године.

Укупан нето приход у 2020. години је већи за 7,11% у односу на нето приход остварен у истом периоду 2019. а у односу на план за 2020. већи је за 2,54%.

II Преглед продаје по апотекама у односу на план за период од 01.01-31.12.2020. год. (брuto)

Апотека	План комер. продаје	Комерц. продаја	% пороста	План фактурисања	Фактуре РФЗО	% пороста	Укупно	% учешћа
1	9.980.810	10.545.459	5,66	5.845.891	5.513.903	-5,68	16.059.362	1,03
2	10.928.220	9.968.548	-8,78	10.181.867	7.492.356	-26,41	17.460.903	1,12
3	1.878.861	2.102.480	11,90	1.896.648	1.447.869	-23,66	3.550.348	0,23
4	14.420.055	18.225.870	26,39	5.330.122	6.607.329	23,96	24.833.199	1,59
5	16.660.588	19.745.393	18,52	10.181.993	11.018.958	8,22	30.764.351	1,97
6	20.115.284	24.335.543	20,98	12.570.750	14.263.623	13,47	38.599.166	2,48
7	161.362.038	158.846.410	-1,56	92.122.806	95.131.221	3,27	253.977.630	16,29
8	19.034.238	16.699.924	-12,26	5.374.247	5.761.754	7,21	22.461.678	1,44
9	35.566.153	31.159.240	-12,39	89.935.710	75.671.549	-15,86	106.830.790	6,85
10	21.251.338	16.878.045	-20,58	8.901.843	7.545.840	-15,23	24.423.884	1,57
11	19.787.532	23.512.492	18,82	14.707.975	15.759.960	7,15	39.272.452	2,52
12	16.768.147	15.881.842	-5,29	7.669.765	6.634.821	-13,49	22.516.663	1,44
13	27.874.674	32.577.332	16,87	23.660.250	23.061.202	-2,53	55.638.534	3,57
14	9.874.068	9.891.055	0,17	5.825.999	5.991.781	2,85	15.882.836	1,02
15	221.388.698	204.913.723	-7,44	75.479.835	77.965.272	3,29	282.878.995	18,15
16	35.079.062	42.840.092	22,12	5.726.715	9.516.411	66,18	52.356.503	3,36
17	9.991.851	12.442.953	24,53	8.461.436	10.755.299	27,11	23.198.252	1,49
18	21.089.930	21.917.759	3,93	7.281.056	10.100.642	38,72	32.018.401	2,05
19	16.925.473	18.433.440	8,91	19.951.726	19.428.052	-2,62	37.861.492	2,43
20	11.549.777	12.711.487	10,06	9.067.202	8.701.937	-4,03	21.413.424	1,37
21	9.408.234	7.772.225	-17,39	5.634.367	4.617.868	-18,04	12.390.093	0,79
22	24.025.087	23.575.221	-1,87	12.070.874	13.285.965	10,07	36.861.186	2,36
23	11.539.464	11.045.782	-4,28	11.097.590	9.810.685	-11,60	20.856.467	1,34
24	15.453.867	18.098.759	17,11	10.887.740	11.714.458	7,59	29.813.217	1,91
25	49.067.117	49.582.704	1,05	31.971.619	35.892.865	12,26	85.475.569	5,48
26	17.339.585	14.565.922	-16,00	25.206.912	20.870.829	-17,20	35.436.751	2,27
27	35.012.446	37.219.159	6,30	14.353.955	16.624.747	15,82	53.843.906	3,45
28	1.175.085	1.402.762	19,38	2.170.733	2.501.549	15,24	3.904.311	0,25
29	19.710.424	19.057.700	-3,31	9.343.759	8.510.556	-8,92	27.568.256	1,77
30	3.406.236	4.180.655	22,74	3.585.050	3.566.720	-0,51	7.747.375	0,50
31	27.037.886	29.967.075	10,83	17.559.635	22.563.907	28,50	52.530.982	3,37
32	15.801.901	13.936.814	-11,80	15.981.645	13.338.421	-16,54	27.275.235	1,75
33	13.819.662	10.940.891	-20,83	19.611.242	18.357.399	-6,39	29.298.291	1,88
34	7.676.209	7.188.361	-6,36	6.451.043	6.595.321	2,24	13.783.682	0,88
УКУПНО:	952.000.000	952.163.115	0,02	606.100.000	606.621.068	0,09	1.558.784.183	100,00

Учешће готовинског промета је 61,08%.

