



АПТЕКАРСКА УСТАНОВА
ПОЖАРЕВАЦ

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
АПТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ
за 2021. годину

Садржај

САДРЖАЈ	2
1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О АПОТЕКАРСКОЈ УСТАНОВИ ПОЖАРЕВАЦ	3
2. ИСТОРИЈАТ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ	4
3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ	7
4. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ АУ ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2021. ГОДИНУ	9
4.1. ДЕЛАТНОСТ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ	9
4.2. АКТИВНОСТИ ЗАПОСЛЕНИХ У ФАРМАЦЕУТСКОЈ КОМОРИ СРБИЈЕ,	15
САВЕЗУ ФАРМАЦЕУТСКИХ УДРУЖЕЊА СРБИЈЕ, КОМОРИ ЗДРАВСТВЕНИХ	15
УСТАНОВА СРБИЈЕ И УДРУЖЕЊУ ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА СРБИЈЕ	15
4.3. КОНТРОЛЕ - ИНСПЕКЦИЈЕ И ВАНРЕДНИ ПОПИСИ	16
4.4. ЕВИДЕНЦИЈЕ	16
4.5. МАРКЕТИНШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА	17
ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ АУ ПОЖАРЕВАЦ	17
4.7. АКТИВНОСТИ УСТАНОВЕ У ЦИЉУ ПРОМОЦИЈЕ ЗДРАВЉА	18
И ПРЕВЕНЦИЈЕ БОЛЕСТИ	18
4.8. ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ УСТАНОВЕ ЗА СТАНДАРД	19
МЕНАЏМЕНТА КВАЛИТЕТОМ - ISO 9001:2015	19
4.9. ИЗВЕШТАЈ ЛИЦА ЗА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ	20
4.10. ДРУШТВЕНА И СОЦИЈАЛНА ОДГОВОРНОСТ АУ ПОЖАРЕВАЦ	20
4.12. КАДРОВСКА И СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ У	21
АУ ПОЖАРЕВАЦ	21
4.13. ОРГАНИЗАЦИОНА И УПРАВНА СТРУКТУРА АУ ПОЖАРЕВАЦ	23
4.14. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ УПРАВНОГ ОДБОРА АУ ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ	28
ОД 01.01.-31.12.2021. ГОДИНЕ	28
4.15. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА АУ ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ	30
ОД 01.01.-31.12.2021. ГОДИНЕ	30
4.16. ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНИМ РЕСУРСИМА	35
4.17. ОБИМ ПОСЛОВАЊА	37
4.18. ОЦЕНА ПОСЛОВАЊА АУ ПОЖАРЕВАЦ У 2021. ГОДИНИ	38
ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ПО ГОТОВИНСКОМ СИСТЕМУ	40
ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ПО ОБРАЧУНСКОМ СИСТЕМУ	45

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О АПОТЕКАРСКОЈ УСТАНОВИ ПОЖАРЕВАЦ

Пословно име:	Апотекарска Установа Пожаревац
Седиште предузећа:	Пожаревац, Моше Пијаде 4.
Број телефона:	+381(0)12523127
Број факса:	+381(0)12523127
Е-mail:	apotekapozarevac@apotekapozarevac.co.rs
web:	http://www.apotekapozarevac.co.rs
Датум оснивања:	01.07.1995.
Шифра делатности предузећа:	52310
Матични број:	17029720
ПИБ:	100437081
Оснивач:	Град Пожаревац
Власништво:	у целини у државном власништву
Текући рачун:	840 450661-34 и 840-450667-16
Овлашћено лице за заступање:	спец.фарм. Небојша Јорговановић
Директор спец.фарм. Небојша Јорговановић +381 (0)12 523127 direktor@apotekapozarevac.co.rs	Представник за КЕ и фарм.техн. спец.фарм. Јелена Трифуновић +381 (0)12 523126 jelenat66@hotmail.com
Помоћник директора за унутрашњу организацију и комерцијалне послове спец.фарм. Саша Петровић +381 (0)12 331133 apopo30@mts.rs	Представник руководства за квалитет спец.фарм. Драгана Филиповић +381 (0)12 523126 apopo10@mts.rs
Руководилац финансијско- рачуноводствених послова дипл.еци. Виолета Грујић +381 (0)12 523127 finansije@apotekapozarevac.co.rs	Техничар одржавања информационих система и технологија Слободан Перућица +381 (0)12 522490 itsluzba@apotekapozarevac.co.rs
Руководилац правних, кадровских и административних послова дипл.правник Иван Лазаревић +381 (0)12 523127 zastitnik@apotekapozarevac.co.rs	Дежурна апотека "Васа Пелагић" спец.фарм. Јасмина Миловановић +381 (0)12 523126; +381 (0)12 540460 apopo10@mts.rs
председник Комисије за јавне набавке спец.фарм. Александар Шиник +381 (0)12 7515808 apopo7@mts.rs	Информације о лековима Фармако-информативни центар спец.фарм. Снежана Закошек +381 (0)12 522576 farminfo@apotekapozarevac.co.rs
председник Комисије за комерцијалне послове спец.фарм. Данијела Милосављевић +381 (0) 12 211808 apopo9@mts.rs	Одговорно лице за заштиту и безбедност на раду Дејан Живуловић +381 (0)12 523127 bezbednost@apotekapozarevac.co.rs

2. ИСТОРИЈАТ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ

Историја фармацеутске делатности и апотекарства у Браничевском округу датира још из старог периода, односно периода настанка и развоја велике римске империје. У старом римском граду Виминацијуму, који је био главни град римске покрајине Горња Мезија (данашња централна Србија), пронађени су лекови и медицински инструменти старог римског лекароапотекара.

Период у коме је радио лекароапотекар старог Рима везује се за рад једног од најславнијих лекароапотекара римске империје, а самим тим и целе историје - Галена. Научна фармација га сматра оснивачем, па је самим тим и цела фармацеутска струка добила име Галенска фармација. То доказује да је вештина израде лекова, као што су лекови пронађени у Виминацијуму (налазиште надомак Пожареваца) били познати од давнина.



Слика 1. Просторна карта Балкана у четвртм веку.



Слика 2. Инструменти и лековити облици из римског периода, пронађени на локалитету Виминацијума

Модерно апотекарство у Пожаревцу се везује за деветнаести век. Србија је у деветнаести век ушла без школованих апотекара и правих апотека. Услови за отварање апотека у Србији створени су тек доласком првих школованих фармацеута. Долазак првих школованих апотекара углавном се везује за велике универзитетске центре Аустро-угарске империје као што су Беч, Пешта, Будим, Праг и Грац.



Слика 3.
Власник прве апотеке у Пожаревцу
и четврте у Србији -
Маг.фарм. Јован Покорни

Пошто је Пожаревац у време владавине књаза Милоша био друга престоница тадашње Србије, указала се потреба за отварањем прве апотеке која би опслуживала велики војни гарнизон Пожаревац, али и грађане Пожаревца и околине. Част да отвори прву апотеку у граду Пожаревцу, а четврту у Србији је добио маг.фарм. Јован Покорни (Словак по пореклу) 1857. године (слика 3.). У годинама које долазе, у Пожаревцу се отварају апотеке Јосифа Чечелског, Франца Вавричека, итд.



Слика 4.
Оригинални рецепт
из 1862.год.
Маг.фарм. Јован Покорни

До другог светског рата Пожаревац је имао 4 апотеке у приватном власништву.

После другог светског рата, одлуком Министарства народног здравља Народне Републике Србије приватни власници апотека губе власништво над својим апотекама и оно прелази у “народне руке”.

Развој Апотекарске Установе Пожаревац у Пожаревцу започиње процесом интеграције самосталних апотека градског језгра у јединствену Централну апотеку. Интеграција је извршена на основу Решења Народног одбора општине Пожаревац, број 6276/1 од 24. јула 1962. године, па су се се апотеке „Васа Пелагић“, „Јован Шербановић“ и „Здравље“ у Пожаревцу спојиле у једну здравствену установу са самосталним финансирањем. Основни темељи Апотекарске Установе Пожаревац постављени су актом оснивања Централне апотеке.

Током друге половине двадесетог века на подручју Браничевског округа отворен је велики број апотека и апотекарских станица и припојен Централној апотеци.

Од момента свог конституисања до данас, АУ Пожаревац је прошла кроз бројне организационе трансформације. У једном периоду је функционисала као посебна радна јединица у оквиру јединственог здравственог мега-центра на подручју 8 општина.

АУ Пожаревац у Пожаревацу (у даљем тексту: Установа), основана је Одлуком Скупштине Општине Пожаревац бр. 515-1/94-01 од 01.07.1994. године издвајањем из Здравственог центра Пожаревац, као самостална здравствена установа.

На ову одлуку, Влада Републике Србије дала је сагласност 25.05.1995. године под бројем 022-1412/73. Ова одлука о давању сагласности објављена је у Сл. гласнику РС бр. 19 од 05.06.1995. године, чиме је поново промовисана дезинтеграција у односу на здравствени систем, што је створило претпоставке за ефикаснију хомогенизацију фармацеутске службе.

Установа је уписана у регистар Привредног суда у Пожаревцу 28.06.1995. године и почела је да ради као самостална Здравствена установа од 01.07.1995. године.

Законом о изменама и допунама Закона о здравственој заштити (Сл. гласник РС бр. 25/96) објављен 29.05.1995. године, а ступио на снагу осмог дана од дана објављивања, уместо досадашњег оснивача Скупштине Општине Пожаревац, нови оснивач Установе је Министарство за здравље Републике Србије.

Одлуком о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском Установом Пожаревац (сл. гласник Општине Пожаревац бр.8/2006, Сл. гласник града Пожаревца бр.1/200), Скупштина града Пожаревца поново преузима оснивачка права чији је оснивач и сада.

3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ

У складу са Законом о здравственој заштити (Сл.гласник РС бр.107/05) Скупштина Општина Пожаревац, на седници од 31.10.2006. године донела је Одлуку о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Пожаревац број 01- 06-45/11 и тиме преузела оснивачка права над Апотеком Пожаревац.

Министарство здравља је решењем број 110-00-9812007-02 од 20.02.2007. године дало потврду сагласности одредби Статута са законом, па је Статут прослеђен Скупштини општине Пожаревац. Трговински суд у Пожаревцу је дана 12.06.2007. године донео решење ФИ 3812007 којим се мења назив и оснивач АУ Пожаревац у регистровану ЗУ Апотека Пожаревац.

Скупштина Општине Пожаревац је дана 14.06.2007. године донела Решење о давању сагласности на Статут ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-22111. Скупштина Општине Пожаревац је на седници одржаној 11.09.2007. године донела Решење о именовању председника и чланова Управног и Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-4018а. Управни одбор је спровео поступак за избор директора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу. Скупштина општине Пожаревац је дана 23.11.2007. године донела Решење о именовању дипл.фарм.спец. Небојше Јорговановића за директора ЗУ Апотека Пожаревац број 01-06-56113а. Поступак преузимања регистрације ЗУ Апотека Пожаревац и именовање директора је тиме завршен.

У складу са Законом о здравственој заштити (Сл.гласник РС бр. 107/05) Скупштина Града Пожаревца је донела Одлуку о изменама и допунама одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Пожаревац број 0106-7/34 од 20.02.2009. године (Сл.гласник Града Пожаревца бр 1/2009). У складу са чланом 5. став 1 Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над Апотекарском установом „Пожаревац“, Управни одбор ЗУ Апотеке Пожаревац је на седници одржаној дана 25.03.2009. године донео Статут установе Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 962 од 02.06.2009., на који је сагласност дала Скупштина Града Пожаревца и исти је објављен (Сл.гласник Града Пожаревца бр.4/2009).

Скупштина Града Пожаревца, на седници од 08.07.2016. године донела је решење о разрешењу и именовању председника и чланова Управног и Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу број 01-06-120/80 од 08.07.2016. године.

Скупштина града Пожаревца, на седници од 29.09.2017. године донела је решење о престанку дужности директора АУ Пожаревац у Пожаревцу бр.012-06-151/15в од 29.09.2017. године.

Скупштина града Пожаревца, на основу спроведеног јавног конкурса и одлуке Управног одбора АУ Пожаревац, на седници од 29.09.2017. године донела је Решење број о именовању дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојше за директора ЗУ Пожаревац бр.012-06-151/15г од 29.09.2017. године.

Скупштина града Пожаревца, на седници од 17.11.2017. године донела је решење о разрешењу и именовању председника Надзорног одбора ЗУ Апотека Пожаревац у Пожаревцу бр.011-06-173/14г од 17.11.2017. године.

На основу Одлуке о изменама Одлуке о оснивању и преузимању оснивачких права над АУ Пожаревац у Пожаревцу, објављене у Сл.гласнику града Пожаревца бр.5/2020 од 11.03.2020. год., извршена је промена назива Установе у Апотекарска Установа Пожаревац.

Скупштина Града Пожаревца, на седници од 24.12.2020. године донела је Решење о именовању председника, заменика председника и члановима Управног одбора и Надзорног одбора АУ Пожаревац, број 011-06-229/2020-26-11 од 24.12.2020. године.

Скупштина Града Пожаревца, на седници од 11.02.2021. године донела је Решење о давању сагласности на Статут АУ Пожаревац број 011-06-14/2021-14 који је објављен у Службеном гласнику Града Пожаревца број 2/2021

Скупштина Града Пожаревца, на основу спроведеног јавног конкурса и одлуке управног одбора АУ Пожаревац на седници од 17.09.2021. године донела је Решење број 011-06-134/2021-9-7 о именовању дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојше за директора АУ Пожаревац

УВОДНА РЕЧ

Поштоване колегинице и колеге,
годишњи Извештај о пословању Установе је сумирање сваког труда запослених да разумеју своје саговорнике, сваког медицински оправданог савета који је подарен, сваке одлуке менаџмента да се изабере прави пут, а то резултира светлошћу. Остајемо радосни, свесни, повезани, а светлост државног апотекарства волимо и чувамо, уз жељу да будемо увек савремени, увек отворени....

Током 2021. године пандемија болести коју изазива корона вирус, COVID-19 није искорењена. Здравствени радници у АУ Пожаревац су наставили са улогом у јавном информисању о превентивним мерама и осигуран је континуитет здравствених услуга. Стручност и баланс између радне ангажованости, чувања здравља запослених и корисника услуга су успешно очувани.

4. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ АУ ПОЖАРЕВАЦ ЗА 2021. ГОДИНУ

4.1. ДЕЛАТНОСТ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ

Фармацеутска здравствена делатност је дефинисана члановима 219. и 220. Закона о здравственој заштити (Сл. Гласник РС број 25/2019) и обухвата:

Члан 219.