II/I Преглед продаје по апотекама у периоду 01.01. - 31.12.2020.год. у односу на остварење у периоду 01.01. - 31.12.2019. год. (бруто)

Апотека	Фактуре РФЗО 2019. 01.01-31.12.	Фактуре РФЗО 2020. 01.01-31.12.	%	2020-2019. 01.01.- 31.12.	Комерцијал на продаја 2019. 01.01.-31.12.	Комерцијал на продаја 2020. 01.01.- 31.12.	%	2020-2019. 01.01.- 31.12.	УКУПНО 2020-2019. 01.01.- 31.12.
1	5.822.487	5.513.903	-5,3	-308.583	9.086.191	10.545.459	16,1	1.459.268	1.150.684
2	10.097.292	7.492.356	-25,8	-2.604.937	10.023.983	9.968.548	-0,5	-55.435	-2.660.372
3	2.092.187	1.447.869	-30,8	-644.318	1.708.346	2.102.480	23,1	394.134	-250.184
4	5.420.064	6.607.329	21,9	1.187.264	13.101.434	18.225.870	39,1	5.124.436	6.311.701
5	9.944.517	11.018.958	10,8	1.074.440	15.356.682	19.745.393	28,6	4.388.711	5.463.151
6	12.515.509	14.263.623	14,0	1.748.114	18.092.822	24.335.543	34,5	6.242.721	7.990.835
7	92.839.228	95.131.221	2,5	2.291.993	142.303.839	158.846.410	11,6	16.542.571	18.834.563
8	5.331.287	5.761.754	8,1	430.467	17.232.248	16.699.924	-3,1	-532.323	-101.857
9	90.862.079	75.671.549	-16,7	-15.190.530	33.018.212	31.159.240	-5,6	-1.858.972	-17.049.501
10	8.847.505	7.545.840	-14,7	-1.301.666	18.579.936	16.878.045	-9,2	-1.701.891	-3.003.557
11	14.799.151	15.759.960	6,5	960.809	17.660.795	23.512.492	33,1	5.851.697	6.812.507
12	7.728.597	6.634.821	-14,2	-1.093.776	15.167.832	15.881.842	4,7	714.010	-379.766
13	24.043.572	23.061.202	-4,1	-982.370	26.787.664	32.577.332	21,6	5.789.667	4.807.298
14	5.949.292	5.991.781	0,7	42.489	9.016.214	9.891.055	9,7	874.841	917.330
15	76.971.785	77.965.272	1,3	993.487	194.891.359	204.913.723	5,1	10.022.364	11.015.851
16	6.007.954	9.516.411	58,4	3.508.457	32.218.589	42.840.092	33,0	10.621.503	14.129.960
17	8.987.030	10.755.299	19,7	1.768.270	9.250.899	12.442.953	34,5	3.192.054	4.960.323
18	8.102.395	10.100.642	24,7	1.998.247	19.095.669	21.917.759	14,8	2.822.091	4.820.338
19	19.924.905	19.428.052	-2,5	-496.853	15.379.134	18.433.440	19,9	3.054.306	2.557.452
20	9.134.412	8.701.937	-4,7	-432.475	10.459.381	12.711.487	21,5	2.252.106	1.819.630
21	5.767.467	4.617.868	-19,9	-1.149.599	8.679.146	7.772.225	-10,4	-906.921	-2.056.521
22	12.079.598	13.285.965	10,0	1.206.366	21.012.368	23.575.221	12,2	2.562.854	3.769.220
23	10.579.603	9.810.685	-7,3	-768.918	10.225.677	11.045.782	8,0	820.105	51.188
24	10.880.924	11.714.458	7,7	833.534	14.060.286	18.098.759	28,7	4.038.473	4.872.007
25	32.761.408	35.892.865	9,6	3.131.457	43.655.025	49.582.704	13,6	5.927.679	9.059.135
26	25.688.102	20.870.829	-18,7	-4.817.273	16.024.931	14.565.922	-9,1	-1.459.009	-6.276.282
27	14.795.914	16.624.747	12,4	1.828.833	31.544.988	37.219.159	18,0	5.674.171	7.503.004
28	2.216.547	2.501.549	12,9	285.002	1.046.491	1.402.762	34,0	356.271	641.273
29	9.118.222	8.510.556	-6,7	-607.666	17.436.373	19.057.700	9,3	1.621.327	1.013.660
30	3.613.746	3.566.720	-1,3	-47.026	3.060.887	4.180.655	36,6	1.119.767	1.072.741
31	17.995.464	22.563.907	25,4	4.568.443	24.341.858	29.967.075	23,1	5.625.217	10.193.660
32	15.758.440	13.338.421	-15,4	-2.420.019	13.819.592	13.936.814	0,9	117.222	-2.302.797
33	19.785.986	18.357.399	-7,2	-1.428.587	12.196.144	10.940.891	-10,3	-1.255.253	-2.683.840
34	6.497.662	6.595.321	1,5	97.659	6.821.522	7.188.361	5,4	366.839	464.498
УКУПНО:	612.960.333	606.621.068	-1,0	-6.339.265	852.356.517	952.163.115	11,71	99.806.598	93.467.333

II/II Преглед укупног бруто промета по апотекама у 2020 години у односу на остварење 2019. године

Апотека	01.01-31.12. 2019. год	01.01-31.12. 2020. год	%	2020-2019
1	14.908.678	16.059.362	7,72	1.150.684
2	20.121.275	17.460.903	-13,22	-2.660.372
3	3.800.532	3.550.348	-6,58	-250.184
4	18.521.498	24.833.199	34,08	6.311.701
5	25.301.199	30.764.351	21,59	5.463.151
6	30.608.331	38.599.166	26,11	7.990.835
7	235.143.067	253.977.630	8,01	18.834.563
8	22.563.535	22.461.678	-0,45	-101.857
9	123.880.291	106.830.790	-13,76	-17.049.501
10	27.427.441	24.423.884	-10,95	-3.003.557
11	32.459.945	39.272.452	20,99	6.812.507
12	22.896.429	22.516.663	-1,66	-379.766
13	50.831.236	55.638.534	9,46	4.807.298
14	14.965.506	15.882.836	6,13	917.330
15	271.863.144	282.878.995	4,05	11.015.851
16	38.226.543	52.356.503	36,96	14.129.960
17	18.237.929	23.198.252	27,20	4.960.323
18	27.198.063	32.018.401	17,72	4.820.338
19	35.304.040	37.861.492	7,24	2.557.452
20	19.593.793	21.413.424	9,29	1.819.630
21	14.446.613	12.390.093	-14,24	-2.056.521
22	33.091.966	36.861.186	11,39	3.769.220
23	20.805.279	20.856.467	0,25	51.188
24	24.941.210	29.813.217	19,53	4.872.007
25	76.416.433	85.475.569	11,85	9.059.135
26	41.713.033	35.436.751	-15,05	-6.276.282
27	46.340.902	53.843.906	16,19	7.503.004
28	3.263.039	3.904.311	19,65	641.273
29	26.554.596	27.568.256	3,82	1.013.660
30	6.674.634	7.747.375	16,07	1.072.741
31	42.337.322	52.530.982	24,08	10.193.660
32	29.578.032	27.275.235	-7,79	-2.302.797
33	31.982.131	29.298.291	-8,39	-2.683.840
34	13.319.183	13.783.682	3,49	464.498
УКУПНО:	1.465.316.850	1.558.784.183	6,38	93.467.333

III Залихе по апотекама на дан 31.12.2020. године (брuto)