Апотекарска делатност је здравствена делатност којом се обезбеђује фармацеутска здравствена заштита грађана, а која се спроводи кроз систем здравствене заштите и обавља на примарном, секундарном и терцијарном нивоу здравствене заштите и у приватној пракси

Апотекарска делатност из става 1. овог члана обухвата:

1. Снабдевање становништва, здравствених установа, приватне праксе и других правних лица лековима и медицинским средствима, у складу са законом;
2. Спровођење превентивних мера за очување, заштиту и унапређење здравља становништва, односно промоцију здравља, превенцију болести и здравствено васпитање;
3. Издавање лекова и медицинских средстава, уз давање савета о њиховом чувању, року употребе, примени, нежељеним реакцијама и интеракцијама, правилној употреби и одлагању;
4. Унапређење фармакотерапијских мера и поступака у рационалној примени лекова и медицинских средстава и пружања информација о општој и стучној јавности о лековима и медицинским средствима, у складу са законом;
5. Учесће у изради и спровођењу фармакотерапијских протокола;
6. Пријављивање нежељених догађаја и нежељених реакција на лекове и медицинска средства, односно фалсификованих лекова и медицинских средстава у складу са законом којим се уређују лекови и законом којим се уређују медицинска средства;
7. Праћење исхода терапије, у циљу оптимизације терапије и побољшања исхода лечења, праћењем одређених параметара;
8. Указивање на могуће интеракције лекова са другим лековима, храном и др., као и избегавање нежељеног терапијског дуплирања примене лекова;
9. Израду и издавање магистралних, односно галенских лекова;
10. Повлачење, односно повраћај лекова и медицинских средстава из промета на мало у складу са законом и смерницама добре праксе у дистрибуцији;
11. Управљање фармацеутским отпадом, у складу са прописима којима се уређује управљање отпадом;
12. Сарадњу са другим здравственим радницима у вези са применом лекова и медицинских средстава;
13. Друге фармацеутске услуге и послове апотекарске делатности, у складу са законом;

Поред промета лекова и медицинских средстава на мало, апотека може вршити промет и другим производима за унапређење и очување здравља, као и предметима опште употребе у складу са законом.

Листу производа који се, поред лекова и медицинских средстава могу продавати у апотеци, прописује министар.

Организовање и вршење апотекарске делатности у Републици Србији обавља се у складу са овим законом, законом којим се уређује здравствено осигурање, као и Водичем добре апотекарске праксе, који доноси Фармацеутска комора Србије (у даљем тексту Фармацеутска комора), уз сагласност министра.

Члан 220.

Снабдевање лековима и медицинским средствима, као и осталим производима из члана 219. овог закона, обухвата:

1. Планирање, набавку, складиштење, чување и издавање лекова и медицинских средстава, као и осталих производа из члана 219. став 3. овог закона, обављањем делатности промета на мало у апотекарској установи, апотеци приватној пракси и апотеци дома здравља, односно апотеци као организационом делу друге здравствене установе на примарном нивоу здравствене заштите, у складу са законом;
2. Планирање, набавку, складиштење, чување и издавање лекова и медицинских средстава у болничкој апотеци, за потребе здравствене установе, у складу са законом;
3. Планирање, набавку, контролу квалитета, складиштење и чување фармацеутских супстанци и амбалаже за израду магистралних лекова и израду и контролу квалитета галенских лекова, ако здравствена установа у свом саставу има галенску лабораторију.

Свој развој Апотекарска Установа Пожаревац базира на високо професионалном лидерству, брижљиво одабраној стратегији, квалитету запослених, правилним улагањем у инфраструктуру, проширењу услуга увођењем нових пакета у односима са корисницима, повећањем комерцијалне продаје, улагањима у ширу друштвену заједницу, у складу са могућностима и адекватним управљањем финансијским ресурсима.

Установа популаризује значај фармацеута у процесима образовања будућих здравствених радника. Она пружа извођење најквалитетније практичне наставе за ученике и студенте и остварење законског програма спровођења стажа за приправнике фармацеуте и фармацеутске техничаре.

Основни задатак Установе је што боља снабдевеност лековима, помагалима, помоћним лековитим средствима, санитетско-медицинским материјалима, апаратима и пружање што квалитетније фармацеутске здравствене заштите. У апотеци се обавља фармацеутска здравствена делатност у складу са Добром апотекарском праксом. Поред промета лекова и медицинских средстава, аптека снабдева грађане и дечијом храном, дијететским производима, одређеним врстама козметичких и других средстава за заштиту здравља у складу са законским прописима.

Одлуком Савезне Владе, крајем јуна 1998. године, маржа за лекове је утврђена на 12%.

Готовински промет за осталу робу, изузев лекова, обавља се са маржом од 20%.

По Службеном гласнику 108/2013 (од 06.12.2013.) донет је Закон о изменама закона о порезу на додату вредност којим је извршена промена посебне пореске стопе са 8% на 10% са почетком примене од 01.01.2014. године. Ова пореска стопа се примењује на лекове и помагала која се налазе на позитивној листи и иду на терет РФЗО-а, потом на лекове и помагала са позитивне листе која се продају у комерцијалној продаји, за лекове са негативне листе, хумана млека, материјал за дијализу и ортотичка и протетичка средства што је регулисано и Правилником о утврђивању добара и услуга чији се промет опорезује по посебној стопи ПДВ-а од 10%, а и према Члану 23. Закона о порезу на додату вредност.

Општа пореска стопа је остала непромењена и она износи 20%, а односи се на сву другу робу која није предмет наведених роба по посебној пореској стопи из претходног става.

Одлуком Владе РС (Сл. Гласник РС бр.86/15 од 14.10.2015.) повећана је маржа за лекове чији је режим издавања на рецепт, а који се не налазе на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања.

Критеријуми за формирање цена лекова у промету на мало дефинисани су Уредбом о критеријумима за формирање цена лекова за употребу у хуманој медицини, чији је режим издавања на рецепт:

За лекове чији је режим издавања на рецепт и који су на Листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања у висини од 12%

За лекове чији је режим издавања на рецепт и који се не налазе на Листи лекова у висини према следећем:

- Цена лекова на велико по паковању у РСД 0-300,00 - трошкови промета на мало до 25%
- Цена лекова на велико по паковању у РСД 300,01-600,00-трошкови промета на мало до 20%
- Цена лекова на велико по паковању у РСД 600,01-1800,00-трошкови промета на мало до 16%
- Цена лекова на велико по паковању у РСД 1800,01-8000,00-трошкови промета на мало до 12%
- Цена лекова на велико по паковању у РСД изнад 8000,01-трошкови промета на мало 960,00 РСД

4.1.1. ПРАВНА РЕГУЛАТИВА У ФАРМАЦЕУТСКОЈ ДЕЛАТНОСТИ У 2021. ГОДИНИ

- У Службеном гласнику РС број 9 од 05.02.2021. године објављен је Правилник о садржају и обиму права на здравствену заштиту из обавезног здравственог осигурања и о партиципацији за 2021.годину
- У Службеном гласнику РС број 27 од 24.03.2021. године објављен је Водич добре апотекарске праксе
- У Службеном гласнику РС број 48 од 13.05.2021. године објављена је Одлука о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини чији је режим издавања на рецепт
- У Службеном гласнику РС број 79 од 06.08.2021. године објављен је Правилник о изменама Правилника о садржају и обиму права на здравствену заштиту из обавезног здравственог осигурања и о партиципацији за 2021.годину
- У Службеном гласнику РС број 87 од 10.09.2021. године објављен је Правилник о измени и допунама Правилника о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2021.годину.
- У Службеном гласнику РС број 92 од 22.09.2021. године објављена је Исправка Одлуке о изменама и допунама Одлуке о највишим ценама лекова за употребу у хуманој медицини чији је режим издавања на рецепт
- У Службеном гласнику РС број 109 од 19.11.2021.године објављен је Правилник о изменама и допуни Правилника о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга

4.1.2. ИЗВЕШТАЈ О СПРОВЕДЕНИМ ПОСТУПЦИМА ЈАВНИХ НАБАВКИ У 2021. ГОДИНИ

У току 2021. године Установа је спровела 10 поступака јавних набавки. Набавка добара-лекова са Листе лекова А и А1/РФЗО у току 2021. године је реализована на основу оквирних споразума које је РФЗО закључио са изабраним добављачима након спроведених централизованих поступака јавне набавке, које у складу са позитивним прописима спроводи.

Спроведени су следећи отворени поступци јавних набавки: три поступка набавке добара-лекова са Листе лекова Д/РФЗО, три поступка набавке медицинских помагала/РФЗО и отворени поступак набавке електричне енергије. У току 2021. године набавка лекова и медицинских помагала, који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања, вршена је у складу са спроведеним поступцима јавних набавки и закљученим уговорима о јавној набавци. Спроведени су поступци јавне набавке канцеларијског материјала и два поступка јавне набавке услуга одржавања апликативног софтвера. Дана 12.11.2021. године, Управни одбор је усвојио План набавки за 2022. годину.

4.1.3. ТРЖИШТЕ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ

Тржиште Апотекарске установе Пожаревац је, у складу са потребама оснивача, подручје града Пожареваца и целог Браничевског округа. Браничевски округ се налази у северо-источном делу централне Србије у сливовима река Дунав, Морава, Млава и Пек.



Слика 5. Просторна карта Србије сликовито показује величину и положај Браничевског управног округа.

БРАНИЧЕВСКИ ОКРУГ

Браничевски округ у саставу има 7 општина, територију града Пожареваца, 189 насеља и укупно 180.480 становника (попис из 2011. године без радника у иностранству и расељених лица)

р.б.	Општина - град	Број становника	Насеља	Радника у иностранству
1.	Пожаревац	74.070	27	8.533
2.	Мало Црниће	11.422	19	5.282
3.	Кучево	15.490	26	6.725
4.	Голубац	8.161	24	2.043
5.	В. Градиште	17.559	26	5.658
6.	Жабари	10.969	15	4.872
7.	Петровац	30.325	35	10.282
8.	Жагубица	12.484	18	2.766

Укупан број радника у иностранству са територије овог округа је 46.161.

Под корисником услуга се подразумевају сва правна и физичка лица која користе услуге Апотекарске установе Пожаревац (медицинске установе на територији града Пожареваца и Браничевског округа, сва физичка и правна лица која искажу потребе за информацијама из стручних и научних достигнућа у области фармакотерапије, правилне употребе лекова и утврђивања и спровођења мера у случају елементарних непогода или других ванредних стања, све институције којима Установа пружа услуге у оквиру програма здравствене заштите и образовне и друге установе за чије потребе Апотека Пожаревац обавља едукацију и образовање).

4.1.4. ЦИЉЕВИ АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ

ЦИЉЕВИ КВАЛИТЕТА

Основни циљеви система менаџмента квалитетом АУ Пожаревац су:

- Добробит и задовољство корисника услуга
- Комплетно снабдевање становништва лековима и другим производима безбедног квалитета;
- Поверење и углед код становништва (пацијената и других корисника наших услуга) ;
- Пружање стручних информација и савета, праћење ефеката употребљених лекова и тимски рад са лекаrima, што би резултирало унапређењем и рационализацијом терапије;
- Побољшање квалитета и садржаја, развој и увођење нових (комерцијално исплативих) услуга;
- Смањење трошкова;
- Стално увећање знања и вештина запослених према савременим захтевима фармацеутске професије, а у складу са добром апотекарском праксом;
- Побољшање перформанси организације;
- Ефикасан и ефективан систем менаџмента квалитетом;
- Учешће стручних кадрова у превентивном деловању кроз здравствено-васпитну едукацију становништва;

Практични циљеви деловања АУ Пожаревац су постављени да задовоље захтеве:

- купаца,
- запослених,
- добављача,
- оснивача,
- друштва,
- Скупштине града Пожареваца, Браничевског управног округа,
- Министарства здравља Републике Србије,
- Републичког завода за здравствено осигурање,
- Агенције за лекове и медицинска средства Србије,
- образовних и осталих научних институција (факултета и института),
- надлежних инспекцијских органа и
- осталих служби на свим нивоима и институција које су директно или индиректно заинтересоване стране Апотекарске Установе Пожаревац.

4.2. АКТИВНОСТИ ЗАПОСЛЕНИХ У ФАРМАЦЕУТСКОЈ КОМОРИ СРБИЈЕ, САВЕЗУ ФАРМАЦЕУТСКИХ УДРУЖЕЊА СРБИЈЕ, КОМОРИ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА СРБИЈЕ И УДРУЖЕЊУ ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА СРБИЈЕ

Члан Републичке стручне комисије за фармацију Министарства здравља

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић

Члан програмског савета Фонда за културу квалитета и пословну извршност-FQCE

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић

Председник Комисије за централизоване јавне набавке за листу А и А1 при РФЗО за апотеке из Плана мреже:

- Спец.фарм. Саша Петровић

Делегати АУ Пожаревац у скупштини Фармацеутске коморе Србије:

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић, председник УО
- Спец.фарм. Саша Петровић, заменик председника Скупштине Коморе
- Спец.фарм. Данијела Милосављевић, председник Суда части I степена
- Спец.фарм. Јелена Трифуновић, члан НО
- Дипл. правник Иван Лазаревић, заменик члана Суда части I степена

Одржане су четири седнице Скупштине Фармацеутске Коморе Србије током 2021. године
Делегат АУ Пожаревац у Комори здравствених установа Србије:

- Спец. фарм. Јулијана Ивановић (члан Комисије за фармацију и фармакоекономију)

Представница АУ Пожаревац у Одбору за здравство града Пожареваца:

- Спец. фарм. Јелена Трифуновић

Председник Суда части првог степена Огранка Крагујевац КМСЗТС, председник ФУП-а
Огранка Крагујевац КМСЗТС и члан Управног одбора УЗР Браничевског Округа

- фарм.тех. Славиша Берјановић

4.3. КОНТРОЛЕ - ИНСПЕКЦИЈЕ И ВАНРЕДНИ ПОПИСИ

Контроле-инспекције у 2021. години:

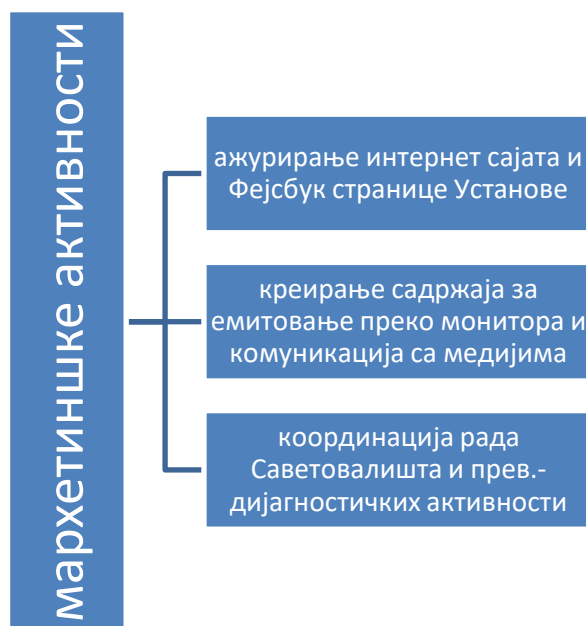
- Редовна контрола свих **ватрогасних апарата** (2 пута, на 6 месеци).
- **Контрола тржишне инспекције:** редовни инспекцијски надзор у просторијама апотеке Голубац, где је констатовано да нема примедби на рад

4.4. ЕВИДЕНЦИЈЕ

Поред књиговодствених евиденција, које су Законом и општим актима Установе утврђене, у јединицама Установе се евидентира:

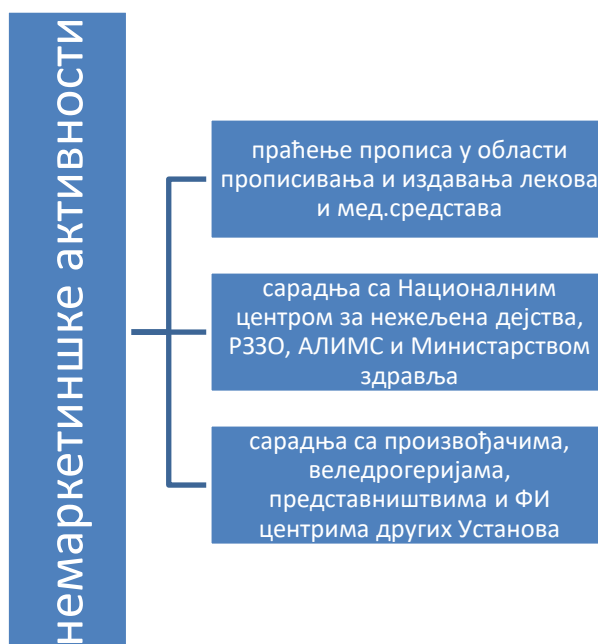
1. КЕПУ - Књига евиденције промета и услуга
2. Промет лекова, помоћних лековитих средстава и остале робе
3. Промет опојних дрога
4. Промет отрова
5. Књига рецептуре
6. Дневник радне таксе и лабораторијске израде галенских препарата
7. Књига ручне продаје
8. Доласци на посао и одсуствовање
9. Контрола вага и тегова
10. Санитарни прегледи
11. Дежурство
12. Рокови трајања лекова
13. Идентификационе реакције фармацеутских супстанци
14. Извршене услуге по врстама (обим пословања)
15. Евиденције законом обавезне због увођења фискалних штампача
16. Евиденције, процедуре и записи из система менаџмента квалитетом ISO 9001:2015
17. Евиденције, процедуре и записи из система сигурности и заштите података ISMS 27001:2013

4.5. МАРКЕТИНШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ АУ ПОЖАРЕВАЦ



Само информације из релевантних извора могу да помогну нашем друштву да доноси праве одлуке и да ефикасније функционише. Здравствени радници запослени у Установи уче да разумеју ставове и вредности припадника јавног мњења, да би постигли своје професионалне циљеве. Циљ маркетинга и медијских извештавања је едукација становништва о начину превенције здравља, а самим тим и јачање сопствених снага стицањем поверења од стране грађана Браничевског округа, узимајући у обзир друштвену и грађанску одговорност апотека.

4.6. НЕМАРКЕНТИШКЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ФАРМАКОИНФОРМАТИКУ АУ ПОЖАРЕВАЦ



- Праћење, дистрибуција и презентација информација из Националног центра за нежељена дејства (две пријаве у 2021. год.)

4.7. АКТИВНОСТИ УСТАНОВЕ У ЦИЉУ ПРОМОЦИЈЕ ЗДРАВЉА И ПРЕВЕНЦИЈЕ БОЛЕСТИ

Промоција здравља има за циљ оспособљавање људи да повећају контролу над својим здрављем, променом стила живота, промовишући здрав начин исхране и физичку активност као предуслов за унапређење здравља. Апотека, као најдоступнија здравствена установа грађанима и друштву има изузетан значај у промоцији здравља и унапређењу здравствене заштите.

Промоције, правилно позиционирање и презентација производа у фармацији постају есенцијални део фармацеутске делатности. Промоцијом можемо увежбавати и достићи највише нивое професионализма, уз проучавање филозофије пацијената-купаца и специјалних карактеристика сваког производа. Промотери са искуством, уз сарадњу и координацију управника апотеке и запослених, могу постићи успешну и објективну промоцију сваког производа. Слобода креирања и реализације идеја и максимална маркентишка подршка руководиоца Установе омогућава одличне резултате у унапређењу знања о заштити здравља и превенцији болести наших пацијената, али и економски гледано извршне резултате.

Услед развоја пандемије током 2021. године, промотивне активности у апотекама Установе реализоване су без промотера и засновале су се на стручном савету и препорукама запослених здравствених радника (Еуцерин медицинска козметика, мерачи фирме R&B Medical, препарати NaturalWealth-a, Есенсе, МВ Фарме и фирме Александар МН)

Интерна маркентишко-едукативна предавања стручних сарадника:

Стручни сарадници из фармацеутских кућа су, поштујући епидемиолошке мере одржавали маркентишко-едукативна предавања запосленим специјалистима фармације, дипломираним фармацеутима и фармацеутским техничарима Установе.

Сарадња са Црвеним Крстом Пожаревац и обележавање 1.октобра - **Међународног дана старих.**

Сарадња са Фармацеутском комором и пословним партнерима и обележавање 25. септембра-**Светског дана фармацеута.**

Реализоване су промотивне и превентивне активности у циљу позиционирања фармацеута као најдоступнијег стручњака у систему примарне здравствене заштите.

Сарадња са Заводом за јавно здравље-обележавање Светског дана борбе против шећерне болести и Светског дана срца

4.8. ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ УСТАНОВЕ ЗА СТАНДАРД МЕНАЏМЕНТА КВАЛИТЕТОМ - ISO 9001:2015

Ресертификациона провера АУ Пожаревац је спроведена, услед епидемиолошке ситуације онлајн, у септембру 2021. године. Проверу стандарда спровела је сертификациона кућа из Словеније SIQ (чланица IQNET-а), па је стандард међународно признат. Предмет провере био је: набавка и издавање лекова на рецепт, продаја лекова без рецепта и израда магистралних лекова.

На ресертификационој провери су коришћена следећа документа:

- Пословник система менаџмента квалитетом Установе
- Стандард ISO 9001:2015 – Систем менаџмента квалитетом – Захтеви
- Сертификациони правилник за системе менаџмента

У складу са планом редовну проверу су извршили:

- Спец. фарм. Горица Кнежевић, вођа провере
- Проф.др.Љиљана Тасић, проверивач
- Спец.фарм. Драгана Салом

Током провере, већа пажња је посвећена мерама које је Апотека Пожаревац спровела за заштиту од корона вируса, изазивача заразне болести COVID-19.

Интерне провере су, према плану, изведене у мају и септембру. Показатељи успешности током година указују да се број спроведених и реализованих превентивних мера смањује.

Руководство АУ Пожаревац има декларисану и годишње преиспитану политику квалитета. Извештај је свеобухватан, веома систематичан и уважене су препоруке претходне провере. Сва преиспитивања су обављена и сагледан је простор за унапређења у СМК. Побољшања су препозната у континуитету одржавања досегнутог СМК, сходно реалним ситуацијама окружења. Предуслови за унапређење су препознати: конзистентност менаџмент тима, посвећеност свих запослених и задовољство свих партнера.

Организација АУ Пожаревац изводи, одржава и развија систем менаџмента квалитетом у складу са захтевима стандарда ISO 9001:2015.

4.8.1. УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ

Показатељи квалитета у примарној здравственој заштити (прате их и анализирају све апотеке на територији Србије које су потписале уговор са РФЗО-ом) који се прослеђују Институту за јавно здравље “Милан Јовановић – Батут” у Београду и Фармацеутском факултету Универзитета у Београду:

1. Процес рада – број рецепата по фармацеуту, број налога за медицинска средства по фармацеуту, број магистралних лекова по фармацеуту.
2. Показатељи квалитета рада у области регистрација нежељених реакција на лек и нежељених догађаја (безбедност корисника услуга).
3. Испитивање задовољства корисника услуга здравствене службе – АУ Пожаревац (измењена анкета) .
4. Испитивање задовољства запослених (измењена анкета услед актуелне пандемије).
5. Стицање и обнова знања и вештина запослених.
6. Показатељи квалитета рада Комисије за унапређење квалитета рада здравствене установе.

Анализирани резултати АУ Пожаревац, по параметрима: процес рада (број рецепата по фармацеуту, број налога за медицинска средства по фармацеуту, број магистралних лекова по фармацеуту) су виши у односу на претходну годину.

Анализирана анкета задовољства корисника услуга мањи број анкетираних.

Резултати задовољства запослених у АУ Пожаревац су задовољавајући. Извршена анализа показује да остварени резултати показатеља квалитета имају простора за унапређење квалитета здравствене заштите.

4.8.2. ИЗВЕШТАЈ О САРАДЊИ СА ФОНДАЦИЈОМ ЗА КУЛТУРУ КВАЛИТЕТА И ПОСЛОВНУ ИЗВРСНОСТ – FQCE

АУ Пожаревац је 2010. години учествовала на конкурс за доделу Националне награде за пословну изврсност-Оскар квалитета при Фонду за културу квалитета и изврсности у сарадњи са Привредном комором Србије и под покровитељством Министарства економије и регионалног развоја Републике Србије, за мале и средње организације (до 250 запослених) и освојила АПСОЛУТНИ ОСКАР КВАЛИТЕТА у конкуренцији малих и средњих предузећа.

Установа је постала партнер Фонда за културу квалитета и пословну изврсност, а директор Небојша Јорговановић дипл.фарм.спец. је једногласно изабран за члана Програмског савета FQCE.

Часописи “Квалитет” и ”Пословна политика” су у 2021. години АУ Пожаревац посветили посебну пажњу кроз извештаје о раду и колор стране. На пролећном и јесењем скупу у организацији FQCE, Установа је имала представника.

4.9. ИЗВЕШТАЈ ЛИЦА ЗА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ

Лице задужено за безбедност и здравље на раду поштује све Законске обавезе и унапређује акт о процени ризика. Све активности у циљу оспособљавања запослених за безбедан и здрав рад су евидентиране.

У току 2021. године нема повреда на раду, што је резултат добре оспособљености радника за безбедан и здрав рад.

Од почетка пандемије Ковида 19, запосленима су обезбеђена и доступна сва средства за заштиту (маске, рукавице, визири, дезинфекциона средства, и средства за хигијену)

Током 2021. године поштовали су се постулати усвојени Планом примене мера за спречавање појаве и ширење епидемије заразне болести у АУ Пожаревац.

4.10. ДРУШТВЕНА И СОЦИЈАЛНА ОДГОВОРНОСТ АУ ПОЖАРЕВАЦ

„Друштвена и социјална одговорност нека буду наш начин живота”.

Апотека Пожаревац је друштвено одговорна организација и као таква је укључена у актуелне токове и догађања у друштвеном животу локалне самоуправе на територији целокупног Браничевског округа, као организатор, учесник и координатор, у сарадњи са Црвеним крстом, Заводом за јавно здравље и Месним заједницама. Наиме, у складу са Законом о буџетском систему Установа није у могућности да врши донације и спонзорства, па се друштвена и социјална одговорност пре свега реализује кроз превентивне и промотивне активности и стручне савете који унапређују и побољшавају здравље становништва и утичу на очување животне средине, али и индивидуалне активности запослених у добротворним акцијама сакупљања гардеробе, акцији „Чеп за хендикеп“ и хуманитарним базарима.

4.11. ФАРМАЦЕУТСКИ ОТПАД

Све апотеке АУ Пожаревац на прописан начин разврставају и складиште лекове са истеклим роком употребе. Једном годишње, Установа предаје предузећу „Investpharm-Imrex“ из Београда фармацеутски отпад, ради даљег уништења.

Фармацеутски отпад који је настао у апотекама током 2020. године износио је 35 килограма. Квалитетно управљање препаратима/лековима са кратким роком употребе и добра интерна комуникација апотека у Установи, допринела је значајном смањењу фармацеутског отпада у последњих пет година. Такође, све апотеке Установе преузимају лекове са истеклим роком употребе од грађана.

Финансирање даљег отпремања и уништења комплетног фармацеутског отпада (фармацеутски отпад настао у апотекама и преузет од грађана) Установа је у потпуности реализовала.

4.12. КАДРОВСКА И СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ У АУ ПОЖАРЕВАЦ

„За претварање у живот сваке идеје, , треба ујединити кадровску структуру и подстицати запослене на акцију.“

Структура запослених у АУ Пожаревац, систематизована према стручној спреми:

година	Запослени				Укупно
	ВСС/2	ВСС	ССС	НК	
2021.	14	37	57	10	118

НК - Неквалификовани,

ССС - Средња стручна спрема, ВСС- Висока стручна спрема

ВСС/2 - Висока стручна спрема - други степен

Спецификација броја стално запослених и запослених на одређено време на дан 31.12.2021. год.

Радно место	Неодређено време	Одређено Време
Спец.фарм.	14	0
Дипл.фармацеути	35	1
Дипл.економисти	1	0
Дипл.правник	1	0
Фарм.техничари	51	3
Административни радници	6	2
Спремачице	10	0
Укупно радника:	118	6

Радно место	Просечна старост
Дипл.фармацеути	51
Фарм.техничари	48
Административни радници	49
Спремачице	49
Просечна старост свих запослених:	49

4.12.1. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА ИСПЛАТУ ЗАРАДЕ РАДНИЦИМА

Установа је током 2021. године редовно исплаћивала зараде радницима са свим припадајућим обавезама (порез на зараде, доприноси на зараде и доприноси на терет послодавца) што све чини бруто зараду. Зарада се исплаћује на основу Уредбе о коефицијентима за обрачун и исплату плата запослених у јавним службама којом је прописан припадајући коефицијент на основу сложености послова, а у складу са протоколом о висини зарада које је потписало Министарство здравља са репрезентативним синдикатима. Основна цена рада коју одређује Министарство Здравља Републике Србије увећава се за стимулацију до 30% , што је у складу са оствареним комерцијалним прометом Установе, односно средствима зарађеним на тржишту. Радници који се налазе на руководећим местима имају и припадајући коефицијент по основу руковођења, такође по овој Уредби.

АУ Пожаревац је у 2021. години за зараде радника укупно исплатила 232.706.366,77 РСД, заједно са припадајућим доприносима, од чега су 142.392.734,18 РСД нето зараде. Просечно исплаћена нето зарада у 2021. години износи 1.157.664,50 РСД на годишњем нивоу а на месечном то износи 96.472,04 РСД.

Јубиларне награде у 2021. години редовно су исплаћиване у складу са колективним уговором и укупно су износиле 2.037.705,29 РСД за целу годину.

Сва боловања су редовно исплаћивана уз зараде радника независно од рефундације Републичког фонда здравственог осигурања.

Остале накнаде и трошкови превоза (маркице у вредности од 229.546,86 РСД, и у готовини 3.173.972,34 РСД), редовно су исплаћиване.

4.12.2. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ

Едукације, обуке и професионални развој запослених у АУ Пожаревац „Ценимо све који живе да би и учили....“

- Апотекарска Установа Пожаревац континуирану едукацију спроводи на основу члана 190. став 8. Закона о здравственој заштити /2005, 72/2009- др. закон, 88/2010, 99/2010, 57/2011, 119/2012, 45/2013-др.закон, 93/2014, и 96/2015.
- Закон о здравственој заштити дефинише два Правилника у вези континуиране едукације и издавања, обнављања и одузимања лиценце: Правилник о ближим условима за издавање обнављање или одузимање лиценце члановима Коморе здравствених радника („Службени гласник РС“, бр.119/2007,23/2009,40/2010 и 102/2015) и Правилник о ближим условима за спровођење континуиране едукације за здравствене раднике и здравствене сараднике („Службени гласник РС 106/2015)

- Осим права и дужности да у току свог рада стално прате развој науке и да се стручно усавршавају ради одржавања и унапређивања квалитета свог рада, стручно усавршавање здравствених радника је и услов за добијање, односно обнављање лиценце.
- Запослени здравствени радници се усавршавају у области фармације, али и ИТ, комуникологије, психологије, маркетинга,...
- Поступано је у складу са усвојеним протоколима за рад апотека Установе у условима пандемије, па је едукација запослених и стицање лиценцих бодова вршена искључиво дигиталним путем
- Едукација запослених у 2021. години фокусирана је на спречавању ширења заразне болести COVID-19
- Добра сарадња са реномираним фармацеутским кућама омогућила је реализацију великог броја on-line едукација.
- Извршена је набавка стручне литературе за све апотеке Установе.
- План едукација АУ Пожаревац за 2021. годину је испуњен (вршиле су се едукације запослених здравствених радника, али и запослених у правној, ИТ служби и рачуноводству.

4.13. ОРГАНИЗАЦИОНА И УПРАВНА СТРУКТУРА АУ ПОЖАРЕВАЦ

4.13.1. СТРУКТУРА АУ ПОЖАРЕВАЦ

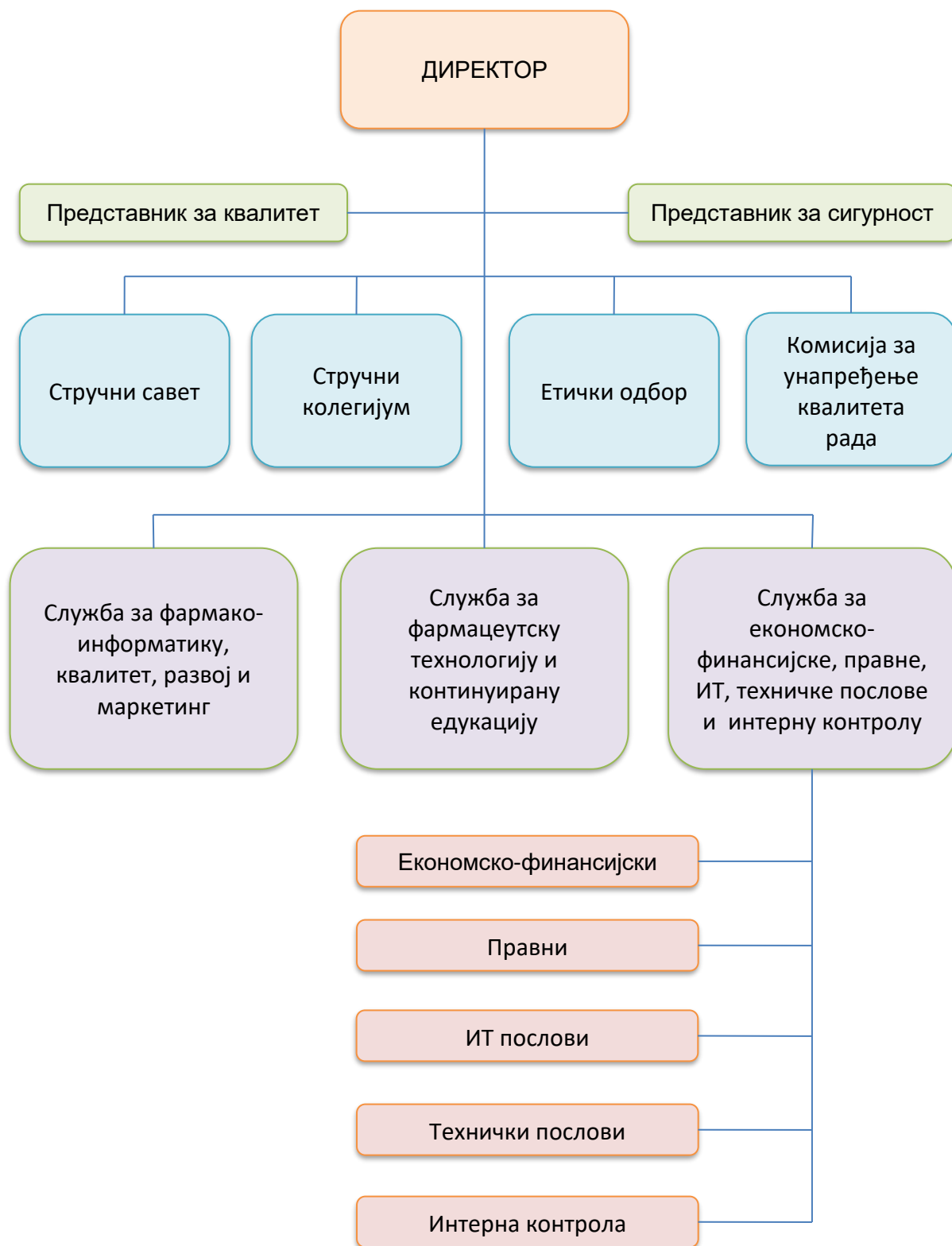
АУ Пожаревац је установљена у циљу ефикаснијег и рационалнијег обављања делатности, као и боље контроле стручног рада (слика 7.).

У саставу организационе мреже Апотекарске установе Пожаревац, на Браничевском округу налазе се 34 пословне јединице, три службе, које се уређују актом о унутрашњој организацији. Установом руководи директор, а пословним јединицама шефови и шефови служби.

Органи управе Установе су директор, Управни одбор и Надзорни одбор, а именовање и разрешавање обавља Скупштина града Пожареваца.

Ради разматрања одређених питања из свог делокруга, директор Установе сазива Стручни савет и стручни колегијум.

Стручни тим АУ Пожаревац, који осигурава усклађено деловање највишег руководства у успостављању и спровођењу политике и циљева квалитета и заштите информација, чине: директор, представник руководства за квалитет, представник руководства за сигурност и заштиту информација, помоћници директора и шефови службе за фармакоинформатику, квалитет, развој и маркетинг и службе за економско-финансијске, правне, ИТ, техничке послове и интерну контролу.



Слика 6. Шематски приказ управно-стручне организације АУ Пожаревац



Слика 7. Редослед и међусобно деловање процеса детаљно је приказано документацијом система управљања квалитетом, укључујући критеријуме, методе и ресурсе неопходне за ефективно управљање и стално побољшање ових процеса

ОРГАНИЗАЦИЈА АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ
Организациона структура

Рб	Организациона јединица	Назив апотеке	Општина
1	седиште Апотекарске Установе	Васа Пелагић	Пожаревац
2	огранак Апотекарске Установе	Здравље	Пожаревац
3	огранак Апотекарске Установе	Петровац 1	Петровац на Млави
4	огранак Апотекарске Установе	Костолац	Пожаревац
5	огранак Апотекарске Установе	Кучево 1	Кучево
6	огранак Апотекарске Установе	Велико Градиште	Велико Градиште
7	огранак Апотекарске Установе	„Врело“ Жагубица	Жагубица
8	огранак Апотекарске Установе	Јован Шербановић	Пожаревац
9	огранак Апотекарске Установе	Голубац	Голубац
10	огранак Апотекарске Установе	Жабари	Жабари
11	огранак Апотекарске Установе	Мало Црниће	Мало Црниће
12	огранак Апотекарске Установе	Раброво	Кучево
13	апотекарска јединица	Крепољин	Жагубица
14	апотекарска јединица	Александровац	Жабари
15	апотекарска јединица	Хигија	Пожаревац
16	апотекарска јединица	Јован Туцаков	Пожаревац
17	апотекарска јединица	Јован Покорни	Пожаревац
18	апотекарска јединица	Ескулап	Пожаревац
19	апотекарска јединица	Лек	Пожаревац
20	апотекарска јединица	Божевац	Мало Црниће
21	апотекарска јединица	Средњево	Велико Градиште
22	апотекарска јединица	Смољинац	Мало Црниће
23	апотекарска јединица	Шетоње	Петровац на Млави
24	апотекарска јединица	Мајиловац	Велико Градиште
25	апотекарска јединица	Кличевац	Пожаревац
26	апотекарска јединица	Породин	Жабари
27	апотекарска јединица	Браничево	Голубац
28	апотекарска јединица	Лазница	Жагубица
29	апотекарска јединица	Волуја	Кучево
30	апотекарска јединица	Пољана	Пожаревац
31	апотекарска јединица	Кучево 2	Кучево
32	апотекарска јединица	Петровац 2	Петровац на Млави
33	апотекарска јединица	Велико Лаоле	Петровац на Млави
34	апотекарска јединица	Жагубица 2	Жагубица

ОРГАНИЗАЦИЈА АПОТЕКАРСКЕ УСТАНОВЕ ПОЖАРЕВАЦ
Адресар и имовински статус

Рб	Назив апотеке	Орг	адреса	место	Бр.телеф.	Имовински статус
1	Васа Пелагић	САУ	Моше Пијаде 4	Пожаревац	523-126	Ј.С.-није укњижено
2	Здравље	ОАУ	Ј. Шербановића 10	Пожаревац	522-576	Ј.С.-није укњижено
3	Ј. Шербановић	ОАУ	Стари корзо 10	Пожаревац	523-128	Закуп-Ј.С. града
4	Костолац	ОАУ	Николе Тесле б.б.	Костолац	241-426	Ј.С.-није укњижено
5	Мало Црниће	ОАУ	Дом Здравља	Мало Црниће	280-007	Ј.С.-није укњижено
6	Петровац 1	ОАУ	Српских владара. 230	Петровац	331-133	Ј.С. – укњижено
7	Жабари	ОАУ	Дом Здравља	Жабари	250-110	Ј.С.-није укњижено
8	В.Градиште	ОАУ	Кнеза Лазара б.б.	В.Градиште	662-220	Ј.С.-није укњижено
9	Кучево 1	ОАУ	Светог Саве 118	Кучево	852-147	Ј.С. – укњижено
10	Раброво	ОАУ	Видовданска 22	Раброво	885-122	Ј.С.-није укњижено
11	Голубац	ОАУ	Аутобуска станица б.б.	Голубац	678-175	Закуп
12	Жагубица 1	ОАУ	М. Тита 13	Жагубица	7643-130	Ј.С.-укњижено
13	Кличевац	АЈ	Здрав.станица	Кличевац	565-022	Закуп (Ј.С.)
14	Хигија	АЈ	Његошева 1	Пожаревац	211-979	Закуп
15	Пољана	АЈ	Здрав.станица	Пољана	582-002	Закуп (Ј.С.)
16	Ескулап	АЈ	Чеде Васовића 36	Пожаревац	510-033	Закуп
17	Ј.Туцаков	АЈ	27. априла 39	Пожаревац	7515-808	Закуп
18	Ј. Покорни	АЈ	Дунавска 50	Пожаревац	211-808	Закуп
19	Лек	АЈ	Братства и јединства 150	Пожаревац	549-345	Закуп
20	Божевац	АЈ	Божевац б.б	Божевац	281-212	Ј.С.-није укњижено
21	Смољинац	АЈ	Здрав.станица	Смољинац	283-233	Закуп (Ј.С.)
22	Петровац 2	АЈ	Српских владара 61	Петровац	328-995	Закуп
23	В. Лаоле	АЈ	Велико Лаоле б.б.	В. Лаоле	346-040	Закуп
24	Шетоње	АЈ	Здрав.станица	Шетоње	347-146	Закуп
25	Александровац	АЈ	Здрав. станица	Александровац	254-157	Ј.С.-није укњижено
26	Породин	АЈ	Здрав. станица	Породин	256-132	Закуп (Ј.С.)
27	Средњево	АЈ	Здрав. станица	Средњево	667-101	Ј.С.-није укњижено
28	Мајиловац	АЈ	Здрав.станица	Мајиловац	674-029	Ј.С.-није укњижено
29	Кучево 2	АЈ	Жике Поповића 48	Кучево	850-178	Закуп (Ј.С.)
30	Волуја	АЈ	Здрав. станица	Волуја	880-105	Закуп (Ј.С.)
31	Браничево	АЈ	Браничево б.б.	Браничево	666-544	Ј.С.-није укњижено
32	Жагубица 2	АЈ	Николе Пашића 22	Жагубица	643-140	Закуп (Ј.С.)
33	Крепољин	АЈ	Здрав..станица	Крепољин	7642-042	Закуп (Ј.С.)
34	Лазница	АЈ	Здрав.станица	Лазница	649-306	Закуп (Ј.С.)