Апотека	Укупно
Кличевац	2.873.372
Хугиа	4.391.876
Пољана	1.427.749
Ескулап	9.350.251
Јован Туцаков	10.015.636
Јован Покорни	9.618.279
Васа Пелагић	51.668.957
Лек	10.522.025
Здравље	18.474.606
Јован Шербановић	9.336.928
Костолац	11.383.639
Божевац	4.043.349
Мало Црниће	11.048.366
Смољинац	5.518.022
Петровац 1	27.721.572
Петровац 2	10.543.886
Велико Лаоле	5.510.347
Шетоње	4.767.526
Жабари	13.126.783
Александровац	6.616.617
Породин	7.653.119
Велико Градиште	10.394.430
Средњево	3.510.607
Мајиловац	6.759.458
Кучево	14.175.160
Кучево 2	7.477.761
Раброво	9.144.475
Волуја	1.023.389
Голубац	5.892.714
Браничево	1.807.692
Жагубица	13.661.597
Жагубица 2	8.050.749
Крепољин	7.511.707
Лазница	3.304.308
УКУПНО:	328.326.949

IV Потраживања од купаца на дан 31.12.2020. године

1.	РФЗО Пожаревац	119.175.615
	Дуг за рецепте	106.902.066
	Дуг за помагала	12.273.549
2.	Остали купци	6.033.155
	Дом за смештај одраслих лица Гвозден Јовановић Поповац	1.283.755
	Дом за децу и лица ометена у развоју Др.Шумановић Стамница	1.093.989
	КПД за жене	458.616
	Центар за социјални рад Жабари	29.517
	Центар за социјални рад Пожаревац	4.138
	Војни осигураници	1.093.055
	Основно јавно тужилаштво	16.888
	Основни суд	206.646
	ОШ Кучево	9.145
	Радници	563.766
	Центар за социјални рад	121.356
	ОШ Орешковица	5.355
	Дом здравља Пожаревац	140.859
	Болница	119.186
	Дом здравља Кучево	90.722
	КПД Забела	48.645
	Остали купци	747.518
3	Остали купци-закуп	1.388.108
	УКУПНО (1+2+3) :	126.596.878

V Стање дуга са РФЗО на дан 31.12.2020. године

Елементи	Почетно стање	Промет за период 01.01.-31.12.2020.	Партиципација и учешће	Пренета средства у 2020. год.	Стање дуга на 31.12.2020.
Лекови	112.933.048	327.694.687	116.022.669	333.725.669	106.902.066
Помагала	13.266.789	36.703.876		37.697.116	12.273.549
УКУПНО:	126.199.837	364.398.563	116.022.669	371.422.784	119.175.616

Остварена маржа из рачуна у 2020. години:

54.714.323

Остварена маржа из наплаћене реализације од РФЗО-а и из партиципације и учешћа (класа 8):

55.382.208

Утрошена маржа за трошкове:

55.261.566

Разлика:

120.642

Образложење

Са 31.12.2020. године РФЗО ја измирио потраживање закључно са 30.09.2020. године за помагала и лекове и део фактуре за октобар за лекове. На дан 31.12.2020. године РФЗО дугује Установи 126.199.837 динара.

VI Обавезе према добављачима на дан 31.12.2020. године (дуг за лекове са листе РФЗО)

Добављач	Дуг	Набавка
ФЕНИКС	12.489.922,17	208.711.259,21
ВЕГА	8.213.705,57	154.637.174,98
ФАРМАЛОГИСТ	8.880.864,67	89.711.466,80
АДОК	2.470.583,70	43.221.439,82
МАГНА ФАРМАЦИЈА	600.962,89	10.966.886,92
ИНФАРМ ЗЕМУН	498.239,06	9.925.924,36
ТТ МЕДИК	293.128,77	6.857.555,76
ОСТАЛИ	991.111,24	23.564.969,27
Укупно	34.438.518	547.596.677

VII Обавезе и набавка према добављачима на дан 31.12.2020. године (комерцијалне набавке)