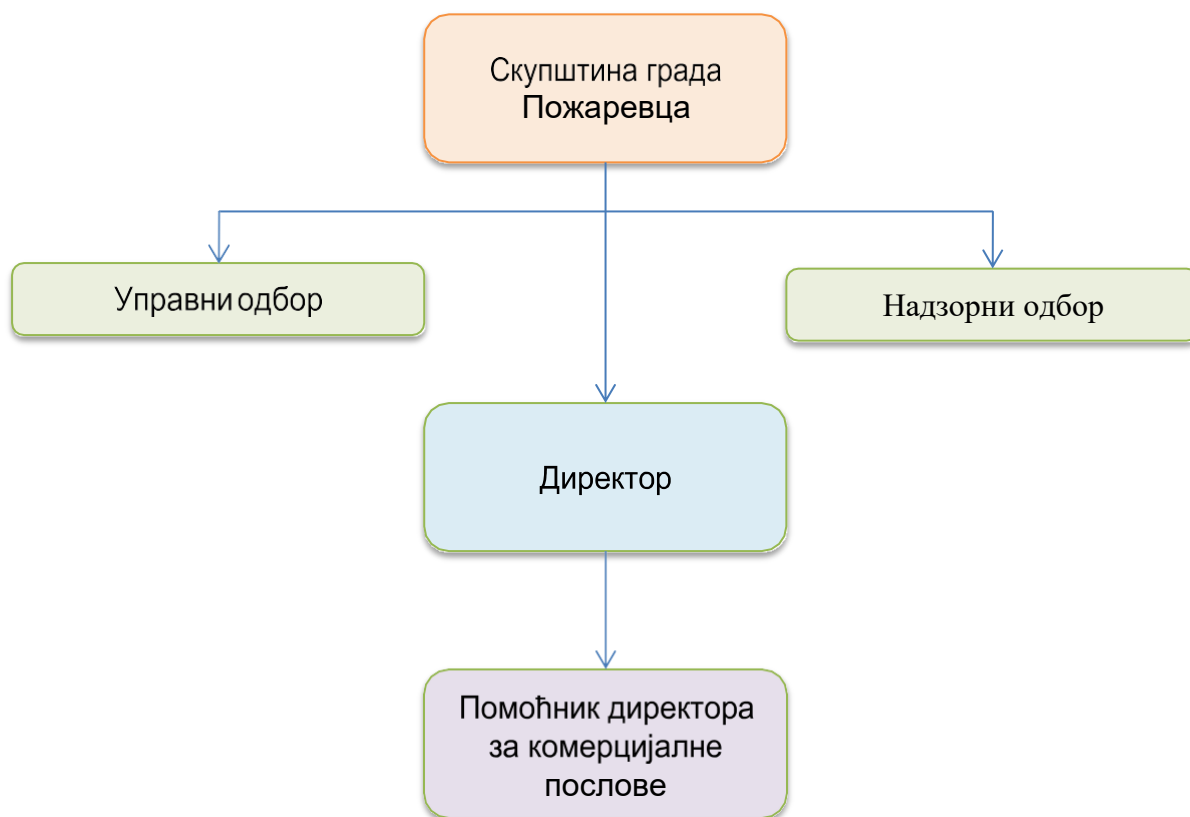
Легенда :

САУ-седиште А.У. (1)

ОАУ-огранак А.У. (11)

АЈ-апотекарска јединица (22)

Ј.С.-Јавна својина



Слика 8. Организациона шема органа управљања Апотеке Пожаревац

4.14. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ УПРАВНОГ ОДБОРА АУ ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2021. ГОДИНЕ

Чланови УО су:

1. Костић Зоран, председник
2. Миловановић Драгослав, заменик председника
3. Петровић Саша, члан

Управни одбор је у периоду од 01.01. до 31.12.2021. одржао 15 седница, од којих је једна била телефонска и донео следеће одлуке:

- Усваја се Програма рада и развоја АУ Пожаревац за 2021. годину
- Доношење Статута АУ Пожаревац
- Усваја се Извештај интерне контроле за период 01.01-31.12. 2020. године.
- Усваја се Извештај о пословању АУ Пожаревац за 2020. годину
- Налаже се стручним службама АУ Пожаревац да обезбеде диктафон којим ће се снимати седнице Управног одбора
- Даје се сагласност да се директору Установе, дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојши за наредни период до усвајања Финансијског извештаја о пословању АУ Пожаревац за период од 01.01.-30.06.2021. године, исплаћује стимулација на зараду у висини од 30%
- Усваја се захтев ДЗ Жагубица за авансну исплату закупнине за период фебруар-децембар 2021. године, на основу закљученог Уговора о закупу број 256 од 04.02.2019. године, по испостављеној фактури од стране подносиоца захтева.

- Даје се сагласност на закључење Анекса Уговора о закупу пословног простора наведено у ставу 1. ове Одлуке, којим се предвиђа продужење трајања закупа до 05.02.2026. године
- Одлаже се доношење одлуке о Предлогу мобилног оператора Телеком Србија а.д. деловодни број 218 од 17.02.2021. до спровођења поступка прибављања понуда за услуге мобилне телефоније
- Усваја се понуда Телеком Србија а.д. за отпис саобраћаја мобилне телефоније по основу преосталих пакета мобилне телефоније АУ Пожаревац набављених на основу Уговора о коришћењу услуга мобилне телефоније Телеком Србија Бизнет бр.209 од 29.01.2019. године у износу од 392.550,00 РСД
- Даје се сагласност да се потраживање Телеком Србија а.д. према АУ Пожаревац, на име куповине мобилних апарата на основу Уговора о коришћењу услуга мобилне телефоније Телеком Србија, Бизнет број 209 од 29.01.2019. године у износу од 122.550,00 РСД, наплати умањењем средстава одобреног буџета за набавку мобилних апарата по новом закљученом Уговору о коришћењу услуга мобилне телефоније Телеком Србије, Бизнет
- Раскида се Уговор о заступању са адвокатом Ивановић Драганом број 2011 од 10.07.2017. године
- Даје се сагласност директору Установе да са новим власником пословног простора у улици Чеде Васовића 36 у Пожаревцу, у име и за рачун Установе закључи уговор о закупу за потребе апотеке Ескулап у Пожаревцу, под истим уговорним условима који је садржао Уговор о закупу за наведени локал са претходним власником, на што дужи период трајања закупа
- Налаже се стручној служби Установе да захтев Ненадовић Јована број 417 од 16.03.2021. године достави на даљу надлежност Градском јавном првобранилаштву у Пожаревцу
- Усваја се Финансијски извештај АУ Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2021. године
- Доноси се Пословник о раду Управног одбора Установе
- Одбија се сагласност директору да са Општином Кучево, у име и за рачун Установе закључи Уговор о закупу пословних просторија за потребе апотеке Волуја у Волуји, под условима садржаним у достављеном Нацрту Уговора од стране власника наведеног пословног простора
- Усваја се захтев Фонда за културу квалитета и пословну изврсност FQCE за исплату 80.000,00 РСД динара за годишњу чланарину партнерских организација Фонда за 2021. годину
- Доноси се Интерна процедура о начину вођења евиденције основних средстава Установе
- Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленој Пауновић Лалици за потребе плаћања магнетне резонанце у износу од 20.000,00 РСД
- Даје се сагласност директору да са Општином Кучево, у име и за рачун Установе закључи Уговор о закупу пословних просторија за потребе апотеке Волуја у Волуји, под условима садржаним у достављеном Нацрту Уговора од стране власника наведеног пословног простора
- Усваја се измена Плана јавних набавки Установе за 2021. годину
- Усваја се измена Програма рада и развоја Установе за 2021. годину у делу Финансијски план за 2021. годину-Ребаланс 1
- Расписује се јавни конкурс за избор и именовање директора Установе за мандатни период од 4 (четири) године
- Даје се сагласност на Правилник о систематизацији послова-радних места у Установи
- Усваја се Финансијски извештај АУ Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.06.2021. године

- Одбија се Молба за солидарну помоћ запосленој Велимировић Лалици на име хируршке интервенције
- Даје се сагласност да се директору Установе, дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојши, за наредни период до усвајања Финансијског извештаја о пословању АУ Пожаревац за период од 01.01.-31.12.2021. године, исплаћује стимулација на зараду у висини од 30%
- Предлаже се дипл.фарм.спец. Јорговановић Небојша, са пребивалиштем у Пожаревцу, улица Топличина бр.18 за директора АУ Пожаревац
- Даје се сагласност да се ангажује адвокат Душан Шукљевић из Пожареваца у поступку наплате потраживања од Миленковић Тихомира
- Даје се сагласност на ангажовање јавног извршитеља Николић Марка у поступку наплате потраживања по извршној пресуди против извршног дужника Миленковић Тихомира
- Даје се сагласност на потписивање Уговора о сарадњи са Фондом за културу квалитета и извршеност FQCE
- Усваја се измена Програма рада и развоја Установе за 2021. годину у делу Финансијски план за 2021. годину-Ребаланс 2
- Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленом Цветановић Дејану за потребе набавке лека Ксарелто 20мг у вредности до висине неопорезивог износа
- Усваја се Молба за солидарну помоћ запосленом Стевић Срђану за потребе набавке лека Ксарелто 10мг у вредности до висине неопорезивог износа
- Усваја се Финансијски извештај АУ Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.09.2021. године
- У циљу утврђивања стварног стања имовине, обавеза и потраживања, као и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем, именована је Централна пописна комисија
- Усваја се Измена 2 Плана јавних набавки Апотекарске Установе за 2021. годину
- Усваја се План јавних набавки Апотекарске Установе Пожаревац за 2022. годину
- Доноси се Правилник о начину евидентирања, класификовања, архивирања и чувања архивске грађе и документарног материјала
- Доноси се Правилник о организацији буџетског рачуноводства и рачуноводственим политикама
- Доноси се Правилник о организацији и спровођењу пописа имовине и обавеза и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем
- Доноси се Програм рада и развоја Апотекарске установе Пожаревац за 2022. годину
- Усваја се измена Програма рада и развоја АУ Пожаревац за 2021. годину у делу Финансијски план за 2021. годину-Ребаланс 3.

4.15. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА АУ ПОЖАРЕВАЦ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2021. ГОДИНЕ

Уводни део-конституција

На седници Скупштине Града Пожареваца одржаној 24. децембра 2020. године, именован је Надзорни одбор Апотекарске установе Пожаревац, бр. 011-06-229/2020-26-11.

Надзорни одбор Апотекарске установе Пожаревац чине три члана:

1. Марјановић Стефан из Пожареваца, председник,
2. Живојиновић Љубиша из Пожареваца, члан и
3. Вучковић Вилмица, испред Апотекарске установе Пожаревац, чланица.

Надзорни одбор има задатак да обавља надзор над пословањем Апотекарске установе Пожаревац.

Извештај о раду

Надзорни одбор Апотекарске установе Пожаревац је у периоду од 1.01- 31.12.2021. год. одржао 8 седница.

На свим седницама у наведеном периоду присуствовала су сва три члана Надзорног одбора АУ Пожаревац и све одлуке донете су једногласно.

Седнице Надзорног одбора:

- На седници Надзорног одбора АУ Пожаревац од 28. јануара 2021. год. донета је једногласна Одлука којом се ставља ван снаге Одлука Управног одбора АУ Пожаревац од 16. децембра 2020. године и предлаже Управном одбору АУ Пожаревац, да у најкраћем року донесе нову Одлуку којом ће усвојити Статут Апотекарске установе Пожаревац, са истоветном садржином текста и доставити надлежном Министарству на давање мишљења. Надзорни одбор је приликом вршења надзора над законитошћу рада Управног одбора Апотекарске установе Пожаревац, утврдио да је дошло до процедуралне грешке, тако што је Одлуку на Статут Апотекарске установе Пожаревац, донео Управни одбор Апотекарске установе Пожаревац, коме је истекао мандат у складу са чланом 113. став 8. Закона о здравственој заштити.
- На седници Надзорног одбора АУ Пожаревац од 24. фебруара 2021. год. су разматрани Извештај о пословању АУ Пожаревац за 2020. годину и Извештај интерне контроле за период 01.01.-31.12.2020.године.
- На седници Надзорног одбора АУ Пожаревац од 26. априла 2021. год. су разматрани и усвојени Финансијски извештај АУ Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2021.год. и нови Пословник о раду Надзорног одбора АУ Пожаревац, који је у усклађен са новим Законом о здравственој заштити, као и Статутом АУ Пожаревац.
- На електронској седници од 29. јануара 2021. год. чланови Надзорног одбора су се једногласно изјаснили поводом доношења Одлуке којом се ставља ван снаге Одлука Управног одбора АУ Пожаревац од 12. новембра 2020. год. којом је донет Програм рада и развоја АУ Пожаревац за 2021. годину. У моменту доношења Одлуке којом је донет Програм рада и развоја АУ Пожаревац за 2021. годину од 12. новембра 2020. године, претходном саставу Управног одбора Апотекарске установе Пожаревац је истекао мандат прописан у Закону о здравственој заштити. Надзорни одбор је наведеним актом препоручио да Управни одбор у новом сазиву, именован од 24. децембра 2020. године, донесе идентичну Одлуку и донесе Одлуку којом се усваја Програм рада и развоја АУ Пожаревац за 2021. год.
- На седници Надзорног одбора АУ Пожаревац од 21. јула 2021. год. су разматрани и усвајани Финансијски извештај АУ Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.06.2021.године и Извештај интерне контроле за период 01.01.-30.06.2021.год.

- На седници Надзорног одбора АУ Пожаревац од 15. октобра 2021. год. су разматрани и усвајани Финансијски извештај АУ Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-30.09.2021.год.
- На седници Надзорног одбора АУ Пожаревац од 12. новембра 2021. год. је усвојен Извештај о раду Надзорног одбора АУ Пожаревац за период 1.01. – 30. 06. 2021. год.
- На седници Надзорног одбора АУ Пожаревац од 13. децембра 2021. год. је усвојен Извештај о раду Надзорног одбора АУ Пожаревац за период 01.01.-10.12..2021.год.

Стручни органи

а) Стручни савет

Стручни савет АУ Пожаревац има 5 чланова:

- спец.фарм. Снежана Закошек-председник
- спец.фарм. Јасмина Миловановић-члан
- спец.фарм. Александар Шиник-члан
- дипл.фарм. Роза Миловановић-члан
- фарм.тех. Слађана Адамовић-члан

Седнице Стручног савета одржане су у складу са Законом, Статутом и епидемиолошком ситуацијом. Стручни савет је износио мишљења, предлоге и сугестије на захтев Управног одбора, Надзорног одбора и директора. Чланови Стручног савета су присуствовали свим онлајн састанцима стручног савета.

Теме које је Стручни савет обрађивао:

- Анализа фактурисаног промета РФЗО по апотекама у новим условима, после потписивања уговора приватних апотека са РФЗО о издавању лекова на рецепт.
- Праћење акција веледрогерија са добрим бонитетом и касама, одабир и контрола њихове реализације.
- Препоруке за учешће свих апотека у реализацији акција, а тиме и бонитет
- Анализа ангажованости и посвећености послу, уз препоруку да се негује и побољша саветодавна улога запослених у апотекама
- План едукације запослених
- Избор новог састава Стручног савета
- Анализа комерцијалног и фактурисаног промета по апотекама
- Маркетиншке акције на нивоу Установе у смислу примене модела клижеће марже за
- препарате са негативне листе (снижавање цена-већа конкурентност)
- План коришћења годишњих одмора
- Предлози за бољи рад и повећање промета свих наших апотека

б) Стручни колегијум

Стручни колегијум чине сви чланови Стручног савета, сви шефови апотека, огранака

апотека и јединица за издавање готових лекова, помоћници директора, шеф рачуноводства, дипломирани правник, представник руководства за квалитет, шеф фармако-информативне службе, шеф за фармацеутску технологију и континуирану едукацију и председник синдиката Установе.

Седнице стручног колегијума у овом саставу, одржавају се сваког трећег месеца, а у складу са законом и статутом Установе.

Стручни колегијум је услед пандемије Корона вирусом и у складу са превентивним мерама, током 2021. године комуникацију одржавао путем телефонских разговора и електронском преписком. Разматрале су се следеће теме:

- ☐ Анализа промета за децембар 2020. године и анализа промета за период 01.01.-31.12.2020. године
- ☐ Анализа спроведених пописа и сравњења апотека
- ☐ Анализа расхода по апотекама за 2019.годину
- ☐ Извештај о реализацији акција кварталног и годишњег промета Установе
- ☐ Континуирана едукација: обнављање лиценце и приправнички стаж.
- ☐ Анализа пословања апотека појединачно.
- ☐ Праћење промета и залиха по апотекама.
- ☐ Распоред и реализација другог дела годишњег одмора за 2020. годину по апотекама
- ☐ Договор око ускршњих и првомајских дежурстава по апотекама
- ☐ Извештај о потписаним протоколима о сарадњи са произвођачима за додатно бонирање.
- ☐ Разматрање Финансијског извештаја АУ Пожаревац по готовинском и обрачунском систему за период 01.01.-31.03.2021. године.
- ☐ Понуде акција произвођача за други квартал 2021. године
- ☐ Анализа стања залиха
- ☐ Извештај о спроведеним дежурствима за Ускршње и Првомајске празнике.
- ☐ Договор око спровођења контролних пописа.
- ☐ Реализација акција произвођача за други квартал
- ☐ Анализа дисциплине на послу- електронске евиденције долазака шефова
- ☐ Анализа и усвајање финансијског извештаја за период 01.01.-30.06.2021. године
- ☐ Реализација годишњих одмора за 2020. годину и кадровске потребе
- ☐ Анализа и усвајање Финансијског извештаја за период 01.01.-30.09.2021. године
- ☐ Стратегија управљања залихама и набавка у четвртм кварталу.
- ☐ Извештај о искоришћеним годишњим одморима за 2020. годину и план коришћења годишњих одмора до 31.12.2020. године
- ☐ Договор око израде плана коришћења другог дела годишњих одмора за 2020. годину, током 2021. године
- ☐ Израда плана годишњих пописа
- ☐ Анализа и усвајање Плана рада и развоја АУ Пожаревац за 2021. годину.
- ☐ Анализа резултата пословања Установе за октобар 2020. године
- ☐ Извештај о промету апотека на дан државног празника
- ☐ Договор око набавке лекова до краја године
- ☐ Увођење нове услуге у АУ Пожаревац
- ☐ Израда распореда за празнична дежурства по апотекама
- ☐ Анализа и договор око спровођења понуђених акција Установи.
- ☐ Информација о погрешном обрачуну накнаде плате запосленима
- ☐ Финансијска и структурална анализа расхода лекова и друге робе.
- ☐ Анализа материјалних трошкова по апотекама.
- ☐ Анализа усаглашености залиха у апотеци са стањем у рачунару.

в) Комисија за праћење комерцијалних услова

Комисија за праћење комерцијалних услова се састоји од три члана:

спец.фарм. Данијела Милосављевић, председница

спец.фарм.Саша Петровић, члан

спец.фарм.Јулијана Ивановић, чланица

- ☐ Комисија врши селекцију лекова за комерцијалну продају, ОТЦ препарата и остале робе која је предмет продаје у апотекама и слање упита добављачима
- ☐ Комисија врши рангирање добављача на основу пристиглих пријава
- ☐ Комисија прати и контролише имплементацију креираних ранг листа добављача
- ☐ Комисија прати комерцијалне услове добављача на дневном нивоу и благовремено реагује
- ☐ Комисија се бави креирањем Препорука за доношење Одлука о моделираној цени одређених лекова/препарата, у зависности од услова под којима се исти набавља
- ☐ Комисија контролише испуњење услова потписаних Протокола на нивоу Установе са произвођачима, представништвима и фармацеутским фирмама

г) Комисија за јавне набавке

Комисија за јавне набавке за лекове, помагала и лекове са Д листе се састоји од пет чланова:

.Александар Шиник, председник

Данијела Добросављевић, заменица председника

Виолета Грујић, чланица

Иван Лазаревић, члан

Слободан Перућица члан

- ☐ Комисија прати фреквенцу потрошње на нивоу Установе лекова који су предмет јавне набавке, креира план и израђује спецификацију потреба Установе за склапање Уговора са добављачима, а у складу са Оквирним споразумом ЦЈН који спроводи РФЗО
- ☐ Комисија припрема конкурсну документацију, измене или допуне конкурсне документације, додатне информације или објашњења у вези са припремањем понуда
- ☐ Комисија отвара, прегледа, оцењује и рангира понуде
- ☐ Комисија креира писмени извештај о стручној оцени понуда
- ☐ Комисија припрема предлог одлуке о додели уговора, или предлог одлуке о обустави поступка јавне набавке ако јавна набавка буде обустављена

д) Комисија за Маркетиншке активности

Комисија за маркетиншке активности састоји се од 3 члана:

1. Јасмина Миловановић, председница.
2. Радиша Животић, члан.
3. Јулијана Ивановић, чланица.

Комисија је задужена за спровођење и креирање маркетиншких, промотивних и активности позиционирања робе. Сагледавају се сви аспекти и предлаже потписивање протокола и уговора о маркетиншким активностима, уз финансијску надокнаду Установи.

ђ) Остале Комисије

У Установи се, сходно потреби, делегирају Комисије за спровођење јавних набавки потрошног материјала, за инвестиционо улагање и друге.

4.16. ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНИМ РЕСУРСИМА

- **Стандард ИСО 27001:2013**

У септембру 2021. год. је од стране сертификационог тела DAS INI успешно извршена трећа ресертификациона провера стандарда. Усмено су дефинисани будући кораци и планови у циљу очувања поверљивих података о осигураницима, као и могућности интеграције постојећих стандарда 27001:2013 и 9001:2015

- **Остварење плана и циљева ИТ службе током 2021. год. Софтвер и хардвер:**

- Информатичка и техничка опрема (за потребе сукцесивне замене старе опреме и резервна опрема) АУ Пожаревац набављена је крајем 2020. Током 2021. год. вршена је набавка потрошног материјала.
- Током годишњих пописа је извршена провера и редовно чишћење и сервисирање ИТ опреме у апотекама АУ Пожаревац.

Табеларни приказ трошкова одржавања Сајта, фискалне опреме, Стандарда ИСО 27001, као и основних средстава и потрошног материјала ИТ, које је АУ Пожаревац у 2021. год. путем хитне набавке или понуде купила у августу 2021. године

Редни број	Предмет	Количина	Финансијска Вредност
1	Адаптер УСБ-Дигитус 2.0	4	5.718,88
2	Бизнис плус пакет-Хостинг	1	12.600,00
3	Фискалне касе-сервис и одржавање	45	247.620,55
4	ИСО 27001- надзорна провера	1	141.798,00
5	Друм компатибилни-Brother DR-1050	4	4.756,00
6	Друм компатибилни- HP M130	2	3.480,00
	УКУПНО:		415.973,43

У јануару 2021. године извршен је редован попис ИТ и основних средстава у апотекама Установе. Електрични отпад је прикупљен, пописан, измерен и лагерован за рециклажу у подрумским просторијама управе. Део нове опреме је уграђен, уз евиденцију, а остатак представља резерву.

4.16.1. ОСНОВНА СРЕДСТВА И СИТАН ИНВЕНТАР

Извршена су значајна улагања у изградњу и набавку основних средстава, финансирана личним средствима и из донација које је АУ Пожаревац добила, на основу оствареног промета у 2021. години.

Предмет	Финансијска вредност у РСД, без ПДВ-а
Ел. радијатор, 3 ком.	32.000,00
Бежични телефон, 2 ком.	6.200,00
Пегла 3 ком.	11.500,00
Индукциона плоча, 3 ком.	15.000,00
Грејалица, 1 ком.	3.800,00
Вентилатор, 1 ком.	2.150,00
УКУПНО:	70.650,00

4.16.2 ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗОВАНОМ СЕРВИСИРАЊУ И ПЛАНУ НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА (ОПРЕМЕ И АПАРАТА) У 2021. ГОДИНИ АУ ПОЖАРЕВАЦ

1. Сервисирање и замена свих филтера на апарату за производњу пречишћене воде методом реверзне осмозе.
2. Редовно сервисирање и баждарење вага и других мерних инструмената.

4.16.3 ИНВЕСТИЦИОНИ РАЗВОЈ

Трошкови за инвестициони развој Установе у 2021. години:

Организациона јединица	Опис	Износ (у РСД- без ПДВ-а)
Апотека „Средњево“	Уградња и пуштање у рад ел.парног грејања	269.460,00
Апотека „Кличевац“	Израда и уградња решетки	95.628,00
Апотека „Кличевац“	Уградња аларма	56.000,00
УКУПНО:		421.088,00

4.16.4 ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ

Трошкови за текуће одржавање Установе у 2021. години:

Организациона јединица	Опис	Износ (у РСД-без ПДВ-а)
Апотека „Петровац 1“	Поправка и пуштање у рад ел.парног грејања	27.800,00
Апотека „Петровац 1“	Поправка крова и чишћење олука	43.000,00
Апотека „Велико Градиште“	Поправка и замена котла ел. парног грејања	161.760,00
Апотека, „Јован Шербановић“	Поправка и пуштање у рад ел. парног грејања	41.760,00
Апотеке „Јован Шербановић“	Изолација цеви парног грејања	39.720,00
Апотека „Браничево“	Поправка и пуштање у рад ел.парног грејања	19.450,00
Апотека „Костолац“	Уградња аларма	79.900,00
Управна зграда	Уградња рисивера за видео надзор	30.700,00
УКУПНО:		444.090,00

4.17. ОБИМ ПОСЛОВАЊА

Услуге извршене на годишњем нивоу у Установи евидентирају се у две групе:

- Ручна продаја (готовински промет),
- Рецепт и налози.

Назив	Остварено у 2020. години	План 2021. год.	Остварено у 2021. Години	Проценат испуњења плана	Проценат реализације 2021./2020.
Ручна продаја	2.050.742	2.015.000	1.920.000	95%	94%
Рецепти и помагала	847.908	870.000	756.569	87%	89%

Анализа података: Број услуга ручне продаје у 2021. год., на нивоу Установе, изражен у процентима износи 6% мање у односу на реализацију у 2020 . год. (забележен је пад комерцијалног промета од 6,8% у финансијском резултату). Смањење укупног броја рецепата и налога у процентуалном износу је 11%, у односу на 2020. год., а у финансијском смислу је мање за 8%, и последица је закључења уговора са РЗЗО о снабдевању лековима са листе РЗЗО са великим бројем приватних апотека позиционираних без плана мреже у градским срединама, док у руралним, нископрометним срединама, Установа такође снабдева становништво лековима.

Закључује се да АУ Пожаревац са строго дефинисаном мрежом апотека у Браничевском Округу и нелојалном конкуренцијом представља лидера по укупном броју издатих и фактурисаних рецепата РЗЗО-у.

Сигнификантно повећање промета у ручној продаји резултат је повећане потражње суплемената у циљу имуномодулације и изражене позиције доступности здравствених радника у апотекама отвореног типа у години пандемије.

4.18. ОЦЕНА ПОСЛОВАЊА АУ ПОЖАРЕВАЦ У 2021. ГОДИНИ

АУ Пожаревац сваке године, као основни економски и организациони субјект има циљ да оствари што веће резултате-добит, уз минимална улагања и потрошњу. Позитивни пословни резултати су, поред задовољства корисника услуга Установе, мотив и циљ оснивања Установе и омогућавају јој опстанак и развој.

Извештај о пословању Установе је синтеза укупне анализе проблема у пословању, предузетих активности и начина реализације, уз контролу успешности. Протокол праћења резултата рада потврђује да су: максимално искоришћена сва позитивна дешавања на тржишту, донете правовремене одлуке о набавци робе и редовно вршене контроле залиха. То је омогућило перманентно ликвидно пословање Установе и резултирало максималном финансијском снагом на тржишту, као и преусмеравању на набавку нових основних средстава, инвестиције, инвестиционо одржавање објеката, али и одржавање зарада запослених на највишем дозвољеном нивоу.

Као резултат континуираних интерних и екстерних обука запослених на тему комуникације, сарадњом са ФК Србије и односом према пацијенту, АУ Пожаревац, као лидер фармацеутске струке Браничевског округа и Републике Србије, пружа својим корисницима реафирмисан однос, па се сматра зачетником холистичког приступа и интегративне фармације- равнотежу здравственог система помера са лечења ка одржању здравља.

У условима неравноправне конкуренције са приватним апотекама на апотекарском тржишту Браничевског округа, Установа има пад промета у односу на промет из 2020. год. (укупни промет је за 7% мањи у 2021. год. у односу на прошлу годину, односно за 111.619.679 РСД у финансијској вредности), што је представљено у Финансијском извештају.

Учешће комерцијалног промета у односу на укупан промет износи 61.2 %, што је још увек далеко најбољи однос у државном апотекарству Републике Србије и на најбољи начин доказује поверење становништва Браничевског округа усмерено ка Установи.

РФЗО расписује Централизовану јавну набавку за лекове са А и А1 Листе лекова, али искључиво за апотеке из Плана мреже, односно државне апотеке. Такође, Јавне набавке за лекове са Д Листе лекова и медицинска помагала, Установа ради самостално, што пролонгира и отежава посао.