Добављач	Дуг	Набавка
ФЕНИКС	31.200.379,14	381.456.321,73
ФАРМАЛОГИСТ	9.435.861,89	132.917.243,97
ВЕГА	15.548.899,03	181.785.441,65
СОФАРМА	1.253.231,88	14.229.052,45
МЕДИКОМ ШАБАЦ	268.727,71	2.429.543,29
ВЕЛЕКСФАРМ	1.838.132,66	33.999.233,62
АВАНГЛИОН	2.055.923,06	1.624.787,25
ПРИЗМА	956.001,69	2.341.921,10
РБ КОМПАНИ	51.156,28	9.879.143,53
ДР ТАЈС	0,00	6.586.809,54
СИМБЕКС	23.399,09	3.314.228,10
АДОК	748.704,20	7.702.762,61
КЕПРОМ	31.713,91	1.898.217,05
ИН ФАРМ	786.760,39	11.903.429,20
МАГНА ФАРМАЦИЈА	0,00	415.699,00
МЕДИНИК ЕКС.ИМП.	23.001,00	1.999.707,16
ОСТАЛИ	429.324,01	45.133.053,90
УКУПНО	64.651.215,94	839.616.595,15

VIII Трошкови плата

	План	Остварено	%
Бруто зарада (1)	191.070.000	189.399.094	99,13
Нето зараде	136.000.000	135.100.907	99,34
Допринос на терет радника	38.120.000	37.677.076	98,84
Допринос послодавца (2)	33.365.000	31.523.785	94,48
Порез на зараде	16.950.000	16.621.111	98,06
СВЕГА (1+2):	224.435.000	220.922.879	98,44

IX Трошкови накнада

Породиљско боловање	110.761
Боловање преко фонда	2.738.273
Инвалидско боловање	348.257
СВЕГА:	3.197.292

X Набавна вредност лекова

СВЕГА:	1.227.618.039
---------------	----------------------

XI Финансијски резултат

Приходи	1.505.895.383
Трошкови	1.499.497.891
Разлика између прихода и трошкова:	6.397.492

XII Структура прихода и расхода

Р.б.	Елементи	Износ	% учешћа
1.	Нето приход	284.674.836	100,00
1.1.	Разлика у цени од продаје лекова на рецепт	54.737.037	19,23
1.2.	Разлика у цени од комерцијалне продаје	122.941.342	43,19
1.3.	Приход од каса (финансијски приходи)	94.238.207	33,10
1.4.	Мешовити приходи	10.203.427	3,58
1.5.	Рефундација боловања	2.554.823	0,90
2.	Трошкови	278.277.344	100,00
2.1.	Трошкови зарада	220.922.879	79,39
2.2.	Трошкови накнада	3.197.292	1,15
2.3.	Материјални трошкови	54.157.174	19,46
3.	Разлика (приходи – трошкови) (1-2)	6.397.492	

Образложење

ТАБЕЛА VIII

Представља трошкове плата. Извештајем је обухваћен обрачун за дванаест месеци 2020. године. Извршење плана је 98,44%.

ТАБЕЛА XI

Према обрачунском систему финансијски резултат је добит од 6.397.492 динара, настао од укупних прихода у износу од 1.505.895.383 динара и расхода 1.499.497.891 динара.

ТАБЕЛА XII

Уколико посматрамо приходе и расходе који је ЗУ Апотека остварила на тржишту можемо доћи до следећих запажања. Приходима оствареним из комерцијалне марже, марже од продаје на рецепт, прихода од каса и рефундације боловања, Установа располаже довољним средствима да покрије трошкове зарада, накнада и све остале настале трошкове. И након тога остаје чиста добит од 6.397.492 динара.

У нето приход обухваћене су маржа од продаје лекова на рецепт са учешћем од 19,23% у укупном приходу, маржа од комерцијалне продаје са учешћем од 43,19% у укупном приходу, приходи од каса са учешћем од 33,10% у укупном приходу, мешовити приходи учествују са 3,58% и приходи од рефундације боловања са учешћем 0,90% укупног прихода.

У трошкове су обухваћени трошкови зарада са 79,39% учешћа у укупним трошковима, трошкови накнада са 1,15% учешћа у укупним трошковима и остали трошкови са учешћем од 19,46% у укупним трошковима.

Шеф рачуноводства
Апотекарске установе Пожаревац

Виолета Грујић, дипл.еци

Директор
Апотекарске установе Пожаревац

дипл.фарм.спец. Небојша Јорговановић

Председник Управног одбора
Апотекарске установе Пожаревац

Зоран Костић