Установа има 34 апотеке, у складу са Планом мреже, од којих 12 ради у сеоским срединама, без конкуренције, па се њихов рад солидарно финансира из градских апотека које позитивно послују. Све апотеке Установе имају запосленог дипломираног фармацеута, чиме је испоштована законска регулатива. Све набавке, а посебно набавке лекова са А, А1 листе и Д-листе и медицинских помагала се реализују у складу са Законом о јавним набавкама, који се примењује само за државно апотекарство, за разлику од приватних апотека на које се овај закон на примењује јер нису чланови буџетског система. То свакако представља нелојалну конкуренцију Установи, јер се ради о јавним средствима осигураника и РФЗО је у обавези да има једнак третман према свим корисницима тих средстава у трошењу.

Жеља и циљ запослених у Установи је да услови пословања буду једнаки за државно и приватно апотекарство и да се они потпуно баве својом делатношћу, а онда ће пацијент своју услугу користити искључиво у складу са понуђеним квалитетом фармацеутске услуге.

Добрим пословним одлукама и максималном рационализацијом трошкова, Установа је успела да и у 2021. оствари позитивну разлику између прихода и трошкова (суфицит) у износу од 24.234.434 РСД по готовинском (буџетском) систему извештавања.

Такође, остварила је позитивну разлику између прихода и трошкова (вишак) у износу од 12.840.158 динара по обрачунском систему извештавања.

Кривуља успеха недвосмислено потврђује да Установа спремно дочекује суочавање са здравом тржишном економијом. Пословање примерено окружењу и захтевима оснивача, усаглашено са изворним фармацеутским и економским начелима и етичким кодексом, у спрези са искуством и традицијом, чини АУ Пожаревац препознатљивом у апотекарству Србије.

Менаџмент Установе сматра да су постигнути планирани циљеви и искоришћена стваралачка способност, а квалитет сарадње, предузимљивост, прецизност и савесност су и надаље чврста основа за промене у 2022. години. На тај начин, усмерава се пажња ка апсолутно свим аспектима рада и опстанка на тржишту. Једино тако се сваке године изнова може остварити оно што је и до сада био циљ, а то је одрживи развој АУ Пожаревац.
СВАКЕ ГОДИНЕ ТРАЖИМО ПОЗИТИВНЕ АСПЕКТЕ У ДРУГИМА, МОТИВИШЕМО СЕ МЕЋУСОБНО, ЈАСНО КОМУНИЦИРАМО, УВЕК ТЕЖИМО ХАРМОНИЈИ, А ОНДА УЖИВАМО У РЕЗУЛТАТИМА!

У 2022. години је прихваћен хроничитет глобалне епидемиолошке ситуације. Корисницима услуга свакодневно се улива охрабрење, добрим односима чувамо снагу запослених, добрим одлукама увек проналазимо прави пут. Изражавамо дивљење и захвалност радницима Установе!

Тим који учествује уизради Извештаја о пословању:

- Спец.фарм. Небојша Јорговановић, директор
- Спец.фарм. Јулијана Ивановић, координаторка
- Спец.фарм. Снежана Закошек
- Спец.фарм. Јелена Трифуновић
- Спец.фарм. Драгана Филиповић
- Дипл.правник Иван Лазаревић
- Дипл.еци. Виолета Грујић
- ИТ тех. Слободан Перућица

5. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

по готовинском систему

за период 01.01.-31.12.2021. године

Апотекарска Установа Пожаревац има обавезу да пословне промене евидентира према контном плану за буџетски систем уз примену готовинске основе. Готовинска основа представља начело рачуноводственог обухватања прихода и расхода у тренутку наплате односно плаћања и основ је за вођење буџетског рачуноводства по којем се трансакције и остали догађаји признају у моменту пријема односно исплате средстава као што је дефинисано готовинском основом Међународних рачуноводствених стандарда за јавни сектор. Апотекарска установа Пожаревац саставља тромесечно периодичне извештаје о извршењу буџета и доставља их РФЗО-у за потребе планирања и контроле јавних прихода. Из следеће табеле која је скраћена верзија извештаја о извршењу буџета за период од 01.01.-31.12.2021. године види се колики је био новчани прилив и како је утрошен.

КРЕТАЊЕ НОВЧАНИХ ТОКОВА У ПЕРИОДУ 01.01.- 31.12.2021.ГОДИНЕ

Р.б.	Опис	Укупно	РФЗО	Сопствена средства
1.	Почетно стање средстава 01.01.2021. год.	501.697.298	322.802.793	178.894.505
2.	Новчани приливи у периоду 01.01.-31.12.2021. год.	1.539.750.134	575.901.756	963.848.378
2.1.	Приходи и примања од продаје лекова	1.302.642.944	513.666.142	788.979.802
2.2.	Новчани приливи по основу наплаћеног ПДВ-а	146.044.190	51.366.614	94.677.576
2.3.	Остали новчани приливи	91.060.000	10.869.000	80.191.000
3.	Новчани одливи у периоду 01.01.-31.12.2021. год.	1.527.456.429	568.598.703	958.857.726
3.1.	Новчани одливи по основу плаћања лекова	1.069.672.797	451.688.023	617.984.774
3.2.	Новчани одливи по основу плаћеног ПДВ-а	119.326.975	45.168.802	74.158.173
3.3.	Новчани одливи по основу плаћених трошкова	156.213.068	51.366.614	104.846.454
3.4.	Остали новчани одливи	182.243.589	20.375.264	161.868.325
4.	Салдо средстава 31.12.2021. год. (1+2-3)	513.991.003	330.105.846	183.885.157

Образложење

Табела показује кретање новчаних токова од 01.01.-31.12.2021. године. Такође је приказано и колико је прилива средстава остварено из РФЗО, а колико из комерцијалне продаје, као и стање на рачунима на дан 31.12.2021. године. На основу прилива средстава исказани су и трошкови који су покривани из тих прихода по изворима финансирања. Може се видети да је стање средстава на рачунима веће у односу на 01.01.2021. године.

Годишњи обрачун у финансијском плану не приказује обавезе, већ се оне могу видети из овог извештаја (плаћени и наплаћени ПДВ, други трошкови и приходи који нису обухваћени билансом прихода и расхода).

ИЗВРШЕЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА-РЕБАЛАНС 3 ЗА ПЕРИОД 01.01.- 31.12.2021. ГОДИНЕ ПО ГОТОВИНСКОМ СИСТЕМУ

КОНТО	ОПИС КОНТА	План за 2021.год. Ребаланс 3	изв.за период од 31.12.2021.	% изв.пл ана за перио д 01.01.- 31.12.2 021.	изв.за период од 01.01.- 31.12.2020.	% изв. у односу на 01.01.- 31.12.2 020
	РАСХОДИ	1.497.150.00 0	1.352.822.30 3	90,36	1.457.872.929	92,79
4	ТЕКУЋИ РАСХОДИ	842.980.000	734.547.962	87,14	778.303.114	94,38
411	Плате, додаци и накнаде запослених	200.000.000	199.491.099	99,75	189.399.094	105,33
411100	Плате, додаци и накнаде запослених	200.000.000	199.491.099	99,75	189.399.094	105,33
412	Социјални доприноси на терет послодавца	33.300.000	33.215.269	99,75	31.523.785	105,37
412100	Допринос за ПИО	23.000.000	22.941.476	99,75	21.773.185	105,37
412200	Допринос за здравствено осигурање	10.300.000	10.273.793	99,75	9.750.600	105,37
412300	Дорпринос за незапосленост	0	0	0,00	0	0,00
413	Накнаде у натури	800.000	765.547	95,69	870.122	87,98
4131	Накнаде у натури (маркице и пакетићи)	800.000	765.547	95,69	870.122	87,98
414	Социјална давања запосленима	2.660.000	2.284.317	85,88	3.251.369	70,26
414100	Исплата накнада за време одсуствовања с посла на терет фондова	2.660.000	257.000	9,66	942.351	27,27
414111	Породиљско боловање	0	0	0,00	0	0,00
414121	Боловање преко 30 дана	0	169.000	0,00	914.471	18,48
414131	Инвалидност рада другог степена	0	88.000	0,00	27.880	315,64
414300	Отпремнине	2.460.000	2.007.317	81,60	0	0,00
414400	Помоћи (лечење радника и чланова уже породице)	200.000	20.000	10,00	1.366.667	1,46
415	Накнаде трошкова за запослене	4.000.000	3.173.972	79,35	3.337.310	95,11
415100	Накнаде трошкова за запослене(превоз на посао и са посла-готовина)	4.000.000	3.173.972	79,35	3.337.310	95,11
416	Награде запосленима и остали посебни расходи	2.315.000	2.037.705	88,02	2.910.428	70,01
416100	Награде запосленима и остали посебни расходи	2.315.000	2.037.705	88,02	2.910.428	70,01
421	Стални трошкови	29.400.000	25.630.821	87,18	26.355.076	97,25
421100	Трошкови платног промета и банкарских услуга	7.000.000	6.625.586	94,65	6.885.976	96,22
421200	Енергетске услуге	6.500.000	6.131.890	94,34	5.561.069	110,26
421300	Комуналне услуге	2.000.000	1.386.590	69,33	1.684.954	82,29
421400	Услуге комуникације	4.500.000	3.465.600	77,01	4.026.817	86,06
421500	Трошкови осигурања	900.000	423.437	47,05	542.253	78,09
421600	Закуп имовине и опреме	8.500.000	7.597.718	89,38	7.654.006	99,26
422	Трошкови путовања	120.000	22.160	18,47	41.123	53,89
422100	Трошкови службених путовања у земљи	80.000	22.160	27,70	23.200	95,52

422300	Трошкови путовања у оквиру редовног рада	40.000	0	0,00	17.923	0,00
423	Услуге по уговору	5.340.000	4.115.747	77,07	4.275.285	96,27
423200	Компјутерске услуге	2.000.000	1.862.059	93,10	1.508.272	123,46
423300	Услуге образовања и усавршавања запослених	500.000	424.922	84,98	397.596	106,87
423400	Услуге информисања	200.000	145.276	72,64	68.929	210,76
423500	Стручне услуге	1.190.000	1.083.805	91,08	1.457.403	74,37
423600	Услуге за домаћинство и угоститељство	400.000	122.663	30,67	48.681	251,97
423700	Репрезентација	50.000	17.947	35,89	2.810	638,68
423900	Остале опште услуге	1.000.000	459.075	45,91	791.595	57,99
424	Специјализоване услуге	950.000	692.157	72,86	628.945	110,05
424200	Услуге образовања, културе и спорта	100.000	0	0,00	0	0,00
424300	Медицинске услуге	300.000	235.300	78,43	317.580	74,09
424900	Остале специјализоване услуге	550.000	456.857	83,06	311.365	146,73
425	Текуће поправке и оржавање	5.600.000	2.438.916	43,55	2.700.263	90,32
425100	Текуће поправке и одржавање зграда и објеката	3.600.000	1.513.658	42,05	1.078.893	140,30
425200	Текуће поправке и одржавање опреме	2.000.000	925.258	46,26	1.621.369	57,07
426	Материјал	555.825.000	454.329.023	81,74	506.960.899	89,62
426100	Административни материјал	2.000.000	994.714	49,74	1.537.660	64,69
426300	Материјал за образовање и усавршавање запослених	315.000	313.841	99,63	334.200	93,91
426400	Материјал за саобраћај	440.000	279.185	63,45	325.165	85,86
426700	Медицински и лабораторијски материјал	70.000	62.060	88,66	11.040	562,14
426721	Материјал за лекове са листе	550.000.000	451.688.023	82,13	503.223.062	89,76
426800	Материјали за одржавање хигијене и угоститељство	500.000	217.878	43,58	413.392	52,70
426900	Материјал за посебне намене	2.500.000	773.322	30,93	1.116.381	69,27
431	Амортизација	0	4.185.314	0,00	4.164.830	100,49
4311	Амортизација грађевинских објеката	0	737.652	0,00	722.899	102,04
4312	Амортизација опреме	0	3.440.981	0,00	3.435.250	100,17
4313	Амортизација нематеријалне имовине	0	6.681	0,00	6.681	100,00
482	Порези, обавезне таксе и пенали	2.670.000	2.165.915	81,12	1.884.586	114,93
482110	Порез на имовину (порез на добит)	320.000	126.384	39,50	60.169	210,05
482200	Обавезне таксе	1.120.000	877.838	78,38	746.918	117,53
482300	Новчане казне и пенали (инвалиди)	1.120.000	1.059.213	94,57	975.258	108,61
483100	Новчане казне и пенали по решењу судова	110.000	102.480	93,16	102.240	100,23
5	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	654.170.000	618.274.341	94,51	679.569.816	90,98
511	Зграде и грађевински објекти	1.000.000	0	0,00	0	0,00
511100	Куповина зграда и објеката	0	0	0,00	0	0,00
511200	Изградња зграда и објеката	1.000.000	0	0,00	0	0,00
512	Машине и опрема	5.500.000	289.568	5,26	974.837	29,70
512200	Административна опрема	5.500.000	289.568	5,26	974.837	29,70
515	Нематеријална имовина	50.000	0	0,00	0	0,00
515110	Нематеријална имовина (софтвер)	50.000	0	0,00	0	0,00
523	Залихе робе за даљу продају	647.620.000	617.984.774	95,42	678.594.979	91,07
523100	Залихе робе за даљу продају	647.620.000	617.984.774	95,42	678.594.979	91,07

КОНТ О	ОПИС КОНТА	План за 2021.год. Ребаланс 3	изв.за период од 31.12.2021.	% изв.пл ана за перио д 01.01.- 31.12.2 021.	изв.за период од 01.01.- 31.12.2020.	% изв. у односу на 01.01.- 31.12.2 020.
	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА	1.497.150.00 0	1.372.834.12 3	91,70	1.465.341.421	93,69
7	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ	686.605.000	583.854.321	85,03	627.842.168	92,99
741	Приходи од имовине	5.000	4.783	95,66	0	0,00
741400	Приходи од имовине који припада имаоцима полиса осигурања	5.000	4.783	95,66	0	0,00
742	Приходи од продаје добара и услуга	10.000.000	9.447.844	94,48	7.240.154	130,49
742122	Приходи од давања у закуп	10.000.000	9.447.844	94,48	7.240.154	130,49
745	Мешовити и неодређени приходи	2.000.000	1.705.422	85,27	5.375.821	31,72
745100 0	Мешовити и неодређени приходи КАСЕ РФ	2.000.000	1.705.422	85,27	5.375.821	31,72
745	Мешовити и неодређени приходи	58.000.000	58.180.130	100,31	56.273.117	103,39
745100 0	Мешовити и неодређени приходи	58.000.000	58.180.130	100,31	56.273.117	103,39
771	Меморандумске ставке за рефундацију расхода	600.000	850.000	141,67	374.000	227,27
771100	Меморандумске ставке за рефундацију расхода	600.000	850.000	141,67	374.000	227,27
781	Трансфер између кор.на истом нивоу	616.000.000	513.666.142	83,39	558.579.076	91,96
781111	Трансфер између кор.на истом нивоу	616.000.000	513.666.142	83,39	558.579.076	91,96
8	Нефинансисјке имовине	810.545.000	788.979.802	97,34	837.499.253	94,21
823	Примања од продаје робе за даљу продају	810.545.000	788.979.802	97,34	837.499.253	94,21
823100	Примања од продаје робе за даљу продају	810.545.000	788.979.802	97,34	837.499.253	94,21

	ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА	1.497.150.000	1.372.834.123	91,70	1.465.341.421	93,69
1	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	686.605.000	583.854.321	85,03	627.842.168	92,99
4	СОПСТВЕНИ ПРИХОДИ	810.545.000	788.979.802	97,34	837.499.253	94,21

ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

		План за 2021.год. Ребаланс 3	изв.за период од 31.12.2021.	% изв.пл ана за перио д 01.01.- 31.12.2 021.	изв.за период од 01.01.- 31.12.2020.	% изв. у односу на 01.01.- 31.12.2 020.
1	Приходи	1.497.150.000	1.372.834.123	91,70	1.465.341.421	93,69
2	Трошкови	1.497.150.000	1.352.822.303	90,36	1.457.872.929	92,79
3.	Суфицит	0	20.011.820		7.468.492	

Образложење

У табели Финансијски план-Ребаланс 1 за период од 01.01.-31.12.2021. године приказани су приходи и трошкови, финансијски резултат и извори финансирања за наведени период, план за период од 01.01.-31.12.2021.године, његово извршење и извршење у односу на извршење за исти период 2020. године. План за период од 01.01.-31.12. 2021.године извршен је у следећем обиму:

- расходи и издаци су мањи од планираних за 9,64% (извршење плана 90,36%), а у односу на исти период 2020. године мањи за 7,21%;
- приходи и примања мањи су од планираних за 8,3% (извршење плана 91,70%) а у односу на исти период 2020. године мањи 6,31%;
- остварен је вишак прихода над расходима у износу од **20.011.820** динара.

Остварени приходи и примања, расходи и издаци

Р.б.	Опис	Укупно	РФЗО	Остали приходи
1.	Текући приходи	70.188.178	2.527.421	67.660.757
1.1.	Мешовити неодређени приходи	69.338.178	1.705.421	67.632.757
1.2.	Рефундација боловања	850.000	822.000	28.000
2.	Текућа примања	1.302.645.944	513.666.142	788.979.802
2.1.	Од продаје робе за даљу продају	1.302.645.944	513.666.142	788.979.802
3.	Укупни приходи и примања (1+2)	1.372.834.122	516.193.563	856.640.559
4.	Расходи и издаци	1.352.822.302	501.538.235	851.284.067
4.1.	Текући расходи	283.149.505	49.850.212	233.299.293
4.2.	Издаци за куповину лекова	1.069.672.797	451.688.023	617.984.774
5.	Вишак новчаних прилива (3-4)	20.011.820	14.655.328	5.356.492
6.	Мањак новчаних прилива (4-3)			

Остварени приходи и примања, расходи и издаци у 2021. години показују суфицит на приливу средстава из РФЗО и суфицит на приливу из сопствених прихода.

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ по обрачунском систему за период 01.01.-31.12.2021. године

Апотекарска Установа Пожаревац, обзиром да значајан део прихода остварује на тржишту путем комерцијалне продаје и приходе који су резултат пословних бонитета и рабата, за своје потребе води рачуноводствене евиденције и према обрачунској основи за потребе интерног извештавања. Напомињемо да између једног и другог извештавања постоје значајне разлике које се посебно односи на вредновање непокретности опреме и осталих основних средстава који значајно могу утицати на резултат пословања.

Извештавање по обрачунском систему изискује добро процењивање прихода и расхода и њихово вредновање према МРС што је у колизији са извештавањем по готовинској основи.

На следећим странама и табелама дати су прегледи прихода и расхода, њихова структура, преглед продаје по апотекама у поређењу са периодом од 01.01.-31.12.2020. године и планом за период од 01.01.-31.12.2021. године.

I Укупан приход (нето)

Р.б.	Елементи	План за период од 01.01.-31.12.2021. год.	Остварење за период од 01.01.-31.12.2021. год.	Остварење за период од 01.01.-31.12.2020. год.	% раста у односу на план 01.01.-31.12.2021. год.	% раста за период 01.01.-31.12.2021. у односу на 01.01.-31.12.2020. год.
1.	Фактуре РФЗО	677.600.000	561.123.377	606.621.068	-17,19	-7,50
	- Лекови	623.392.000	512.788.059	556.650.403	-17,74	-7,88
	- Помагала	54.208.000	48.335.318	49.970.665	-10,83	-3,27
2.	Фактурисани лекови-нето	616.000.000	510.112.212	551.473.753	-17,19	-7,50
3.	Рефундација боловања	600.000	3.336.053	2.554.823	456,01	30,58
4.	Готовински промет-нето	792.598.347	788.576.606	847.425.172	-0,51	-6,94
5.	Приход од касе-финанс. приход	0	106.715.444	94.238.207	0,00	13,24
6.	Мешовити приходи	70.005.000	14.279.588	10.203.428	-79,60	39,95
	УКУПНИ ПРИХОД (2+3+4+5)	1.479.203.347	1.423.019.903	1.505.895.383	-3,80	-5,50

Приказани су приходи за период од 01.01.-31.12.2021. у односу на план за период од 01.01.-31.12.2021. годину и у односу на исти период за 2020. годину. Апотека Пожаревац је остварила приходе од продаје лекова, рефундације боловања, комерцијалне продаје, приходе од касе и мешовите приходе који представљају резултат доброг пословања менаџмента у протеклом периоду.

Приходи од продаје лекова на рецепт су мањи од прихода за исти период 2020. године за 7,50% а у односу на план мање су за 17,19%.

Комерцијални промет бележи пад у односу на исти период 2020. године за 6,94%, а односу на план за 0,51%.

Касе су одобрене приликом закључивања уговора са добављачима, у складу са валутом плаћања набављене робе. Осим ових касе, имамо и касе које настају на основу добро одрађених акција продаје по апотекама, због којих нам добављачи одобравају додатне касе. Из табеле видимо да су касе више остварене за 13,24% него у истом периоду 2020. године. Већи део касе остварен је уплатом на рачун. Треба напоменути да део касе одобрен у 2021. години представља и резултат акција спроведених у другој половини 2020. године.

Укупан нето приход у 2021. години је мањи за 5,50% у односу на нето приход остварен у истом периоду 2020. а у односу на план за 2021. мањи је за 3,80%.

IV Потраживања од купаца на дан 31.12.2021. године

1.	РФЗО Пожаревац	115,806,926
	Дуг за рецепте	103,145,247
	Дуг за помагала	12,661,679
2.	Остали купци	7,869,390
	Дом за смештај одраслих лица Гвозден Јовановић Поповац	1,260,051
	Дом за децу и лица ометена у развоју Др.Шуменковић Стамница	2,395,321
	Дечији вртић Галеб Петровац	23,274
	КПД за жене	13,119
	Центар за социјални рад Жабари	35,137
	Центар за социјални рад Мало Црниће	18,104
	Војни осигураници	610,752
	Основно јавно тужилаштво	40,029
	Основни суд	127,307
	Радници	630,986
	Центар за социјални рад Пожаревац	26,222
	Центар за социјални рад Велико Градиште и Голубац	83,816
	Болница и дом здравља	224,942
	Здравствени центар и болница Петровац	50,090
	Удружење пензионера Костолац	29,456
	Дом здравља Пожаревац (радници)	139,510
	Дом здравља Кучево	128,515
	Дом здравља Велико Градиште	60,600
	Остали купци	341,517
	Купци-маркетиншки уговори(позиционирање)	1,630,642
	УКУПНО (1+2) :	123,676,316

V Стање дуга са РФЗО на дан 31.12.2021. године

Елементи	Почетно стање	Промет за период 01.01.-31.12.2021.	Партиципација и учешће	Пренета средства у 2021. год.	Стање дуга на 31.12.2021.
Лекови	106,902,066	512,788,059	110,811,227	405,735,920	103,145,247
Помагала	12,273,549	48,328,438		47,940,308	12,661,679
УКУПНО:	119,175,615	561,116,497	110,813,349	453,676,228	115,806,926

Остварена маржа из рачуна у 2021. години:

50.504.478

Остварена маржа из наплаћене реализације од РФЗО-а и из партиципације и учешћа (класа 8):

50.900.411

Утрошена маржа за трошкове:

50.835.497

Разлика:

64.914

Образложење

Са 31.12.2021. године РФЗО ја измирио потраживање закључно са 30.09.2021. године за помагала и лекове и део фактуре за октобар за лекове. На дан 31.12.2021. године РФЗО дугује Установи 115.806.926 РСД.

VI Обавезе према добављачима на дан 31.12.2021. године

(дуг за лекове са листе РФЗО)

Добављач	Дуг	Набавка
ФЕНИКС	10.466.564	189.331.793
ВЕГА	4.069.127	84.345.294
ФАРМАЛОГИСТ	5.730.963	89.611.641
АДОК	2.712.292	39.995.606
МАГНА ФАРМАЦИЈА	208.471	9.097.071
СОФАРМА	3.385.128	36.128.972
ИНОФАРМ	235.608	8.563.440
СИНОФАРМ	50.754	5.198.900
СИМБЕКС	35.537	2.314.984
ИНФАРМ ЗЕМУН	351.197	5.521.868
ТТ МЕДИК	223.427	6.101.984
ОСТАЛИ	358.292	14.833.708
Укупно	27.827.360	491.045.261

VII Обавезе и набавка према добављачима на дан 31.12.2021. године

(комерцијалне набавке)

Добављач	Дуг	Набавка
ФЕНИКС	30.720.142	344.892.453
ФАРМАЛОГИСТ	12.120.097	130.763.128
ВЕГА	13.339.076	143.996.578
СОФАРМА	2.973.556	26.925.649
МЕДИКОМ ШАБАЦ	209.935	1.790.088
ВЕЛЕКСФАРМ	1.172.107	24.513.976
НОВА ГРОСИС	115.735	2.697.427
ПРИЗМА	776.053	2.591.118
РБ КОМПАНИ	307.359	7.856.374
ДР ТАЈС	51.705	8.529.976
СИМБЕКС	85.481	3.604.814
АДОК	444.446	6.009.262
НЕЛТ	277.497	8.843.466
КЕПРОМ	25.793	1.705.893
ДР МАКС	0	2.479.841
ИН ФАРМ	826.069	11.339.267
АВЕ ВЕТМЕДИК	11.670	2.816.814
МАГНА ФАРМАЦИЈА	0	210.311
МЕДИНИК ЕКС.ИМП.	60.592	2.315.643
ОСТАЛИ	2.075.783	22.342.559
УКУПНО	65.593.096	756.224.637

VIII Трошкови плата

	План	Остварено	%
Бруто зарада (1)	199,500,000	199,491,099	100,00
Нето зараде	142,000,000	142,392,734	100,28
Допринос на терет радника	40,000,000	39,698,729	99,25
Допринос послодавца (2)	33,500,000	33,215,268	99,15
Порез на зараде	17,500,000	17,399,636	99,43
СВЕГА (1+2):	233.000.000	232.706.367	99,87

IX Трошкови накнада

Породиљско боловање	0
Боловање преко фонда	2.393.059
Инвалидско боловање	354.302
СВЕГА:	2.747.361

X Набавна вредност лекова

СВЕГА:	1.137.412.604
---------------	----------------------

XI Финансијски резултат

Приходи	1.423.019.903
Трошкови	1.414.401.742
Разлика између прихода и трошкова:	8.618.161

XII Структура прихода и расхода

Р.б.	Елементи	Износ	% учешћа
1.	Нето приход	294.225.460	100
1.1.	Разлика у цени од продаје лекова на рецепт	50.504.478	17,17
1.2.	Разлика у цени од комерцијалне продаје	119.389.497	40,58
1.3.	Приход од касе (финансијски приходи)	106.715.444	36,27
1.4.	Мешовити приходи	14.279.988	4,85
1.5.	Рефундација боловања	3.336.053	1,13
2.	Трошкови	285.607.299	100
2.1.	Трошкови зарада	232.706.367	81,48
2.2.	Трошкови накнада	2.747.361	0,96
2.3.	Материјални трошкови	50.153.571	17,56
3.	Разлика (приходи – трошкови) (1-2)	8.618.161	

Образложење

ТАБЕЛА VIII

Представља трошкове плата. Извештајем је обухваћен обрачун за дванаест месеци 2021. године. Извршење плана је **99,87%**.

ТАБЕЛА XI

Према обрачунском систему финансијски резултат је добит од **8.618.161 динара**, настао од укупних прихода у износу од **1.423.019.903 динара** и расхода **1.414.401.742 динара**.

ТАБЕЛА XII

Уколико посматрамо приходе и расходе који је Апотекарска установа Пожаревац остварила на тржишту можемо доћи до следећих запажања: приходима оствареним из комерцијалне марже, марже од продаје на рецепт, прихода од каса и рефундације боловања, Установа располаже довољним средствима да покрије трошкове зарада, накнада и све остале настале трошкове. И након тога остаје чиста добит од **8.618.161 динара**.

У нето приход обухваћене су маржа од продаје лекова на рецепт са учешћем од 17,17% у укупном приходу, маржа од комерцијалне продаје са учешћем од 40,58% у укупном приходу, приходи од каса са учешћем од 36,27% у укупном приходу, мешовити приходи учествују са 4,85% и приходи од рефундације боловања са учешћем 1,13% укупног прихода.

У трошкове су обухваћени трошкови зарада са 81,48% учешћа у укупним трошковима, трошкови накнада са 0,96% учешћа у укупним трошковима и остали трошкови са учешћем од 17,56% у укупним трошковима.

Шеф рачуноводства
Апотекарске установе Пожаревац

Виолета Грујић, дипл.еџ

Директор
Апотекарске установе Пожаревац

дипл.фарм.спец. Небојша Јорговановић

Председник Управног одбора
Апотекарске установе Пожаревац

Зоран Костић